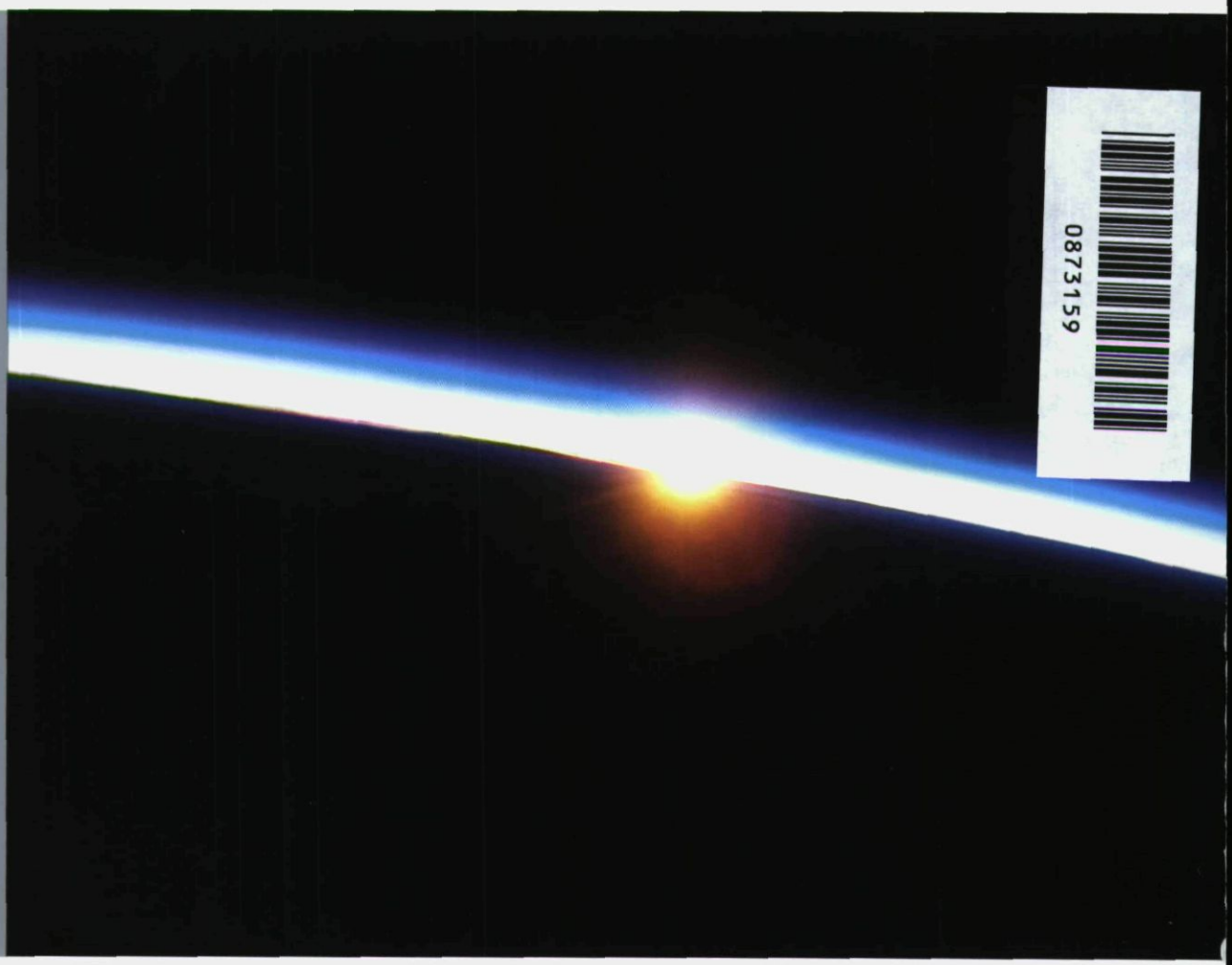
Draka



08731159

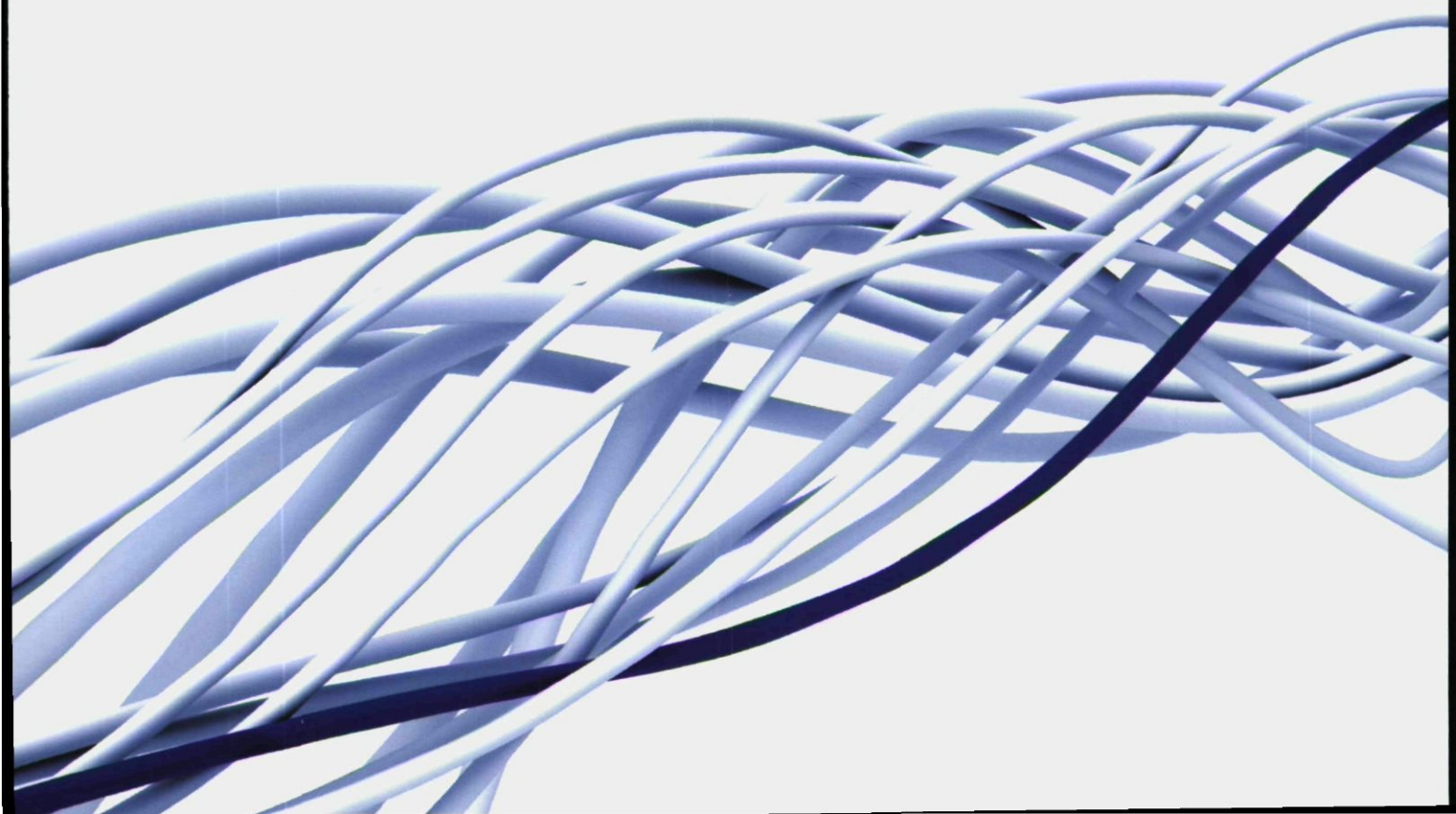
Jaarverslag 2010

One century, one goal, one planet

One Draka

2010 was het jaar waarin Draka het honderdjarig bestaan vierde. In de voorbije decennia is het bedrijf uitgegroeid van een kleine, maar ambitieuze Amsterdamse fabrikant van koperdraad tot een wereldwijd toonaangevende ontwikkelaar van innovatieve kabeltechnologie. Een bedrijf dat zijn kracht voor een groot deel ontleent aan sterke lokale aanwezigheid in meer dan 30 landen, waardoor klanten door de hele wereld profiteren van betrouwbare oplossingen, toegesneden op lokale omstandigheden.

