

Jaarverslag 2014



Jaarverslag 2014

Batenburg techniek N.V.



Indeling jaarverslag 2014

6	Voorwoord
9	Batenburg Techniek in één oogopslag
11	Historie
12	Profiel
13	Kerncijfers
16	Het aandeel Batenburg Techniek
19	Verslag van de raad van bestuur
	Ontwikkelingen binnen Batenburg Techniek
	Markten
	Strategie
	Financiële gang van zaken
	Medewerkers en organisatie
	Maatschappelijk verantwoord ondernemen
	Risicomanagement
	Corporate Governance
	Vooruitzichten
	Gebeurtenissen na balansdatum
	Bestuursverklaring
	Personalia commissarissen
52	Bericht van commissarissen
57	Dit is Batenburg Techniek
	Handel en Assemblage
	Industriële Automatisering
	Gebouwgebonden Installaties
65	Jaarrekening
	Geconsolideerde balans
	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
	Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat
	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen
	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
	Enkelvoudige balans
	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening
	Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening
99	Overige gegevens
	Overzicht geconsolideerde deelnemingen
	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
	Bijzondere statutaire rechten inzake zeggenschap
	Statutaire bepalingen inzake winstbestemming
	Winstbestemming
107	Diversen
	Overzicht werkmaatschappijen



Voorwoord

Batenburg Techniek heeft in 2014 flinke stappen vooruit gezet. Het resultaat is verbeterd. We zijn gegroeid in industriële automatisering en in specialistische nichemarkten. Onze afhankelijkheid van risicovolle markten is verlaagd. Door de bundeling van krachten bij onze handelsbedrijven hebben we een goede uitgangspositie gecreëerd voor de komende jaren.

Als technisch dienstverlener ondersteunen we klanten bij het efficiënter, veiliger en duurzamer maken van hun productie, teelt of vastgoedexploitatie. We doen dat door slimme producten te leveren en te installeren en door hoogwaardige software te ontwerpen om processen te besturen.

Veel markten veranderen in rap tempo tot *smart economies*, waarbij talloze nieuwe, veelgevraagde gebruiksmogelijkheden ontstaan door het koppelen van apparaten, systemen en software. Het verbinden van al die technologie luistert nauw. Voor ons is dit bekend terrein en zodoende maken we voor steeds meer opdrachtgevers de volgende stap mogelijk in de *smart economy*.

We gaan dus vooruit, maar we zijn er nog niet. Batenburg Techniek heeft te maken met de hedendaagse economische realiteit, in een wereld die soms elke dag onzekerder lijkt te worden. We blijven daarom scherp op risicomanagement en alert op kansen en nieuwe mogelijkheden. We kiezen voor behoedzame groei. Stap voor stap bouwen we samen aan de toekomst van Batenburg Techniek. De positieve ontwikkelingen en resultaten van 2014 bevestigen ons in deze koers.

Door de betrokkenheid, kennis en ondernemerschap van onze medewerkers maken we het verschil. Zij staan centraal in het herstel van ons bedrijf.

Wij zijn onze klanten, medewerkers, samenwerkingspartners, aandeelhouders en commissarissen dankbaar voor hun steun en betrokkenheid om van Batenburg Techniek het mooiste bedrijf in onze sector te maken.

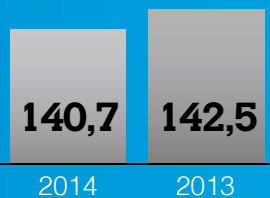
Namens de raad van bestuur,

Ralph van den Broek, CEO



Omzet, totaal

op voortgezette basis (€ miljoen)*

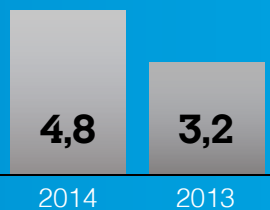


* Voortgezet is exclusief Koldijk (2013) en exclusief IT Services en Wikkellactiviteiten (2014: € 0,7 miljoen).



Resultaat totaal

EBIT voortgezet, vóór impairment en reorganisatiekosten (€ miljoen)*



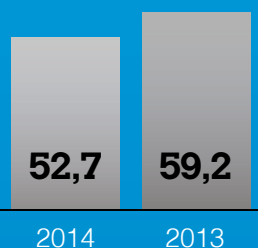
* Voortgezet is exclusief IT Services, Wikkellactiviteiten en Koldijk (€ 0,4 miljoen winst in 2014, € 7,3 miljoen verlies in 2013). Impairment op goodwill bedraagt € 1,5 miljoen in 2014 en € 2,1 miljoen in 2013. Reorganisatiekosten bedragen € 0,7 miljoen in 2014 en € 0,6 miljoen in 2013.



Handel en Assemblage

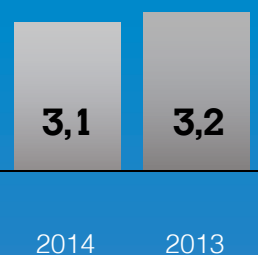
Omzet per segment

op voortgezette basis (€ miljoen)



Resultaat per segment

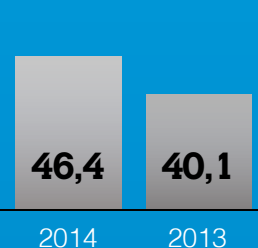
EBIT voortgezet, vóór impairment en reorganisatiekosten (€ miljoen)



Industriële Automatisering

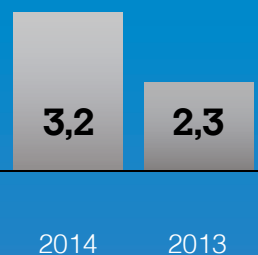
Omzet per segment

op voortgezette basis (€ miljoen)



Resultaat per segment

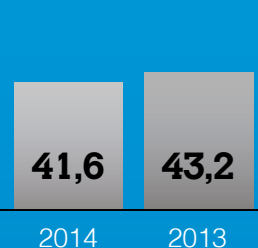
EBIT voortgezet, vóór impairment en reorganisatiekosten (€ miljoen)



Gebouwgebonden Installaties

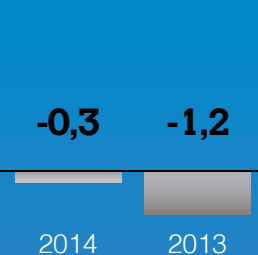
Omzet per segment

op voortgezette basis (€ miljoen)



Resultaat per segment

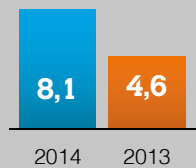
EBIT voortgezet, vóór impairment en reorganisatiekosten (€ miljoen)



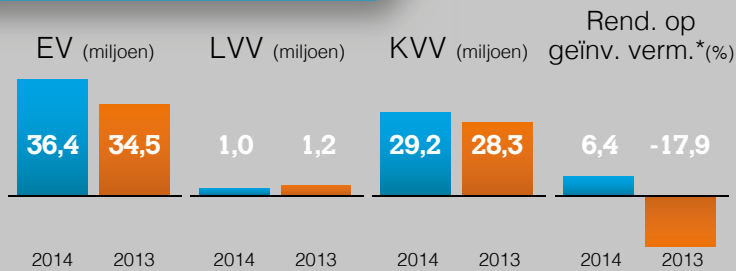
EBIT niet-gealloceerd: € -1,2 miljoen in 2014 en € -1,1 miljoen in 2013

Operationele kasstroom

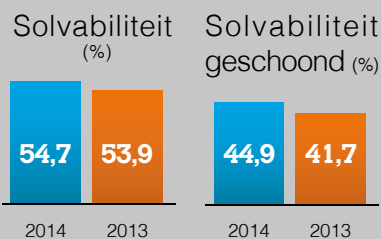
Voortgezet, exclusief uitgaven voor reorganisatie (€ miljoen)



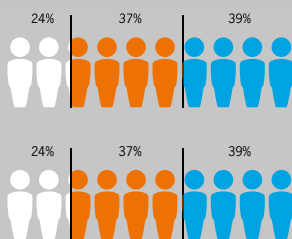
Vermogen



* Nettowinst excl. liquide middelen en rentedragende verplichtingen.



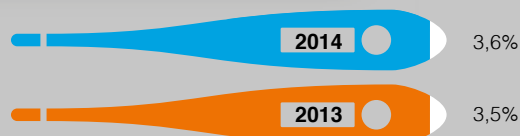
Aantal medewerkers



Totaal 2014	849
● Handel en Assemblage	203
● Industriële Automatisering	315
● Gebouwgebonden Installaties	331

Totaal 2013	847
● Handel en Assemblage	203
● Industriële Automatisering	310
● Gebouwgebonden Installaties	334

Ziekteverzuim



Termijn in dienst

De termijn dat medewerkers gemiddeld in dienst blijven:



12
jaar

Batenburg Techniek
in één oogopslag



Historie

De volgende stap mogelijk maken. Dat is de rode draad in de geschiedenis van Batenburg Techniek. Oprichter Piet Batenburg was altijd geïnspireerd door techniek en de kansen ervan voor zijn opdrachtgevers. In diezelfde geest ontwikkelt Batenburg Techniek tegenwoordig technologische toepassingen voor opdrachtgevers. Innovatie was vroeger de drijfveer, is dat vandaag en blijft dat in de toekomst.

De eerste stappen

Piet Batenburg maakte begin 1900 als elektrotechnisch pionier elektrisch licht mogelijk voor Rotterdamse ondernemers. Hij laat het bedrijf in de jaren twintig verder groeien door technologische vooruitgang te integreren in de werkzaamheden. Kansen die hij ziet voor andere ondernemers, inspireren en motiveren hem. De eerste uitbreiding kenmerkt de toekomst van de onderneming. Batenburg stapt in een voor de begin jaren dertig innovatieve markt: radio en telegrafie: *'De fabricatie, aanleg, reparatie en den handel in telegrafische artikelen en installaties en alles wat in den minsten zin des woords daarmee verband houdt'* (akte 1931).

Na de oorlog

In de jaren na de oorlog werkt de onderneming hard mee aan de wederopbouw van Rotterdam. In het stadshart herstelde Batenburg de stroomvoorziening in woningen, winkels en kantoren. Dit deed Batenburg onder meer in het imposante Groot Handelsgebouw, een van de symbolen van het herrijzende Rotterdam.

Schaarste aan elektrotechnische materialen speelt in de naoorlogse jaren iedereen parten. Batenburg weet een goede partner aan zich te binden. Dankzij de succesvolle samenwerking kunnen opdrachtgevers weer stappen vooruit zetten.

In 1956 krijgt Batenburg een notering aan de Amsterdamse beurs (tegenwoordig NYSE Euronext).

Jaren '70/'80

Door specialisatie te combineren met innovatieve technieken groeit de onderneming verder. Zo ontwerpt Batenburg bijvoorbeeld besturingssystemen voor industriële opdrachtgevers. De onderneming ontwikkelt zich tot een groep, die steeds een stap verder denkt. Specialististen die technische kennis vertalen naar praktische toepassingsmogelijkheden.

De volgende stap

Batenburg Techniek is verder gegroeid door technische kennis uit verschillende sectoren te combineren met handelskwaliteiten en industriële automatisering. Vanuit de smart economy-gedachte worden in nauwe samenwerking met opdrachtgevers de mogelijkheden verkend, toepassingen ontwikkeld en gerealiseerd. Met als resultaat: soepel lopende productieprocessen en kwalitatieve eindproducten voor opdrachtgevers.

Profiel

Batenburg Techniek werkt als technisch dienstverlener met 850 specialisten aan oplossingen voor opdrachtgevers. De bedrijven binnen de groep zijn gespecialiseerd in elektromechanische en industriële techniek en actief binnen uiteenlopende industriële sectoren. Bovendien ontwerpt, levert en onderhoudt Batenburg Techniek gebouwgebonden installaties. De groep bestaat uit drie segmenten: Handel en Assemblage, Industriële Automatisering en Gebouwgebonden Installaties.

Handel en Assemblage

Batenburg Techniek levert componenten en halffabricaten op het gebied van energietechniek, mechatronica, industriële elektronica en bevestigingsmiddelen. De koppeling van specialistische technische kennis en een breed netwerk biedt vele mogelijkheden voor opdrachtgevers. De producten vinden hun weg naar uiteenlopende sectoren van de Nederlandse industrie, waarbij het zwaartepunt ligt in de maakindustrie en dan vooral in machinebouw, apparatenbouw, marine en offshore. Beheerders van elektriciteitsnetwerken vormen daarnaast al decennia lang een bijzondere klantengroep.

Industriële Automatisering

Het ontwerpen en beheren van meer efficiënte en veilige besturingssystemen voor machine- en productielijnen vormen de kernactiviteiten binnen dit segment. Opdrachtgevers zijn vooral actief in industrietakken als zuivel- en voedselproductie, machinebouw, marine en offshore, waterzuivering en drinkwatervoorziening. Ook werkt Batenburg Techniek wereldwijd voor opdrachtgevers in de tuinbouw.

Gebouwgebonden Installaties

Batenburg Techniek levert en onderhoudt elektrotechnische, klimaat-, sanitaire en beveiligingsinstallaties. Dankzij specialisatie in beveiligingstechnologie, camera-systemen en klimaatinstallaties helpen we veel opdrachtgevers met een efficiëntere, veilige en duurzame exploitatie van omgeving en vastgoed.

Kerncijfers

	2014 genorm. ⁽¹⁾	2013 genorm. ⁽¹⁾	2014	2013	2012	2011	2010
Resultaat (€ miljoen)							
Omzet	140,7	142,5	141,4	157,9	161,0	149,2	143,2
EBITA ⁽²⁾	4,9	3,3	4,6	-3,5	1,6	3,7	6,3
EBIT ⁽³⁾	4,8	3,2	3,1	-6,8	1,5	3,6	6,3
Netto resultaat	3,6	2,3	2,0	-6,9	1,0	3,0	4,7
Kasstroom (€ miljoen)							
Operationele kasstroom ⁽⁴⁾	8,1	4,6	8,0	2,2	2,2	3,0	3,5
Afschrijvingen	1,9	2,0	1,9	2,1	2,6	2,4	2,2
Investerings (MVA)	0,5	1,2	0,6	1,2	1,6	2,7	2,9
Uitgekeerd dividend ⁽⁵⁾			-	0,5	2,4	8,4	2,4
Netto cashflow	7,5	4,1	7,5	2,8	-3,1	-11,9	-1,7
Vermogen (€ miljoen)							
Balanstotaal			66,6	63,9	81,4	78,3	79,3
Eigen vermogen			36,4	34,5	41,9	43,2	48,7
Lang vreemd vermogen			1,0	1,2	1,5	1,5	1,5
Kort vreemd vermogen			29,2	28,3	38,0	33,6	29,0
Werkkapitaal			17,7	12,9	14,1	15,8	25,1
Geïnvesteed vermogen ⁽⁶⁾			37,4	35,6	43,4	44,7	50,2
Werkkapitaal excl. fin.			7,9	10,6	14,6	13,2	10,6
Geïnvesteed vermogen excl. fin. ⁽⁷⁾			27,6	33,3	43,9	42,1	35,7
Medewerkers							
Gemiddeld aantal medewerkers	845	854	848	955	1.029	971	981
Aantal medewerkers ultimo jaar	849	841	849	847	1.063	996	947
Personeelskosten (in € miljoen)	47,9	46,5	48,8	51,2	54,6	49,0	46,5
Ratio's (%)							
Rendement op gem. geïnvesteed vermogen ⁽⁶⁾			5,3	-17,4	2,3	6,3	9,6
Rendement op gem. geïnvesteed vermogen (excl. financiering) ⁽⁷⁾			6,4	-17,9	2,4	7,7	13,9
EBITA op omzet	3,5	2,3	3,3	-2,2	1,0	2,5	4,4
EBIT op omzet	3,4	2,2	2,2	-4,3	1,0	2,4	4,4
Netto resultaat op omzet	2,6	1,6	1,4	-4,4	0,6	2,0	3,3
Current ratio ⁽⁸⁾			1,6	1,5	1,5	1,9	1,8
Solvabiliteit ⁽⁹⁾			54,7	53,9	51,5	55,2	61,4
Solvabiliteit geschoond ⁽¹⁰⁾			44,9	41,7	38,9	43,8	54,3

1) Kolommen 2014 en 2013 genormaliseerd betreft kengetallen op basis van voortgezette activiteiten (exclusief Koldijk, IT Services en Wikkelaactiviteiten), vóór impairment goodwill (2014: € 1,5 miljoen, 2013: € 2,1 miljoen) en reorganisatiekosten (2014: € 0,7 miljoen, 2013: € 0,6 miljoen)

2) EBITA betreft bedrijfsresultaat voor belastingen, financieringsbaten en -lasten, afschrijving immateriële vaste activa en impairment goodwill

3) EBIT betreft het bedrijfsresultaat voor belastingen en financieringsbaten en -lasten

4) Operationele kasstroom inclusief rente en belastingen, genormaliseerd voor de beëindigde activiteiten Koldijk, IT Services en Wikkela

5) Uitgekeerd dividend 2010: € 2,4 miljoen regulier dividend en € 6,0 miljoen jubileumdividend

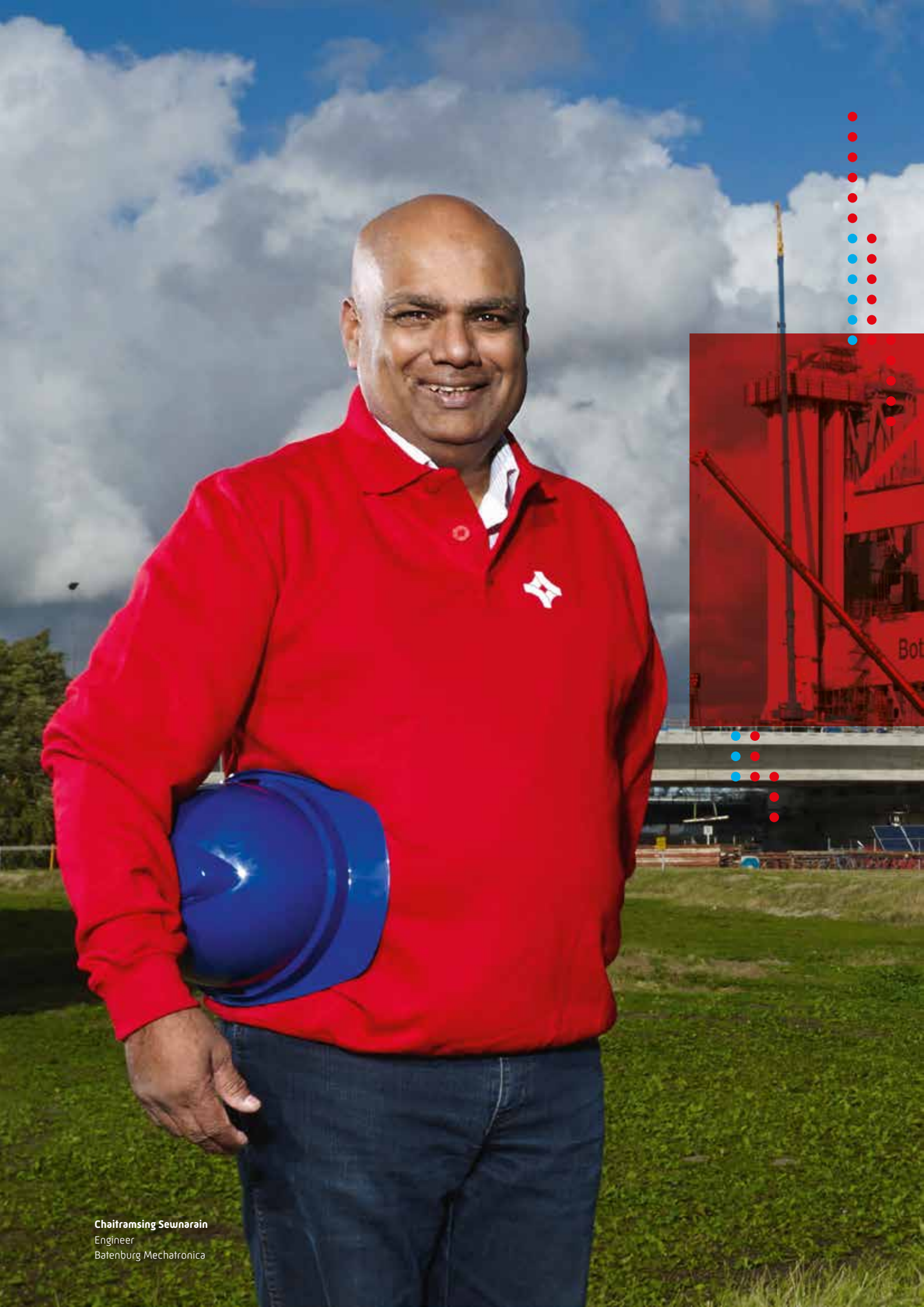
6) Geïnvesteed vermogen = vaste activa + werkkapitaal inclusief liquide middelen en rentedragende verplichtingen

7) Geïnvesteed vermogen exclusief financiering = vaste activa + werkkapitaal exclusief liquide middelen en rentedragende verplichtingen. Rendement = nettowinst / geïnvesteed vermogen exclusief financiering

8) Current ratio = vlottende activa / kort vreemd vermogen

9) Solvabiliteit = eigen vermogen / balanstotaal

10) Solvabiliteit geschoond = eigen vermogen geschoond voor goodwill / balanstotaal



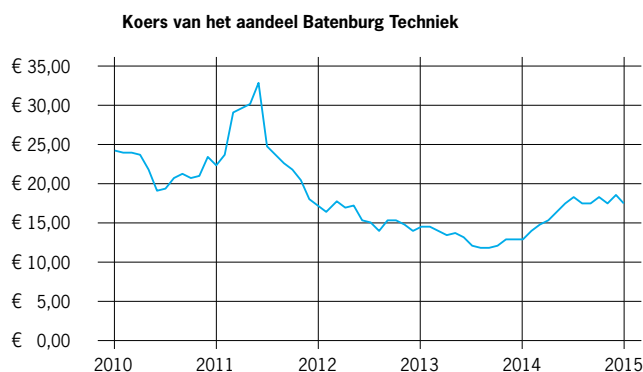
Chaitramsing Sewnarain
Engineer
Batenburg Mechatronica



Het aandeel Batenburg Techniek

Het aandeel Batenburg Techniek is sinds 1956 genoteerd aan NYSE Euronext te Amsterdam. Het aandeel is opgenomen in de categorie 'Lokale aandelen'. Ultimo 2014 zijn 2.408.244 gewone aandelen geplaatst met een nominale waarde van € 0,40 per aandeel. In het verslagjaar 2014 zijn geen aandelen geplaatst of ingekocht. SNS Securities is opnieuw opgetreden als liquiditeitsverschaffer ter bevordering van de verhandelbaarheid van het aandeel Batenburg Techniek.

Koers van het aandeel Batenburg Techniek



Koers 31-12-2013: € 11,90

Koers 31-12-2014: € 16,30

Kengetallen per aandeel €

	2014 genorm. ⁽¹⁾	2013 genorm. ⁽¹⁾	2014	2013	2012	2011	2010
Nettowinst	1,51	0,95	0,81	-2,86	0,42	1,25	1,94
Operationele cashflow	3,35	1,92	3,33	0,91	0,91	1,25	1,45
Netto cashflow	3,11	1,69	3,10	1,17	-1,29	-4,94	-0,71
Eigen vermogen			15,12	14,31	17,39	17,96	20,21
Voorstel dividend ⁽²⁾			0,60	-	0,20	1,00	3,50

1) Kolommen 2014 en 2013 zijn genormaliseerd op basis van voortgezette activiteiten, vóór impairment goodwill en reorganisatiekosten.

2) Het dividend inzake 2010 ad € 3,50 bestaat uit een regulier dividend van € 1,00 en een 'jubileumdividend' in verband met het 100-jarig bestaan van € 2,50.

Koersgevoelige informatie en melding zeggenschap

In het kader van koersgevoelige informatie heeft Batenburg Techniek het 'Batenburg Techniek Reglement inzake bezit van en transacties in Aandelen en bepaalde overige Financiële Instrumenten' opgesteld ter naleving van het gestelde in artikel 5:65 van de Wet op het financieel toezicht (Wft). Het bevat onder andere meldingsplichten, specifieke bepalingen voor commissarissen, bestuurders en leidinggevend en een verbodsbepaling voor handel in de periode voorafgaand aan de publicatie van de jaarcijfers en voorafgaand aan de publicaties van de halfjaarcijfers en van de trading updates na het eerste en derde kwartaal. Gesloten perioden zijn in elk geval acht weken voorafgaand aan de publicatie van de voorlopige jaarcijfers en vier weken voorafgaand aan de publicatie van het halfjaarbericht en de trading updates. Het reglement is beschikbaar via de website (www.batenburg.nl). Koersgevoelige informatie wordt zo spoedig mogelijk openbaar gemaakt aan de hand van persberichten, die tevens op de website van Batenburg Techniek worden geplaatst.

Meldingen zoals opgenomen in het register met Substantiële Deelnemingen van de AFM*

Naam	Belang
VP Exploitatie N.V.	25,82%
Via Finis Invest B.V.	10,11%
Monolith N.V.	9,84%
Jan Plas S.A.	9,34%
Decico B.V.	8,68%
J.H. Langendoen	5,56%
VDL Beleggingen B.V.	5,23%
J.L. van den Heuvel	5,19%
Totaal	79,77%
(Stichting Preferente Aandelen Batenburg Techniek (potentieel))	(99,96%)

* Geactualiseerd tot en met 6 maart 2015

Financiële agenda 2015

Publicatie definitieve jaarcijfers 2014	9 maart, voorbeurs
Verschijningsdatum jaarverslag	10 maart
'Record date' voor deelname AVA	25 maart
Einde aanmeldingstermijn AVA	16 april
Trading update eerste kwartaal 2014	21 april, nabeurs
Algemene Vergadering van Aandeelhouders	22 april, aanvang 10.30 uur Novotel – Rotterdam

De financiële agenda wordt gepubliceerd op www.batenburg.nl



Van links naar rechts: drs. E.H.M. Driebeek (1958) - financieel directeur (CFO)

ir. R. van den Broek (1962) - algemeen directeur (CEO).

Verslag van de raad van bestuur

Ontwikkelingen binnen Batenburg Techniek

- Herstel van winstgevendheid en vertrouwen
- Verbetering van de risicobeheersing
- Vooruitgang op strategische activiteiten en markten

Genoodzaakt door tegenvallende resultaten van de afgelopen jaren en een snel veranderende economische realiteit, zette de raad van bestuur in 2014 vaart achter het herijken van de strategie. Prioriteit had daarbij het herstellen van winstgevendheid en vertrouwen. De scherpe focus daarop resulteerde in een stijging van de EBIT en een verdere toename van de liquiditeit.

Focus op groei in industrie en infrastructuur

De raad van bestuur handhaafde de strategische focus op groei in industrie en infrastructuur en vermindering van de afhankelijkheid van de utiliteitsmarkt. Dit zorgde voor omzettoename bij Industriële Automatisering en binnen Gebouwgebonden Installaties in specialismen als beveiliging, camerasystemen en dienstverlening aan retailondernemingen. In de utiliteitsmarkt werd de capaciteit verder verlaagd.

Weergave resultaten in drie segmenten

Als gevolg van de in 2014 gestarte strategische heroriëntatie wordt voortaan in drie segmenten gerapporteerd:

- Handel en Assemblage;
- Industriële Automatisering;
- Gebouwgebonden Installaties.

Deze driedeling sluit aan bij de aansturing en ontwikkeling van de organisatie en geeft een beter inzicht in de onderliggende resultaten. Voorheen werden de resultaten van Industriële Automatisering en Gebouwgebonden Installaties weergegeven in een gecombineerd segment Installatie. Vanwege de verwevenheid in het segment Installatie werden de resultaten weergegeven in een gecombineerd segment. Deze verwevenheid is in de loop van 2013 beëindigd en de strategie is aangescherpt.