Toch zou dit onmogelijk zijn zonder de onderlinge steun en verwevenheid van de wereldwijde Draka community. In dit jaarverslag besteden we daarom aandacht aan wat Draka-medewerkers over de hele wereld bindt. We delen de overtuiging dat succes staat of valt met onze passie voor de behoeften van de klant. Het besef dat juíst in economisch moeilijke tijden innovatie van het grootste belang is. En ook de wetenschap dat échte toegevoegde waarde voor de klant voortvloeit uit de vastbeslotenheid om sociaal en milieuverantwoorde oplossingen te ontwikkelen en duurzame prestaties te leveren - in de breedste betekenis. Kortom: one century, one goal, one planet.



Energy & Infrastructure

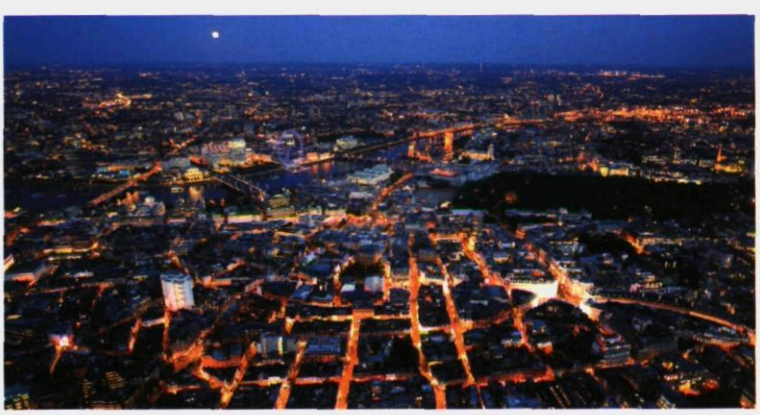
38

Industry & Specialty

41

Communications

47



Highlights 2010

Q1
Introductie van de vernieuwde visuele identiteit van Draka. De look is open en modieus en bouwt voort op Draka's honderd jaar oude grondvesten.

Q1
De divisie Asia-Pacific van Draka Energy & Infrastructure opent haar tweede fabriek in Maleisië, Draka Sdn Bhd.

Q2
Draka viert haar honderdste verjaardag van kabeloplossingen in Nederland en een eeuw van innovaties.

Inhoud

Kerncompetenties en kernactiviteiten, Kernwaarden en Missie	6
Strategische en financiële doelstellingen	7
Bedrijfsprofiel	8
Organogram	10
2010 in het kort	11
Kerncijfers 2010	12
Brief van de Voorzitter	15
Bericht van de Raad van Commissarissen	18
Verslag van de Raad van Bestuur	21
Verslag Energy & Infrastructure, Industry & Specialty en Communications	37
Belangrijkste dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures	51
Risicomanagement	56
Corporate governance	61
Remuneratierapport	66
Informatie over het aandeel	70
Jaarrekening 2010	75
• Geconsolideerde winst- en verliesrekening en geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	76
• Geconsolideerde balans	77
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht	78
• Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen	79
• Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	80
• Vennootschappelijke jaarrekening	133
• Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	134
Overige gegevens	144
• Statutaire bepalingen inzake de winstverdeling	144
• Voorstel tot winstbestemming	145
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	146
• Verslag Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT N.V.	147
Tien jaar Draka Holding N.V.	148

Q2
Draka Cableteq USA neemt PTM (New Jersey, VS) over. Een bedrijf dat is gespecialiseerd in de ontwikkeling van een nieuwe generatie kabel, glasvezel, en persleidingen voor de wereldwijd groeiende vraag naar energie.

Q2
Ter gelegenheid van de honderdste verjaardag opent Draka het Innovation Centre in Amsterdam: een interactieve showcase met innovaties uit de hele organisatie.

Q4
De divisie Offshore haalt een contract binnen voor de onderzeese bekabeling van het windmolenpark Baltic 2 in de westelijke Baltische zee. Het contract vertegenwoordigt een waarde van ongeveer € 23 miljoen.

Q4
Samen vormen Draka en Prysmian wereldwijd de marktleider in de kabelindustrie.

Kerncompetenties en kernactiviteiten

De kerncompetenties van Draka zijn de ontwikkeling, productie en verkoop van kabel. De onderneming speelt al sinds de oprichting ruim een eeuw geleden in op de steeds veranderde klantvereisten. Draka's huidige portfolio bestaat uit:

Kabelmateriaal	halffabrikaten (kopertrekken, compounding en glasvezelproductie);
Kabelproducten	kabel als eindproduct;
Kabelsystemen/concepten	kabel als onderdeel van een systeem/project; een kit-concept en/of 'turnkey'-project.

Als wereldwijde producent van draad en kabel heeft Draka uitgebreide competenties op het gebied van materiaalontwikkeling, productietechnologie, marketing en logistiek. Het productportfolio van Draka voldoet aan alle mechanische, elektrische en milieuvereisten. Dankzij deze verschillende vereisten beschikt Draka nu over een uitgebreid aanbod van klantspecifieke producten, die Draka's reputatie bevestigen als specialist in toepassingen die een uitdaging vormen.

Kernwaarden

In de Code of Conduct van Draka zijn de kernwaarden – respect, integriteit, verantwoordelijkheid en discipline – vastgelegd. De kernwaarden karakteriseren de persoonlijkheid van Draka als organisatie, maar de Code of Conduct geeft bovendien in detail weer welke hoge eisen Draka aan alle medewerkers stelt en aan welke ethische gedragsnormen zij moeten voldoen. Draka's medewerkers onderschrijven de Code of Conduct die uit de volgende gemeenschappelijke kernwaarden bestaat:

Respect
- Voor het individu, ongeacht nationaliteit, ras, afkomst of handicap
- Voor onze klanten, toeleveranciers en collega's
- Voor het milieu
- Voor de gemeenschappen waarin wij actief zijn

Integriteit
- In al onze relaties, die gestoeld zijn op en in stand gehouden worden door vertrouwen
- In het naleven van de wet
- Die tot uiting komt in ons ethisch gedrag in alles wat we doen
- In het maken van de juiste keuzes

Verantwoordingsplicht
- Onze acties passen bij onze verantwoordelijkheden
- Naar onze aandeelhouders, klanten, collega's en leveranciers
- Wij verplichten ons tot de best mogelijke service aan onze klanten
- Voor onze persoonlijke groei en bijdrage aan het succes
- Voor onze resultaten

Discipline
- Bij het uitvoeren van onze ondernemingsplannen, processen en procedures
- Bij het ontwikkelen en vaststellen van de best bruikbare technieken in de industrie en het voortvarend toepassen daarvan

Missie

Draka streeft ernaar één van de meest vooraanstaande kabelfabrikanten in de wereld te zijn in alle geselecteerde product/markt-segmenten waarin zij actief is, met een solide financiële basis, een evenwichtige geografische spreiding en een breed, technologisch hoogstaand productportfolio. De focus is hierbij gericht op kwaliteit, groei en winstgevendheid. Draka wil op deze manier een aantrekkelijke partner zijn voor al haar stakeholders, zoals klanten, medewerkers, aandeelhouders, financiers en toeleveranciers. Tegelijkertijd geeft Draka zich rekenschap van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid door te investeren in duurzame ontwikkelingen.

Strategische en financiële doelstellingen

Op de middellange termijn zet Draka zich in voor de realisatie van de volgende strategische en financiële doelstellingen:

- Schaalvergroting in het speciaalkabelsegment binnen de kabelmarkt, zowel autonoom als door middel van acquisities.
- Geografische schaalvergroting, zowel autonoom als door middel van acquisities; vooral in regio's als Azië, Oost-Europa, Noord-Amerika en opkomende markten als Brazilië, Rusland, India en China.
- Verhoging van de omzet in Draka's speciaalkabelsegment en bovengenoemde geografische regio's tot circa 60% van de totale omzet (2010: circa 53%).
- Autonome versterking van Draka's bestaande positie in Europa.
- Uitbouw van de sterke verkoop- en marketingpositie; waardecreatie door in een vroeg stadium marktmogelijkheden te benutten en in te spelen op klantvereisten.
- Uitbreiding van het huidige producten- en dienstenaanbod van Draka door het uitbreiden van kernactiviteiten en door te blijven investeren in innovatie op het gebied van nieuwe technologieën en applicatie-engineering.
- Voortzetting van de optimalisatie van de organisatie; in voorkomende gevallen kan dat leiden tot reorganisaties en het afstoten van niet-kernactiviteiten.
- Streven naar een continue verbetering van de winstgevendheid door een combinatie van autonome groei, kostenbeheersingsprogramma's en acquisities. Draka's winstgevendheid in een bepaald jaar is mede afhankelijk van de economische ontwikkelingen op dat moment, ondanks de goede spreiding van de activiteiten over de verschillende afnemersgroepen. Om die reden legt Draka zich niet vast op een bepaalde doelstelling voor de middellange termijn. Draka verwacht daarentegen dat de gemiddelde operationele marge[1] over de economische cyclus (periode van 6-7 jaar) op meer dan 5% zal uitkomen.
- Normale onderhouds- en vervangingsinvesteringen in materiële en immateriële vaste activa komen uit op het niveau van de afschrijvingen. In lijn met de strategische uitgangspunten kunnen investeringen plaatsvinden in groeimarkten (speciaalkabelsegment en opkomende markten), waardoor het totale investeringsniveau in een bepaald jaar boven de afschrijvingen uitstijgt.

[1] Bedrijfsresultaat gedeeld door de omzet tegen constante koperprijzen (€ 4,40 per kilo).

Bedrijfsprofiel

Draka is internationaal actief in de ontwikkeling, productie en verkoop van allerhande kabeloplossingen voor een grote verscheidenheid aan klanten. Draka's producten worden gebruikt in vliegtuigen, treinen en auto's, in schepen, op booreilanden, in liften en windmolens, in huizen en kantoren, om maar enkele voorbeelden te noemen. Minutieus klein of met een doorsnede van enkele decimeters. Draka heeft een oplossing voor elke toepassing in haar kernmarkten.

Draka heeft haar activiteiten onderverdeeld in drie groepen: Energy & Infrastructure, waarbij de nadruk ligt op laagspannings- en instrumentatiekabel, Industry & Specialty waar de speciaalkabelactiviteiten onder vallen, en Communications waarin de communicatiekabelactiviteiten zijn ondergebracht.

Draka Holding N.V.

Energy & Infrastructure

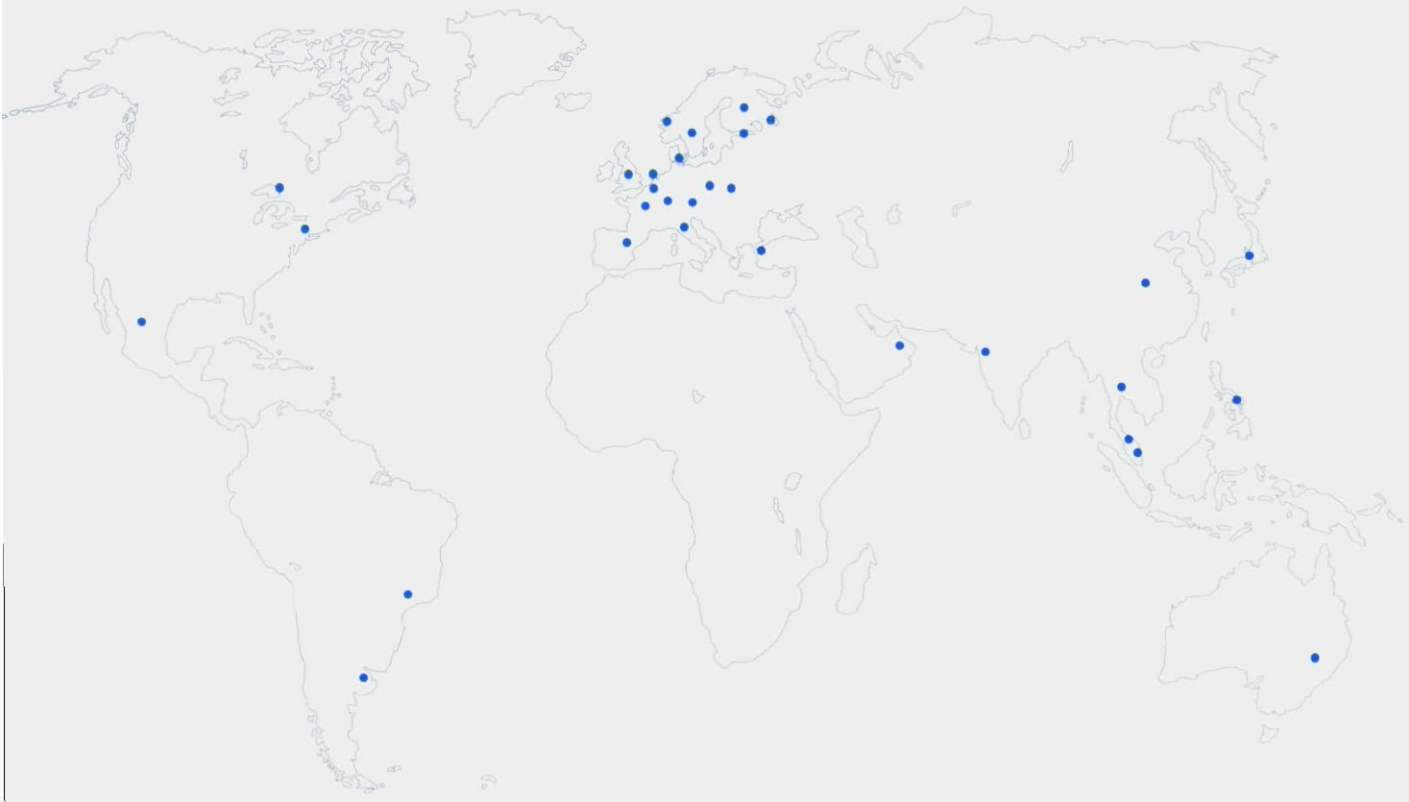
DIVISIE	MARKTPOSITIE
Europe	Top 3 positie in Europa als leverancier van kabel voor bouw, industriële en infrastructurele toepassingen
Asia-Pacific	Leverancier van kabel voor bouw, industriële en infrastructurele projecten Nr. 1 in Singapore en Hongkong; groeiend in overig Azië