De resultaten van de voortgezette activiteiten voor de totale groep zien er als volgt uit.

Resultaten Batenburg Techniek, voortgezet en genormaliseerd*

(€ miljoen)	2014	2013
Omzet	140,7	142,5
EBIT	4,8	3,2
EBIT als % van de omzet	3,4%	2,2%

* Betreft voortgezette activiteiten genormaliseerd vóór impairment van goodwill (2014: € 1,5 miljoen, 2013: € 2,1 miljoen) en exclusief reorganisatiekosten (2014: € 0,7 miljoen, 2013: € 0,6 miljoen)

De omzet is exclusief de in 2013 beëindigde activiteiten van Koldijk en de in 2014 verkochte activiteiten van IT Services en de Wikkellactiviteiten (€ 0,7 miljoen in 2014 en € 0,6 miljoen in 2013). De EBIT is genormaliseerd vóór impairment van goodwill (€ 1,5 miljoen in 2014 en € 2,1 miljoen in 2013) en reorganisatiekosten als gevolg van de transitie (€ 0,7 miljoen in 2014 en € 0,6 miljoen in 2013).

Handel en Assemblage: eerste stappen in clustering van activiteiten

Het segment Handel en Assemblage bestaat uit werkmaatschappijen actief in energietechniek, bevestigingstechniek, mechatronica en industriële elektronica.

Clustering van activiteiten biedt synergie- en efficiencykansen voor Batenburg Techniek, waar de bedrijfsvoering volledig decentraal bij de werkmaatschappijen was georganiseerd. In 2014 zijn de eerste stappen op het gebied van clustering voorbereid in het segment Handel en Assemblage. Bij drie van de handelsondernemingen zijn overlappende activiteiten samengevoegd om zo meer focus, kennisclustering en grotere klantgerichte teams te realiseren. Hiermee is een platform gecreëerd voor verdere groei. Deze drie bedrijven opereren sinds 1 januari 2015 onder nieuwe handelsnamen en richten zich op specifieke markten:

- Batenburg Energietechniek, gericht op energienetwerkbedrijven en industrie;
- Batenburg Bevestigingstechniek, gericht op de maakindustrie;
- Batenburg Mechatronica, gericht op de gehele industrie.

Omzet en resultaat, segment Handel en Assemblage, voortgezet en genormaliseerd*

(€ miljoen)	2014	2013	Mutatie
Omzet	52,7	59,2	-6,5
EBIT	3,1	3,2	-0,1
EBIT als % van de omzet	5,9%	5,4%	

* Exclusief reorganisatiekosten (2014: € 0,3 miljoen)

De omzet in 2013 werd beïnvloed door een omvangrijk project (ca. € 4,9 miljoen) in de energietechniek (nieuwe containerterminal Maasvlakte 2). Dit eenmalige project kende relatief lage marges. Wordt dit project buiten beschouwing gelaten, dan is de omzet van het segment in 2014 ten opzichte van 2013 gering gedaald. EBIT marge is verbeterd.

Binnen energietechniek is in 2014 sprake van een stabiele ontwikkeling van onderliggende omzet en resultaat. Wel staan de marges onder druk doordat een groter deel van de opdrachten via Europese aanbestedingen wordt verworven. De niet-strategische verkoopactiviteiten op het gebied van wikkeldraad zijn in 2014 verkocht.

Bij bevestigingstechniek zijn omzet en resultaat licht gedaald. Hier is merkbaar dat het herstel van de industriële markten nog niet heeft doorgezet, zeker in markten die zijn gerelateerd aan de bouw of automobiellindustrie.

Omzet en resultaat zijn gestegen voor mechatronica. Dit is vooral te danken aan de toegenomen vraag naar de combinatie van kennis van mechanica en elektrotechniek bij producenten van elektrotechnische machines en apparaten.

Binnen industriële elektronica is de omzet met 17% gedaald door het eerder aangekondigde vertrek van een grote opdrachtgever. We vergroten en verbreden daar de klantenbasis.

Industriële Automatisering

Het segment Industriële Automatisering bestaat uit werkmaatschappijen (Beenen en Hoogendoorn (inclusief JB Systems)) die vooral actief zijn in de industrie, infrastructuur en tuinbouw.

Omzet en resultaat, segment Industriële Automatisering, voortgezet*

(€ miljoen)	2014	2013	Mutatie
Omzet	46,4	40,1	6,3
EBIT	3,2	2,3	0,9
EBIT als % van de omzet	6,9%	5,7%	

* Met ingang van 2014 is het segment Installatie gesplitst. In de cijfers van 2013 zit nog verwevenheid met het segment Gebouwgebonden Installaties.

De activiteiten in de zuivelindustrie boekten een omzetstijging dankzij projecten als de nieuwbouw van een zuivelfabriek voor multinational Fonterra, herbouw van een deels door brand verwoeste kaasfabriek en een toename in werkzaamheden op regie voor vaste opdrachtgevers.

In de marine- en offshore industrie werden in de eerste helft van het jaar goede resultaten geboekt dankzij de oplevering van omvangrijke projecten. In de tweede helft van het jaar nam het aantal opdrachten in de offshore-markt af en daalden de resultaten licht.

De gespecialiseerde machinebouw ontwikkelde zich gunstig, vooral bij exportgedreven opdrachtgevers.

In de markten waterzuivering en drinkwatervoorziening was sprake van een relatief beperkt aantal projecten. Wel werden projecten afgerond die in voorgaande jaren waren gestart. Bij nieuwe projecten wordt niet meer ingeschreven als voornamelijk op prijs wordt geselecteerd. Voor succesvolle projecten is het een voorwaarde dat een beroep wordt gedaan op de toegevoegde waarde van Batenburg Techniek.

In de markt voor tuinbouwautomatisering groeit de wereldwijde afzet. In juni 2014 is in China een kantoor opgestart voor het ontwikkelen van de Aziatische markt.

Binnen de werkmaatschappij Hoogendoorn is het onderdeel IT Services per 31 december 2014 verkocht aan een ICT-dienstverlener. Dit onderdeel verzorgde kantoorautomatisering voor MKB-klanten in de regio Vlaardingen, hetgeen niet past binnen de strategie. Ook was er sprake van een geringe omzetbijdrage. Alle betrokken medewerkers zijn overgegaan naar de nieuwe eigenaar.

Gebouwgebonden Installaties

Het segment Gebouwgebonden Installaties bestaat uit de werkmaatschappijen Van Dalen (inclusief OSP), Dekker van Geest, Schekman, Sparreboom (inclusief Vision ISP) en Wisse.

Omzet en resultaat, segment Gebouwgebonden Installaties, voortgezet en genormaliseerd*

(€ miljoen)	2014	2013	Mutatie
Omzet	41,6	43,2	-1,6
EBIT	-0,3	-1,2	0,9
EBIT als % van de omzet	-0,7%	-2,8%	

* Exclusief impairment van goodwill (2014: € 1,5 miljoen, 2013: € 2,1 miljoen) en reorganisatiekosten (2014: € 0,3 miljoen, 2013: € 0,4 miljoen afgerond). Met ingang van 2014 is het segment Installatie gesplitst. In de cijfers van 2013 zit nog verwevenheid met het segment Industriële Automatisering.

De omzet daalde door een verdere aanpassing aan de realiteit van de markt. De EBIT herstelde sterk ten opzichte van 2013, maar het segment is nog wel verlieslatend en de resultaten zijn dan ook nog niet op het geambieerde niveau.

De resultaten van de werkmaatschappijen geven een sterk wisselend beeld. Dit beeld bevestigt de gemaakte strategische keuze om in te zetten op specialisatie en daarmee toegevoegde waarde te creëren in nichemarkten.

De werkmaatschappijen die vergevorderd zijn in dit specialisatieproces hebben zich toegelegd op beveiligingstechnologie en camerasystemen, vastgoedbeheer en inspecties. Zij werken in markten als retail en distributie. Deze werkmaatschappijen vertonen een duidelijke groei en zijn winstgevend. Zij werken steeds vaker direct voor de eindopdrachtgever en steeds minder als onderaannemer. Hun specialisme zorgt voor onderscheidend vermogen ten opzichte van de concurrentie en vergroot hun aantrekkingskracht voor (potentiële) opdrachtgevers.

De werkmaatschappijen die zich middenin het proces van specialisatie bevinden, tonen nog niet de geambieerde winstgevendheid. Bij deze bedrijven is de omzet gedaald. Zij werken nog veelal voor aannemers in markten waar prijzen onder druk staan. Hun toegevoegde waarde ontwikkelen zij in specialismen als klimaattechniek en intelligente oplossingen voor specifieke doelgroepen zoals retail en scholen. Doelstelling is om deze proposities verder te ontwikkelen, zodat hun omzet- en rendementsontwikkeling dezelfde positieve trend volgen als bij de al gespecialiseerde werkmaatschappijen in het segment Gebouwgebonden Installaties.

Samenvattend

Prioriteit voor 2014 had herstel van winstgevendheid en vertrouwen. De strategische keuzes die hiervoor nodig waren zijn gemaakt en de transformatie van Batenburg Techniek is in gang gezet. Dat betekende in 2014 groei in kansrijke marktsegmenten en verdere krimp in moeilijke markten. Batenburg Techniek investeert in het vergroten van onderlinge samenwerking tussen werkmaatschappijen en het benutten van synergiekansen. Hiermee creëert de onderneming een platform voor bestendige, organische groei in de nabije en verdere toekomst. De resultaten die in 2014 zijn gerealiseerd bevestigen de gemaakte keuzes. De resultaatverbetering komt voornamelijk door operationele efficiëntie zoals projectbeheersing en debiteurenbeheer. Batenburg Techniek gaat door op de ingeslagen weg en bouwt verder aan een platform voor groei.

Markten

- **Groei in de zuivelindustrie en internationale tuinbouw**
- **Maakindustrie en infrastructuur stabiel**
- **Aarzelende markt voor marine- en offshore-industrie door lage olieprijs**
- **Nog geen herstel in de bouw in de breedte, wel kansen voor specialismen**

Industrie

Werd begin 2014 nog algemeen een opbloei in de industrie verwacht, gaandeweg het jaar werd duidelijk dat hiervan nog geen sprake zou zijn. Onder meer het achterblijven van economische groei, de angst voor een triple dip en de toename van internationale spanningen (Rusland, Midden-Oosten) gooiden roet in het eten. Wel is er een brede publieke herwaardering van de maakindustrie waarneembaar. Het besef groeit dat Nederland niet kan bestaan uit enkel een diensteneconomie. Een gezonde, innovatieve industrie- en landbouwsector is noodzakelijk voor de welvaart. Dit besef dringt ook door tot de overheid, die ontwikkelingen en experimenten stimuleert op het gebied van high tech, robotica, internet- en sensortechnologie. Dit zijn de kerngebieden waarop Batenburg Techniek actief is.

Machine- en apparatenbouw

- Om internationaal concurrerend te kunnen blijven, vraagt de maakindustrie voortdurend om efficiëntere machinetechnologie en productielijnen met een hogere productiviteit die bij voorkeur operator-onafhankelijk kunnen functioneren.
- In de maakindustrie is sprake van een trend in het toepassen van smart components. Dit zijn componenten die communiceren met ICT-systemen. Dit zorgt voor een stijgende vraag naar software. Batenburg Techniek richt zich bij voorkeur op de productontwerpfase en brengt daar nieuwe ontwikkelingen en engineering-knowhow in.
- Een eventuele opleving van de maakindustrie is afhankelijk van de opleving van de economische groei. De toekomstverwachtingen van opdrachtgevers in de maakindustrie zijn wisselend, maar over het algemeen behoudend.

Marine- en offshore industrie

- De activiteiten in deze sector zijn afhankelijk van de olieprijs. Door de sterke daling stellen oliemaatschappijen en bedrijven die actief zijn in de olie- en gaswereld projecten uit. Zolang de olieprijs laag blijft zal deze sector zeer terughoudend zijn met investeringen. De verwachting is dat serviceopdrachten en aanpassingen aan bestaande installaties blijven zorgen voor opdrachten.
- Op iets langere termijn is de verwachting dat de positieve onderliggende trends in de energievoorziening resulteren in een herstel van de activiteiten.

Voedselindustrie

- Door de afschaffing van de melkquota per 1 april 2015 stijgt de melkproductie in Nederland verder. De zuivelindustrie vergroot haar productiecapaciteit om deze toename te verwerken. De sancties van Rusland en extra importheffing op melkpoeder door China hebben op korte termijn effect op het niveau van investeringen. Door de groeiende wereldwijde consumptie van melk en melkproducten blijft er echter behoefte aan investeringen in productie, productvernieuwing en service en onderhoud van productielijnen.

- In de tuinbouwautomatisering is Batenburg Techniek wereldwijd actief. De tuinbouwmarkt is een internationale markt waarin veel, van oorsprong, Nederlandse bedrijven en toeleveranciers opereren. De Nederlandse markt voor glasgroente en snijbloemen stond al onder druk. De sancties van Rusland versterken dit effect. Internationaal groeit echter de voedselproductie (ook in Rusland). De trend is meer lokale productie nabij de consumptie. Er ontstaan clusters van professionele tuinbouwbedrijven rondom de grote stedelijke gebieden in de wereld. Door issues rond voedselveiligheid, waterschaarste en duurzame energie is er een groeiende behoefte aan gecontroleerde teelt in kassen of onder plastic.

Infrastructuur

- De verwachting van netbeheerder Tennet is dat ondanks forse energiebesparingen het elektriciteitsverbruik de komende jaren niet afneemt. De toename in (internationale) handel in energie en de toename in lokale opwekking van elektriciteit zorgen voor een behoefte aan meer transportcapaciteit, zowel in hoogspanningsnetten als in lokale netten. Tennet kondigt in zijn visie 2030 de aanleg aan van nieuwe verbindingen en de verzwaring van bestaande verbindingen.
- De vervangingen van elektriciteitsnetwerken is een stabiele markt. Netwerken moeten ook geschikt gemaakt worden voor retourleveringen, veroorzaakt door de groei in decentrale en duurzame energieopwekking.
- Bij waterzuiveringen en drinkwaterpompstations is er een continue noodzaak tot aanpassingen van de installaties en toepassing van nieuwe technologieën. Budgetten staan echter onder druk, waardoor investeringen in de tijd kunnen schuiven. Opdrachten worden multidisciplinair en Europees aanbesteed. Om volledige projecten aan te kunnen bieden wordt samengewerkt met andere specialisten.

Bouw

- De bouwgerelateerde markten waren in 2014 over het algemeen nog in mineur. Er is meer werk voor architecten. Dit betreft merendeels verbouwingen en renovatie en nog weinig nieuwbouwprojecten. De verwachting is dat het nog een tijd duurt voordat de bouwmarkt in de breedte weer aantrekt.
- De particuliere woningmarkt laat enig herstel zien, deels gedreven door fiscale voordelen. Binnen de kantorenmarkt is dat herstel nog niet zichtbaar. De markten voor zorg, onderwijs en overige aan de overheid gerelateerde vastgoedeigenaren worstelen met het vinden van budget voor vaak noodzakelijke aanpassingen.
- De ontwikkelingen als *smart buildings* leiden tot een groeiende behoefte aan gespecialiseerde installateurs die in staat zijn de nieuwe concepten aan elkaar te koppelen en werkend te krijgen.
- Er is een groeiende vraag naar beveiligingssystemen, onder meer door strengere wettelijke eisen voor brandveiligheid. De toegepaste techniek voor beveiliging en cameratoezicht wordt complexer en krijgt koppelingen met andere systemen. De techniek is tot meer in staat, dankzij betere beeldkwaliteit van camera's, digitale systemen en koppeling met internet. Hierdoor ontstaan nieuwe mogelijkheden die zorgen voor een toenemende vraag van opdrachtgevers.
- Dankzij de opkomst van betaalbare sensortechnologie neemt de vraag toe naar plaatsgebonden klimaatoplossingen.
- Internet verandert het retail-landschap ingrijpend. Grotere ketens in non-food optimaliseren hun shops en concepten. Dat resulteert in veel winkelaanpassingen. Bij deze aanpassingen worden nieuwe systemen volop toegepast. Deze systemen bieden mogelijkheden voor meer

interactie, meer toezicht, gebruik van persoonsherkenning, camera's, touch screens, etc. Dit resulteert in meer en complexere installaties. Tegelijkertijd streven retailketens naar verdergaande kostenbesparing. Dit vereist slimmer, sneller en handiger installeren. Het wordt daardoor nog meer een specialistisch installatieproces.

- Duurzaamheid wordt, in de huidige economische tijd, vaker gecombineerd met een (overheersende) vraag naar besparingen op energie- en overige exploitatiekosten.

Samenvattend

Voor 2015 verwacht de raad van bestuur van Batenburg Techniek in zijn algemeenheid nog geen groei in de maakindustrie. Wel is de verwachting dat de zuivelindustrie en internationale tuinbouw licht groeien. De projecten in de offshore zullen met de huidige olieprijs eerder af- dan toenemen aangezien oliemaatschappijen investeringen uitstellen.

In de infrastructuur (elektriciteitsnetwerk, waterzuiveringen) ligt stabilisatie in de lijn der verwachting. De investeringen blijven nodig maar de uitvoering hangt af van beschikbare budgetten.

Voor de bouwgerelateerde markten is in 2015 nog geen herstel te voorzien. Eerst moet er meer vertrouwen komen in het aantrekken van de economie.

Strategie

- Focus op de toelevering van producten en diensten bij opdrachtgevers in de industrie en infrastructuur vanuit de segmenten Handel en Assemblage en Industriële Automatisering
- Inspelen op technische dienstverlening voor de smart economy
- Gerichte acquisities om deze strategie te ondersteunen
- Specialismen in bouwgerelateerde installatiebedrijven verder ontwikkelen

Batenburg Techniek richt zich als technisch dienstverlener op het ondersteunen van opdrachtgevers bij het efficiënter, veiliger en duurzamer maken van hun productie, teelt en vastgoedexploitatie. De onderneming maakt voor opdrachtgevers de stap mogelijk naar de smart economy. Batenburg Techniek doet dat door slimme producten te leveren, te installeren en door de hoogwaardige software te ontwerpen om processen te besturen.

Smart economy

In 2015 staan naar schatting wereldwijd 25 miljard apparaten digitaal met elkaar in contact. En dit aantal breidt zich razendsnel uit. Machines, apparaten en producten communiceren met elkaar en met mensen. Deze trend wordt *the internet of things* genoemd. Begrippen als *connectivity*, *smart industry*, *big data*, slimme landbouw, slimme gebouwen en slimme energievoorziening spelen daarin de hoofdrol. Zo ontstaan nieuwe mogelijkheden voor spelers in veel sectoren. En het biedt kansen om bestaande activiteiten en processen te optimaliseren.

Batenburg Techniek speelt in op deze ontwikkelingen en heeft bij een groeiend aantal opdrachtgevers een sleutelrol als *enabler* van de *smart economy*. Onze medewerkers zorgen dat nieuwe technologieën ook daadwerkelijk doen wat ze moeten doen, door apparaten, systemen en software te koppelen. Voor Batenburg Techniek is dit bekend terrein, vertrouwd als de onderneming is met het maken van de verbinding tussen elektromechanische techniek, industriële processen, (besturings)software en slimme producten.

Binnen Handel en Assemblage neemt de afzet van slimme apparaten en componenten voor machines toe. Deze apparaten en componenten worden met elkaar verbonden en met ICT-systemen. De verkoop van geavanceerde software die daarvoor nodig is, stijgt aanzienlijk. Bovendien voldoet Batenburg Techniek aan de groeiende vraag naar hoogwaardige sensoren om nauwkeuriger te kunnen meten.

Door de koppeling van meer sensoren en slimme apparaten neemt de complexiteit van de industriële automatisering en tuinbouwautomatisering toe. Batenburg Techniek speelt hierop in door deze mogelijkheden te integreren in direct toepasbare verbeteringen voor industriële processen.

Bij Gebouwgebonden Installaties profiteert Batenburg Techniek van de toenemende vraag naar onderling gekoppelde, slimme apparatuur. De (afstands)bedieningsmogelijkheden hiervan zijn uitgebreider en daardoor ook complexer. Hierin specialiseert de onderneming zich verder, bijvoorbeeld op het gebied van:

- veiligheid, beveiliging en camerasystemen;
- retail;
- klimaattechniek.

Markten en opdrachtgevers: brede vertegenwoordiging in de industrie en infrastructuur

Als enabler van de smart economy richt Batenburg Techniek zich op opdrachtgevers in de industrie en infrastructuur, met een focus op stabiele marktsegmenten die zich structureel positief ontwikkelen, zoals:

- Voedingsmiddelen: zuivelindustrie in Nederland en wereldwijde tuinbouwautomatisering;
- Infrastructuur: energievoorziening, watervoorziening en waterzuivering;
- Maakindustrie: machine- en apparatenbouw, marine- en offshore-industrie;
- Vastgoedexploitatie: bedrijfsgebouwen en kantoren*.

Binnen deze marktsegmenten is Batenburg Techniek breed vertegenwoordigd. Dit maakt de onderneming minder kwetsbaar voor schommelingen in specifieke branches. Batenburg Techniek heeft hiermee een gezonde basis voor verdere uitbouw van activiteiten.

Implementatie strategie

De implementatie van de strategische keuze is een gestructureerd stappenplan dat geïmplementeerd wordt in de drie segmenten van Batenburg Techniek:

- Verdere uitbouw van platforms voor groei in markten waar hogere toegevoegde waarde geboden kan worden.
- Voortzetten van het stroomlijnen van de basisprocessen.
- Intensivering van onderlinge samenwerking tussen werkmaatschappijen en teams.
- Verdere optimalisatie van het portfolio van activiteiten.
- Inzet op en stimuleren van organische groei van de succesvolle onderdelen.
- Acquisities die onmiddellijk de strategie kunnen versnellen. In eerste instantie gaat het hier om een aaneenschakeling van kleine en middelgrote acquisities.
- Ontwikkelen van relevante kennis en kwaliteiten binnen de onderneming.

* De Nederlandse kantorenmarkt kent een leegstand van 17%, maar dit laat onverlet dat nog altijd 83% van het kantooroppervlakte van 50 miljoen m² geëxploiteerd wordt (bron: onderzoek 2014 CBS, Planbureau voor de Leefomgeving en Wageningen UR). Bovendien bieden ontwikkelingen in de markt zoals vernieuwing en transformatie van kantoren nieuwe kansen.

Financiële gang van zaken

- Winstherstel
- Liquiditeitspositie sterk verbeterd
- Impairment op segment Gebouwegebonden Installaties van € 1,5 miljoen
- Basisprocessen verder versterkt

Inleiding

Om de ontwikkelingen bij de voortgezette activiteiten ten opzichte van 2013 inzichtelijk te maken, zijn de cijfers in eerste instantie op vergelijkbare basis weergegeven. De resultaten van de voortgezette activiteiten voor Batenburg Techniek zien er, genormaliseerd vóór impairment en reorganisatiekosten, als volgt uit.

Normalisatie van omzet en resultaat voor voortgezette activiteiten

(€ 1.000)	2014	2013
Omzet	141.397	157.872
Omzet in 2013 beëindigde activiteiten	-	14.799
Omzet in 2014 beëindigde activiteiten	660	615
Omzet voortgezette activiteiten	140.737	142.458
EBIT	3.083	-6.838
EBIT in 2013 beëindigde activiteiten	777	-6.992
EBIT in 2014 beëindigde activiteiten	-352	-316
EBIT voortgezet	2.658	470
Impairment	1.476	2.142
Reorganisatiekosten	706	593
EBIT voortgezet, genormaliseerd	4.840	3.205

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de beëindigde activiteiten.

Beëindigde activiteiten

2014

Impact van activiteiten beëindigd in:	2013	2014		
(€ 1.000)	Koldijk cs*	IT Services	Wikkel	Totaal
Omzet	-	219	441	660
Operationeel resultaat	-	-359	72	-287
Resultaat op beëindigde activiteiten	777	-100	35	712
EBIT (Bedrijfsresultaat)	777	-459	107	425

* Betreft Koldijk, Lijnberg/Dekker en BEI, beëindigd in 2013

2013

Impact van activiteiten beëindigd in:	2013	2014		
(€ 1.000)	Koldijk cs*	IT Services	Wikkel	Totaal
Omzet	14.799	127	488	15.414
Operationeel resultaat	-2.901	-404	88	-3.217
Resultaat op beëindigde activiteiten	-4.091	-	-	-4.091
EBIT (Bedrijfsresultaat)	-6.992	-404	88	-7.308

* Betreft Koldijk, Lijnberg/Dekker en BEI, beëindigd in 2013

Resultaten 2014

De winst-en-verliesrekening en kasstroom, gepresenteerd van de voortgezette activiteiten, genormaliseerd vóór impairment en reorganisatiekosten zien er als volgt uit:

Winst-en-verliesrekening en kasstroom, voortgezet (genormaliseerd)

	2014	2013
(€ miljoen)	genorm.	genorm.
Omzet	140,7	142,5
Brutomarge	70,6	67,3
in % van de omzet	50,2%	47,2%
Personeelskosten	47,9	46,5
in % van de omzet	34,0%	32,6%
Overige bedrijfskosten	16,1	15,6
in % van de omzet	11,4%	11,0%
EBIT Genormaliseerd (voor impairment goodwill, excl. reorganisatiekosten)	4,8	3,2
in % van de omzet	3,4%	2,2%
Nettowinst Genormaliseerd (voor impairment goodwill, excl. reorganisatiekosten)	3,6	2,3
in % van de omzet	2,6%	1,6%
Kasstroom uit operationele activiteiten	8,1	4,6
Totaal kasstroom	7,5	4,1

In 2014 was bij de voortgezette activiteiten sprake van een sterk herstel van winst en kasstromen ten opzichte van 2013, vooral dankzij verhoogde aandacht voor operationele efficiëntie. Eind 2014 zijn twee niet-strategische activiteiten afgestoten met een totale omzet van € 0,7 miljoen en een gezamenlijk operationeel resultaat van € 0,3 miljoen verlies in 2014. Daarnaast is er een positieve eenmalige bijdrage aan het resultaat uit beëindigde activiteiten van € 0,7 miljoen. Met het splitsen van het segment Installatie in Industriële Automatisering en Gebouwgebonden Installaties en de aanscherping van de strategie is een impairment van € 1,5 miljoen noodzakelijk gebleken. Herstel in de bouw is verder vertraagd en de prijzen blijven slecht. Tot slot zijn de reorganisatiekosten eruit gehaald (€ 0,7 miljoen in 2014, € 0,6 miljoen in 2013).

Omzet en margeontwikkeling

De totale omzet van de voortgezette activiteiten is gedaald met 1,2% tot € 140,7 miljoen. De omzet in de strategische sectoren is over het algemeen gestegen. De samenstelling van de omzet, geeft echter een wisselend beeld. Zo is de omzet in het segment Handel en Assemblage gedaald ten opzichte van 2013, maar is de kwaliteit van de omzet verbeterd. In het segment Industriële Automatisering nam de omzet sterk toe dankzij een groot project in de zuivelindustrie. De omzet in Gebouwgebonden Installaties is ondanks een sterke start in het eerste kwartaal gedaald met 3,7% ten opzichte van 2013. Binnen het segment Gebouwgebonden Installaties doen de gespecialiseerde ondernemingen het beter dan in 2013. De traditionele ondernemingen passen zich aan de marktrealiteit aan. Dit ging gepaard met verdere capaciteitsreductie en reorganisatie. De omzet van Batenburg Techniek wordt voor het overgrote deel (94%) in Nederland gerealiseerd.

De brutomarge is gestegen voornamelijk door lagere projectverliezen (€ 1,6 miljoen), door margeverbetering bij strategische activiteiten in Industriële Automatisering en Gebouwgebonden Installaties en door een betere mix bij Handel en Assemblage.