Industry & Specialty

DIVISIE	MARKTPOSITIE
Automotive & Aviation	Nr. 1 wereldwijd als onafhankelijke leverancier van hoogwaardige autokabel; belangrijke positie in standaardkabel; belangrijke leverancier van Airbus
Cableteq USA	Top 3 positie in 'niches' van de kabelmarkt zoals defensie, irrigatiesystemen en olie & gas in VS
Elevator Products	Marktleider liftkabel in Noord-Amerika; sterke positie in Europa, groeiend in Azië
Offshore	Groeiende positie in onderzeekabel en prominente positie in kabel voor de olie- en gasindustrie (offshore) in Noord-Amerika en Verre Oosten
Renewable Energy	Wereldwijd marktleider in kabel voor windturbines; Prominente positie in kabel voor zonne-energie

Communications

DIVISIE	MARKTPOSITIE
Telecom Solutions	Glasvezelkabel: nr. 1 in Europa en China, nr. 4 in VS; Koperkabel: nr. 3 in EMEA
Multimedia & Specials	Datacommunicatiekabel: nr. 1 in Europa; Mobiele netwerkkabel: nr. 4 wereldwijd
Optical Fiber	Nr. 1 wereldwijd in 'multimode' glasvezel; Nr. 2 wereldwijd in 'singlemode' glasvezel



Actief in 31 landen

Wereldwijd hebben de ondernemingen van Draka 9.377 werknemers. Het hoofdkantoor van Draka Holding N.V. is gevestigd in Amsterdam. Draka is met 68 werkmaatschappijen in 31 landen actief in Europa, Noord- en Zuid-Amerika, Azië en Australië.

- Argentinië
- Australië
- België
- Brazilië
- Canada
- Denemarken
- Duitsland
- Estland
- Filippijnen
- Finland
- Frankrijk
- India
- Italië
- Japan
- Maleisië
- Mexico
- Nederland
- Noorwegen
- Oman
- Oostenrijk
- Rusland
- Singapore
- Slowakije
- Spanje
- Thailand
- Tsjechië
- Turkije
- Verenigd Koninkrijk
- Verenigde Staten
- Volksrepubliek China
- Zweden

Organogram

Draka's organisatiestructuur vanaf 1 januari 2011

Draka Holding N.V.

Frank Dorjee (CEO)

Energy & Infrastructure

Ruud Majenburg

Asia-Pacific
Kian Cheng Wong

Europe
Ruud Majenburg

Industry & Specialty

André Surchat

Aerospace
Alain Jeanguillaume

Automotive
Hubert Eisengarten

Elevator
Sterrett Lloyd

Engineered Specialties
John Chrupcala

Offshore
Frédéric Grosse

Renewable Energy
Yves Pollé

Communications

Phil Edwards

Telecom Solutions
Jan-Willem Leclercq
Jürgen Glässner

Americas
Bill Dungan
Allen Griser

Multimedia & Specials
Mika Höijer
Anton Obermeyer

Optical Fiber
Philippe Vanhille

2010 in het kort

Marktomstandigheden verbeterden licht, vooral dankzij positieve ontwikkelingen in tweede helft van 2010. Draka heeft hiervan optimaal geprofiteerd: winstgevendheid nam toe dankzij volumegroei en verder verlaagde kostenbasis.

- Wereldwijde kabelmarkt vertoonde herstel in 2010, na substantiële terugval in 2009. Volumetoename circa 7% wereldwijd; West-Europa en Noord-Amerika bleven achter met stijgingen van 4-6%.

- Draka handhaafde marktaandeel in verschillende deelsegmenten: Draka's volumegroei van 4% volledig in tweede jaarhelft gerealiseerd en kwam overeen met groei in belangrijkste afzetmarkten.

- Continue focus op verlaging kostenbasis werpt vruchten af: additionele kostenbesparingen van € 30 miljoen in 2010 na al gerealiseerde besparingen van eveneens € 30 miljoen in 2009. Nieuwe maatregelen genomen om kostenbasis in 2011 met naar verwachting circa € 10 miljoen te verlagen.

- Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) kwam uit op € 85,4 miljoen (+13%), operationele marge bedroeg 3,7% (+20 basispunten). Concurrerende marktomstandigheden en gestegen grondstofkosten volledig gecompenseerd door positieve effecten volumegroei, kostenbesparingen en verbeterde productmix.

- Stijging bedrijfsresultaat geheel te danken aan sterke ontwikkeling bij Communications. Resultaat bij Energy & Infrastructure en Industry & Specialty gedaald; beide groepen realiseerden echter een stijging in de tweede jaarhelft van 2010 ten opzichte van dezelfde periode 2009.

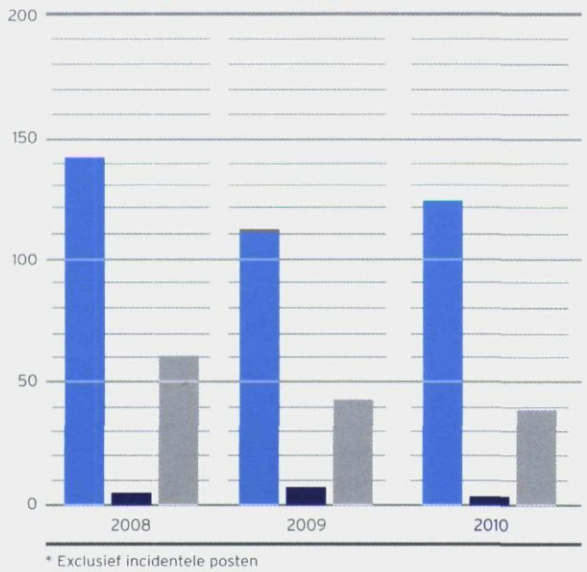
- Resultaat over boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders bedroeg € 60,5 miljoen (2009: € 48,3 miljoen) en winst per aandeel € 1,13 (2009: € 1,01), beide exclusief incidentele posten. Voorstel is dividend op gewone aandelen te passeren omdat bod van Prysmian op Draka cum dividend is.

- Incidentele posten € 56,8 miljoen negatief; betreft voornamelijk voorzieningen en lopende kosten voor verlaging van (overhead) kosten en Triple S-projecten.

- Operationeel werkkapitaalratio gehandhaafd op historisch laag niveau van 12,9% (2009: 13,7%) ondanks sterk gestegen koperprijs. Toename werkkapitaal, door volumestijging, aanzienlijke stijging koperprijs en valuta-effecten, gecompenseerd door vrije kasstroom. Nettoschuld circa 4% lager dan ultimo 2009 waardoor balansverhoudingen onverminderd sterk zijn gebleven.

- Overname van Draka door Prysmian, welke in februari 2011 geëffectueerd is. Bod van € 17,20 per aandeel, 50% in cash en 50% in aandelen Prysmian, op 8 februari 2011 gestand gedaan. Volledige instemming van Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen. Integratie zal circa 3 jaar in beslag nemen waardoor synergieën ter waarde van ongeveer € 100 miljoen gerealiseerd kunnen worden. Nieuwe combinatie is marktleider in wereldwijde kabelindustrie waarbij beide bedrijven in hoge mate complementair zijn. Dit vormt uitstekende uitgangspositie om leidende positie in toekomst verder uit te bouwen.

Resultaat over het boekjaar* en afschrijvingen / investeringen (x € miljoen)



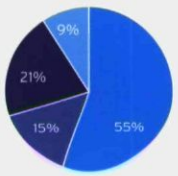
* Exclusief incidentele posten

- Resultaat over boekjaar* + afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen
- Investeringen uit hoofde van acquisities
- Investeringen vaste activa

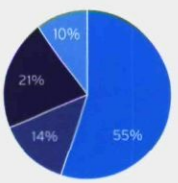
Geografische verdeling van de omzet (x € miljoen)

- Europa
- Noord-Amerika
- Azië
- Rest van de wereld

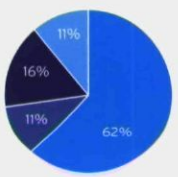
	2010
Europa	1.326
Noord-Amerika	361
Azië	511
Rest van de wereld	230
	2.428



	2009
Europa	1.129
Noord-Amerika	287
Azië	437
Rest van de wereld	195
	2.048



	2008
Europa	1.760
Noord-Amerika	304
Azië	450
Rest van de wereld	315
	2.829



Kerncijfers 2010

	2010	2009
Resultaten (x € miljoen)		
Omzet	2.427,8	2.048,3
EBITDA (exclusief incidentele posten)	148,1	138,2
EBITDA	91,3	71,7
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	85,4	75,3
Bedrijfsresultaat	28,6	8,8
Resultaat voor belastingen (exclusief incidentele posten)	64,2	49,1
Resultaat voor belastingen	4,7	(17,4)
Resultaat over het boekjaar (exclusief incidentele posten)	60,5	48,3
Resultaat over het boekjaar	4,6	(18,2)
Balans (x € miljoen)		
Eigen vermogen	589,8	549,5
Garantievermogen[1]	606,7	568,5
Totaal activa	1.826,7	1.589,3
Vlottende activa -/- niet rentedragende kortlopende schulden	365,5	293,0
Investeringen, amortisatie, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (x € miljoen)		
Investeringen in immateriële vaste activa	4,4	6,9
Investeringen in materiële vaste activa	34,7	35,4
Amortisatie, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	63,1	67,0
Investeringen in groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen	3,0	7,2
Resultaat over het boekjaar (exclusief incidentele posten) + afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	123,2	111,2
Personeel		
Aantal medewerkers ultimo boekjaar	9.377	9.599
Verhoudingsgetallen (in %)		
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) / Omzet	3,5	3,7
Bedrijfsresultaat / Omzet	1,2	0,4
ROTA (exclusief incidentele posten)[2]	3,8	3,0
ROTA[2]	0,3	(1,1)
Garantievermogen[1] / Totaal activa	33,2	35,8
Per gewoon aandeel (x € 1)		
Eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	10,52	9,69
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen (exclusief incidentele posten) + amortisatie, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	2,42	2,50
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen (exclusief incidentele posten)	1,13	1,01
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen	(0,02)	(0,56)
Resultaat over het boekjaar (verwaterd)[3]	(0,02)	(0,56)
Voorgesteld dividend	-	-

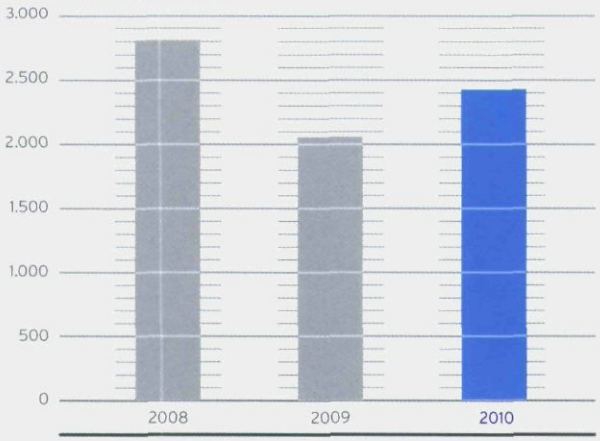
[1] Eigen vermogen, voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen en het langlopende gedeelte van de achtergestelde converteerbare obligatielening en andere achtergestelde leningen.

[2] Resultaat voor belastingen / gemiddeld totaal activa.

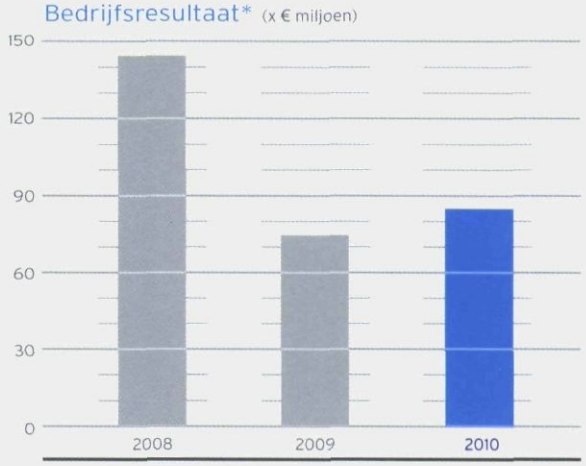
[3] De berekening houdt rekening met rentelasten op de achtergestelde converteerbare obligatielening.

Kerncijfers 2010

Omzet (x € miljoen)

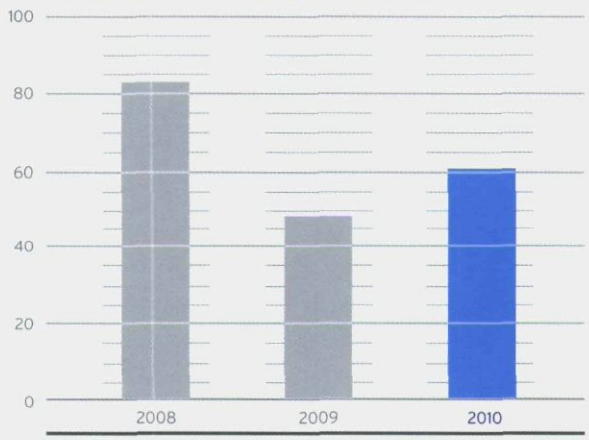


Bedrijfsresultaat* (x € miljoen)