Personeelskosten

De personeelskosten maken 35% uit van de totale kosten en zijn in percentage van omzet gestegen tot 34% (33% in 2013). De besparingen ten gevolge van capaciteitsreductie in 2013 zijn overgecompenseerd door onder andere hogere sociale lasten als gevolg van premiestijging en hogere pensioenlasten ten gevolge van een groter werkgeversaandeel. Daarnaast is de winstdeling toegenomen als gevolg van de betere resultaten. Het aantal medewerkers op voortgezette basis is beperkt toegenomen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële en immateriële activa (exclusief de boekwinst op verkoop van activa) voor de voortgezette activiteiten bleven op een vergelijkbaar niveau met € 2,1 miljoen. Met de verkoop van een bedrijfspand in Lelystad is een boekwinst gerealiseerd van € 0,1 miljoen.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten maken 12% van de totale kosten uit en zijn in percentage van de omzet gelijk gebleven op 11%. In vergelijking met 2013 zijn meer eenmalige kosten inbegrepen die samenhangen met de strategische herpositionering. Hierbij gaat het voornamelijk om advieskosten en restyling van de huisstijl voor Handel en Assemblage. Door actief debiteurenbeheer is € 0,3 miljoen van de voorziening dubieuze debiteuren vrijgevallen in het resultaat. In 2013 was nog € 0,8 miljoen ten laste van het resultaat gebracht.

Impairment-toets

Als gevolg van de in 2014 gestarte strategische heroriëntatie zijn de segmenten nu als volgt gedefinieerd: Handel en Assemblage, Industriële Automatisering en Gebouwgebonden Installaties. De impairment-toets is uitgevoerd op de drie segmenten en op de vaste activa-portefeuille. Voor het segment Handel en Assemblage is geen afboeking van goodwill nodig. Mede door het wegvallen van Koldijk in 2013 is de verwevenheid van de activiteiten tussen Industriële Automatisering en Gebouwgebonden Installaties vervallen. Bij de splitsing van het segment Installatietechniek valt het merendeel van de goodwill in het segment Gebouwgebonden Installaties. Voor het segment Industriële Automatisering blijkt eveneens geen afboeking van goodwill nodig te zijn. Voor het segment Gebouwgebonden Installaties is de verwachting dat de

utiliteitsmarkt zich niet vóór 2016 structureel herstelt en is de strategie verder aangescherpt. Het resultaat van de impairment-toets is een afboeking op de goodwill bij Gebouwgebonden Installaties van € 1,5 miljoen.

In 2014 is de vaste activa-portefeuille getaxeerd. Impairment is niet noodzakelijk gebleken.

Beëindigde activiteiten

Op pagina 28/29 zijn de effecten van de beëindigde activiteiten weergegeven. Eind 2014 zijn twee niet-strategische activiteiten verkocht: het onderdeel IT Services van werkmaatschappij Hoogendoorn en de verkoopactiviteiten op het gebied van wikkeldraad van Batenburg Energietechniek. De omzet van deze twee activiteiten over 2014 bedroeg € 0,7 miljoen met een operationeel resultaat van € 0,3 miljoen verlies en een verlies op beëindigde activiteiten van € 0,1 miljoen. De afwikkeling van het faillissementsdossier van werkmaatschappij Koldijk uit 2013 ligt nog bij de curator. In 2014 is € 0,8 miljoen vrijgevallen in het resultaat voornamelijk ten gevolge van het innen van verpande debiteuren en het vervallen van garanties.

Geschillen

Voor een lopend geschil over de afwikkeling van het faillissement van installatiebedrijf IJsselmuiden in 2010 wordt periodiek en op consistente wijze een actuele inschatting gemaakt van mogelijke verplichtingen en bijkomende kosten. Een nadere, gedetailleerde financiële toelichting van de mogelijke verplichtingen uit genoemd geschil ontbreekt, omdat dit de rechtspositie van de vennootschap mogelijk schaadt.

Totaaloverzicht resultaat

Inclusief de resultaten van de beëindigde activiteiten, reorganisatiekosten en impairment, komt de EBIT voor Batenburg Techniek voor 2014 uit op € 3,1 miljoen (2013: € 6,8 miljoen verlies). De EBIT voor de voortgezette activiteiten, exclusief de reorganisatiekosten en exclusief impairment op het segment Gebouwgebonden Installaties komt uit op € 4,8 miljoen (2013: € 3,2 miljoen). De nettowinst over 2014 bedraagt € 2,0 miljoen (2013: nettoverlies van € 6,9 miljoen). Rekening houdend met het resultaat op de beëindigde activiteiten, de afboeking op de goodwill en de reorganisatiekosten, bedraagt de nettowinst op de voortgezette activiteiten over 2014 € 3,6 miljoen (2013: € 2,3 miljoen).

Het rendement op het geïnvesteerd vermogen voor Batenburg Techniek, exclusief liquide middelen en rentedragende verplichtingen, bedraagt 6,4% tegen -17,9% over 2013*.

Liquiditeit

De liquiditeitspositie is in 2014 verder verbeterd. De genormaliseerde kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt € 8,1 miljoen (2013: € 4,6 miljoen). Deze toename is gedreven door een sterk herstel van de winstgevendheid, aandacht voor kasmanagement en beheersing van het werkkapitaal.

De netto-voorraden zijn gedaald met € 0,4 miljoen tot € 10,5 miljoen. De voorziening incurante voorraden is met € 0,4 miljoen afgenomen tot € 2,9 miljoen eind 2014.

Debiteuren ouder dan 3 maanden zijn afgenomen ten opzichte van 2013 tot 6,6% van het totale debiteurenbestand van € 22,7 miljoen. Ook de voorziening dubieuze debiteuren is dankzij actieve aandacht gedaald tot € 0,5 miljoen (€ 1,1 miljoen in 2013). Het gemiddeld aantal debiteurendagen is lager dan in 2013, ondanks de trend in de markt om later te betalen. In 2014 is ook de voorfinanciering op onderhanden werk verbeterd.

* Definitie van rendement op geïnvesteerd vermogen $\text{Nettowinst} / \text{vaste activa} + \text{werkkapitaal}$ exclusief liquide middelen en rentedragende verplichtingen.

De kasstroom uit (des)investeringen is € 0,5 miljoen negatief vanwege een bescheiden investeringspatroon en de verkoop van een pand in Lelystad. In 2014 zijn er geen acquisities gedaan. Behalve het onderdeel IT Services en de Wikkellactiviteiten zijn er geen bedrijfsonderdelen verkocht of beëindigd.

De renteopbrengst in 2014 is, ondanks het positieve saldo gedurende het gehele jaar, bescheiden positief door de lage rentestand tegen een verlies vorig jaar van € 0,2 miljoen. Batenburg Techniek heeft geen langlopende leningen uitstaan.

Het banksaldo is toegenomen van € 2,3 miljoen begin 2014 tot € 9,8 miljoen eind 2014.

Financiering

Voor de dagelijkse operatie heeft Batenburg Techniek in 2014 geen beroep gedaan op externe financiering. Gedurende het jaar is gestaag een buffer opgebouwd na een zwaar negatief saldo midden 2013.

In 2014 hebben in een positieve sfeer gesprekken plaatsgevonden met de huisbankier over het eventueel aanpassen van de kredietfaciliteit. Gelet op de positieve ontwikkeling van de bankstanden is geconcludeerd dat er voorlopig geen externe financiering voor de dagelijkse operatie nodig is. Daarnaast vinden gesprekken plaats met de huisbankier en met Nationale Borg over bankgarantiefaciliteiten. Ultimo 2014 was de stand van uitstaande garanties €1,5 miljoen.

De solvabiliteit steeg eind 2014 verder tot 54,7% (2013: 53,9%). De solvabiliteit geschoond voor goodwill bedroeg 44,9% eind 2014 (eind 2013: 41,7%).

De current ratio (vlottende activa / kort vreemd vermogen) verbeterde verder tot 1,6 eind 2014 (eind 2013: 1,5).

Winst per aandeel

Het resultaat per aandeel komt uit op € 0,81 (€ 0,68 voortgezet). Het resultaat per aandeel vóór impairment bedraagt € 1,42 (€ 1,29 voortgezet). Het voorstel aan de op 22 april 2015 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal zijn om een dividend over 2014 uit te keren van € 0,60 per aandeel. Dat is een pay-out ratio van 74% van het nettoresultaat na impairment en 42% vóór impairment. Het dividendrendement komt daarmee op 3,7% op basis van de beurskoers ultimo 2014. De solvabiliteit geschoond voor goodwill na dividenduitkering daalt tot 43,4%. De minimale solvabiliteitseis in het dividendbeleid bedraagt 40%.

Medewerkers en organisatie

- **Meer medewerkers in groeisegmenten, minder bij onderdelen in moeilijke markten**
- **Ontwikkeling van decentrale aansturing naar meer samenwerking**
- **Aandacht voor opleiding en talentontwikkeling**

Medewerkers

Batenburg Techniek wordt gemaakt door de medewerkers. Zij maken het verschil bij opdrachtgevers en in projecten. Vakmanschap, respect en duurzaamheid vormen daarbij het fundament onder de goede samenwerking en de kwaliteit waar Batenburg Techniek al jaren om bekend staat.

Sterke gedrevenheid, inzet en betrokkenheid karakteriseert alle medewerkers. Ook in 2014 hebben alle teams met veel enthousiasme gewerkt om de doelstellingen te realiseren.

Kenmerkend is daarbij de open overlegstructuur, hechte samenwerking en het streven naar de beste kwaliteit en service voor de opdrachtgevers.

Daarbij toonden de medewerkers flexibiliteit bij het omgaan met alle veranderingen die de nieuwe strategische focus met zich meebrengt. Al deze kenmerken waren cruciaal bij het herstellen van het vertrouwen en de winstgevendheid en blijven dat in de toekomst.

Batenburg Techniek investeert voortdurend in de werving van nieuwe enthousiaste en goed gekwalificeerde medewerkers. Daarbij wordt steeds een zorgvuldige afweging gemaakt op basis van uiteenlopende criteria. Diversiteit in de samenstelling van ons personeelsbestand is een vanzelfsprekendheid en geen afgedwongen proces. De beschikking over competenties en specifieke ervaring is daarbij net zo belangrijk als geslacht en afkomst. Dit geldt voor alle onderdelen van het bedrijf. Binnen Batenburg Techniek wordt gestreefd naar een geleidelijk betere balans in de verhouding tussen mannen en vrouwen. Voor de raad van bestuur geldt dat zij momenteel bestaat uit twee mannen, de raad van commissarissen uit drie mannen en een vrouw. De huidige samenstelling van de raad van bestuur en raad van commissarissen is tot stand gekomen op basis van kwaliteit, ervaring en aansluiting bij de profielschets.

Ontwikkeling aantal medewerkers

Batenburg Techniek zet in op groei bij klanten in de industrie en infrastructuur en in specialistische nichemarkten. Hierdoor neemt het aantal medewerkers in deze segmenten per saldo toe. Tegelijkertijd krimpt het aantal medewerkers in de onderdelen van werkmaatschappijen waarvoor de markt moeilijk is.

Om de gewenste groei te realiseren zijn er binnen het segment Handel en Assemblage extra accountmanagers en technisch commerciële binnendienstmedewerkers aangetrokken. Zij versterken het bestaande team en vergroten de commerciële slagkracht.

Verder was er sprake van groei in het aantal medewerkers bij Industriële Automatisering, waar nieuwe software- en hardware engineers werden aangetrokken.

Bij Gebouwgebonden Installaties werden specialisten voor cameratechniek en beveiligingstechnologie nieuw in dienst genomen. Per saldo nam het aantal medewerkers bij Gebouwgebonden Installaties echter af door krimp in de bedrijfsonderdelen die werkzaam zijn in moeilijke markten.

Ontwikkeling aantal medewerkers ultimo boekjaar	2014	2013
- Handel en Assemblage	203	203
- Industriële Automatisering	315	310
- Gebouwgebonden Installaties	331	334
Totaal	849	847

Organisatie

Van een volledig decentrale bedrijfsvoering ontwikkelt Batenburg Techniek zich naar een model met meer samenwerking tussen de werkmaatschappijen. Binnen Handel en Assemblage heeft dit geresulteerd in het samenvoegen van activiteiten. Sinds 1 januari 2015 wordt gewerkt binnen een aangepaste structuur waaraan in 2014 hard is gewerkt. Een deel van de medewerkers is vanwege de clustering verhuisd naar een andere werklocatie. Hiermee zijn optimale omstandigheden gecreëerd voor het verder versterken van de onderlinge samenwerking.

Binnen Gebouwgebonden Installaties worden gezamenlijk drie specialismen onderzocht en ontwikkeld. Het delen van kennis en marktervaring is een voordeel.

Ziekteverzuim

In 2014 was het ziekteverzuim 3,6% (2013: 3,5%). Duurzame inzet van medewerkers is belangrijk. Een vitale medewerker is meer betrokken en geniet meer van het leven. Plezier in het werk speelt hierbij ook een grote rol. Batenburg Techniek streeft ernaar het ziekteverzuim zo laag mogelijk te houden. Persoonlijke begeleiding en preventieve medische onderzoeken dragen hieraan bij.

Opleidingen en de Batenburg Academy

Blijvend succesvol zijn vraagt om medewerkers die staan voor hun vak, voor hun klant en de onderneming. Hierbij speelt aandacht voor professionele en persoonlijke ontwikkeling een belangrijke rol, evenals een inspirerende cultuur die is gericht op het ontwikkelen van kennis en vaardigheden. De Batenburg Academy speelt hierin een belangrijke rol.

In 2014 zijn onder meer deze trainingen gegeven:

- Projectbeheersing, voor projectleiders, werkvoorbereiders en controllers;
- Leiderschap voor het senior management;
- Finance voor niet financiële mensen;
- Commerciële vaardigheden voor de verkoopbinnendienst.

De trainingen worden verzorgd door eigen medewerkers samen met deskundigen van buitenaf. De groepen bestaan uit medewerkers van verschillende werkmaatschappijen. Dit draagt bij aan onderlinge bekendheid en samenwerking.

Behalve bij de Batenburg Academy volgen medewerkers een breed scala aan vakinhoudelijke opleidingen om kennis en vaardigheden te vergroten en up-to-date te houden.

Samenwerking met universiteiten en hoger en middelbaar beroepsonderwijs

Diverse werkmaatschappijen zijn erkende leerbedrijven. Zo zijn er 12 medewerkers die een werk-/leerovereenkomst hebben. Zij leren het vak gelijktijdig op school en in de praktijk.

Batenburg Techniek biedt stageplaatsen en afstudeeropdrachten aan jonge LBO-, MBO-, HBO- en universitaire studenten. Zo maken zij kennis met het werkende leven en leren ze in de praktijk de techniek. Voor zowel stagiairs als Batenburg Techniek is dit stimulerend en inspirerend.

In 2014 waren er 16 afstudeerders op HBO- en WO-niveau. Het aantal stagiairs was 38, bijna gelijkmatig verdeeld over LBO-, MBO- en HBO-niveau.

Daarnaast zijn meerdere medewerkers direct betrokken bij het onderwijsprogramma. Een aantal geeft les of heeft zitting in commissies die invloed hebben op het onderwijs.

Ondernemingsraden en CPI (Centrale Personeelsinformatie)

De grotere werkmaatschappijen hebben elk een eigen ondernemingsraad. Bij Van Dalen is in 2014 een ondernemingsraad gestart. Werkmaatschappijen met minder dan 50 medewerkers hebben een personeelsoverleg. Jaarlijks is er een overleg met de raad van bestuur, één van de commissarissen en de Centrale Personeelsinformatie (CPI). De CPI bestaat uit vertegenwoordigers van de ondernemingsraden van de werkmaatschappijen en het personeelsoverleg bij de andere werkmaatschappijen. Aan de orde komen onder meer de gang van zaken bij Batenburg Techniek en bij de verschillende werkmaatschappijen en de ontwikkelingen die van belang zijn voor de medewerkers. Daarnaast is er twee keer per jaar een overleg met vertegenwoordigers van de ondernemingsraden en de raad van bestuur.



Maatschappelijk verantwoord ondernemen

- Verdere stappen in duurzaamheid
- Grootste milieuwinst bij opdrachtgevers
- Aansprekende 'groene' projecten

Batenburg Techniek is onderdeel van de samenleving en wil bijdragen aan een betere samenleving.

Aandacht voor mens, rendement en milieu staan centraal in het denken en ontwikkelen.

Al sinds de oprichting – meer dan honderd jaar geleden – focust Batenburg Techniek op de lange termijn. Elke dag opnieuw wordt bewezen dat de belangen van de onderneming (opdrachtgevers, medewerkers, leveranciers en aandeelhouders) hand in hand kunnen gaan met die van de maatschappij.

Duurzaamheid maakt onderdeel uit van het dagelijks handelen. De aarde is geen gebruiksvoorwerp. Iedereen moet een steentje bijdragen aan een leefbare wereld voor nu en voor toekomstige generaties. Dit is een doorlopend proces, waarin elke dag flinke stappen vooruit worden gezet, door zowel Batenburg Techniek, als de leveranciers, samenwerkingspartners en andere stakeholders van de onderneming. Zo maakt maatschappelijk verantwoord ondernemen steeds meer onderdeel uit van de dagelijkse bedrijfsvoering. Batenburg Techniek wil zich maximaal inzetten voor een veilige en duurzame wereld. Het thema duurzaamheid is gesprekspunt bij alle klanten en leveranciers. Bij het inkopen en verkopen van producten en diensten en het ontwikkelen van toepassingen zijn sociale en milieuaspecten doorslaggevend.

Batenburg Gedragscode

Gewenste duurzame normen en waarden moeten vooral ook zichtbaar zijn in de cultuur en gedragingen van management en medewerkers. In de Batenburg Gedragscode, die geldt voor alle werkmaatschappijen en die door alle medewerkers wordt onderschreven, liggen de normen en waarden van Batenburg Techniek vast. De gedragscode is te vinden op de website van Batenburg.

MVO-verklaringen en -certificaten

Batenburg Techniek streeft ernaar om het MVO-beleid zoveel mogelijk te certificeren. Zo zijn meerdere werkmaatschappijen in het bezit van het ISO 14001-certificaat, de internationale norm voor milieubeheer. Ook conformeren meerdere werkmaatschappijen zich aan de CO₂-prestatieladder, die wordt gewaarborgd door de Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen (SKAO). Werkmaatschappij Batenburg Energietechniek heeft in het voorjaar van 2014 een MVO-verklaring volgens de MVO-wijzer verworven. De MVO-wijzer is ontwikkeld op basis van de ISO-26000:2010. Ook de andere handelsbedrijven zijn er mee aan de slag.

Mens centraal

Techniek is mensenwerk. Zodoende staan mensen centraal. Dit komt op veel manieren tot uiting. Bijvoorbeeld in het bieden van gevarieerd werk, goede werkomstandigheden, optimale ontwikkelmogelijkheden voor medewerkers en een breed pallet aan interne opleidingen. Het werkgeverschap van Batenburg Techniek vertaalt zich in een hoge medewerkersloyaliteit. Het gemiddeld aantal dienstjaren is twaalf.

Veiligheid

Uiteraard dient elke werksituatie veilig te zijn. Batenburg Techniek stuurt daar actief op door het formuleren van doelstellingen en verbeterplannen en werkt volgens erkende beoordeling- en milieuriichtlijnen en kwaliteitssystemen zoals VCA en ISO. Preventiemedewerkers hebben een actieve rol bij het verbeteren van werkomstandigheden en het voorkomen van onveilig werken. Toolbox-bijeenkomsten in de installatiebedrijven en risico-inventarisaties dragen bij aan een regelmatige evaluatie en instructie voor veilig werken.

Cultuur

Bij aandacht voor de werkomstandigheden hoort aandacht voor de werksfeer en de ondernemingscultuur. Respect voor anderen, binnen en buiten de onderneming en verantwoordelijkheidsgevoel zijn de kernwoorden. Iedereen telt mee. Hiërarchie is ondergeschikt aan vakmanschap. Maatschappelijke betrokkenheid wordt bovendien lokaal zichtbaar. Werkmaatschappijen sponsoren uiteenlopende lokale sociale en culturele gebeurtenissen en verenigingen en hun medewerkers dragen daar op allerlei manieren aan bij.

Duurzaamheid, milieu en energiebesparing

Batenburg Techniek speelt actief in op ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid, milieu, energiebesparing, hernieuwbare energie en reststoffen. De onderneming houdt rekening met de impact op het milieu en gebruikt zoveel mogelijk duurzame technieken in de bedrijfsvoering.

De grootste milieuwinst wordt echter bereikt bij opdrachtgevers. In de installatietechniek maken energiebesparing en CO₂-reductie en energiemonitoringsprojecten bijvoorbeeld standaard onderdeel uit van de opdrachten.

Een kleine greep uit een veelheid aan 'groene' projecten:

Blue Energy

Beenen heeft gewerkt aan het project Blue Energy. Dat is een nieuwe technologie waarmee het verschil in zoutconcentratie tussen zoet en zout water wordt benut voor energiewinning. In Breezanddijk, aan de Afsluitdijk, is hiervoor een proefinstallatie gebouwd. Beenen leverde de besturing van de installatie.

LED-verlichting

Schekman verduurzaamt de verlichting in het Erasmusgebouw van de Radboud Universiteit Nijmegen, één van de hoogste gebouwen van de stad. De werkmaatschappij vervangt alle oude armaturen door duurzame LED-verlichting. Bovendien wordt er een pilot gedaan met regelbare LED-verlichting.

Energieneutraal kantoor

Dekker van Geest werkt mee aan het realiseren van een energieneutraal kantoor in Maasdijk van Staalduinen Logistics.

Aanpak blindstroom verlies

In het kader van CO₂-reductie heeft Batenburg Energietechniek een aanzienlijke energiebesparing gerealiseerd bij de Rotterdam World Gateway-terminal op de Maasvlakte II in Rotterdam.

De kranen en koelcontainers van de terminal, die zijn aangesloten op het energienetwerk, veroorzaken blindstroomverliezen. Dit is stroom die wel wordt aangeleverd, maar niet wordt verbruikt.

Deze verliezen worden teruggedrongen door de blindstroomcompensatie-installaties van Batenburg Energietechniek. Hiermee worden de energieverliezen tot een minimum beperkt.

Windpark Eneco Luchterduinen

Batenburg Energietechniek bouwt mee aan het nieuwe windpark Eneco Luchterduinen, 23 kilometer uit de kust bij Noordwijk. De oplevering staat eind 2015 gepland. De 43 windmolens leveren dan een vermogen van 129 megawatt aan groene stroom, voldoende voor bijna 150.000 huishoudens. Een transformatorstation dient als aansluitpunt voor de windmolens en verhoogt de spanning van de windmolens van 33 kilovolt naar 150 kilovolt. Dankzij deze hogere spanning blijven de energieverliezen op de 23 kilometer lange kabel naar het vasteland beperkt.

Batenburg Energietechniek leverde de 150 kilovolt stekkers die de verbinding vormen tussen de transformatoren en de schakelinstallatie. Bovendien leidt Batenburg Energietechniek de monteurs op, op locatie bij de Zwitserse leverancier.

Risicomanagement

Risicomanagement bij Batenburg Techniek is een integraal onderdeel van de manier van werken, zowel op concernniveau als bij de werkmaatschappijen. Het inzichtelijk maken van risico's stelt zowel de raad van bestuur als het operationele management in staat om de juiste beheersingsmaatregelen te kiezen en implementeren.

Risicobeheersing en –controlesystemen

Batenburg Techniek bevordert het lokale ondernemerschap aan de basis van het bedrijf. Zodoende heeft het management van de werkmaatschappijen de gebruikelijke ruimte om te handelen naar eigen inzicht. Daarbij dient er gezond evenwicht te zijn tussen dit ondernemerschap en de mate waarin risico's worden genomen. Daarom staat risicomanagement op de agenda bij de business reviews van de werkmaatschappijen en tijdens de budgetbesprekingen. Daarmee wordt benadrukt dat risicomanagement een operationele verantwoordelijkheid is. Het operationele management rapporteert over de werking van het risicomanagement systeem op het niveau van de werkmaatschappijen. Dit geschiedt periodiek via zogenaamde risico assessments in het Batenburg Enterprise Risk Managementsysteem (BERM). Dit systeem is gebaseerd op de uitgangspunten van het COSO-model, waarbij de inrichting van de risico-omgeving specifiek is toegesneden op de activiteiten van de segmenten. De bevindingen en maatregelen worden intern vastgelegd en geëvalueerd.

Ook in 2014 is BERM gebruikt voor de inventarisatie van de belangrijkste risico's en beheersingsmaatregelen die door de werkmaatschappijen zijn genomen. Periodiek zijn assessments uitgevoerd aan de hand van een set van key controls die jaarlijks wordt geactualiseerd. De aanpak concentreert zich op de rubrieken: Verkoop, Inkoop en Logistiek, Personeel, Beheersing van projecten/productie, Strategie, Juridisch en Compliance, Automatisering, Belastingen en Rapportage.

Voor elke rubriek die in BERM wordt weergegeven, wordt onderstaand inzicht gegeven in de belangrijkste risico's die samenhangen met de activiteiten.

Verkoop

Bij Verkoop worden risico's geïdentificeerd als de kredietwaardigheid van klanten, het leveren volgens de juiste leveringsvoorwaarden, aangenomen opdrachten en procedures over het tijdig factureren van de geleverde prestaties volgens afgesproken termijnschema's. Ook eigen prestaties worden geanalyseerd op het tijdig leveren en het opvolgen van klachten. Kredietwaardigheid (debiteurenrisico) en het nakomen van overeengekomen betalingsafspraken door opdrachtgevers (termijnbetalingen) hebben in 2014 verscherpte aandacht gekregen, in het bijzonder bij de verwerving van grote projecten. In de segmenten Handel en Assemblage en Industriële Automatisering is gestreefd naar een actieve ondersteuning van de werkmaatschappijen bij grote projecten, zowel in de verwervings- als de uitvoeringsfase. In het segment Gebouwgebonden Installaties is gestreefd naar een (verdere) reductie van de afhankelijkheid van de (openbare) aanbestedingsmarkt en het benutten van regionaal sterke posities. Steeds vaker wordt al tijdens de verwervingsfase samengewerkt in multidisciplinaire teams met medewerkers van zowel de concernstaf als werkmaatschappijen.

Inkoop en logistiek

Risico's rondom Inkoop en Logistiek hebben onder meer betrekking op het inkopen tegen de juiste condities, actief voorraadbeheer en het beoordelen van leveranciers. Ook in 2014 zijn toeleveranciers permanent geanalyseerd op prestaties, betrouwbaarheid en op het relatieve belang voor geheel Batenburg Techniek. In het segment Handel en Assemblage is een verscherpte aandacht voor de reductie van voorraden. In het segment Gebouwgebonden Installaties is sterk gestuurd op een verdere verbetering van inkoopcondities en vergroting van efficiency door actief inkoopmanagement.

Personeel

In het algemeen is er sprake van een toenemende interesse in technische opleidingen. Echter, de disbalans tussen vraag en aanbod van voldoende gekwalificeerd technisch en commercieel personeel blijft een majeur risico voor de bedrijfsvoering. De geleidelijke vergrijzing leidt tot hogere kosten in de arbeidsvoorwaardelijke sfeer. Langer werken vraagt om een actief en creatief personeelsbeleid. De instroom van jonge medewerkers is van belang voor de continuïteit in kennisoverdracht en voor het beperken van de stijging van de gemiddelde uurlonen. In 2014 is weer gewerkt aan het werven, boeien en binden van jonge nieuwe werknemers, onder meer door intensivering van contacten met scholen, het bieden van stageplaatsen, het ontwikkelen van een inspirerende werkomgeving en het bieden van carrièreperspectieven. Ook is in 2014 verder geïnvesteerd in HR-management.

Beheersing van projecten/productie

Projectbeheersing is van groot belang, vooral voor de segmenten Industriële Automatisering en Gebouwgebonden Installaties. Echter, ook in het segment Handel en Assemblage is steeds vaker sprake van grote projecten. De in 2013 gesignaleerde noodzaak tot aanscherping van projectbeheersing binnen Batenburg Techniek is vertaald naar actieplannen bij de werkmaatschappijen. Zo wordt er in principe niet meer ingeschreven op Europese aanbestedingen die voornamelijk op prijs worden beoordeeld. Daarnaast zijn er in 2014 trainingen georganiseerd – deels door en – voor het operationele management. Bovendien is in 2014 veel aandacht uitgegaan naar het delen van best practices (do's en don'ts bij projecten), verdere verbetering van de kwaliteit van calculaties, de fasering van opdrachten over het jaar, de vastlegging en opvolging van aansprakelijkheden van de contractspartijen en de aansturing en het monitoren van de projecten.

Strategie

Batenburg Techniek opereert in zowel vroeg cyclische als laat cyclische markten. De werkmaatschappijen zijn gevoelig voor economische ontwikkelingen in zowel binnen- als buitenland (vooral export van opdrachtgevers). Op groepsniveau heeft in 2014 een herijking plaatsgevonden van het producten- en dienstenportfolio. De aanpassing van het risicoprofiel heeft geleid tot vermindering van de afhankelijkheid van de bouwsector voor de totale omzet. Als gevolg hiervan is met ingang van 2015 gekozen voor een aanpassing van de segmentering van de activiteiten. In de segmenten Industriële Automatisering en Gebouwgebonden Installaties komt de focus nog meer te liggen op specialismen en niches met een nadruk op kwaliteit en onderscheidend vermogen. In het segment Handel en Assemblage heeft een herschikking plaatsgevonden van activiteiten en medewerkers om zo meer focus te creëren op de markten voor bevestigingstechniek, energietechniek en mechatronica. In dit segment ligt het accent onverminderd op producten en diensten die veel advies en toegepaste kennis vragen. Met het oog op

het versneld kunnen behalen van synergievoordelen wordt in 2015 gewerkt aan de ontwikkeling van een pré- en post-integratieprogramma voor acquisities.

Juridisch en compliance

De juridische en compliance-risico's houden verband met alle regelingen en verplichtingen die voor Batenburg Techniek als beursgenoteerde onderneming gelden en met overige wettelijke regelingen. In 2014 waren er geen ingrijpende wijzigingen in de voor Batenburg Techniek relevante vennootschapsrechtelijke wet- en regelgeving. In 2015 wordt gekeken naar een mogelijke actualisering van de gedragscode en de klokkenluidersregeling. Bij de werkzaamheden en deelname van Batenburg Techniek aan het maatschappelijk verkeer bestaat het risico op claims door derden. In 2014 was er verscherpte managementaandacht voor dergelijke claims. Ook in 2015 is adequate afhandeling van claims een belangrijk onderdeel van de risicobeheersing. Verder is in 2014 onderzoek gedaan naar het aansprakelijkheidsprofiel van de verschillende segmenten. In 2015 wordt bekeken of dit tot aanpassingen dient te leiden in de portefeuille van groepsverzekeringen.

Automatisering

Het IT-beleid van Batenburg Techniek is gericht op het beheersen van IT-risico's door het optimaal faciliteren van de bedrijfsvoering. Dit wordt gerealiseerd door enerzijds het bieden van een gecentraliseerde omgeving en anderzijds door het implementeren van ERP-systemen die toegesneden zijn op de specifieke business. Belangrijke aandachtspunten daarbij zijn de onderlinge uitwisseling van uniforme informatie, het versterken van de operationele efficiency en de beveiliging van informatie (cyber risks). Uit risico-overwegingen is ervoor gekozen om de werkmaatschappijen één voor één te migreren naar de centrale IT-omgeving en het ERP-systeem. In 2014 is weer een aantal werkmaatschappijen gemigreerd. Verder is de kwaliteit van de back-up-procedure in de centrale omgeving aangescherpt en is het ERP-team verder versterkt met kennis op het gebied van project- en programmamanagement. Dit moet in 2015 leiden tot een professionaliseringsslag bij de verdere implementatie en het functioneren van de ERP-systemen.

Belastingen

Voor de vennootschapsbelasting is er sprake van een fiscale eenheid voor alle Nederlandse activiteiten. De aangifte voor de omzetbelasting en loonbelasting vindt plaats bij de afzonderlijke onderdelen. Het aantal grensoverschrijdende transacties tussen de werkmaatschappijen is relatief beperkt. Ook in 2014 is specifieke aandacht gegeven aan de procedures rond het inlenen van werkrachten en procedures met betrekking tot onderaanneming. Verder is het afgelopen jaar concern breed gewerkt aan een goede invoering van de werkkostenregeling die met ingang van 2015 van kracht is. Evenals voorgaande jaren is met de Belastingdienst op een constructieve wijze informatie uitgewisseld over belangrijke fiscale aspecten.

Rapportage en financiële risico's

Batenburg Techniek werkt met een planning- en controlcyclus. Getoetst wordt of de opgestelde beleidsplannen en budgetten van de werkmaatschappijen aansluiten op de groepsdoelstellingen en de verwachte marktontwikkelingen. De directies van de werkmaatschappijen leggen verantwoording af door middel van maandelijkse rapportages, tussentijds overleg met de concernstaf en de raad van bestuur, een jaarrekening en een formele aandeelhoudersvergadering per werkmaatschappij. In 2014 is gewerkt aan een verdere aanscherping van de rapportages en de

review van de resultaten per werkmaatschappij. Veel aandacht ging daarbij uit naar de ontwikkeling van de onderliggende activiteiten en werkkapitaalbeheer. Dit gaat onverminderd door in 2015.

Batenburg Techniek is verder betrokken bij substantiële investeringsbeslissingen, het aannemen van grote opdrachten, het afgeven van groepsgaranties, de benoeming of het ontslag van sleutelfunctionarissen en de financiering en verzekering van de activiteiten.

Zowel aan inkoop- en verkoopzijde wordt op bescheiden schaal gehandeld met landen die buiten de Eurozone vallen. Belangrijkste valuta's in deze gebieden zijn de Amerikaanse dollar, de Engelse pond en de Zwitserse frank. Valutarisico's op inkopen worden deels gemanaged door afspraken over prijsvaste periodes. Het renterisico binnen Batenburg Techniek is beperkt.

De accountant beoordeelt jaarlijks volgens een risicogerichte aanpak de belangrijkste aspecten van de opzet en werking van de administratieve organisatie en de daarin opgenomen interne controlemaatregelen. Hierbij wordt onder meer gebruik gemaakt van het risico control systeem genaamd BERM. De bevindingen worden gerapporteerd aan de werkmaatschappijen, de raad van bestuur en de raad van commissarissen. Zowel de raad van bestuur als de directeurs van de werkmaatschappijen leggen verantwoording af in een bevestigingsbrief bij de jaarrekening (de *Letter of Representation*). In 2014 is kritisch gekeken naar de reviews die met behulp van een software-applicatie plaatsvinden in BERM. Geconstateerd is dat er aanpassingen noodzakelijk zijn in de risicoclassificatie en de wijze van rapporteren. Hieraan wordt in 2015 verder gewerkt. Daarnaast wordt in 2015 gestreefd naar een risk-control framework dat onder meer bestaat uit een model voor een goede *risk-reward-analyse* (zowel voor, tijdens als na afronding van projecten) en het toegankelijker maken en upgraden van de software-applicatie die wordt gebruikt voor de review van controlemaatregelen voor de beheersing van zogenaamde *key risks*.

De raad van bestuur is zich ervan bewust dat, ondanks alle inspanningen, de opgezette beheersingssystemen geen absolute zekerheid kunnen bieden voor het realiseren van de doelstellingen. Ook zijn onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en handelingen in strijd met wetten en regels niet volledig te voorkomen. De systemen dienen voor een verantwoorde en beheerste wijze van ondernemen. Risicomanagement wordt op een positieve wijze gebruikt om bij te dragen aan een betere beheersing van processen en het nemen van gecalculerde en verantwoorde risico's.

In control verklaring

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor de inrichting en de effectiviteit van de systemen voor risicobeheersing en interne controle. Met inachtneming van het voornoemde is de raad van bestuur van Batenburg Techniek naar beste weten van mening:

- dat de risicobeheersing- en interne controlesystemen een redelijke mate van zekerheid verschaffen dat de financiële verslaglegging geen materiële onjuistheden bevat en dat de organisatie zich houdt aan de van toepassing zijnde wetten en regels;
- dat de risicobeheersing- en interne controle systemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt;

en dat er geen indicaties zijn dat de risicobeheersing- en interne controlesystemen in het lopende jaar niet naar behoren werken.

Corporate governance

Goed ondernemingsbestuur is voor Batenburg Techniek vanzelfsprekend. Daarom volgen commissarissen en bestuurders van Batenburg Techniek de bepalingen zoals opgesteld in de Nederlandse Corporate Governance Code (de Code). Een goede relatie met alle stakeholders staat of valt met evenwichtige en integere belangenbehartiging. Heldere en open communicatie helpt daarbij. Dit hoofdstuk zet uiteen hoe Batenburg Techniek de Code volgt en beschrijft de hoofdlijnen van de corporate governance-structuur.

Best practices uit de Code

De principes in de Code zijn algemene opvattingen over goede corporate governance. Deze principes zijn uitgewerkt in concrete 'best practices'. Batenburg Techniek volgt deze best practices, tenzij deze vanwege de omvang van de onderneming niet van toepassing zijn.

De hieronder beschreven best practices worden niet gevolgd:

- De standaard benoemingstermijn van vier jaar voor de leden van de raad van bestuur wordt niet gevolgd (best practice II.1.1). Dit is vooral vanwege de continuïteit van de onderneming gerelateerd aan de omvang.
- Vanwege de omvang van de onderneming is het niet nodig om een secretaris aan te stellen voor de ondersteuning van de raad van commissarissen (best practice III.4.3).
- Vanwege de kosten van middelen als webcasting en speciale telefoonlijnen (best practice IV.3.1) wordt per situatie bekeken of deze middelen worden ingezet.

Corporate governance-structuur

Batenburg Techniek is een structuurvennootschap met een raad van bestuur en een onafhankelijke raad van commissarissen (het 'two-tier'-bestuursmodel), zoals bepaald in best practice III.2.2 lid f van de Code. Eén commissaris is niet onafhankelijk, omdat hij ook bestuurder is van VP Exploitatie N.V., die meer dan tien procent van de aandelen in de vennootschap heeft. In best practice II.2.1 staat expliciet dat één niet-onafhankelijke commissaris is toegestaan.

Compliance officer

De compliance officer van Batenburg Techniek houdt toezicht op naleving van de volgende reglementen:

- het Batenburg Techniek Reglement inzake het bezit van en transacties in aandelen en bepaalde andere financiële instrumenten;
- de Code Corporate Governance;
- de Batenburg Techniek-regeling over hoe we omgaan met een vermoeden van een misstand (de zogenaamde klokkenluidersregeling);
- de Batenburg gedragscode.

De belangrijkste punten van de corporate governance-structuur van Batenburg Techniek worden hieronder geschetst. De complete Corporate Governance Verklaring is te vinden op www.batenburg.nl.

De raad van bestuur van Batenburg Techniek

Voor de raad van bestuur staat het belang van de vennootschap Batenburg Techniek en de bijbehorende onderneming voorop. Daarbij wordt rekening gehouden met de belangen van alle betrokkenen. De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het bestuur en de strategie van Batenburg Techniek. Daarnaast is de raad van bestuur verantwoordelijk voor de interne risicobeheersings- en controlesystemen en de naleving van wet- en regelgeving. De raad van bestuur informeert de commissarissen over de gang van zaken, overlegt met hen over belangrijke aangelegenheden en legt belangrijke besluiten ter goedkeuring voor aan de raad van commissarissen en/of de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

In 2014 was er geen sprake van tegenstrijdige belangen tussen de raad van bestuur en de vennootschap. De vennootschap heeft ook geen leningen aan de raad van bestuur verstrekt.

Benoeming en beloning

De leden van de raad van bestuur zijn voor onbepaalde tijd benoemd. Op pagina 85 van de jaarrekening staat een toelichting op de beloning van de raad van bestuur. Het beloningsbeleid is gebaseerd op dat van andere beursgenoteerde ondernemingen met vergelijkbare activiteiten (zakelijke dienstverlening). De beloning van de raad van bestuur bestaat uit een vast inkomen en een variabel inkomen, dat maximaal 50 procent van het vaste inkomen mag zijn. Zoals het afgelopen jaar reeds was aangekondigd heeft de raad van commissarissen het bestaande beloningsbeleid opnieuw geformuleerd en onderbouwd. Dit nieuw geformuleerde beleid wordt in 2015 ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De raad van commissarissen

De raad van commissarissen houdt toezicht op het beleid van de raad van bestuur en op de algemene gang van zaken binnen Batenburg Techniek. Ook geeft de raad advies aan de raad van bestuur over het beleid. De commissarissen stellen het belang van de Batenburg Techniek en haar stakeholders altijd centraal. Op pagina 51 van dit jaarverslag staat een overzicht van de samenstelling van de raad van commissarissen. Omdat de raad uit vier leden bestaat, is er geen aparte audit-, benoeming- of remuneratiecommissie. De commissarissen voeren deze taken gezamenlijk uit.

In 2014 zijn geen tegenstrijdige belangen geconstateerd tussen de commissarissen en de vennootschap. De vennootschap heeft ook geen leningen aan de commissarissen verstrekt.

Benoeming commissarissen

Op basis van een profielschets benoemt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders nieuwe commissarissen. De raad van commissarissen doet hiervoor de voordracht. Commissarissen worden in principe benoemd voor een periode van vier jaar. De ondernemingsraden hebben het versterkt aanbevelingsrecht ten aanzien van een derde van het aantal leden van de raad.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Minimaal één keer per jaar houdt Batenburg Techniek een Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De belangrijkste bevoegdheden van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zijn:

- de jaarrekening vaststellen;
- de bestemming van het resultaat goedkeuren;
- decharge aan de raad van bestuur verlenen voor het gevoerde beleid en aan de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht;
- de beloning van de commissarissen vaststellen;
- het beloningsbeleid voor de raad van bestuur goedkeuren;
- de commissarissen benoemen;
- de accountant benoemen;
- statutenwijzigingen goedkeuren;
- toestemming verlenen voor de inkoop en uitgifte van aandelen.

Vooruitzichten

De markten waarin Batenburg Techniek actief is, zijn sterk onderhevig aan mondiale en regionale ontwikkelingen die de economie beïnvloeden. Dit nauwelijks te voorspellen krachten spel vormt een belemmering voor lange termijn uitspraken over de vooruitzichten voor de onderneming.

Dat laat echter onverlet dat Batenburg Techniek gematigd positief vooruit kijkt. De resultaten van 2014 geven een bevestiging voor de gemaakte strategische keuzes. In 2015 zetten wij het beleid voort en bouwen wij verder aan een platform voor groei. Batenburg Techniek kan vanuit onderscheidende marktposities alert inspelen op kansen in de gekozen strategische segmenten. De werkvoorraad en orderportefeuille bij de start van 2015 geven een wisselend beeld dat behoort bij de huidige economie. De verwachting is gerechtvaardigd dat ook 2015 met een positief operationeel resultaat wordt afgesloten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 6 maart 2015 is een overeenkomst afgesloten met de Nationale Borg voor een garantiefaciliteit van € 3,0 miljoen.

Bestuursverklaring inzake art 5:25c van de Wft.

De raad van bestuur van Batenburg Techniek verklaart naar beste weten:

- dat de jaarrekening 2014 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie per 31 december 2014 en het resultaat over 2014 van Batenburg Techniek en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- dat het jaarverslag een getrouw beeld geeft over de toestand op de balansdatum per 31 december 2014, de gang van zaken gedurende het boekjaar bij Batenburg Techniek en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- dat in het jaarverslag de wezenlijke risico's zijn beschreven waarmee Batenburg Techniek wordt geconfronteerd.

Rotterdam, 6 maart 2015

Raad van bestuur Batenburg Techniek N.V.

De heer R. van den Broek

De heer E.H.M. Driebeek



Raad van Commissarissen

Van links naar rechts: drs. J.S.T. Tiemstra, Mevrouw P.E.P. Kwekkeboom-Janse, ing. M.C.J. van Pernis en de Heer A.R. van Puijenbroek

ing. M.C.J. van Pernis voorzitter (1945)

Eerste benoeming: 2008
Einde huidige termijn: 2015

Geslacht: Man
Nationaliteit: Nederlandse

Functie:

Directeur Vapecon B.V., Voormalig President Siemens Groep in Nederland

Overige commissariaten:

Aalberts Industries N.V., ASM International N.V., G4S Nederland (lid Advisory Board), voorzitter raad van toezicht Rotterdams Philharmonisch Orkest

Nevenfuncties:

President Koninklijk Instituut van Ingenieurs KIVI, vicevoorzitter Bouwcampus, diverse maatschappelijke functies

P.E.P. Kwekkeboom-Janse (1967)

Eerste benoeming: 2013
Einde huidige termijn: 2016

Geslacht: Vrouw
Nationaliteit: Nederlandse

Functie:

Directeur/eigenaar van PEP Investment BV,
Directeur/eigenaar van Janse & Janse B.V.

Overige commissariaten:

Westerscheldetunnel N.V., Kanaal Kruising Sluiskil (KKS), Herstaco B.V., Kredietunie Zeeland, lid raad van toezicht Omroep Zeeland

Nevenfuncties:

Bestuurslid Vernieuwing Bouw, diverse maatschappelijke functies

drs. J.S.T. Tiemstra RA (1952)

Eerste benoeming: 2013
Einde huidige termijn: 2017

Geslacht: Man
Nationaliteit: Nederlandse

Functie:

Directeur/eigenaar TMS Management Services B.V.

Overige commissariaten:

Lid van de raad van commissarissen van DKG B.V. (Bruynzeel Keukens), Royal HaskoningDHV B.V. en Ballast Nedam NV, lid raad van toezicht RdGG/Haga Ziekenhuizen, Delft/Den Haag

Nevenfuncties:

Lid Commissie Financiële Verslaggeving & Accountantscontrole AFM, diverse maatschappelijke en bestuursfuncties

A.R. van Puijenbroek (1975)

Eerste benoeming: 2011
Einde huidige termijn: 2015

Geslacht: Man
Nationaliteit: Nederlandse

Functie:

Directeur VP Exploitatie N.V.

Overige commissariaten:

Telegraaf Media Groep N.V., Billboard Technology Industries N.V.

Nevenfuncties:

Directeur Havep Holding B.V., lid van de Stichting Beheer van Prioriteitsaandelen van Telegraaf Media Groep N.V., lid directiecomité Bech N.V., diverse maatschappelijke functies

Bericht van commissarissen

De raad van commissarissen ziet toe op de algehele gang van zaken binnen Batenburg Techniek en heeft daarbij oog voor de belangen van alle stakeholders. Bij het uitoefenen van deze taak onderhouden de commissarissen intensief contact met de raad van bestuur.

In het verslagjaar vond een belangrijke bestuurswisseling plaats. Tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders op 23 april 2014 is ir. R. van den Broek MBA benoemd als nieuwe CEO. Hij volgde daarmee drs. P.C. van der Linden op. De raad van commissarissen is de heer Van der Linden veel dank verschuldigd voor de lange periode dat hij leiding aan de onderneming heeft gegeven. De heer Van den Broek was voor zijn benoeming tot CEO al lid van de raad van bestuur in de hoedanigheid van COO. Op 2 januari 2014 startte drs. E.H.M. Driebeek RC als nieuwe CFO.

De raad van commissarissen constateert dat de komst van het nieuwe ondernemingsbestuur nieuw elan brengt, met het herstel van de winstgevendheid als één van de concrete resultaten. Verder is in nauw overleg met de raad van commissarissen, vaart gemaakt met het herijken van de ondernemingsstrategie. Onder meer de strategische focus op groei in industrie en infrastructuur en vermindering van de afhankelijkheid van de utiliteitsmarkt is besproken. Ander agenda-punt was de keuze om te komen tot een nieuwe verdeling in drie segmenten Handel en Assemblage; Industriële Automatisering; Gebouwgebonden Installaties. De raad van commissarissen is enthousiast over de verbeterde transparantie en de vergrote focus en synergiekansen die dit met zich meebrengt.

Jaarrekening 2014

De raad van commissarissen biedt u het jaarverslag aan, inclusief de jaarrekening 2014 van Batenburg Techniek. De jaarrekening is opgesteld door de raad van bestuur en gecontroleerd door de accountant Mazars Paardekooper Hoffman Accountants N.V. De controleverklaring van de accountant is opgenomen op pagina 100 in het verslag. De jaarrekening is op 6 maart 2015 besproken met de raad van bestuur in aanwezigheid van de accountant en wordt u ongewijzigd voorgelegd. De raad van commissarissen is van oordeel dat de jaarrekening en het verslag van de raad van bestuur een goede basis vormen voor de verantwoording die de raad van bestuur aflegt voor het gevoerde beleid en het door de raad van commissarissen gehouden toezicht hierop. Tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders op 22 april 2015 doet de raad van commissarissen het voorstel de jaarrekening vast te stellen en goed te keuren en decharge te verlenen aan de raad van bestuur voor het gevoerde beleid en aan de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht. Het resultaat per aandeel komt uit op € 0,81 (2013: € -2,86).

Dividendvoorstel

De liquiditeitspositie is in 2014 aanzienlijk verbeterd ten opzichte van 2013. Dit geeft de noodzakelijke buffer voor de dagelijkse bedrijfsvoering in economisch nog moeilijke tijden. De raad van

commissarissen en de raad van bestuur zijn van mening dat, gelet op de verdere ontwikkeling van de liquiditeit, het verantwoord is om in 2014 weer dividend uit te keren. Aan de op 22 april 2015 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal dan ook worden voorgesteld om € 0,60 per aandeel uit te keren als dividend. Dat is een pay-out ratio van 74% van het nettoresultaat na impairment en 42% vóór impairment.

Vergaderingen

In het afgelopen jaar heeft de raad van commissarissen zeven keer regulier overleg gevoerd met de raad van bestuur en is vrijwel altijd voltallig geweest. Bij verhindering was er de mogelijkheid om telefonisch aan de vergadering deel te nemen of heeft de afwezige commissaris zijn bevindingen vooraf aan de voorzitter doorgegeven. Naast het reguliere overleg heeft de voorzitter van de raad van commissarissen regelmatig contact met de raad van bestuur over actuele zaken.

Tijdens drie van de reguliere vergaderingen is de accountant aanwezig geweest voor een toelichting op de (tussentijdse) bevindingen bij de controle, opzet en werking van de interne beheersingssystemen, de interim-verslaglegging en de jaarrekening. De onafhankelijkheid van de accountant ten opzichte van Batenburg Techniek wordt jaarlijks getoetst.

Naast de reguliere vergaderingen is in mei 2014 met de raad van bestuur gesproken over de herijkte ondernemingsstrategie. In oktober 2014 vergaderde de raad van commissarissen bij één van de dochterbedrijven in het segment Handel en Assemblage. Hier is met directies gesproken over de voorgenomen aanpassingen in de organisaties en over de naamswijzigingen van de bedrijven in dit segment met ingang van 1 januari 2015.

Het eigen functioneren en de samenstelling van de raad van commissarissen wordt jaarlijks geëvalueerd in een besloten vergadering. De raad van bestuur is hierbij niet aanwezig. Daarbij wordt ook het functioneren van de raad van bestuur en de afzonderlijke leden van de raad van bestuur beoordeeld.

Samenstelling raad van commissarissen

Gedurende 2014 zijn er geen wijzigingen geweest in de samenstelling van de raad van commissarissen. In 2015 lopen de termijnen af van de heer ing. M.C.J. van Pernis en de heer A.R. van Puijenbroek.

De regels rond het functioneren van de raad van commissarissen zijn vastgelegd in een reglement. Drie commissarissen zijn onafhankelijk van Batenburg Techniek. Eén commissaris is niet onafhankelijk in de zin van best practice III.2.2. lid f van de Corporate Governance Code. Hij is tevens bestuurder van VP Exploitatie N.V., die meer dan tien procent van de aandelen in de vennootschap houdt. Geen van de commissarissen heeft in 2014 of in de vijf voorafgaande jaren deel uitgemaakt van het bestuur van de vennootschap, noch is hen een resultaatafhankelijke beloning toegekend. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 23 april 2014 heeft de beloning van de voorzitter voor 2014 vastgesteld op € 27.500,- per jaar en die van de overige commissarissen op € 22.000,- per jaar. Daarnaast wordt een onkostenvergoeding verstrekt van € 3.000,- per lid van de raad van commissarissen.

Beloning raad van bestuur

Gegevens over de beloning van de raad van bestuur zijn opgenomen op pagina 85 van de jaarrekening. De raad van bestuur heeft een vaste beloning, aangevuld met een gemaximeerde variabele beloning. De commissarissen hebben zich beraden over de opzet van de beloning. De huidige variabele beloningsregeling bestaat uit een cash bonus, die alleen gekoppeld is aan het gerealiseerde rendement op het gemiddelde geïnvesteerde vermogen (ROICE). Gezien de ontwikkelingen in Corporate Governance is het wenselijk dat de variabele beloning ook een lange termijn component bevat en gebaseerd wordt op een bredere set criteria, deels financieel, deels niet financieel. De raad van commissarissen is voornemens om in de algemene vergadering van aandeelhouders op 22 april 2015 een voorstel te bespreken om de beloning aan te passen.

In 2014 is de raad van commissarissen niets gebleken van enig tegenstrijdig belang tussen de vennootschap en de leden van de raad van bestuur. Er zijn geen leningen door de vennootschap verstrekt aan de leden van de raad van bestuur.

Werkzaamheden

Batenburg Techniek streeft ernaar aandeelhouders en andere belanghebbenden gelijktijdig te voorzien van dezelfde externe (financiële) informatie. De contacten met aandeelhouders vinden primair plaats in de aandeelhoudersvergaderingen. Volgend op de publicatie van de halfjaarcijfers wordt tevens een informeel grootaandeelhoudersoverleg gehouden. Presentaties van deze bijeenkomsten worden op de website gedeeld.

De vergaderingen met de raad van bestuur worden met regelmaat belegd bij de werkmaatschappijen, zodat commissarissen zich kunnen informeren over de lokale gang van zaken. Commissarissen bezoeken een aantal overlegvergaderingen van de lokale directie van de werkmaatschappijen met hun eigen ondernemingsraad. Daarnaast wordt jaarlijks een overleg van de raad van bestuur met de Centrale Personeelsinformatie bijgewoond door een of meerdere commissarissen. Dit overlegorgaan bestaat uit vertegenwoordigers van alle werkmaatschappijen van Batenburg Techniek. Hierdoor blijven commissarissen op de hoogte van belangrijke ontwikkelingen en kwesties bij de werkmaatschappijen en wordt wederzijds informatie uitgewisseld.

Dank

Op basis van de gerealiseerde veranderingen en resultaten in 2014 heeft de raad van commissarissen veel vertrouwen in de wijze waarop de raad van bestuur de zaken aanpakt. Belangrijke stappen zijn gezet voor een bestendige toekomst van de onderneming, met ruimte en kansen voor optimale synergie tussen de werkmaatschappijen. De commissarissen bedanken medewerkers en raad van bestuur voor alle geleverde inspanningen in 2014.