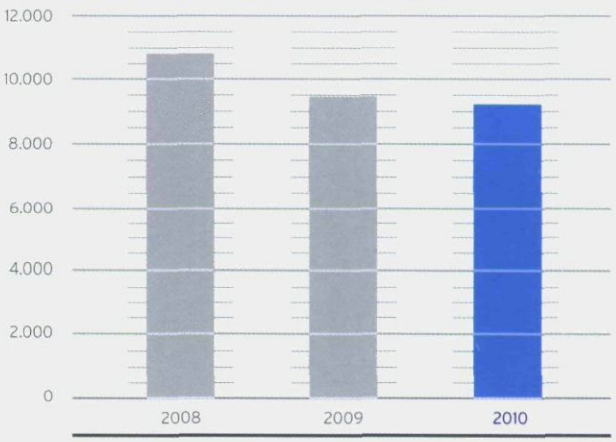
* Exclusief incidentele posten

Resultaat over het boekjaar* (x € miljoen)

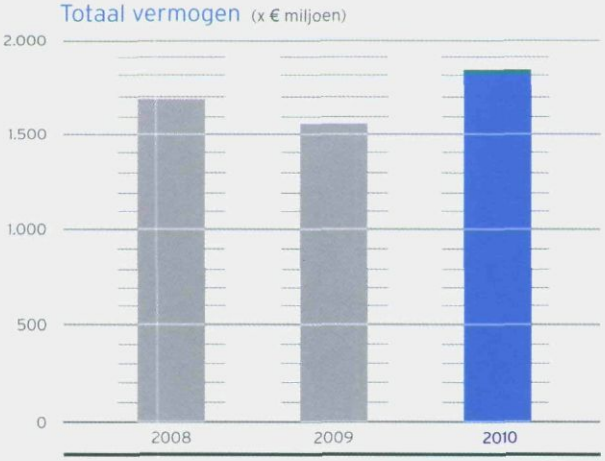


* Exclusief incidentele posten

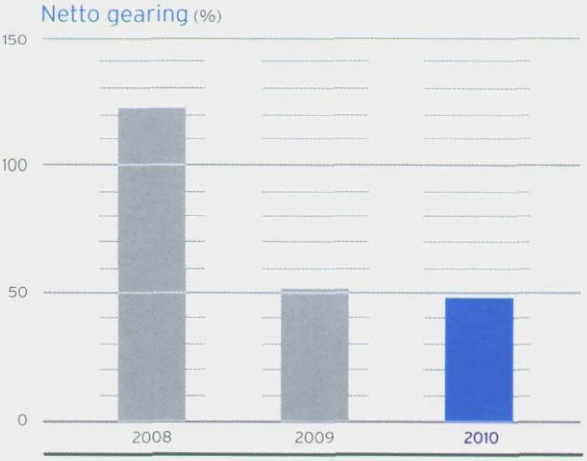
Aantal werknemers ultimo boekjaar



Totaal vermogen (x € miljoen)



Netto gearing (%)



Frank Dorjee, Voorzitter en Chief Executive Officer

Brief van de Voorzitter

2010 is in vele opzichten een bijzonder jaar geweest. Precies honderd jaar geleden werd Draka opgericht. Door de jaren heen zijn we uitgegroeid van een kleine, maar ambitieuze Amsterdamse fabrikant van koperdraad tot een wereldwijd toonaangevende ontwikkelaar van innovatieve kabeltechnologie. In 2011 zal Draka een nieuwe fase ingaan en worden de krachten gebundeld met het Italiaanse Prysmian, waarmee we de grootste speler in de mondiale kabelmarkt worden.

Operationeel was 2010 voor Draka een transitiejaar, waarbij de focus gedurende het jaar nadrukkelijker is verschoven naar groei. Tegen het einde van 2009 waren er mondiaal tekenen van verbetering zichtbaar in de economische omstandigheden. In de loop van 2010 hebben we geprofiteerd van het ingezette herstel op de voor ons belangrijkste eindmarkten. De omzet steeg over 2010 met 19% en het bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) met 13%, naar € 85 miljoen. De resultaatverbetering is mede tot stand gekomen door de voortgaande optimalisering van de organisatie. Het realiseren en behouden van kostleiderschap is en blijft hierbij een wezenlijk onderdeel. In dat kader hebben we ook in het afgelopen jaar € 30 miljoen aan kostenbesparingen gerealiseerd en hebben we goede progressie geboekt voor wat betreft de verdere versterking van onze concurrentiepositie.

Nadat het Franse Nexans in oktober ongevraagd een voorstel deed en indicatief een bod uitbracht om Draka over te nemen, zijn we actief gestart met het onderzoeken en evalueren van al onze strategische opties. Bij die evaluatie is gekeken naar zowel de mogelijkheid om zelfstandig verder te gaan als naar andere strategische alternatieven. Bij het maken van de afwegingen en keuzes voor de toekomst van Draka stonden de belangen van alle betrokken stakeholders centraal. Uiteindelijk heeft dit in februari 2011 geresulteerd in een samengaan met Prysmian, waarmee een einde komt aan het zelfstandig bestaan van Draka als beursgenoteerde onderneming. Tegelijkertijd gaan we daarmee ook een nieuwe fase in. De nieuwe combinatie creëert de grootste mondiale kabelproducent met vestigingen in meer dan 50 landen, met circa 90 fabrieken en meer dan 20.000 medewerkers. Samen kunnen we onze concurrentiepositie verder versterken, verder groeien en zijn we klaar voor de volgende 100 jaar.

2010 in teken van voortgaande verbetering van concurrentiepositie

Veel activiteiten die in 2010 door ons zijn ontplooid, stonden in het teken van de voortgaande verbetering van onze concurrentiepositie. In 2005 is reeds het 'Stop, Swap en Share' programma (Triple S) gestart, een doorlopend proces met als doel een steeds efficiëntere en slagvaardigere organisatie. In 2010 heeft Draka verdere invulling gegeven aan dit programma en zijn wederom kostenbesparende maatregelen doorgevoerd. Dit betrof een verdere reductie van het aantal medewerkers met 300, een daling van 3% ten opzichte van eind 2009, onder meer door het terugbrengen van de overhead in diverse divisies en het sluiten van de fabrieken in Oudenbosch (Nederland), Ystad (Zweden) en Årnes (Noorwegen). Nadat we in 2009 reeds € 30 miljoen wisten te besparen, droegen ook de in 2010 genomen maatregelen volgens plan weer € 30 miljoen bij. In de tweede helft van 2010 zijn nieuwe projecten opgestart, waarvan de additionele besparingen op basis van de nu lopende programma's geraamd worden op € 10 miljoen voor 2011.

Goede werkkapitaalbeheersing en solide financiële positie in 2010 behouden

In 2010 realiseerde Draka een vrije kasstroom van ongeveer € 29 miljoen, tegenover circa € 160 miljoen in 2009. Deze daling is volledig te wijten aan de toename van het werkkapitaal door

de stijging van de koperprijzen en de volumegroei. Dankzij de aanhoudende focus op de beheersing van het werkkapitaal waren we desondanks in staat dit werkkapitaal als percentage van de omzet historisch laag te houden. Daarmee hebben we onze doelstelling wederom overtroffen. Dankzij de vrije kasstroom is de nettoschuld verder afgenomen, terwijl het eigen vermogen over 2010 met 7% toenam. De solide financiële positie van Draka is in 2010 onverminderd sterk gebleven.