Rotterdam, 6 maart 2015

Raad van commissarissen:

De heer M.C.J. van Pernis (voorzitter)

Mevrouw P.E.P. Kwekkeboom-Janse

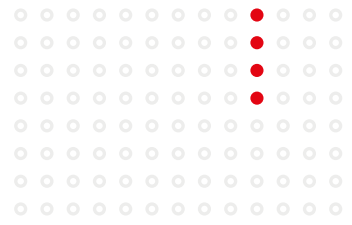
De heer A.R. van Puijenbroek

De heer J.S.T. Tiemstra





Dit is Batenburg Techniek



Handel en Assemblage

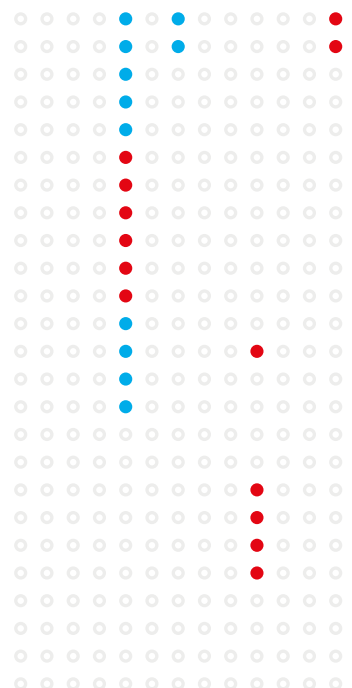


Pim Rijsema
Logistiek manager
Batenburg Bevestigingstechniek

Gezekerde zit voor Gispén

Als ontwerper, producent en leverancier creëert Gispén woon- en werkomgevingen die een positieve invloed hebben op mensen. Op het gebied van Dutch Design is Gispén al sinds 1923 een begrip. Elk nieuw ontwerp was en is nog altijd een innovatieve stap. Batenburg Bevestigingstechniek levert al het bevestigingsmateriaal voor de producten van Gispén.

Kwaliteit staat in de samenwerking met Gispén centraal. Elk onderdeel heeft toegevoegde waarde voor het eindproduct, met als resultaat een gezekerde zit.





Hoge resolutie scan-camera's

PWR Pack is specialist in robotautomatisering voor de voedselindustrie. Batenburg Mechatronica is partner van PWR Pack en levert slimme cameraoplossingen. In 2014 ontwikkelde Mechatronica samen met Matrix uit Enschede een oplossing voor de problemen met een van de nieuwe productielijnen. Probleem was de slagschaduw van producten waardoor met de bestaande line-scan camera oplossing geen optimale resultaten werden behaald. Met de nieuwe oplossing worden nu meerdere camera's in een balk geplaatst en worden de beelden aan elkaar geplakt. Hierdoor kijkt men zonder productschaduw naar het te detecteren product. Alle camera's samen vormen één doorlopend beeld. Doordat de hoge resolutie-camera's verbonden zijn met speciale productherkenningssoftware kunnen de spinrobotarmen heel secuur positie en oriëntatie bepalen. De speciale spinrobots verpakken op die manier 750 producten per minuut.



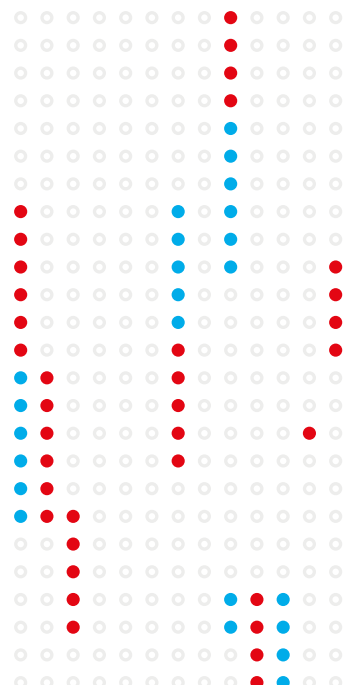
Industriële Automatisering



Jan Willen Verloop
Site engineer
JB Systems

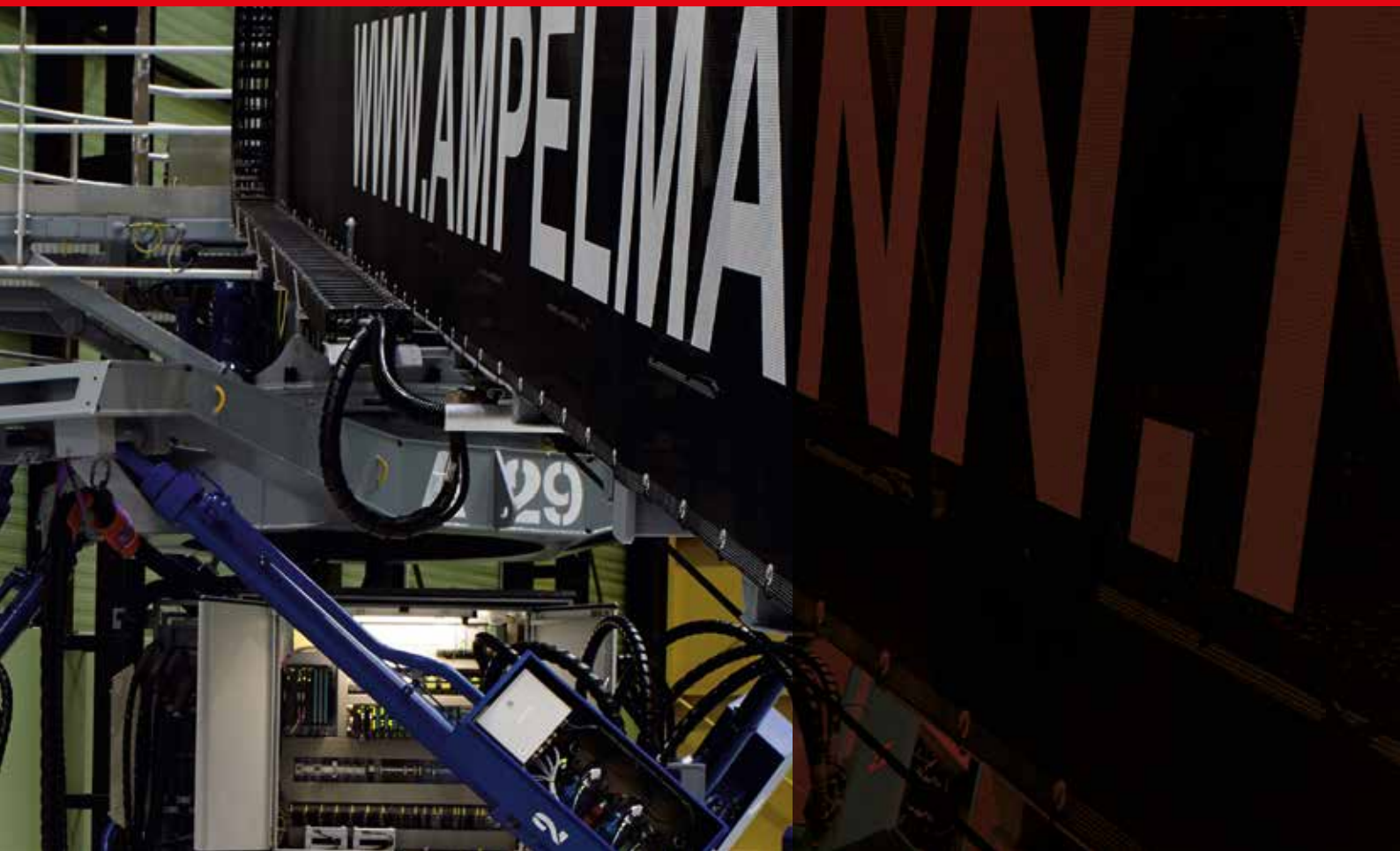
JB Systems levert efficiëntie en kwaliteit

Ampelmann staat gelijk aan veiligheid, zij hebben al meer dan 1 miljoen transfers gerealiseerd van schepen naar platformen en windmolens. Om deze systemen snel en met een hoge kwaliteit te kunnen bouwen waarbij de betrouwbaarheid van het systeem wordt gewaarborgd verzorgt JB Systems alle installatiewerkzaamheden op de productielocatie van Ampelmann. JB Systems heeft kwaliteitsborging geïntegreerd binnen al haar werkprocessen die worden uitgevoerd t.b.v. Ampelmann tijdens de productie waarmee de kwaliteit voldoet aan de hoge eisen die worden gesteld om de veiligheid van mensen te kunnen garanderen.



Hoogwaardige procesautomatisering voor Mexicaanse tuinbouwmarkt

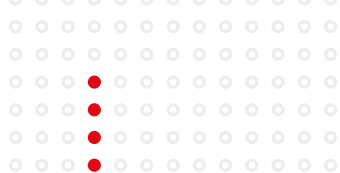
Eind 2014 opende werkmaatschappij Hoogendoorn het nieuwe Mexicaanse trainingscentrum en kantoor in één van de meest toonaangevende high tech-kassen van Mexico: Sunny Fields. In dit trainingscentrum deelt Hoogendoorn met lokale telers en partners kennis over procesautomatisering. De tuinbouwmarkt in Mexico groeit snel en kent veel uitdagingen. Naast schaarste aan fossiele brandstoffen, water en meststoffen, stelt de markt zwaardere eisen aan duurzaam geproduceerde groente, fruit en bloemen. Hierdoor groeit de vraag naar high tech-procesautomatisering en kennis snel. Met het gecombineerde kantoor en trainingscentrum speelt Hoogendoorn in op deze behoefte.



Engineering voor nieuwe zuivelfabriek Fonterra

Fonterra, een wereldspeler in de zuivelindustrie, bouwt in Heerenveen een nieuwe zuivelfabriek. Daar wordt vanaf 2015 dagelijks meer dan 2 miljoen liter wei verwerkt tot hoogwaardige ingrediënten voor de medische, farmaceutische en voedingsmiddelenindustrie. Werkmaatschappij Beenen realiseerde de hard- en software-engineering, besturingspanelen en bekabeling en montage op locatie. Tevens integreerde Beenen de door derden aangeleverde procesdelen tot één besturingsplatform. Februari 2014 startte de engineering, op 1 december 2014 konden de productietesten uitgevoerd worden.

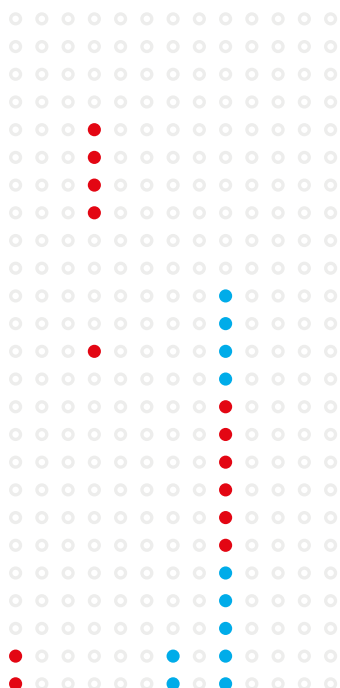




Gebouwgebonden Installaties



Erik Baeten
Projectleider
VisiOn ISP



Innovatief cameratoezicht voor Gemeente Almere

Almere zet sinds 2008 cameratoezicht in bij het handhaven van de Openbare orde & Veiligheid en de vergroting van de leefbaarheid in de stad. In 2014 werd het camerasysteem ingrijpend gemoderniseerd. Werkmaatschappij VisiOn ISP migreerde alle 120 camera's en ontwierp en realiseerde een nieuwe, hypermoderne toezichtcentrale. Onderdeel, en een eigen product van VisiOn ISP, is de plug-in module die managementinformatie genereert. Hiermee beschikt de gemeente doorlopend over actuele statistische informatie over incidenten per periode en per locatie. VisiOn ISP verzorgt ook het beheer en onderhoud van het systeem.



Pilotwinkels voor Blokker

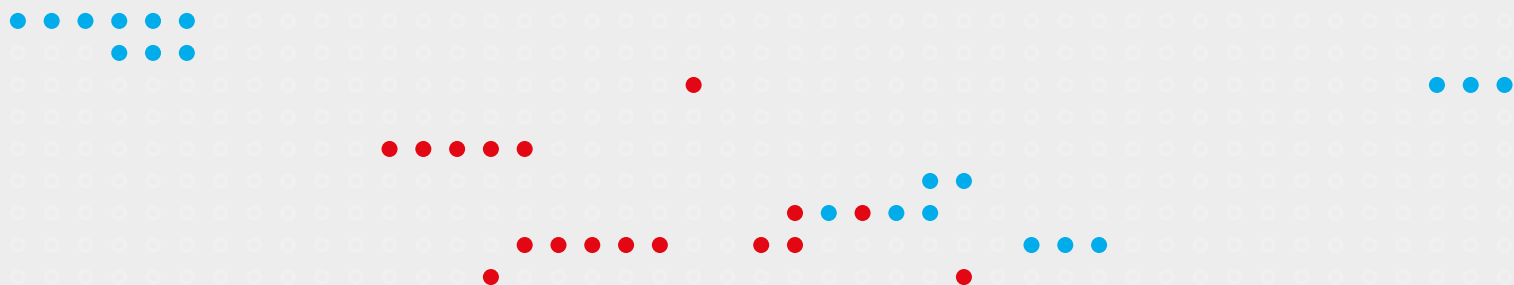
Huishoudspecialist Blokker verbouwde in 2014 zes winkels vanuit een vernieuwde winkelformule. Met deze eerste reeks pilotwinkels geeft Blokker een doorkijk naar de toekomst. Naast een vernieuwd assortiment zijn ook de winkels zelf compleet veranderd. Voor de nieuwe pilotwinkels verzorgde werkmaatschappij Sparreboom Techniek de verlichtingsinstallaties, data- en media-installatie, beveiligingsinstallaties en de elektrische installatie. Sparreboom realiseerde alle verbouwingen conform de eisen: goedkoper, sneller met een hoger kwaliteit. Met slimme engineering, een gedegen voorbereiding en een gecoördineerde uitvoering maakte Sparreboom dit mogelijk.

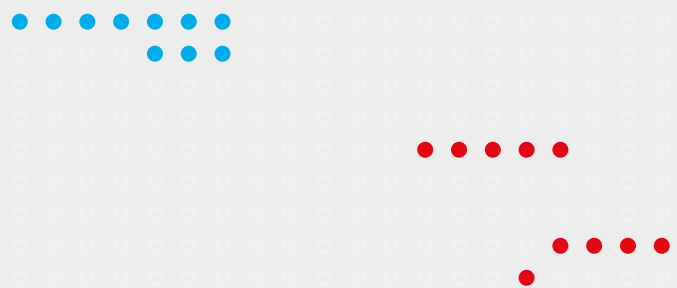


Nieuw logistiek centrum voor Wolter Koops

Logistiek dienstverlener Wolter Koops heeft wereldwijd 800 vrachtwagens op de weg. In 2014 realiseerde de onderneming een nieuw logistiek centrum in Zeewolde. Op 8,4 hectare is een eigentijds complex verzezen met een kantoor, een onderhoudsfaciliteit voor vrachtwagens en een koel- en vries warehouse van 15.000m². Werkmaatschappij Van Dalen ontwierp en realiseerde de installaties. Innovatief onderdeel daarvan is het intelligente camerasysteem dat schades registreert bij de vrachtwagens als ze het terrein op- en afrijden. Daarnaast wordt warmte die vrijkomt bij het koelen en vriezen hergebruikt voor de verwarming van de diverse gebouwen op het terrein. Dit duurzame systeem heeft er ook aan bijgedragen dat het gehele complex BREEAM gecertificeerd is.







Jaarrekening

Geconsolideerde balans

(voor resultaatbestemming) in € 1.000

	31 december 2014	31 december 2013
Activa		
1. Materiële vaste activa	7.818	9.284
2. Immateriële vaste activa	11.886	13.441
3. Financiële vaste activa	-	-
Totaal vaste activa	19.704	22.725
4. Voorraden	10.479	10.840
5. Te vorderen van opdrachtgevers	2.298	2.474
6. Handelsvorderingen	22.169	22.681
7. Vennootschapsbelasting	1	22
8. Overige vorderingen	2.123	2.838
9. Liquide middelen	9.797	2.324
Totaal vlottende activa	46.867	41.179
Totaal activa	66.571	63.904
	31 december 2014	31 december 2013
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	963	963
Omrekeningsreserve	-2	9
Overige reserves	33.503	40.388
Onverdeeld resultaat	1.953	-6.885
Totaal eigen vermogen, toe te rekenen aan aandeelhouders van Batenburg Techniek N.V.	36.417	34.475
Verplichtingen		
10. Personeelsbeloningen	481	730
11. Latente belastingverplichtingen	487	444
Totaal langlopende verplichtingen	968	1.174
12. Kortlopend deel van langlopende verplichtingen	911	770
13. Rentedragende verplichtingen	-	-
14. Verplichtingen aan opdrachtgevers	5.181	5.629
15. Leveranciers	8.074	8.493
7. Vennootschapsbelasting	945	146
16. Overige kortlopende verplichtingen	14.075	13.217
Totaal kortlopende verplichtingen	29.186	28.255
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	66.571	63.904

De toelichtingen op pagina 71 tot en met 105 maken integraal onderdeel uit van deze jaarrekening.

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in € 1.000

	2014 voortgezette activiteiten	2014 beëindigde* activiteiten	2014	2013 voortgezette activiteiten	2013 beëindigde* activiteiten	2013
18. Opbrengsten	140.737	660	141.397	142.458	15.414	157.872
19. Kosten van grond- en hulpstoffen en handels- goederen	58.369	572	58.941	65.867	6.946	72.813
Uitbesteed werk	11.722	-	11.722	9.284	4.048	13.332
20. Personeelskosten	48.566	245	48.811	47.067	4.095	51.162
21. Afschrijvingen materiële vaste activa	1.793	38	1.831	1.900	164	2.064
22. Afschrijvingen immate- riële vaste activa	79	-	79	79	-	79
23. Bijzondere waardever- mindering immateriële vaste activa	1.476	-	1.476	2.142	1.100	3.242
24. Overige bedrijfskosten	16.074	92	16.166	15.649	2.278	17.927
Totaal bedrijfslasten	138.079	947	139.026	141.988	18.631	160.619
25. Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	712	712	-	-4.091	-4.091
EBIT (Bedrijfsresultaat)	2.658	425	3.083	470	-7.308	-6.838
Financieringsbaten	14	-	14	17	-	17
Financieringslasten	4	-	4	149	63	212
Totaal financierings- baten en -lasten	10	-	10	-132	-63	-195
Resultaat voor belastingen	2.668	425	3.093	338	-7.371	-7.033
26. Belastingen over het resultaat	1.034	106	1.140	616	-764	-148
Resultaat na belastingen, toe te rekenen aan aandeelhouders van Batenburg Techniek N.V.	1.634	319	1.953	-278	-6.607	-6.885
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (x 1.000)	2.409	2.409	2.409	2.409	2.409	2.409
Resultaat per aandeel (in €)**	0,68	0,13	0,81	-0,12	-2,74	-2,86

** - Het resultaat per aandeel is gelijk aan het verwaterde resultaat per aandeel

- Vergelijkende cijfers 2013 zijn aangepast voor de verkoop van IT Services en Wikkellactiviteiten.

De toelichtingen op pagina 71 tot en met 105 maken integraal onderdeel uit van deze jaarrekening.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

in € 1.000

	2014 voortgezette activiteiten	2014 beëindigde activiteiten	2014 totaal	2013 voortgezette activiteiten	2013 beëindigde activiteiten	2013 totaal
Gerealiseerde resultaten						
Resultaat na belastingen	1.634	319	1.953	-278	-6.607	-6.885
Niet-gerealiseerde resultaten						
Koersverschillen omrekening buitenlandse deelnemingen	-11	-	-11	-13	-	-13
Totaalresultaat, toe te rekenen aan aandeelhouders van Batenburg Techniek N.V.						
	1.623	319	1.942	-291	-6.607	-6.898

De toelichtingen op pagina 71 tot en met 105 maken integraal onderdeel uit van deze jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in € 1.000

	2014	2013
Kasstroomen uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	3.083	-6.838
Aanpassing voor:		
21. - afschrijvingen materiële vaste activa	2.014	2.228
22. - afschrijvingen immateriële vaste activa	79	79
23. - bijzondere waardevermindering	1.476	3.242
	6.652	-1.289
Mutaties in werkkapitaal:		
- mutatie voorraden	362	1.811
- mutatie vorderingen	1.424	9.031
- mutatie langlopende verplichtingen	-206	-331
- mutatie kortlopende verplichtingen	90	-6.955
	1.670	3.556
- betaalde belastingen	-301	125
- ontvangen en betaalde rente	11	-195
Totaal operationele activiteiten	8.032	2.197
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		
1. Investeringsmateriële vaste activa	-644	-1.230
25. Desinvesteringen materiële vaste activa	96	2.346
Totaal investeringsactiviteiten	-548	1.116
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		
Dividend vorig boekjaar	-	-482
Overige mutaties	-11	-13
Totaal financieringsactiviteiten	-11	-495
Mutatie liquide middelen	7.473	2.818
Liquide middelen 1 januari	2.324	-494
Mutatie liquide middelen	7.473	2.818
Liquide middelen 31 december*	9.797	2.324

* Dit betreft het saldo van liquide middelen en rentedragende verplichtingen.

De toelichtingen op pagina 71 tot en met 105 maken integraal onderdeel uit van deze jaarrekening.

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

in € 1.000

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Geplaatst kapitaal	Omrekenings- reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand 1 januari 2013	963	22	39.848	1.022	41.855
Uitgekeerd dividend	-	-	-	-482	-482
Totaal transacties met eigenaars	-	-	-	-482	-482
Ingehouden winst 2012	-	-	540	-540	-
Totaal resultaat boekjaar 2013	-	-13	-	-6.885	-6.898
Stand 31 december 2013/ 1 januari 2014	963	9	40.388	-6.885	34.475
Resultaatbestemming 2013	-	-	-6.885	6.885	-
Totaal resultaat boekjaar 2014	-	-11	-	1.953	1.942
Stand 31 december 2014	963	-2	33.503	1.953	36.417

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 3.840.192, verdeeld in 4.800.000 aandelen van elk € 0,40 nominaal, 800.000 preferente aandelen van elk € 2,40 nominaal en 80 prioriteitsaandelen van elk € 2,40 nominaal. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 2.408.244 gewone aandelen en 80 prioriteitsaandelen. Voor de berekening van de winst per aandeel is uitgegaan van 2.408.244 gewone aandelen.

De preferente aandelen kunnen worden geplaatst zonder algehele volstorting. De statuten van Batenburg Techniek N.V. voorzien in een rendementspreferentie op basis van de herfinancieringsrente van de Europese Centrale Bank.

De houdster van de prioriteitsaandelen is de "Stichting J.C. Hoogerheide tot beheer van de prioriteitsaandelen van Batenburg Beheer N.V."

De rechten van de preferente aandelen en prioriteitsaandelen worden nader beschreven onder de 'Overige gegevens'.

Onverdeeld resultaat

Voorgesteld wordt om € 1.444.956,- uit te keren over het resultaat 2014. Per dividendgerechtigd gewoon aandeel komt dit neer op € 0,60. In 2014 is geen dividend uitgekeerd over het resultaat 2013. Het dividendvoorstel is niet in de balans ultimo boekjaar verwerkt en heeft geen effect op de winstbelasting.

Solvabiliteit

Het solvabiliteitspercentage komt op 31 december 2014 uit op 54,7% (31 december 2013: 53,9%). De solvabiliteit geschoond voor goodwill komt op 31 december 2014 uit op 44,9% (31 december 2013: 41,7%).

De toelichtingen op pagina 71 tot en met 105 maken integraal onderdeel uit van deze jaarrekening.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

in € 1.000

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemene informatie

Batenburg Techniek N.V. is gevestigd te Rotterdam, Nederland en omvat dienstverlenende ondernemingen op het gebied van Handel en Assemblage, Industriële Automatisering en Gebouwgebonden Installaties. Een nadere omschrijving van het profiel is opgenomen in het onderdeel 'Algemeen' van dit jaarverslag. In het onderdeel 'Diversen' is een overzicht opgenomen van de adresgegevens van de werkmaatschappijen. De jaarrekening 2014 van Batenburg Techniek N.V. is op 6 maart 2015 goedgekeurd voor publicatie door de raad van commissarissen en de raad van bestuur. De jaarrekening wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die op 22 april 2015 wordt gehouden.

Stelsel financiële verslaggeving

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS).

De Europese Commissie heeft in 2014 en de eerste maanden van 2015 een aantal nieuwe en aangepaste IFRS-standaarden en IFRICs goedgekeurd voor toekomstig gebruik. Dit betreft de volgende aanpassingen en uitbreidingen, waarbij tevens is aangegeven in hoeverre er sprake is van invloed op de verslaglegging van Batenburg Techniek N.V.:

Richtlijn	Omschrijving (aanpassing) richtlijn	Impact Batenburg
IAS 19	Aanpassingen in richtlijnen ten aanzien van bijdragen van werknemers en derden aan toegezegde pensioenregelingen	Geen
diversen	Verbeteringen van IFRS 2010-201	Beperkt
diversen	Verbeteringen van IFRS 2011-2013	Beperkt
diversen	Verbeteringen van IFRS 2011-2014	Beperkt
IFRS 14	Aanpassingen in richtlijn ten aanzien van eerste toepassing van IFRS	Geen
IFRS 10, 11	Aanpassingen in richtlijnen over de geconsolideerde jaarrekening en gezamenlijke overeenkomsten	Beperkt
IAS 27	Aanpassingen in richtlijnen ten aanzien van het gebruik van de equity methode in de enkelvoudige balans	Geen
IAS 16, 38	Aanpassingen in richtlijnen ten aanzien van acceptabele methoden van afschrijving en amortisatie	Geen
IFRS 9	Aanpassingen in richtlijnen ten aanzien van verplichtingen met betrekking tot de classificatie en meting van financiële activa en passiva, impairment van financiële activa en hedge accounting	Beperkt
IFRS 15	Aanpassingen in richtlijnen voor omzetverantwoording voor contracten met klanten	Beperkt

De meeste door IASB doorgevoerde wijzigingen die nog niet door de EU zijn aanvaard zullen naar verwachting eveneens beperkte impact hebben op de verslaglegging in de toekomst.

De enkelvoudige jaarrekening is onderdeel van de jaarrekening 2014 van Batenburg Techniek N.V. Voor de enkelvoudige jaarrekening van Batenburg Techniek N.V. is gebruik gemaakt van de vrijstelling zoals opgenomen in artikel 2:402 van het Burgerlijk Wetboek.

De omzet van Batenburg Techniek N.V. is op basis van IAS 18 als volgt in te delen. De omzet van het segment Handel en Assemblage betreft de opbrengst van aan derden geleverde goederen. De omzet die door de segmenten Industriële Automatisering en Gebouwgebonden Installaties wordt gerealiseerd betreft de opbrengst voor het verrichten van diensten.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's en alle bedragen in de tabellen zijn afgerond naar duizendtallen (€ 1.000), tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie worden betrokken Batenburg Techniek N.V. te Rotterdam en alle maatschappijen waarin Batenburg Techniek N.V. beslissende zeggenschap kan uitoefenen. Consolidatie vindt voor 100% plaats. Alle saldi, transacties, baten en lasten en eventuele niet-gerealiseerde winsten op transacties binnen Batenburg Techniek N.V. worden bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. De gegevens van joint ventures worden niet meegenomen in de consolidatie, omdat er geen sprake is van overwegende zeggenschap.

De jaarrekeningen van verworven of verkochte dochtermaatschappijen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf respectievelijk tot het moment dat overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend. Onder de 'Overige gegevens' is een overzicht opgenomen van de belangrijkste in de consolidatie betrokken deelnemingen.

De Vennootschap heeft zich niet hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor schulden voortvloeiende uit rechtshandelingen van haar dochterondernemingen (artikel 403 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek).

Vreemde valuta

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koersen ultimo boekjaar. Koersverschillen worden opgenomen in de reserve omrekeningsverschillen in het eigen vermogen. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoers die de transactiedatum zoveel mogelijk benadert.

Handelstransacties worden omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum. Koersverschillen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Afgeleide financiële instrumenten

Dochterondernemingen maken op zeer beperkte schaal gebruik van termijncontracten (valutaswaps) om het transactierisico in te dekken op handelschulden en -vorderingen in met name de US Dollar, de Zwitserse Frank en de Engelse Pond. Wanneer gebruik gemaakt wordt van deze termijncontracten wordt geen hedge accounting, zoals gedefinieerd in IAS 39, toegepast. Aanpassingen in de reële waarde van het actief of passief worden dien-tengevolge opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Gezien het zeer beperkte belang van afgeleide financiële instrumenten worden deze in de jaarrekening niet kwantitatief toegelicht.

Balans

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Jaarlijks worden materiële vaste activa met een significante waarde beoordeeld op de mogelijke noodzaak tot bijzondere waardevermindering.

Materiële vaste activa die ten gevolge van een bedrijfscombinatie zijn opgenomen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Deze is gebaseerd op een inschatting van de marktwaaarde.

Door Batenburg Techniek N.V. zijn geen financial leasecontracten afgesloten. Bij operational leasecontracten worden de kosten gedurende de looptijd van het contract ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

De met de operational leasecontracten samenhangende verplichtingen worden toegelicht onder de 'Niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

Bij het bepalen van de huurverplichtingen wordt geen rekening gehouden met eventuele opties tot verlenging van huurcontracten. In een aantal huurcontracten is een dergelijke optie opgenomen. Dergelijke opties zijn niet recent benut.

Vaste activa worden gerubriceerd als voor verkoop aangehouden activa indien hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd door middel van een verkooptransactie in plaats van door voortgezet gebruik. De her-rubricering vindt plaats wanneer de activa beschikbaar zijn voor onmiddellijke verkoop en verkoop zeer waarschijnlijk is. De voor verkoop aangehouden vaste activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere reële waarde verminderd met de verkoopkosten. Op voor verkoop aangehouden vaste activa wordt niet afgeschreven. De kosten van het groot onderhoud van de bedrijfspanden worden geactiveerd en door middel van lineaire afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur ten laste van het resultaat gebracht.

Immateriële vaste activa

Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt via de overnamemethode. Goodwill wordt gewaardeerd tegen de totale verwervingskosten van de deelneming minus het saldo van de reële waarde van verkregen activa en passiva en eventueel onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen (impairments). Voor acquisities vóór 1 januari 2004 is de goodwill de waarde die onder de toen geldende verslaggevingregels aan de respectievelijke acquisities is toegeschreven onder aftrek van een cumulatieve afschrijving gebaseerd op een verwachte levensduur van 20 jaar. Goodwill wordt toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden en wordt sinds 1 januari 2004 niet langer systematisch afgeschreven. Minimaal één keer per jaar wordt de goodwill getest op bijzondere waardeverminderingen. Eventuele bijzondere waardeverminderingen worden dan ten laste van het resultaat gebracht.

De overige door Batenburg Techniek N.V. verworven immateriële vaste activa (zijnde klantenbestanden en contracten) worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving geschiedt lineair ten laste van de winst-en-verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur van de immateriële vaste activa, tenzij deze gebruiksduur onbepaald is.

Financiële vaste activa

Joint ventures waar een belangrijke invloed wordt uitgeoefend op het financiële en operationele beleid, maar waar geen overwegende zeggenschap is verkregen, worden gewaardeerd op basis van de vermogensmutatiemethode.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, of netto-opbrengstwaarde als deze lager is. De historische kostprijs wordt per artikel gebaseerd op de laatste inkoop-prijs. De netto-opbrengstwaarde is de gemiddeld geschatte verkoopwaarde onder normale omstandigheden onder aftrek van de kosten van voltooiing en de verkoopkosten. Hierbij wordt rekening gehouden met incourantheid als gevolg van veroudering van de producten.

Onderhanden projecten

Onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen directe kosten, verhoogd met een opslag voor specifiek aan de projecten toewijsbare indirecte kosten, verminderd met gedeclareerde termijnen en eventuele projectverliezen en vermeerderd met de tot dan toe genomen winst. De onderhanden projecten worden opgenomen onder de post te vorderen van opdrachtgevers indien de waarde van het verrichte werk de gedeclareerde termijnen overtreft. Indien de gedeclareerde termijnen de waarde van het verrichte werk overtreffen worden de onderhanden projecten opgenomen onder de verplichtingen aan opdrachtgevers (vooruitgefactureerd op projecten).

Vorderingen

Vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs (inclusief een voorziening voor noodzakelijk geachte waardeverminderingen). Vorderingen met een looptijd

langer dan één jaar worden tegen de geamortiseerde kostprijs onder de financiële vaste activa verantwoord. Vorderingen met een looptijd korter dan één jaar worden niet geamortiseerd.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en direct opvraagbare deposito's. Deze worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, waarbij liquide middelen met een looptijd korter dan één jaar niet worden geamortiseerd.

Eigen vermogen

Het resultaat van het verslagjaar wordt in het eigen vermogen opgenomen als onverdeeld resultaat. Dividenduitkeringen worden als een verplichting verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd. De koersverschillen die ontstaan door de omrekening van de balanspositie van buitenlandse dochtermaatschappijen worden verwerkt in de omrekeningsreserve in het eigen vermogen.

Langlopende verplichtingen

Ten aanzien van latente belastingen wordt verwezen naar de grondslag inzake 'Belastingen'. De overige verplichtingen en voorzieningen betreffen in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die waarschijnlijk tot uitgaven zullen leiden en betrouwbaar zijn in te schatten.

Personeelsbeloningen

Batenburg Techniek N.V. kent zowel toegezegd-pensioenregelingen ("defined benefit"), als toegezegde-bijdrage-regelingen ("defined contribution"). Verplichtingen voor bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn.

Een groot deel van de medewerkers in Nederland neemt deel aan de bedrijfstakpensioenregeling van Pensioenfonds Metaal & Techniek (PMT). Deze pensioenregelingen zijn alle als een toegezegde-bijdrageregeling verwerkt aangezien PMT gezien de structuur van de administratie niet in staat is de vereiste informatie aan Batenburg Techniek N.V. beschikbaar te stellen voor verwerking conform IAS 19.

De voorziening voor jubileumuitkeringen is het bedrag van de toekomstige beloningen die moeten worden toegerekend aan de arbeidsprestaties van de werknemers in de verslagperiode en daarvoor. De verplichting wordt actuariael bepaald, waarbij rekening wordt gehouden met vertrekken van werknemers en berekening tegen de contante waarde.

Voorziening garantieverplichtingen

De voorziening garantieverplichtingen wordt getroffen voor risico's die samenhangen met in het afgelopen jaar opgeleverde projecten. De voorziening wordt opgenomen op het moment dat de projecten worden opgeleverd. Bij het bepalen van de voorziening wordt rekening gehouden met historische garantiegegevens en de waarschijnlijkheid dat de garantiwerkzaamheden zich zullen voordoen. Over het algemeen is de garantietermijn één jaar. Gezien deze looptijd wordt de garantievoorziening opgenomen tegen nominale waarde.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en daarna tegen geamortiseerde kostprijs opgenomen. Overige activa en passiva met een looptijd korter dan één jaar worden niet geamortiseerd.

Winst-en-verliesrekening

Netto-omzet

De netto-omzet is de opbrengst van aan derden geleverde goederen, projecten in opdracht van derden en diensten onder aftrek van kortingen, omzetbelasting en transacties binnen de vennootschap.

Onder de opbrengsten uit hoofde van dienstverlening vallen de projecten inzake het ontwerp en de levering van technische oplossingen voor opdrachtgevers in de industrie, utiliteitsbouw en infrastructuurmarkt, inclusief service en onderhoud. Deze opbrengsten worden verantwoord als het resultaat van de transactie betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengsten worden genomen naar rato van de geleverde prestaties. Als het resultaat van een transactie niet betrouwbaar kan worden geschat, dan worden de opbrengsten verantwoord voor zover het waarschijnlijk is dat de gemaakte kosten kunnen worden terugverdiend.

Onder de opbrengsten uit hoofde van de levering van handelsgoederen vallen de producten die de vennootschap levert op het gebied van elektrotechniek, elektronica, energietechniek en bevestigingstechniek. Deze opbrengsten worden verantwoord wanneer deze aan de klant zijn geleverd, de klant ze heeft geaccepteerd en de inbaarheid van de gerelateerde vordering redelijkerwijs zeker is.

De opbrengsten uit hoofde van handelsgoederen en installatiewerkzaamheden worden bepaald als de reële waarde van de tegenprestatie op de desbetreffende transactie.

Resultaat op projecten in opdracht van derden

Indien de uitkomst van projecten in opdracht van derden op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden omzet en kosten naar rato van de voortgang van het project bepaald. Bij de bepaling van de mate van gereedheid wordt rekening gehouden met diverse factoren, waaronder de bestede kosten ten opzichte van de totaal te verwachten kosten. De omvang van de winst op (over het algemeen complexe) aangenomen werken in opdracht van derden is tussentijds niet in alle gevallen betrouwbaar in te schatten. De winst op deze aangenomen werken wordt in die gevallen niet eerder genomen dan bij oplevering. Bij werken op regiebasis en onderhoudscontracten wordt winst genomen naar rato van de verrichte prestaties.

Projectkosten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin deze worden gemaakt. Indien voorzienbaar is dat de kosten de opbrengsten op een project zullen overschrijden wordt het verwachte verlies direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen. In het geval dat de uitkomst van projecten tussentijds niet betrouwbaar kan worden ingeschat, wordt de omzet gelijk gehouden aan de gemaakte kosten, voor zover waarschijnlijk is dat de gemaakte kosten vergoed worden.

Kostprijs van de grond- en hulpstoffen en verkochte handelsgoederen

Dit omvat de kostprijs van de geleverde goederen en diensten. Tevens wordt hieronder begrepen de mutatie van de getroffen voorziening voor incurante voorraden.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden bepaald aan de hand van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met een restwaarde. De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Materiële vaste activa:

Gebouwen	2,5% t/m 10% per jaar
Machines en installaties	10% t/m 20% per jaar
Overige bedrijfsmiddelen	15% t/m 20% per jaar

Immateriële vaste activa:

Klantenbestanden/contracten	5% t/m 20% per jaar
-----------------------------	---------------------

De afschrijvingstermijn van verbouwingen in bedrijfspanden is maximaal gelijk aan de resterende huurtermijn.

Financieringsbaten en -lasten

Financieringsbaten en -lasten worden tijdsevenredig verantwoord onder toepassing van de effectieve- rentemethode.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het commerciële resultaat vóór belastingen op basis van de vigerende belastingtarieven, rekening houdend met fiscale faciliteiten.

De voorziening voor latente belastingverplichtingen vloeit voort uit het verschil tussen de commerciële en fiscale waardering van activa en passiva. De verplichting wordt berekend tegen het van toepassing zijnde tarief en op de balans opgenomen tegen nominale waarde.

Latente belastingvorderingen worden uitsluitend in de balans opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de latente belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Winst per aandeel

De winst per aandeel is de aan de houders van aandelen toekomende nettowinst gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen gedurende het boekjaar.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode, waarbij voor de herleiding van de mutatie in de liquide middelen wordt uitgegaan van het bedrijfsresultaat.

In het kasstroomoverzicht kwalificeren als liquide middelen de liquide middelen en de eventuele rentedragende verplichtingen.

De impact van de verworven verkochte en beëindigde activiteiten op de kasstromen van Batenburg Techniek N.V. is weergegeven in de toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, bij 'Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten'.

Gesegmenteerde informatie

Conform IFRS 8 wordt voor het vaststellen van de segmenten de managementbenadering gehanteerd. Uitgaande van het niveau waarop de financiële prestaties door de raad van bestuur van Batenburg Techniek N.V. worden gemonitord en de organisatie- en rapportagestructuur zijn met ingang van 2014 de segmenten Handel en Assemblage, Industriële Automatisering en Gebouwgebonden Installaties onderkend. De omzet van het segment Handel en Assemblage betreft de opbrengst van aan derden geleverde goederen. Onder deze opbrengsten vallen de producten die Batenburg Techniek N.V. levert op het gebied van energietechniek, mechatronica, industriële elektronica en bevestigingsmiddelen. De omzet die door het segment Industriële Automatisering wordt gerealiseerd betreft de opbrengst voor het verrichten van diensten. Onder deze opbrengsten vallen de projecten inzake het ontwerp en de levering van technische oplossingen voor opdrachtgevers in de industrie, machinebouw, marine en offshore, waterzuivering en drinkwatervoorzieningen, inclusief service en onderhoud. De omzet die door het segment Gebouwgebonden Installaties wordt gerealiseerd betreft de opbrengst voor het verrichten van diensten. Onder deze opbrengsten vallen de projecten inzake het ontwerp en de levering van technische oplossingen voor opdrachtgevers in de industrie en utiliteitsbouw, inclusief service en onderhoud.

De post niet gealloceerd betreft de activiteiten die niet rechtstreeks verband houden met de (aansturing van) operationele segmenten. Voor de bepaling van de resultaten van de segmenten worden alle direct toerekenbare kosten bij het desbetreffende segment opgenomen. De indirect toerekenbare kosten worden op basis van een inschatting verdeeld over de segmenten Handel en Assemblage, Industriële Automatisering, Gebouwgebonden Installaties en de post niet-gealloceerd.

Rente en belastingen worden door het management op groepsniveau beoordeeld en derhalve niet per segment toegelicht.

Voor de geografische indeling wordt onderscheid gemaakt tussen Nederland, Europese Unie (met uitzondering van Nederland) en buiten EU. De categorie EU betreft met name België. De categorie buiten EU betreft met name Noord-Amerika.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen met Batenburg Techniek N.V. kwalificeren haar dochterondernemingen. Transacties met verbonden partijen vinden plaats tegen marktconforme prijzen.

Kapitaalbeheer

Onder de IFRS-definitie van kapitaal kwalificeert bij Batenburg Techniek N.V. het eigen vermogen.

Het aandeel Batenburg Techniek N.V. is genoteerd aan NYSE Euronext N.V. te Amsterdam. Ter bevordering van de verhandelbaarheid van het aandeel is SNS Securities gedurende het verslagjaar opgetreden als liquiditeitsverschaffer.

Het dividendbeleid van Batenburg Techniek N.V. is erop gericht om de aandeelhouders een aantrekkelijk dividendrendement te bieden en jaarlijks een dividend uit te keren van minimaal 40% van de nettowinst.

De Vennootschap bewaakt haar kapitaal met behulp van het solvabiliteitspercentage, gecorrigeerd voor goodwill. Op grond van de strategie en doelstellingen van de vennootschap wordt een solvabiliteitspercentage van minimaal 40% noodzakelijk geacht.

Voor een kwantitatieve toelichting op het kapitaal wordt verwezen naar het 'Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen'.

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Installaties machines en uitrusting	Overige bedrijfs- middelen	Totaal
Aanschaffingswaarde	16.304	2.385	13.154	31.843
Cumulatieve afschrijvingen (-)	8.429	1.693	9.206	19.328
Boekwaarde 1 januari 2013	7.875	692	3.948	12.515
Mutaties 2013:				
Investeringsen	171	128	931	1.230
Desinvesteringen (-)	1.446	2	785	2.233
Afschrijvingen (-)	797	233	1.198	2.228
Totaal mutaties 2013	-2.072	-107	-1.052	-3.231
Aanschaffingswaarde	14.243	2.511	10.906	27.660
Cumulatieve afschrijvingen (-)	8.441	1.925	8.010	18.376
Boekwaarde 31 december 2013 / 1 januari 2014	5.802	586	2.896	9.284
Mutaties 2014:				
Investeringsen	118	57	469	644
Desinvesteringen (-)	11	-	85	96
Afschrijvingen (-)	740	215	1.059	2.014
Totaal mutaties 2014	-633	-158	-675	-1.466
Aanschaffingswaarde	14.194	2.535	10.828	27.557
Cumulatieve afschrijvingen (-)	9.024	2.108	8.607	19.739
Boekwaarde 31 december 2014	5.170	427	2.221	7.818

Bedrijfsgebouwen en -terreinen, dienstbaar aan de bedrijfsuitoefening, worden gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde is gebaseerd op de marktwaarde in onverhuurde staat. De marktwaarden zijn ontleend aan de meest recente taxatierapporten. De taxaties zijn in 2014 uitgevoerd door een onafhankelijke derde en hebben plaatsgevonden ter indicatie van een mogelijke impairment op de bedrijfsgebouwen en -terreinen conform IFRS 13, level 2. De onafhankelijke derde heeft voor zijn waardering de markthuurkapitalisatiemethode gehanteerd.

Voor de markthuurkapitalisatiemethode zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Cashflow geschat op basis van markthuur;
- Aftrekposten voor marktconforme eigenaarslasten;
- Waardebepaling, via kapitalisatie van de verwachte kasstromen op basis van het netto aanvangsrendement (NAR) van de (theoretische) markthuur;
- Correctieposten voor onder andere aanloopleegstand en voor de contante waarde van het verschil tussen feitelijke huur en markthuur, achterstallig onderhoud, mogelijke toekomstige renovaties, afkoop erfpacht, etc.

De marktwaarde van de bedrijfsgebouwen en -terreinen, ontleend aan taxaties die zijn uitgevoerd in 2014 bedroeg ca. € 8,3 miljoen.

2. Immateriële vaste activa

	Goodwill	Klanten- bestanden/ contracten	Totaal
Aanschaffingswaarde	16.486	868	17.354
Cumulatieve afschrijvingen (-)	398	194	592
Boekwaarde 1 januari 2013	16.088	674	16.762
Bijzondere waardevermindering (-)	3.175	67	3.242
Afschrijvingen (-)	-	79	79
Totaal mutaties 2013	-3.175	-146	-3.321
Aanschaffingswaarde	15.453	801	16.254
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (-)	2.540	273	2.813
Boekwaarde 31 december 2013 / 1 januari 2014	12.913	528	13.441
Bijzondere waardevermindering (-)	1.476	-	1.476
Afschrijvingen (-)	-	79	79
Totaal mutaties 2014	-1.476	-79	-1.555
Aanschaffingswaarde	15.453	801	16.254
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	4.016	352	4.368
Boekwaarde 31 december 2014	11.437	449	11.886
Goodwill per segment		2014	2013
Handel en Assemblage		5.699	5.699
Industriële Automatisering		650	650
Gebouwgebonden Installaties		5.088	6.564
Totaal		11.437	12.913

De goodwill wordt voor de impairmenttesten toegerekend aan afzonderlijk identificeerbare kasstroomgenererende eenheden. Tot en met 2013 betrof dit de twee segmenten Handel en Installatie. Als gevolg van de in 2014 gestarte strategische heroriëntatie zijn de segmenten nu als volgt: Handel en Assemblage, Industriële Automatisering en Gebouwgebonden Installaties. Mede door het wegvallen van Koldijk in 2013 is de verwevenheid van de activiteiten tussen Industriële Automatisering en Gebouwgebonden Installaties vervallen. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden is de hogere van de reële waarde minus verkoopkosten of de bedrijfswaarde. Voor de bepaling van de reële waarde wordt de value in use gehanteerd. De bedrijfswaarde wordt bepaald op grond van de toekomstige samengestelde kasstroomprognoses per segment. Deze zijn gebaseerd op budgetten en meerjarenplannen van de onderliggende entiteiten over een periode van drie jaar, opgesteld door het lokale management en goedgekeurd door de raad van bestuur. In het vierde jaar van de kasstroomprognose wordt een groei van 1,5% toegepast als gevolg van inflatie.

Veronderstellingen	Handel en Assemblage	Industriële Automatisering	Gebouwgebonden Installaties
Grondslag	Bedrijfswaarde	Bedrijfswaarde	Bedrijfswaarde
Prognoseperiode	4 jaar	4 jaar	4 jaar
Groei omzet (gemiddeld)	5,2%	0,1%	3,4%
Groei EBIT (gemiddeld)	12,4%	4,4%	2,3%
Lange termijn groei (na 4 jaar)	1,5%	1,5%	1,5%
Disconteringsvoet	11,1%	11,7%	12,6%

De groei van de omzet is per segment gebaseerd op historische groeicijfers binnen de groep, die zijn getoetst aan de hand van eventueel beschikbare externe ramingen (waaronder voor de industrie en de bouw- en instal-

latiesector). Voor het segment Industriële Automatisering is rekening gehouden met incidentele omzet van een groot project in 2014, waardoor de verwachte gemiddelde groei van de omzet laag lijkt.

De veronderstelde groei van de EBIT is gebaseerd op de groei van de omzet en de verwachte kostenontwikkeling (indien mogelijk gebaseerd op concrete loon- en prijsstijgingen zoals vastgelegde CAO's). De relatief hoge groeiverwachting van de EBIT voor het segment Handel en Assemblage wordt verklaard doordat in 2014 een herstructurering heeft plaatsgevonden wat moet leiden tot meer focus.

In de disconteringsvoet wordt rekening gehouden met beperkte leverage met vreemd vermogen. De geprognosticeerde kasstromen voor het segment Gebouwgebonden Installaties heeft geresulteerd in een afboeking op de goodwill in december 2014 van € 1,5 miljoen. De reden voor deze impairment is de aanhoudende prijsdruk met lage verwachte volumes als gevolg van vertraging van herstel in de utiliteitsmarkt en het splitsen van het segment Installatie. Onderstaande scenario's zijn eveneens berekend.

Veronderstellingen	Handel en Assemblage		Industriële Automatisering		Gebouwgebonden Installaties	
	toegepast	alternatief	toegepast	alternatief	toegepast	alternatief
Disconteringsvoet	11,1%	11,6%	11,7%	12,3%	12,6%	13,2%

Bij deze alternatieve scenario's zou geen hogere afwaardering noodzakelijk zijn geweest dan op basis van de voorgaande berekening bepaald voor de segmenten Handel en Assemblage en Industriële Automatisering. Voor het segment Gebouwgebonden Installaties zou de impairment € 0,4 miljoen hoger uitvallen. We achten de genomen impairment echter afdoende.

3. Financiële vaste activa

Onder de financiële vaste activa zijn enkele joint ventures opgenomen. Via deze joint ventures hebben groepsmaatschappijen gezamenlijk met andere partijen projecten in uitvoering.

Beenen B.V. neemt deel in de vennootschap onder firma Pompstation Onnen V.O.F. Het aandeel van Beenen B.V. in deze V.O.F. is 33 1/3%.

In 2011 is de Combinatie GMB/E.W.W./Beenen V.O.F. opgericht. Het aandeel van Beenen B.V. in deze V.O.F. is 33%. Wegens het faillissement van E.W.W. begin 2013 is het aandeel van GMB en Beenen in deze vennootschap onder firma gewijzigd naar 50%.

De opdrachten die zijn aangenomen in deze vennootschappen onder firma zijn volledig doorbesteed aan de deelnemende firmanten.

De financiële gegevens van de joint ventures zijn als volgt:

2014	Activa	Verplichting	Omzet boekjaar	Resultaat
Pompstation Onnen V.O.F.	67	67	1.491	-
Combinatie GMB/Beenen V.O.F.	431	431	1.526	-
Totaal	498	498	3.017	-

2013	Activa	Verplichting	Omzet boekjaar	Resultaat
Pompstation Onnen V.O.F.	743	743	1.950	-
Combinatie GMB/Beenen V.O.F.	1.017	1.017	2.311	-
Totaal	1.760	1.760	4.261	-

4. Voorraden	2014	2013
Handelsgoederen	11.165	12.142
Grond- en hulpstoffen	2.206	1.942
Voorziening incourante voorraden	-2.892	-3.244
Totaal	10.479	10.840

5. Onderhanden projecten in opdracht van derden	2014	2013
Totaal van de einde boekjaar gemaakte kosten	22.373	31.560
Gedeclareerde termijnen	25.256	34.715
Saldo onderhanden projecten per 31 december	-2.883	-3.155
Hiervan opgenomen als:		
- 'Verplichtingen aan opdrachtgevers' onder de kortlopende verplichtingen	-5.181	-5.629
- 'Te vorderen van opdrachtgevers' onder de vlottende activa	2.298	2.474

Per 31 december 2014 zijn bankgaranties verstrekt aan opdrachtgevers ten bedrage van € 1,5 miljoen (2013: € 1,8 miljoen). Deze garanties zijn opgenomen onder de toelichting op de niet in de balans opgenomen verplichtingen.

6. Handelsvorderingen	2014	2013
Vorderingen < 30 dagen, geen bijzondere waardevermindering	14.186	13.501
Vorderingen 30 - 120 dagen en geen bijzondere waardevermindering	7.817	8.760
Vorderingen 30 - 120 dagen en (deels) bijzondere waardevermindering	-	67
Vorderingen ouder dan 120 dagen en geen bijzondere waardevermindering	-	491
Vorderingen ouder dan 120 dagen en (deels) bijzondere waardevermindering	699	937
	22.702	23.756
Voorziening voor het risico van oninbaarheid	-533	-1.075
Totaal	22.169	22.681

De bruto bedragen hebben betrekking op de in de winst- en-verliesrekening verantwoorde opbrengsten inclusief de eventuele omzetbelasting hierover. De contractuele betalingstermijn bedraagt 30 tot 90 dagen. Bij vorderingen die langer dan 120 dagen openstaan is er sprake van een verhoogd kredietrisico. De voorziening is gebaseerd op de beste inschatting door het management, maar de werkelijke uitkomsten kunnen hiervan afwijken. Ultimo 2014 zijn er geen substantiële vorderingen waarvoor gerechtelijke procedures met grote onzekerheden lopen. De veronderstelling dat de debiteuren, waarvoor geen voorziening is getroffen, inbaar zijn, is gebaseerd op betalingsgedrag in het verleden en actuele analyses van het debiteurenrisico. Indien mogelijk zijn externe bronnen geraadpleegd. De bedragen bij de hierboven weergegeven termijnen zijn gebaseerd op de factuurdatum.

Het bedrag dat door opdrachtgevers op gefactureerde termijnen is ingehouden bedraagt circa € 0,7 miljoen (2013: € 0,5 miljoen). Deze bedragen zijn ingehouden aangezien het gebruikelijk is om een vooraf overeengekomen percentage in te houden totdat projecten worden opgeleverd.

Het verloop van de voorziening voor het risico van oninbaarheid is als volgt:

	2014	2013
Stand 1 januari	1.075	840
Afname in verband met beëindiging activiteiten	-	589
Ten laste van de voorziening gebracht (-)	258	311
Vrijval (-), Dotatie (+) in resultatenrekening	-284	1.135
Stand 31 december	533	1.075

7. Vennootschapsbelasting

De post te vorderen vennootschapsbelasting heeft voornamelijk betrekking op een verschil tussen de verschuldigde en de vooruitbetaalde vennootschapsbelasting uit nog niet vastgestelde aanslagen uit 2014 en eerdere jaren.

8. Overige vorderingen

De post overige vorderingen heeft voornamelijk betrekking op vooruitbetaalde kosten, nog te factureren bedragen en te ontvangen inkoopbonussen.

9. Liquide middelen	2014	2013
Totaal	9.797	2.324

Ultimo 2014 staat geen bedrag aan kortlopende termijndeposito's en renterekeringen uit (ultimo 2013: nihil).
De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

10. Personeelsbeloningen	1 januari 2014	Beëindiging activiteiten / overige	Uitgekeerd	Opgenomen in resultaat 2014	31 december 2014
Verplichtingen uit hoofde van jubilea	444	-	-39	42	447
Overige pensioenverplichtingen	286	-75	-350	173	34
Totaal	730	-75	-389	215	481

Een groot deel van de medewerkers in Nederland neemt deel aan de bedrijfstakpensioenregeling van Pensioenfonds Metaal & Techniek (PMT). Er rust geen verplichting op Batenburg Techniek N.V. om tekorten van het pensioenfonds aan te zuiveren. Ook kan geen aanspraak worden gemaakt op opgebouwde buffers. In de administratie van PMT zijn geen prospectieve elementen voor de waardering van pensioenverplichtingen opgenomen. Ook bestaat geen objectieve sleutel voor het toerekenen van een proportioneel aandeel in de voorziening pensioenverplichtingen, de fondsbeleggingen en de kosten van deze pensioenregeling aan Batenburg Techniek N.V. Daarom is deze regeling als een toegezegde-bijdrageregeling verwerkt op basis van de argumenten zoals genoemd in de grondslagen voor de financiële verslaggeving.