Nieuwe groei-initiatieven in attractieve en hoogwaardige marktsegmenten opgestart

Naast de consequente doorvoering van de kostenbesparingsprogramma's in 2010 hebben we, gesteund door gunstigere wereldwijde economische ontwikkelingen, ook nadrukkelijker ingezet op de implementatie van nieuwe groei-initiatieven. Zo hebben we het leveren van totale kabelproductpakketten aan (grote) industriële projecten en aan spoorwegen en infrastructuur in Europa als speerpunten van onze groei gemaakt. Naar verwachting zullen deze initiatieven vanaf 2011 gaan bijdragen aan het resultaat. Ook hebben we gericht geïnvesteerd in de uitbreiding van capaciteit bij enkele segmenten binnen speciaalkabel. In 2010 zijn we er weer in geslaagd onze positie in het speciaalkabelsegment en in de opkomende markten te vergroten. Dit is grotendeels autonoom gerealiseerd door een toename van orders. Daarnaast heeft de acquisitie van Pressure Tube Manufacturing (PTM), een Amerikaanse producent van persleidingen, hieraan bijgedragen. Dankzij deze overname zijn we in staat de ontwikkeling van een nieuwe generatie kabel-, glasvezel- en leidingtechnologieën voor de wereldwijd groeiende behoefte aan energie te versnellen. Ook de belangrijke en prestigieuze contracten die we in 2010 hebben verworven voor onderzeekabel voor windmolenparken zullen bijdragen aan de verdere versterking van onze positie binnen speciaalkabel. Het gaat hier met name om orders voor de offshore windmolenparken Baltic 2 en Gwynt y Mor, beide met een omvang van circa € 25 miljoen.

Nadruk op Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

In 2010 hebben we onze focus op Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) versterkt. Onze MVO strategie is gebaseerd op vier strategische doelen: het bevorderen van milieubewuste kabeloplossingen, het waarborgen van veiligheid in de Draka bedrijven en in het gebruik van kabeloplossingen, efficiënter gebruik van grondstoffen en energie in bedrijfsprocessen binnen Draka, en de zorg voor mensen in de bedrijfsomgeving van Draka. Het afgelopen jaar hebben we specifieke doelen gesteld met betrekking tot arbeidsveiligheid en zijn KPI's ontwikkeld ter verdere verbetering van onze MVO prestaties. Zo zijn we beter voorbereid op maatschappelijke en milieugerelateerde veranderingen en kunnen we proactiever zijn naar onze klanten die MVO steeds belangrijker vinden.

Een nieuwe fase voor Draka breekt aan door krachtenbundeling met Prysmian

In 2009 voerden we reeds gesprekken met Prysmian over een mogelijke fusie. Na het afketsen hiervan hebben we er bewust voor gekozen onze eigen strategie met hernieuwde kracht voort te zetten en zijn we ons blijven richten op verbetering van de concurrentiepositie en op autonome groei, waar relevant aangevuld met overnames in het speciaalkabelsegment en de opkomende markten.

In oktober 2010 lanceerde Nexans ongevraagd een indicatief bod van € 15 per gewoon aandeel om Draka over te nemen. Na zorgvuldige afweging waren wij van mening dat de indicatieve prijs die Nexans afgaf, Draka substantieel onderwaardeerde en onvoldoende recht deed aan de positie en belangen van alle betrokkenen. Ook waren we van mening dat de transactie, zoals die werd voorgesteld door Nexans, een groot executierisico zou vormen. Op die gronden hebben we het voorstel dan ook afgewezen. Daarop volgde een periode waarin we in nauw overleg met onze Raad van Commissarissen wederom actief onze strategische alternatieven, waaronder ook het voortzetten van onze zelfstandige strategie, hebben onderzocht en geëvalueerd.

"Wij delen de overtuiging dat succes staat of valt met onze passie voor de klant en de wetenschap dat échte toegevoegde waarde voor de klant voortvloeit uit Draka's duurzame prestaties."

We hebben kennis genomen van de intentie van Flint Beheer, reeds sinds 1985 een groot en belangrijk aandeelhouder, om haar belang af te bouwen. Het bekijken van alle alternatieven, en de belangen van alle betrokkenen daarin, heeft in november van 2010 geleid tot een overeenkomst met Prysmian over een bod van Prysmian op alle uitstaande aandelen Draka, dat substantieel hoger lag dan het bod van Nexans. Omdat wij van mening waren dat het bod van Prysmian een aantrekkelijke waarde bood voor aandeelhouders, en een uitstekende mogelijkheid bood voor Draka en alle belanghebbenden om de historie, het erfgoed en de cultuur te behouden, hebben wij als Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen dit bod aanbevolen aan onze aandeelhouders. In deze periode gaf ook het Chinese XinMao aan geïnteresseerd te zijn in een overname van Draka. Het indicatieve en conditionele bod dat XinMao afgaf was hoger dan het bod van Prysmian, maar bevatte vele onzekerheden. Het ontbreken van 'comfort' over de financiering en over de noodzakelijke goedkeuringen van de Chinese overheidsinstanties, inclusief het executierisico van dit indicatieve bod, maakten dat het bod van Prysmian als superieur werd beschouwd. Terwijl Prysmian haar bod voortzette, nam de tijdsdruk toe en gaf XinMao in januari 2011 aan de kans van slagen van een bod klein te achten omdat zij niet zou kunnen voldoen aan de voorwaarden binnen de gestelde tijdslijnen. Daarop heeft Xinmao zich teruggetrokken.

In februari 2011 was het samengaan met Prysmian een feit. Met Prysmian sluiten we ons aan bij de partner van onze keuze, waarmee we sterk staan en een leidende rol kunnen spelen in de consolidatie in onze industrie. Draka, zowel als Prysmian hebben beide uitgebreide ervaring met integratieprocessen en we vertrouwen er dan ook op dat de samenvoeging van beide ondernemingen soepel zal verlopen. Ook dat is een belangrijke reden geweest voor de keuze voor Prysmian: aansluiting bij een wereldspeler, door middel van een soepele transactie waardoor de onzekerheid voor medewerkers en klanten zo kort mogelijk kan worden gehouden.

Wij delen de overtuiging dat succes staat of valt met onze passie voor de klant en de wetenschap dat échte toegevoegde waarde voor de klant voortvloeit uit Draka's duurzame prestaties. De onderlinge verwevenheid van de wereldwijde Draka community is hierbij cruciaal. Daarom hebben wij gekozen voor One Draka als thema van dit jaarverslag en geven wij voorbeelden in dit verslag van hoe wij de klant centraal zetten. Wij zijn er van overtuigd dat binnen Prysmian deze cultuur behouden zal blijven en zal floreren. Dit is een van de belangrijkste redenen waarom wij een gezonde toekomst van ons bedrijf, in de nieuwe constellatie samen met Prysmian, vol vertrouwen tegemoet zien.

Een woord van dank gaat uit naar de Centrale Ondernemingsraad en de lokale Ondernemingsraden die zich in 2010 niet alleen intensief hebben moeten buigen over noodzakelijke en ingrijpende besluiten, maar met name ook over de overname van Draka door Prysmian. Daarbij hebben ze zich altijd uiterst kritisch, maar ook constructief opgesteld. Ten slotte wil ik alle Draka-medewerkers bedanken voor hun inzet en toewijding in een voor onze onderneming historisch en zeer bewogen jaar.