Uitgaande van de grondslagen van PMT ligt de dekkingsgraad (beleggingen gedeeld door verplichtingen) ultimo 2014 op 102,8% (ultimo 2013: 103,8%). De premie in 2014 is op een vergelijkbaar niveau gebleven in vergelijking met 2013. Vanaf 1 januari 2014 is het werkgeversdeel van de te betalen pensioenpremie voor salarissen tot een bedrag van € 80.087,- per jaar verhoogd van 53,2% naar 63,2%.

De overige pensioenverplichtingen betreffen een regeling inzake overbruggingspensioen voor enkele (voormalige) directieleden. Dit betreft een door Batenburg Techniek N.V. aangegane verplichting om het vroegpensioen (tussen 62 en 65 jaar) aan te vullen. De verplichting wordt op actuariële wijze berekend waarbij onder andere rekening wordt gehouden met overlevingskansen en een inflatiecorrectie van het salarisniveau.

11. Latente belastingverplichtingen	2014	2013
Stand 1 januari	444	759
Mutatie door verschillen tussen commercieel en fiscaal resultaat	43	-225
Afname als gevolg van beëindiging activiteiten	-	-90
Stand 31 december (langlopend)	487	444

De mutaties in de latente belastingverplichtingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	1 januari	Opgenomen in resultaat	31 december
	2014	2014	2014
Materiële vaste activa	253	-75	178
Verplichtingen	316	3	319
Vorderingen	-125	115	-10
Totaal	444	43	487

12. Kortlopend deel van langlopende verplichtingen	2014	2013
Voorziening garantieverplichtingen	911	757
Verplichting ingegaan pensioen	-	13
Totaal	911	770

Voorziening garantieverplichtingen	2014	2013
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	757	908
Ten laste van de voorziening gebracht (-)	470	633
Vrijval (-), Dotatie (+) in resultatenrekening	624	482
Stand 31 december	911	757

13. Rentedragende verplichtingen	2014	2013
Rekening-courant ABN-AMRO Bank N.V.	-	-

Voor een nadere toelichting op de rekening-courant faciliteiten wordt verwezen naar de niet in de balans opgenomen verplichtingen.

14. Verplichtingen aan opdrachtgevers	2014	2013
Betreft de som van de gemaakte kosten verminderd met de som van de opgenomen verliezen en uitgeschreven facturen naar rato van de voortgang van het werk, voor zover de uitgeschreven facturen de waarde van het werk overtreffen.	5.181	5.629

15. Leveranciers	2014	2013
Schulden aan leveranciers	8.074	8.493

De schulden aan leveranciers zijn niet-rentedragend en hebben normaliter een betalingstermijn van circa 30 tot 60 dagen. Waar mogelijk wordt gebruik gemaakt van afspraken inzake betalingskortingen bij snellere betaling.

16. Overige kortlopende verplichtingen	2014	2013
Belastingen en sociale premies	4.790	4.533
Personeel	5.187	4.874
Overige kortlopende verplichtingen	4.098	3.810
Totaal	14.075	13.217

De overige kortlopende verplichtingen hebben over het algemeen een looptijd van 3 tot 6 maanden.

17. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

In verband met vooruitbetalingen en andere verplichtingen zijn door de bankier bankgaranties afgegeven tot een bedrag van in totaal € 1,5 miljoen. (2013: € 1,8 miljoen). Per 31 december 2014 wordt geen gebruik gemaakt van termijncontracten (ultimo 2013: idem).

Met de curator van IJsselmuiden is een verschil van inzicht over een aflossing in rekening courant ter grootte van € 350.000. Er is nog geen volledig inzicht in de omvang van de boedel en de positie van Batenburg Techniek N.V. onder de schuldeisers.

Inzake het lopende geschil (afwikkeling IJsselmuiden) is op consistente wijze een actuele inschatting gemaakt van mogelijke verplichtingen die hieruit voort zullen vloeien. Deze inschatting is verwerkt in het resultaat. Op grond van IAS 37.92 wordt afgezien van een gedetailleerde toelichting van het bovenstaande geschil omdat dit de rechtspositie van Batenburg Techniek N.V. mogelijk ernstig kan schaden.

Eén van de groepsmaatschappijen is hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van twee vennootschappen onder firma waarin wordt deelgenomen in het kader van de uitvoering van projecten. De totale opdrachtsom van deze projecten bedraagt ultimo 2014 circa € 22 miljoen (ultimo 2013: circa € 20 miljoen). Ultimo 2014 is de omvang van de schulden van deze vennootschappen onder firma voor Batenburg Techniek N.V. circa € 0,5 miljoen (ultimo 2013: circa € 1,8 miljoen).

Batenburg Techniek N.V. had bij ABN-AMRO Bank N.V. een kredietfaciliteit voor de gehele groep afgesloten van in totaal € 12 miljoen. De limiet voor rekeningen-courant bedroeg € 7,5 miljoen. Batenburg Techniek N.V. heeft in 2014 geen gebruik gemaakt van de rekening-courant krediet. De garantiefaciliteit bedroeg € 4,5 miljoen. Batenburg Techniek N.V. heeft voor € 0,9 miljoen gebruik gemaakt van de faciliteit. De faciliteit voor garanties via Nationale Borg is ultimo 2013 vervallen. Ultimo 2014 was de resterende stand van deze faciliteit € 0,6 miljoen.

Door een aantal groepsmaatschappijen is zekerheden afgegeven aan de bankier om van kredietfaciliteiten gebruik te kunnen maken. Deze zekerheden zijn voor Batenburg Techniek N.V. niet van materiële omvang.

Verplichtingen uit hoofde van overeenkomsten inzake huur en operational lease (met name bedrijfspanden en auto's)

	2014	2013
Korter dan 1 jaar	2.998	2.974
Tussen 1 en 5 jaar	4.717	5.723
Langer dan 5 jaar	-	187
Totaal	7.715	8.884

In 2014 bedroegen de totale lasten uit hoofde van de huur- en operationele leasecontracten € 3,5 miljoen (2013: € 3,5 miljoen). Bij enkele huurcontracten is een optie tot verlenging opgenomen. In de huur- en leasecontracten is geen optie tot aankoop opgenomen.

18. Opbrengsten	2014	2013
Netto-omzet Nederland	135.327	151.298
Netto-omzet EU (met uitzondering van Nederland)	5.845	7.477
Netto-omzet buiten EU	2.958	2.542
Totaal	144.130	161.317
Omzet gelieerde ondernemingen	-2.733	-3.445
Totaal	141.397	157.872

Voor nadere informatie met betrekking tot segmentie van de opbrengsten wordt verwezen naar noot 28.

19. Kosten van grond- en hulpstoffen en verkochte handelsgoederen

	2014	2013
Materialen	25.966	33.408
Handelsgoederen	33.045	39.560
Mutatie incurante voorraden	-70	-155
Totaal	58.941	72.813

20. Personeelskosten

	2014	2013
Lonen en salarissen	38.342	41.087
Beëindigingsvergoedingen (reorganisaties)	482	560
Sociale lasten	6.050	5.921
Pensioenlasten	3.937	3.594
Totaal	48.811	51.162

In de pensioenlasten is een bedrag aan pensioenpremie voor toegezegde bijdrageregelingen begrepen van:

281	300
------------	------------

Aantal werknemers ultimo boekjaar

	2014	2013
Installatie	646	644
Handel	203	203
Totaal	849	847

Voor 2014 betreft het aantal werknemers ultimo boekjaar voor het segment Industriële Automatisering 315 en voor het segment Gebouwgebonden Installaties 331.

Het gemiddeld aantal medewerkers bedraagt over 2014: 848 (2013: 955).

Bezoldiging statutaire raad van bestuur	R. van den Broek*		E.H.M. Driebeek*		P.C. van der Linden*	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Periodieke beloning	225	187	197	-	270	261
Resultaatafhankelijke beloning	66	-	58	-	72	-
Beëindigingsvergoeding	-	-	-	-	-	-
Pensioen	31	25	28	-	205	91
Totaal ten laste van						
Batenburg Techniek N.V.	322	212	283	-	547	352

* De heer R. van den Broek is per 1 maart 2013 in dienst getreden als COO. Per 23 april 2014 is hij benoemd tot CEO. De heer E.H.M. Driebeek is in dienst getreden per 2 januari 2014. Het dienstverband van de heer P.C. van der Linden is beëindigd per 31 december 2014. De tot en met 2013 opgebouwde verplichting inzake niet opgenomen vakantiedagen ad € 77.000,- is uitgekeerd. Het dienstverband van de heer E.M. Bosma is beëindigd per 30 november 2013. Zijn periodieke beloning bedroeg € 160.000,- het pensioen € 21.000,- en de beëindigingsvergoeding is € 225.000,- geweest. De in de afgelopen jaren opgebouwde verplichting inzake niet opgenomen vakantiedagen ad € 75.000,- is bij beëindiging van het dienstverband uitgekeerd.

De raad van bestuur kent een vaste beloning, aangevuld met een gemaximeerde variabele beloning die is gekoppeld aan het gerealiseerde rendement op het geïnvesteerd vermogen*. De variabele beloning is gemaximeerd op een normatief inkomen, die wordt behaald bij een rendement op geïnvesteerd vermogen van 12,5%. Op basis van het resultaat 2014 wordt een resultaatafhankelijke beloning uitgekeerd gebaseerd op het rendement op geïnvesteerd vermogen vóór impairment van 9,4%. In 2013 is geen beloning uitgekeerd vanwege het negatieve resultaat.

Werkgevers moesten over 2013 een zogenaamde crisisheffing betalen over lonen boven € 150.000. Deze crisisheffing is niet opgenomen in bovengenoemde bedragen.

* Inclusief liquide middelen en rentedragende verplichtingen.

Er zijn ultimo 2014 geen leningen, voorschotten, garanties of optierechten verstrekt aan de leden van de raad van bestuur. Per 31 december 2014 hield de heer R. van den Broek 2.500 aandelen in Batenburg Techniek N.V. (2013: geen). De heer E.H.M. Driebeek had ultimo 2014 geen aandelen in Batenburg Techniek N.V.

Bezoldiging Raad van Commissarissen	2014*	2013*
De heer M.C.J. van Pernis (voorzitter)	28	26
De heer A.R. van Puijenbroek	22	21
Mevrouw P.E.P. Kwekkeboom-Janse (vanaf 26 april 2013)	22	14
De heer J.S.T. Tiemstra (vanaf 26 april 2013)	22	14
De heer G.N.G. Wirken (tot 26 april 2013)	-	7
De heer P.A. Sluiter (tot 26 april 2013)	-	7
Totaal	94	89

* Exclusief onkostenvergoeding (€ 3000,-).

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan de leden van de raad van commissarissen. De leden van de raad van commissarissen houden geen aandelen in Batenburg Techniek N.V. De heer Van Puijenbroek is tevens bestuurder van VP Exploitatie N.V., welke meer dan 25% van de aandelen in Batenburg Techniek N.V. bezit.

21. Afschrijvingen materiële vaste activa	2014	2013
Materiële vaste activa	2.014	2.228
Boekresultaat bij verkoop materiële vaste activa	-183	-164
Totaal	1.831	2.064

22. Afschrijvingen immateriële vaste activa	2014	2013
Afschrijving op overige immateriële vaste activa	79	79
Totaal	79	79

23. Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	2014	2013
Afboeking goodwill Lijnberg en Dekker	-	1.100
Afboeking goodwill segment Gebouwgebonden Installaties	1.476	2.142
Totaal	1.476	3.242

Voor een nadere toelichting op de bijzondere waardeverminderingen in 2014 en 2013 wordt verwezen naar Toelichting 2 (Goodwill).

24. Overige bedrijfskosten	2014	2013
Mutaties in voorzieningen	666	714
Waardeverminderingen handelsvorderingen	-284	1.135
Overige indirecte kosten	15.784	16.078
Totaal	16.166	17.927

De overige indirecte kosten bestaan voornamelijk uit huisvestingskosten, bureaunkosten, verkoopkosten, reis- en autokosten en overige personeelskosten.

	Mazars accountants	Overig Mazars	Totaal
Accountantskosten 2014			
Controle jaarrekening	221	-	221
Andere controle opdrachten	18	-	18
Fiscale adviesdiensten	-	36	36
Totaal	239	36	275

De adviesdiensten op fiscaal terrein hebben betrekking op de aangifte vennootschapsbelasting over 2012.

Accountantskosten 2013	Mazars accountants	Overig Mazars	Totaal
Controle jaarrekening	221	-	221
Andere controle opdrachten	14	-	14
Fiscale adviesdiensten	-	44	44
Totaal	235	44	279

De adviesdiensten op fiscaal terrein hebben betrekking op de aangifte vennootschapsbelasting over 2011.

25. Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten

Het resultaat op de beëindigde bedrijfsactiviteiten inzake IT Services en de wikkellactiviteiten in 2014 en de afwikkeling inzake Koldijk is als volgt te specificeren:

	2014
Opbengst verkoop activiteiten	35
Boekverlies materiële vaste activa	-100
Overige opbrengsten (vrijval reservering inzake Koldijk)	777
Totale opbrengst	712

Het effect van de beëindigde bedrijfsactiviteiten op de individuele activa en verplichtingen kan als volgt worden weergegeven:

	2014
Vaste activa	-
Vlottende activa	-25
Verplichtingen	1.018
Saldo van identificeerbare activa en verplichtingen	993
Uitstroom van kasmiddelen (netto)	-

Het effect van de beëindigde activiteiten op het kasstroomoverzicht is als volgt worden weer te geven:

	2014	2013
Totaal operationele activiteiten	-28	-2.418
Totaal investeringsactiviteiten	-	-8
Totaal financieringsactiviteiten	-	1.172
Totale kasstroom beëindigde activiteiten	-28	-1.254

26. Belastingen over het resultaat

	2014		2013	
De effectieve belastingdruk is als volgt opgebouwd:				
Belasting op basis van Nederlands tarief	763	24,7%	-1.768	25,1%
Niet-aftrekbare kosten	454	14,7%	1.693	-24,1%
Innovatiebox / energieinvesteringsaftrek	-26	-0,8%	-70	1,0%
Gerealiseerde compensabele verliezen	-	0,0%	-	-0,1%
Invloed andere rechtsgebieden	-4	-0,2%	-4	0,0%
Latente belastingen	-37	-1,2%	0	0,0%
Overige	-10	-0,3%	-	0,0%
Verschuldigde winstbelasting	1.140	36,8%	-148	1,9%

27. Transacties met verbonden partijen

Transacties tussen Batenburg Techniek N.V. en haar deelnemingen die zijn opgenomen in de consolidatie worden geëlimineerd. Deze transacties worden derhalve niet afzonderlijk toegelicht. De transacties betreffen met name doorbelastingen van facilitaire diensten en in- en uitleen van personeel.

De transacties tussen groepsmaatschappijen vinden plaats op een zakelijke, objectieve basis, maar zijn van beperkte betekenis voor Batenburg Techniek N.V. als geheel.

Voor een toelichting op de beloningen van de raad van bestuur en raad van commissarissen wordt verwezen naar de toelichting op de personeelskosten. De bestuurders en commissarissen van Batenburg Techniek N.V. hebben geen zeggenschap over de stemgerechtigde aandelen in Batenburg Techniek N.V., met uitzondering van de heer R. van den Broek die 2.500 stemgerechtigde aandelen heeft in Batenburg Techniek N.V.

28. Gesegmenteerde informatie

Met ingang van 2014 wordt Batenburg Techniek N.V. aangestuurd in drie segmenten. De verwevenheid van activiteiten buiten de intercompany transacties tot en met 2013 leiden er toe dat geen vergelijkende cijfers kunnen worden opgesteld voor 2013.

Gesegmenteerde informatie 2014

Nieuwe indeling resultatenrekening	Opbrengsten	Bedrijfsresultaat EBIT*
Handel en Assemblage	53.203	2.968
Industriële Automatisering	46.591	2.789
Gebouwgebonden Installaties	41.603	-1.262
Totaal operationeel	141.397	4.495
Niet gealloceerd**	-	-1.412
Totaal	141.397	3.083

* Inclusief impairment en resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten.

** De regel niet gealloceerd betreft activiteiten gericht op groepsbeheer.

In het bedrijfsresultaat over 2014 zijn de impairment ad € 1,5 miljoen (segment Gebouwgebonden Installaties) en de reorganisatiekosten ad € 0,7 miljoen (segment Handel en Assemblage € 0,3 miljoen, Gebouwgebonden Installaties € 0,3 miljoen en niet gealloceerd € 0,1 miljoen) begrepen.

Nieuwe indeling balans	Activa	Verplichtingen	Investeringsin vaste activa		Bijzondere waarde vermindering
			activa	Afschrijvingen	
Handel en Assemblage	25.776	7.057	138	454	-
Industriële Automatisering	13.952	11.423	248	265	-
Gebouwgebonden Installaties	17.655	7.846	191	412	1.476
Totaal operationeel	57.383	26.326	577	1.131	1.476
Niet gealloceerd*	9.188	3.828	67	779	-
Totaal	66.571	30.154	644	1.910	1.476

* De regel niet gealloceerd betreft activiteiten gericht op groepsbeheer.

Oude indeling	Installatie	Handel	Totaal operationeel	Niet gealloceerd*	Totaal
Opbrengsten	88.194	53.203	141.397	-	141.397
Bedrijfsresultaat (EBIT)	1.527	2.968	4.495	-1.412	3.083
Activa	31.607	25.776	57.383	9.188	66.571
Verplichtingen	19.269	7.057	26.326	3.828	30.154
Investerings in vaste activa	439	138	577	67	644
Afschrijvingen	677	454	1.131	779	1.910
Bijzondere waardevermindering	1.476	-	1.476	-	1.476

* De kolom niet gealloceerd betreft activiteiten gericht op groepsbeheer.

De impact van de beëindigde activiteiten op het segment Installatie kan over 2014 als volgt worden weergegeven:

	Installatie voortgezet	Installatie beëindigd	Installatie totaal
Opbrengsten	87.975	219	88.194
Bedrijfsresultaat (EBIT)*	1.209	318	1.527
Activa	31.657	25	31.682
Verplichtingen	18.251	1.018	19.269
Investerings in vaste activa	439	-	439
Afschrijvingen	639	38	677
Bijzondere waardevermindering	1.476	-	1.476

* In het bedrijfsresultaat van Installatie beëindigd is € 0,8 miljoen vrijval van reserveringen opgenomen in verband met de afwikkeling van het faillissement van Koldijk.

De impact van de beëindigde activiteiten op het segment Handel kan over 2014 als volgt worden weergegeven:

	Handel voortgezet	Handel beëindigd	Handel totaal
Opbrengsten	52.762	441	53.203
Bedrijfsresultaat (EBIT)	2.861	107	2.968
Activa	25.776	-	25.776
Verplichtingen	7.057	-	7.057
Investerings in vaste activa	138	-	138
Afschrijvingen	454	-	454
Bijzondere waardevermindering	-	-	-

Geografische informatie	Nederland	EU (overig)	Buiten EU	Totaal
Opbrengsten	132.594	5.845	2.958	141.397
Vaste activa	19.684	3	17	19.704
Investerings in vaste activa	633	-	11	644

Gesegmenteerde informatie 2013

Segmenten	Installatie	Handel	Totaal operationeel	Niet gealloceerd*	Totaal
Opbrengsten	98.237	59.635	157.872	-	157.872
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-9.003	3.324	-5.679	-1.159	-6.838
Aktiva	31.404	27.436	58.840	5.064	63.904
Verplichtingen	19.063	7.418	26.481	2.948	29.429
Investerings in vaste activa	692	308	1.000	230	1.230
Afschrijvingen	828	473	1.301	842	2.143
Bijzondere waardevermindering	3.242	-	-	-	3.242

* De kolom niet gealloceerd betreft activiteiten gericht op groepsbeheer.

In het bedrijfsresultaat over 2013 zijn de impairment ad € 3,2 miljoen (segment Installatie) en de reorganisatiekosten ad € 0,4 miljoen (segment Installatie) begrepen. In de kolom niet gealloceerd is een beëindigingsvergoeding opgenomen ad € 0,2 miljoen.

De impact van de beëindigde activiteiten op het segment Installatie kan over 2013 als volgt worden weergegeven:

	Installatie voortgezet	Installatie beëindigd	Installatie totaal
Opbrengsten	83.223	14.926	98.237
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-1.623	-7.396	-9.003
Aktiva	29.926	1.478	31.404
Verplichtingen	11.365	7.698	19.063
Investerings in vaste activa	671	21	692
Afschrijvingen	664	164	828
Bijzondere waardevermindering	2.142	1.100	3.242

De impact van de beëindigde activiteiten op het segment Handel kan over 2013 als volgt worden weergegeven:

	Handel voortgezet	Handel beëindigd	Handel totaal
Opbrengsten	59.235	488	59.635
Bedrijfsresultaat (EBIT)	3.236	88	3.324
Aktiva	27.400	36	27.436
Verplichtingen	7.418	-	7.418
Investerings in vaste activa	308	-	308
Afschrijvingen	473	-	473
Bijzondere waardevermindering	-	-	-

Geografische informatie	Nederland	EU (overig)	Buiten EU	Totaal
Opbrengsten	147.853	7.477	2.542	157.872
Vaste activa	22.710	5	10	22.725
Investerings in vaste activa	1.228	-	2	1.230

Intercompany transacties tussen de segmenten zijn zowel in 2014 als in 2013 niet van materiële omvang geweest. Batenburg Techniek N.V. heeft geen opdrachtgevers waarvan de omzet meer dan 10% bedraagt van de totale omzet.

29. Oordelen, schattingen en veronderstellingen rondom belangrijke risico's

Bij het opmaken van de jaarrekening van Batenburg Techniek N.V. dient het management op balansdatum oordelen te vormen, alsmede schattingen en veronderstellingen te bepalen, die van invloed zijn op de gereapporteerde opbrengsten, lasten, activa, verplichtingen en niet in de balans opgenomen verplichtingen. Schattingen hebben betrekking op bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de toekomstige resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van die welke geraamd waren. De schattingen zijn op een consistente wijze uitgevoerd en worden voortdurend beoordeeld. Dit is met name relevant voor de volgende risico's:

Debiteuren- en projectrisico's

Een belangrijk financieel risico betreft de inbaarheid van debiteuren. In tijden van (lang) aanhoudende economische recessie is het risico op financiële probleemsituaties reëel. Dit kan betrekking hebben op het innen van uitstaande vorderingen, maar ook op mogelijke vertragingen op de projecten zelf, waardoor projectresultaten beïnvloed kunnen worden vanwege bijvoorbeeld inefficiënte uitvoering. De inschatting van zowel debiteuren- als projectrisico's vindt op individuele basis plaats, waarbij rekening wordt gehouden met de marktsector waarin de klant zich bevindt.

Voorraadrisico's

Het risico dat voorraden incourant worden door technische veroudering is met name actueel in het segment Handel en Assemblage. Ontwikkelingen in de technologie kunnen sommige producten onverkoopbaar maken. Dit risico wordt actief gemanaged door een kritische periodieke evaluatie van de voorraadlijsten en de focus op items waarin zich gedurende de laatste periode geen mutaties hebben voorgedaan.

Garantieverplichtingen en claims

De inschatting van garantieverplichtingen op opgeleverde projecten en geschillen (waaronder de afwikkeling van IJsselmuiden) berust op veronderstellingen waar onzekerheden aan verbonden zijn. Claimrisico's worden met behulp van externe deskundigen actief bewaakt.

Bijzondere waardevermindering van goodwill

Batenburg Techniek N.V. bepaalt tenminste eenmaal per jaar of goodwill aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Dit vraagt om een schatting van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden waaraan de goodwill wordt toegerekend. In de toelichting op de immateriële vaste activa is nadere informatie opgenomen over de waardering van goodwill en het toetsen daarvan op bijzondere waardevermindering.

Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa

Batenburg Techniek N.V. beschikt over onroerend goed voor eigen gebruik. Voor het vaststellen van de actuele waarde van het onroerend goed wordt gebruik gemaakt van onafhankelijke taxateurs (zie ook de toelichting op de materiële vaste activa).

Valutarisico

Zowel aan de inkoop- als de verkoopzijde wordt gehandeld met landen buiten de Eurozone. Inkopen in deze gebieden bevinden zich doorgaans tussen de EUR 5 en EUR 10 miljoen op jaarbasis. De omzet buiten de Eurozone is lager dan EUR 5 miljoen op jaarbasis. Belangrijkste valuta's in deze gebieden zijn de Amerikaanse dollar, de Engelse pond en de Zwitserse frank. Margerisico's worden deels gemanaged door afspraken over prijsvaste periodes voor de inkopen. In het segment Handel en Assemblage wordt in zeer beperkte mate gebruik gemaakt van kortlopende termijncontracten (valutaswaps) om het transactierisico af te dekken op handelschulden en -vorderingen in met name de Amerikaanse dollar en Engelse pond en de Zwitserse frank. Koersresultaten worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening. De koersresultaten waren in 2014 zeer beperkt van omvang (2013: idem), daarom wordt afgezien van een verdere toelichting.

Liquiditeits- en renterisico

Batenburg Techniek N.V. neemt een centrale rol in voor het optimaliseren van de kasstroom en de financiële positie van de werkmaatschappijen. Door middel van frequente liquiditeitsprognoses wordt de kaspositie actief bewaakt. Batenburg Techniek N.V. maakt geen gebruik van langlopende kredieten. Het gebruik van kortlopende rekening-courant kredieten is beperkt. Gedurende het jaar 2014 is er geen gebruik gemaakt van rekening-courant krediet, waardoor de renterisico's zeer beperkt zijn. Een wijziging in de rentestand heeft een minimaal effect op het resultaat van Batenburg Techniek N.V. Het risico dat Batenburg Techniek N.V. over onvoldoende middelen beschikt om aan de directe verplichtingen te voldoen is door strak cash management eveneens beperkt.

Kredietrisico's

De kredietrisico's binnen de groep betreffen met name het risico van oninbare vorderingen op de opdrachtgevers. De maximale exposure aan kredietrisico op dit punt blijkt uit de toelichting bij de geconsolideerde balans. Het risico van oninbare vorderingen wordt actief beheerd en periodiek gemeten. Binnen de werkmaatschappijen wordt gewerkt met vaste aanmaningsprocedures. In voorkomende gevallen wordt gebruik gemaakt van externe informatiebronnen en/of kredietverzekeringen. Voorts vindt een uitgebreide maandelijkse rapportering plaats waarin aspecten als ouderdom openstaande vorderingen, gemiddelde debiteurendagen en de voorziening oninbare vorderingen naar voren komen.

Overige risico's

Met de afwikkeling van het faillissement van Koldijk hangt een aantal risico's samen, waaronder de afwikkeling van garanties, belastingen en het uitwinning van verpanding. Op basis van actuele informatie zijn schattingen bepaald. De risico's worden voortdurend gemonitord door Batenburg Techniek N.V.

Enkelvoudige balans

(voor resultaatbestemming) in € 1.000

	31 december 2014	31 december 2013
Activa		
30. Immateriële vaste activa	5.903	7.420
31. Materiële vaste activa	24	22
32. Financiële vaste activa	28.636	26.372
Totaal vaste activa	34.563	33.814
33. Groepsmaatschappijen	9.312	12.366
Vennootschapsbelasting	-	-
Overige vorderingen	80	143
Liquide middelen	4.576	-
Totaal vlottende activa	13.968	12.509
Totaal activa	48.531	46.323
	31 december 2014	31 december 2013
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	963	963
Omrekeningsreserve	-2	9
Overige reserves	33.503	40.388
Resultaat boekjaar	1.953	-6.885
Totaal eigen vermogen	36.417	34.475
Verplichtingen		
34. Personeelsbeloningen	1	200
Totaal langlopende verplichtingen	1	200
35. Schulden aan kredietinstellingen	-	2.635
36. Groepsmaatschappijen	8.960	6.807
Leveranciers	69	94
Vennootschapsbelasting	945	146
37. Overige schulden en overlopende passiva	2.139	1.966
Totaal kortlopende verplichtingen	12.113	11.648
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	48.531	46.323

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening

in € 1.000

	2014	2013
Opbrengsten van dochtermaatschappijen na belastingen	5.053	934
39. Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	-1.476	-2.142
40. Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten	777	-4.685
Overige baten en lasten na belastingen	-2.401	-992
Resultaat na belastingen	1.953	-6.885

Mutatieoverzicht eigen vermogen

Voor het mutatieoverzicht van het eigen vermogen wordt verwezen naar de geconsolideerde cijfers.

Grondslagen voor de financiële verslaggeving (enkelvoudig)

De enkelvoudige jaarrekening van Batenburg Techniek N.V. is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9, Boek 2 van het van het Burgerlijk Wetboek. Ten aanzien van de financiële verslaggeving van de enkelvoudige jaarrekening van Batenburg Techniek N.V. wordt gebruik gemaakt van de optie van artikel 2:362 lid 8 van het Burgerlijk Wetboek. Dit betekent dat de waarderingsgrondslagen van de enkelvoudige jaarrekening gelijk zijn aan de waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening, uitzonderingen hierop zijn onderstaand opgenomen.

Op grond van artikel 2:402 van het Burgerlijk Wetboek wordt volstaan met een verkorte winst-en-verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde.

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

in € 1.000

30. Immateriële vaste activa	2014	2013
Samenstelling:		
Goodwill	5.634	7.110
Klantenbestanden / contracten	269	310
Totaal	5.903	7.420

Goodwill	2014	2013
Aanschaffingswaarde	9.535	9.535
Cumulatieve afschrijvingen (-)	283	283
Cumulatieve bijzondere waardeverminderingen (-)	2.142	-
Boekwaarde 1 januari	7.110	9.252
Bijzondere waardevermindering (-)	1.476	2.142
Mutaties totaal	-1.476	-2.142
Aanschaffingswaarde	9.535	9.535
Cumulatieve afschrijvingen (-)	283	283
Cumulatieve bijzondere waardeverminderingen (-)	3.618	2.142
Boekwaarde 31 december	5.634	7.110

Voor een toelichting op de verwervingen en bijzondere waardeverminderingen in 2013 en 2014 wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Klantenbestanden / contracten	2014	2013
Aanschaffingswaarde	410	410
Cumulatieve afschrijvingen (-)	100	59
Boekwaarde 1 januari	310	351
Afschrijvingen (-)	41	41
Mutaties totaal	-41	-41
Aanschaffingswaarde	410	410
Cumulatieve afschrijvingen (-)	141	100
Boekwaarde 31 december	269	310

31. Materiële vaste activa	2014	2013
Overige bedrijfsmiddelen		
Aanschaffingswaarde	189	173
Cumulatieve afschrijvingen (-)	167	152
Boekwaarde 1 januari	22	21
Investerings	11	16
Afschrijvingen (-)	9	15
Mutaties totaal	2	1
Aanschaffingswaarde	200	189
Cumulatieve afschrijvingen (-)	176	167
Boekwaarde 31 december	24	22

32. Financiële vaste activa	2014	2013
Deelnemingen in dochtermaatschappijen	27.756	25.382
Langlopende vorderingen op dochtermaatschappijen	880	990
Totaal	28.636	26.372

Deelnemingen in dochtermaatschappijen

Boekwaarde 1 januari	25.382	26.636
Mutaties:		
Dividenduitkering	-2.142	-2.306
Investerings en desinvesteringen	-526	-
Overige mutaties	-	9
Aandeel in de winst	5.053	1.056
Mutatie door wisselkoerswijzigingen	-11	-13
Totaal mutaties	2.374	-1.254
Boekwaarde 31 december	27.756	25.382

In 2014 heeft een juridische herstructurering plaatsgevonden, waarbij de aandelen van Dekker van Geest Installaties B.V. zijn overgedragen aan Batenburg Installatietechniek B.V.

Langlopende vorderingen op dochtermaatschappijen

Met één dochtermaatschappij is een langlopende overeenkomst afgesloten om investeringen in vaste activa te financieren. Het rentepercentage op deze lening bedraagt de 12-maands Euribor te verhogen met een opslag van 1,2%. De lening wordt in een periode van maximaal 10 jaar afgelost, in 10 jaarlijks gelijke termijnen. Vervroegde aflossing is mogelijk. Als zekerheid is het pandrecht verstrekt op de bedrijfsinventaris, voorraden en vorderingen van deze dochtermaatschappij.

De ouderdom van deze vorderingen kan als volgt worden gespecificeerd:

	2014	2013
Bedrag met een resterende looptijd korter dan 1 jaar	110	110
Bedrag met een resterende looptijd tussen 1 en 5 jaar	440	440
Bedrag met een resterende looptijd langer dan 5 jaar	330	440
Totaal	880	990

Alle vorderingen die zijn opgenomen onder de vlottende activa hebben een looptijd die korter is dan één jaar.

33. Groepsmaatschappijen	2014	2013
Rekeningen-courant dochtermaatschappijen	9.312	12.366

Met een aantal dochtermaatschappijen is een overeenkomst van geldlening afgesloten ter verstrekking van financiering. Het rentepercentage op deze leningen bedraagt de ABN-AMRO Euro Basisrente met een opslag van 1,25%. Als zekerheid is het pandrecht verstrekt op de bedrijfsinventaris, voorraden en vorderingen van de genoemde vennootschappen.

34. Personeelsbeloningen

	1 januari		Opgenomen in resultaat	31 december
	2014	Uitgekeerd	2014	2014
Verplichtingen uit hoofde van jubilea	1	-	-	1
Overige pensioenverplichtingen	199	-14	-185	-
Totaal	200	-14	-185	1

35. Schulden aan kredietinstellingen	2014	2013
Rekening-courant krediet	-	2.635

De rentedragende verplichting maakt deel uit van een rentecompensatiecircuit, zodat de rekening-courantsaldi op groepsniveau bepalend zijn voor de rentelasten. Voor een nadere toelichting op de rekening-courantfaciliteiten wordt verwezen naar de niet in de balans opgenomen verplichtingen in de geconsolideerde jaarrekening.

36. Groepsmaatschappijen	2014	2013
Deelnemingen in dochtermaatschappijen	8.960	6.807

Met een aantal dochtermaatschappijen is een overeenkomst van geldlening afgesloten ter verstrekking van financiering. Het rentepercentage op deze leningen bedraagt de ABN-AMRO Euro Basisrente met een opslag van 1,25%.

37. Overige schulden en overlopende passiva	2014	2013
Belastingen en sociale premies	-30	-74
Personeel	332	145
Overige kortlopende verplichtingen	1.837	1.895
Totaal	2.139	1.966

38. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Batenburg Techniek N.V. heeft enkele concerngaranties afgegeven ten behoeve van dochtermaatschappijen tot zekerheid voor de nakoming van contractuele verplichtingen jegens derden.

39. Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa

Voor een toelichting op de bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en -verliesrekening.

40. Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten	2014
Overige opbrengsten (vrijval reservering inzake Koldijk)	-777
Totaal	-777

De in 2013 beëindigde activiteiten (Koldijk) waren ondergebracht in twee vennootschappen waarvan Batenburg Installatietechniek B.V. 100% aandeelhouder was. Voor een compleet inzicht in de impact van de beëindigde activiteiten op het resultaat van Batenburg Techniek N.V. wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en -verliesrekening.

Ondertekening van de jaarrekening

Rotterdam, 6 maart 2015

Raad van bestuur

De heer R. van den Broek

De heer E.H.M. Driebeek

Raad van commissarissen

De heer M.C.J. van Pernis (voorzitter)

Mevrouw P.E.P. Kwekkeboom-Janse

De heer A.R. van Puijenbroek

De heer J.S.T. Tiemstra



Overige gegevens

Overzicht geconsolideerde deelnemingen

Hieronder is een overzicht opgenomen van de belangrijkste deelnemingen (operationele vennootschappen). Het deelnemingspercentage is 100% tenzij anders vermeld. De overige vennootschappen die tot de groep behoren zijn terug te vinden via de registratie van de Kamer van Koophandel.

Handel en Assemblage

Batenburg Bevestigingstechniek B.V.	Veenendaal
Batenburg Energietechniek B.V.	Capelle a/d IJssel
Batenburg Mechatronica B.V.	Rotterdam
Batenburg Techniek België N.V.	Zaventem (België)
T.P.C. Electronics B.V.	Goor

Industriële Automatisering

Beenen B.V.	Heerenveen
Hoogendoorn America Inc.	Vineland Station (Ontario, Canada)
Hoogendoorn Asia Ltd. Co.	Beijing (China)
Hoogendoorn Automatisering B.V.	Vlaardingen
JB Systems B.V.	Vlaardingen
LetsGrow.com B.V.	Vlaardingen

Gebouwgebonden Installaties

Dekker van Geest Installaties B.V.	Monster
Elektrotechnisch Bureau J.H. Sparreboom B.V.	Ridderkerk
Installatiebedrijf Wisse B.V.	Goes
OSP B.V.	Nijkerk
Schekman Elektrotechniek B.V.	Nijmegen
Van Dalen Installatietechniek B.V.	Twello

Overig

Batenburg Facilitair B.V.	Rotterdam
---------------------------	-----------

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Batenburg Techniek N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2014 van Batenburg Techniek N.V. te Rotterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Batenburg Techniek N.V. op 31 december 2014 en van het resultaat en de kasstromen over 2014, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW;
- geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Batenburg Techniek N.V. op 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2014;
2. de volgende overzichten over 2014: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht; en
3. de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige balans per 31 december 2014;
2. de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2014; en
3. de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Batenburg Techniek N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 710.000. De materialiteit is gebaseerd op ongeveer 0,5% van de geconsolideerde omzet. Wij hou-

den ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn. Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 35.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

Batenburg Techniek N.V. staat aan het hoofd van een groep van ondernemingen. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Batenburg Techniek N.V.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij hebben zelf de controle en beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd, met uitzondering van de werkzaamheden bij Batenburg Bevestigingstechniek B.V. en Batenburg Energietechniek B.V. Bij deze ondernemingen zijn de werkzaamheden door een andere accountant verricht.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij groepsonderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Waardering van Goodwill

Voor de kasstroomgenererende eenheden Handel en Assemblage, Gebouwgebonden Installaties en Industriële Automatisering is de realiseerbare waarde bepaald op basis van de bedrijfswaarde. Wij hebben de gehanteerde veronderstellingen in de berekening van de bedrijfswaarde op redelijkheid getoetst. Voor de controle hebben wij gebruik gemaakt van werkzaamheden van een waarderingsdeskundige om de evaluatie van de veronderstellingen en de methode van berekening die door de onderneming zijn gebruikt te controleren. Wij hebben hier specifiek aandacht besteed aan de gehanteerde veronderstellingen.

In het segment Gebouwgebonden Installaties is sprake van een impairment in 2014 ten bedrage van € 1,5 miljoen. Omdat er sprake is van een impairment heeft de evaluatie van de veronderstellingen in dit segment onze verhoogde aandacht gekregen. In de andere twee segmenten is het risico dat de waarde van goodwill te hoog is voorgesteld lager, omdat de uitkomst van de impairment toets voldoende ruimte toont tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Waardering van projecten

De waardering van de onderhanden projecten in opdracht van derden ad € 22 miljoen per 31 december 2014 is belangrijk voor onze controle aangezien het een belangrijk actief betreft van de onderneming en de waardering in hoge mate afhankelijk is van schattingen. De groep heeft een proces waarbij de projecten periodiek worden

gewaardeerd. Deze waarde-ringen zijn onder andere gebaseerd op veronderstellingen zoals verwachte kosten voor afronding van het project, voortgang van het project en verwachte marge van het project.

Onze controlewerkzaamheden omvatten, onder andere, de evaluatie van de kwaliteit van het waarderingsproces. Ten slotte hebben wij ons gericht op de juistheid van de in de toelichting opgenomen informatie (zie noot 5 van de toelichting bij de jaarrekening).

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken. Daarom geeft ons oordeel in de controleverklaring een redelijke mate van zekerheid.

Een volledige beschrijving van onze verantwoordelijkheden is beschikbaar op:
www.nba.nl/standaardteksten-controleverklaring.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Verklaring betreffende het jaarverslag en de overige gegevens

Wij vermelden op basis van de wettelijke verplichtingen onder Titel 9 Boek 2 BW (betreffende onze verantwoordelijkheid om te rapporteren over het jaarverslag en de overige gegevens):

- dat wij geen tekortkomingen hebben geconstateerd naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de door Titel 9 Boek 2 BW vereiste overige gegevens zijn toegevoegd.
- dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Benoeming

Wij zijn door de Algemene Vergadering (van Aandeelhouders) benoemd als accountant van Batenburg Techniek N.V. vanaf de controle van het boekjaar 1997 en zijn sinds die datum tot op heden de externe accountant.

Rotterdam, 6 maart 2015

Mazars Paardekooper Hoffman Accountants N.V.

drs. J.J.W. Galas RA

Bijzondere statutaire rechten inzake zeggenschap

Bijzondere zeggenschapsrechten prioriteitsaandelen

De aan de prioriteitsaandelen verbonden bijzondere rechten betreffen hoofdzakelijk het doen van een voorstel tot uitgifte van aandelen. Financiële preferenties zijn aan deze aandelen niet verbonden.

De "Stichting J.C. Hoogerheide tot beheer van de prioriteitsaandelen van Batenburg Beheer N.V." heeft ten doel:

"Het verzekeren van het blijvend bestaan en een doelmatig beheer van de Vennootschap en andere met de Vennootschap verbonden ondernemingen of rechtspersonen, alsmede het verzekeren van een juiste leiding en continuïteit in de leiding van de Vennootschap". De maatregel van uitgifte van aandelen kan naar verwachting worden ingezet in gevallen waarin naar het oordeel van het bestuur van de Stichting het doel van de Stichting in het geding dreigt te komen.

De raad van bestuur van Batenburg Techniek N.V. en het bestuur van de "Stichting J.C. Hoogerheide tot beheer van de prioriteitsaandelen van Batenburg Beheer N.V." zijn gezamenlijk van oordeel dat ten aanzien van de uitoefening van het stemrecht op de prioriteitsaandelen door de Stichting voldaan is aan de eisen, die daaraan worden gesteld in artikel 5:71, eerste lid, onder c van de Wet op het financieel toezicht.

Het bestuur van de Stichting wordt gevormd door:

De heer R. van den Broek (voorzitter)
De heer E.H.M. Driebeek
Mevrouw P.E.P. Kwekkeboom-Janse
De heer M.C.J. van Pernis
De heer A.R. van Puijenbroek
De heer J.S.T. Tiemstra

Preferente aandelen

De aan de preferente aandelen verbonden bijzondere rechten betreffen hoofdzakelijk het in eigendom verwerven van preferente aandelen in de Vennootschap en het uitoefenen van aan die preferente aandelen verbonden rechten - waaronder het uitoefenen van stemrecht en claimrecht - en/of het tegen toekenning van certificaten in eigendom ten titel van beheer verwerven en administreren van preferente aandelen en het uitoefenen van aan die aandelen verbonden rechten.

De Stichting Preferente Aandelen Batenburg Techniek heeft ten doel het verzekeren van de continuïteit en het handhaven van de identiteit van de Vennootschap en van ondernemingen die door haar en de met haar in een groep verbonden vennootschappen in stand worden gehouden.

De maatregelen van uitoefening van het claimrecht en verwerving van preferente aandelen kunnen naar verwachting worden ingezet in gevallen waarin naar het oordeel van het bestuur van de Stichting het doel van de Stichting in het geding dreigt te komen.

De raad van bestuur van Batenburg Techniek N.V. en het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen Batenburg Techniek zijn gezamenlijk van oordeel dat ten aanzien van de onafhankelijkheid van de bestuurders van de Stichting Preferente Aandelen Batenburg Techniek voldaan is aan de eisen, die daaraan worden gesteld in artikel 5:71, eerste lid, onder c van de Wet op het financieel toezicht.

Het bestuur van de Stichting wordt gevormd door:

De heer W.M. Lammerts van Bueren (voorzitter)
De heer E.J.L. Bakker
De heer J. Wielaart

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

ARTIKEL 33. Winst en verlies

1. Van de winst, blijkende uit de door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde winst-en-verliesrekening, zal op voorstel van de raad van bestuur door de prioriteit een bedrag worden gereserveerd.
2. De resterende winst wordt, voor zover deze voldoende is, als volgt uitgekeerd:
 - a) op het verplicht gestorte bedrag van de preferente aandelen een percentage gelijk aan twee en een half procent (2,5%) boven het percentage van de herfinancieringsrente van de Europese Centrale Bank (Basis-herfinancieringstransacties voor variabele rentetenders) - gewogen naar het aantal dagen waarvoor dit percentage van kracht was;
 - b) vervolgens vijf procent (5%) van het nominale bedrag per prioriteitsaandeel danwel, ingeval de wettelijke rente op de laatste dag van het boekjaar waarover de winst wordt uitgekeerd lager is dan vijf procent, een percentage gelijk aan de wettelijke rente op die dag.
3. Het restant van de winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders, met dien verstande dat op de preferente aandelen en de prioriteitsaandelen niets meer wordt uitgekeerd..
4. Winstuitkeringen kunnen slechts plaatshebben voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het geplaatste kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
5. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
6. Dividenden, welke binnen vijf jaar nadat zij opeisbaar zijn geworden niet in ontvangst zijn genomen, vervallen aan de vennootschap.
7. Onder goedkeuring van de prioriteit kan de raad van bestuur een interim-dividend uitkeren.

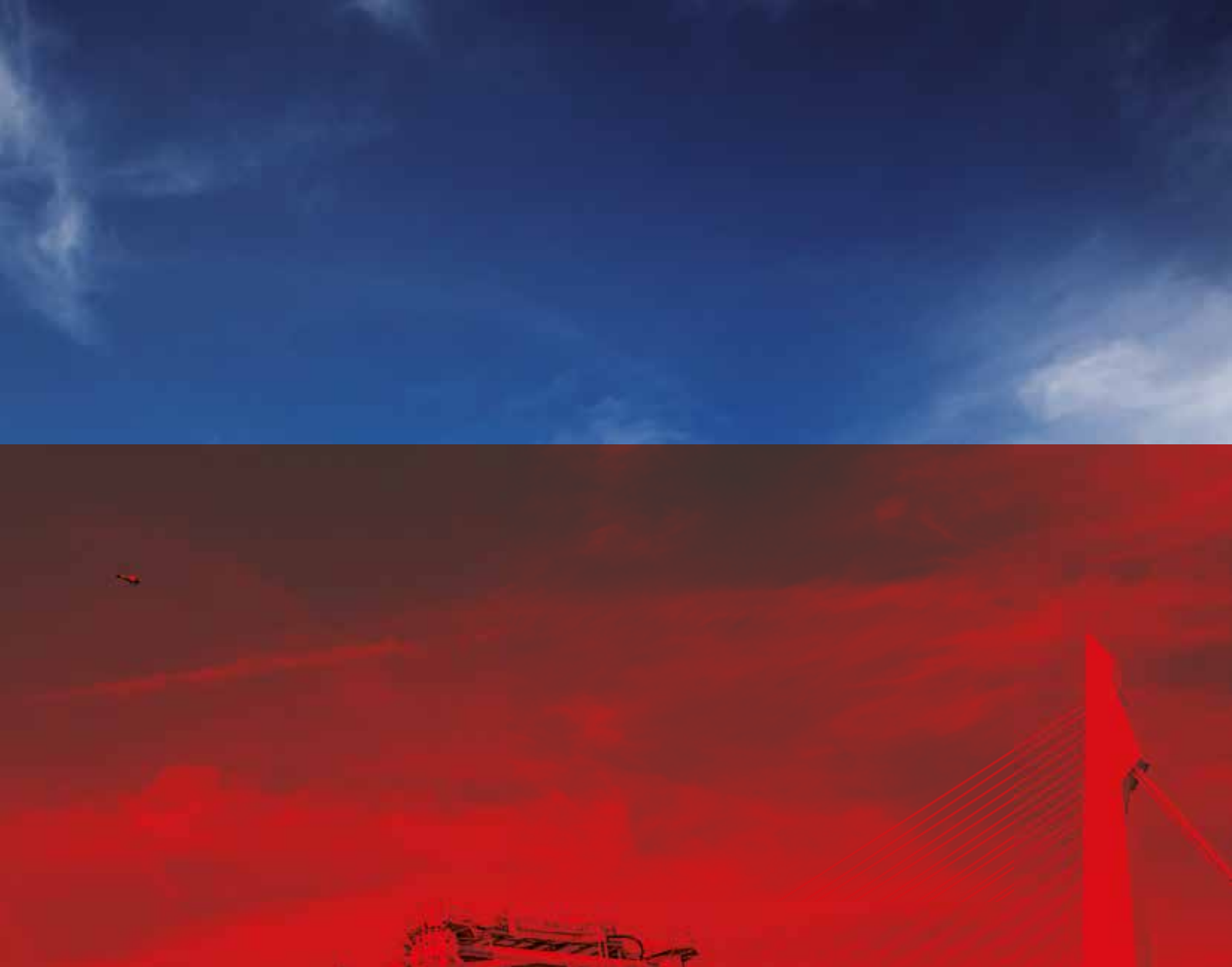
Tot uitkering van een interim-dividend kan slechts worden overgegaan indien en voor zover de winst dit toelaat, met dien verstande, dat uitkeringen van interim-dividend, welke op of na een maart negentienhonderd drie en tachtig betaalbaar worden gesteld, slechts kunnen geschieden indien aan het vereiste van lid 4 van dit artikel is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het bepaalde bij artikel 105 lid 4, Boek 2 Burgerlijk Wetboek.

8. De algemene vergadering van aandeelhouders kan op voorstel van de prioriteit besluiten het dividend op gewone aandelen geheel of gedeeltelijk niet in contanten doch in gewone aandelen in de vennootschap uit te keren. Het bepaalde in de leden 4, 5, 6 en 7 van dit artikel is van overeenkomstige toepassing.
9. De betaalbaarstelling van dividenden en andere uitkeringen op gewone aandelen wordt aangekondigd door een langs elektronische weg openbaar gemaakte aankondiging als bedoeld in artikel 113 lid 6, Boek 2 Burgerlijk Wetboek.

Winstbestemming

in € 1.000

	voorstel 2014	2013
Resultaat na belastingen	1.953	-6.885
Toevoeging cq. onttrekking aan de algemene reserve	508	-6.885
Dividend	1.445	-
Resultaat na belastingen, vóór impairment	3.429	-3.643
Pay-out ratio: op resultaat na belasting	74%	-
op resultaat na belasting, vóór impairment	42%	-



Diversen

Overzicht werkmaatschappijen

Handel en Assemblage

Batenburg Bevestigingstechniek

Management: L. Zevenbergen

Batenburg Bevestigingstechniek B.V.
Einsteinstraat 32
3902 HN Veenendaal

T 0318 54 73 10

www.batenburg-bevestigingstechniek.nl

Batenburg Mechatronica

Management: drs. G.J. de Waard

Batenburg Mechatronica B.V.
Stolwijkstraat 33
3079 DN Rotterdam

T 010 292 87 87

www.batenburg-mechatronica.com

Batenburg Energietechniek

Management: W. Geneugelijk
O.P. Moens

Batenburg Energietechniek B.V.
Admiraal Helfrichweg 2a
Postbus 190
2901 AB Capelle a/d IJssel

T 010 258 08 88

www.batenburg-energietechniek.nl

Batenburg Techniek België

Batenburg Techniek België N.V.
Leuvensesteenweg 613
B-1930 Zaventem-Zuid 7

Management: L. Zevenbergen
drs. G.J. de Waard

T +32 2 253 31 20

TPC

TPC Electronics B.V.
AVEC Goor B.V.
Wheedwarsweg 5-7
Postbus 59
7470 AB Goor

Management: ing. A.G. Engbersen

Vestiging Duitsland
Gronau
Feldkamp 74
48599 Gronau

T 0547 27 19 63

www.tpc-electronics.nl

Industriële Automatisering

Beenen

Beenen B.V.
Mercurius 22
Postbus 414
8440 AK Heerenveen

T 0513 46 95 00

www.beenen.nl

Management: ing. G.A. van Dalen

Vestiging Zwolle
Branderweg 11-13
Postbus 725
8000 AS Zwolle

T 038 426 12 80

Datell B.V.
Branderweg 11-13
Postbus 725
8000 AS Zwolle

T 038 426 12 80

www.datell.nl

Hoogendoorn Groep

Hoogendoorn Growth Management
Westlandseweg 190
Postbus 108
3130 AC Vlaardingen

T 010 460 80 80

www.hoogendoorn.nl

Management: ing. A.M. van Gogh MBA

Vestiging Canada
Hoogendoorn Growth
Management | Noord-Amerika

Administrative building
4890 Victoria Avenue, North
P.O. Box 2000
Vineland Station
Ontario L0R 2E0
Canada

T +1 289 668 3155

Vestiging China
Hoogendoorn Growth
Management | Azië

Jingchao Building Rm 901, 903
No 5 Nongzhanguan South Rd
Chaoyang District
Beijing China

T +86 131 2192 7216

JB Systems B.V.
Westlandseweg 190
Postbus 108
3130 AC Vlaardingen

T 010 460 80 80

www.jbsystems.nl

Gebouwgebonden Installaties

Dekker van Geest

Management: R.G.M. van Bergenhenegouwen

Dekker van Geest Installaties B.V.

Vlotlaan 578

Postbus 50

2680 AB Monster

T 0174 21 20 80

www.dekkervangeest.nl

Schekman

Management: ing. T.P.A. Scheenen

Schekman Elektrotechniek B.V.

Factorijweg 15

Postbus 6980

6503 GL Nijmegen

T 024 371 77 77

www.schekman.nl

Vestiging Wageningen

Naaldweg 1

6706 JE Wageningen

T 0317 41 56 80

Sparreboom

Management: A.T. Kemperman

Elektrotechnisch Bureau

J.H. Sparreboom B.V.

Brouwerstraat 22

Postbus 114

2980 AC Ridderkerk

T 0180 41 65 63

www.sparreboom.nl

VisiOn ISP

VisiOn Integrated Security Projects

Schutweg 13b

5145 NP Waalwijk

T 0416 74 50 74

www.vision-isp.nl

Bestenergy4U

Brouwerstraat 22

Postbus 114

2980 AC Ridderkerk

T 0180 41 65 63

www.bestenergy4U.nl

Van Dalen

Management: G.H. van Dalen
A. Roetert Steenbruggen

Van Dalen Installatietechniek B.V.
Engelenburgstraat 21
7391 AM Twello

Vestiging Nijkerk
Watergoorweg 83
Postbus 10
3860 AA Nijkerk

OSP B.V.
Watergoorweg 83
Postbus 10
3860 AA Nijkerk

T 0571 27 90 00

T 033 456 01 60

T 0800 06 77

www.vandalen-installatie.nl

www.osponline.nl

Wisse

Management: M.G.J.G. Krijnen

Installatiebedrijf Wisse B.V.
Verrijn Stuartweg 1-3
Postbus 305
4460 AS Goes

T 0113 22 70 72

www.wisse-goes.nl

Overig

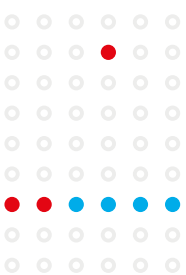
Batenburg Facilitair

Management: drs. L.J.M. van 't Veer

Batenburg Facilitair B.V.
Stolwijkstraat 33
Postbus 9441
3007 AK Rotterdam

T 010 292 87 70

www.batenburg.nl



Batenburg Techniek N.V.

Stolwijkstraat 33

Postbus 9441

3007 AK Rotterdam

T 010 292 80 80

info@batenburg.nl

K.v.K. te Rotterdam, dossiernr. 24001907

www.batenburg.nl