Frank Dorjee
Voorzitter en Chief Executive Officer

Bericht van de Raad van Commissarissen

Jaarrekening en dividend

De Raad van Bestuur heeft de jaarrekening over het boekjaar 2010 voorgelegd aan de Raad van Commissarissen. Deze jaarrekening is opgenomen op de pagina's 75 tot en met 145 van dit verslag. De jaarrekening is gecontroleerd door Deloitte Accountants B.V. De accountantsverklaring is opgenomen op pagina 146. De Raad van Commissarissen beveelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aan om deze jaarrekening vast te stellen in overeenstemming met het voorstel van de Raad van Bestuur, waarbij een dividend van € 5,4 miljoen op preferente aandelen zal worden uitbetaald en geen dividend op gewone aandelen, aangezien het bod van Prysmian op Draka cum dividend is. Ook verzoeken wij de aandeelhouders goedkeuring en decharge te verlenen aan ieder van de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid en aan ieder van de leden van de Raad van Commissarissen voor het uitgeoefende toezicht daarop.

Werkzaamheden van de Raad van Commissarissen

In 2010 heeft de Raad van Commissarissen negentien maal vergaderd in het bijzijn van de Raad van Bestuur. Belangrijke onderwerpen in deze vergaderingen waren onder meer het niet bindende voornemen tot het doen van een bod van Nexans van € 15,- per gewoon aandeel, geheel contant, op alle uitstaande aandelen van de Vennootschap, het bod van Prysmian van € 17,20 per gewoon aandeel (deels contant/deels aandelen) op alle uitstaande aandelen van de Vennootschap, het niet bindende voornemen tot het doen van een bod van de Xinmao Group van € 20,50 per gewoon aandeel, geheel contant, op alle uitstaande aandelen van de Vennootschap. Voorts zijn besproken de additionele operationele herstructureringen, de strategie en groei van de organisatie, zowel autonoom als door middel van acquisities, de voortgang van de kostenbeheersingsprogramma's van het Triple S project, de resultaatontwikkeling, de algemene en financiële risico's verbonden aan de onderneming, de opzet en werking van de interne risico beheersings- en controlesystemen, het acquisitiebeleid, het jaarverslag en de jaarrekening, corporate governance, compliance en de persberichten.

Mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen en de heer drs. F.H. Fentener van Vlissingen hebben, om een (mogelijk) tegenstrijdig belang te voorkomen, niet deelgenomen aan de vergaderingen en besluitvorming van de Raad van Commissarissen welke betrekking hadden op het niet bindende voornemen tot het doen van een bod van Nexans op alle uitstaande aandelen van de Vennootschap, het bod van Prysmian op alle uitstaande aandelen van de Vennootschap en het niet bindende voornemen tot het doen van een bod van de Xinmao Group op alle uitstaande aandelen van de Vennootschap. Voorts hebben zij ook geen informatie ontvangen gerelateerd aan de drie (voorgenomen) biedingen.
Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen in 2010 vier keer afzonderlijk vergaderd. In deze bijeenkomsten heeft de Raad van Commissarissen onder meer zijn eigen functioneren besproken, het functioneren van zijn commissies en de deskundigheid van zijn individuele leden, de samenstelling van en opvolging binnen de Raad van Commissarissen, zijn relatie tot de Raad van Bestuur, de samenstelling en beoordeling van (de leden van) de Raad van Bestuur en de remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur. Ten behoeve van de evaluatie van de Raad van Commissarissen, zijn commissies en individuele commissarissen heeft de voorzitter van de Raad van Commissarissen voorafgaand aan de vergadering een uitgebreide vragenlijst doen rondsturen ter completering door de leden van de Raad van Commissarissen. Van de antwoorden op deze vragen is een samenvatting gemaakt en vervolgens is tijdens de vergadering deze vragenlijst met de samenvatting van de antwoorden uitgebreid besproken. Voorts heeft de voorzitter van de Raad van Commissarissen in het kader van deze evaluatie individuele gesprekken gevoerd met alle leden van de Raad van Commissarissen. Ook buiten de vergaderingen om is er frequent contact geweest tussen individuele leden van de Raad van Commissarissen en leden van de Raad van Bestuur over zaken die de vennootschap betreffen.

Commissies van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen kent drie commissies: de Audit & Governancecommissie, de Remuneratie & Benoemingscommissie en de Strategiecommissie. Voor iedere commissie is een reglement opgesteld waarin zijn taken, verantwoordelijkheden en werkwijze is vastgelegd. De reglementen en de samenstelling van de commissies staan op de website van de Vennootschap vermeld.

Audit & Governancecommissie

De Audit & Governancecommissie bestaat uit: de heer drs. R.F.W. van Oordt (voorzitter), mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen (tot 19 februari 2010), de heer drs. F.H. Fentener van Vlissingen, de heer dr. F.W. Fröhlich en de heer drs. J.C.M. Schönfeld (leden). De Audit & Governancecommissie heeft in 2010 zevenmaal vergaderd in het bijzijn van de Raad van Bestuur. Hierbij zijn onder meer besproken de resultaatontwikkeling, de rapportages en publicaties van financiële informatie van de Vennootschap, de management letter en de rol van de accountants, corporate governance kwesties, risicobeheersing en interne controleprocedures, juridische zaken, het 2011 auditplan, de financiering van de onderneming en de persberichten. De diverse aspecten van corporate governance worden besproken op pagina 61 tot 62.

Remuneratie & Benoemingscommissie

De Remuneratie & Benoemingscommissie bestaat uit: de heer dr. F.W. Fröhlich (voorzitter), mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen, de heer ir. L.M.J. van Halderen en de heer drs. R.F.W. van Oordt (leden). De Remuneratie & Benoemingscommissie heeft in 2010 driemaal vergaderd. De vergadering concentreerde zich op het functioneren en de samenstelling van de Raad van Bestuur, de remuneratie, pensioen- en contractuele regelingen van leden van de Raad van Bestuur, de bonusdoelstellingen voor 2011 voor de Raad van Bestuur, de beoordeling en opvolgingsplanning van de leden van het topmanagement en de opvolgingsplanning van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen.

Strategiecommissie

De Strategiecommissie bestaat uit: de heer ir. L.M.J. van Halderen (voorzitter), de heer ir. B.E. Dijkhuizen, de heer drs. F.H. Fentener van Vlissingen en de heer dr.ir. A.W. Veenman (leden). De Strategiecommissie heeft in 2010 tweemaal vergaderd. Het toezicht op de strategie van de Vennootschap is de verantwoordelijkheid van de voltallige Raad van Commissarissen. Daarbij is het de rol van de Strategiecommissie om specifieke strategische kwesties en voorstellen van de Raad van Bestuur grondig te bestuderen en input te leveren aan de Raad van Commissarissen als deze onderwerpen op de agenda staan voor

bespreking en besluitvorming door de voltallige Raad van Comissarissen. Belangrijke onderwerpen tijdens deze vergaderingen waren de korte- en langetermijnstrategie van de Vennootschap, innovatie, mogelijke acquisities en desinvesteringen en de minderheidsdeelnemingen van de Vennootschap.

Hoofdlijnen Remuneratierapport

Het bezoldigingsbeleid van de Vennootschap is op 11 mei 2007 door de Algemene Vergadering vastgesteld en wordt uitgebreid beschreven in het hoofdstuk Remuneratierapport. Het bezoldigingsbeleid is erop gericht om de onderneming in staat te stellen gekwalificeerde en deskundige bestuurders aan te trekken en te behouden. Het beloningspakket van de Raad van Bestuur omvat een basissalaris, een bonus, een langetermijnbeloning en een pensioenvoorziening.

Samenstelling Raad van Commissarissen

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is gewijzigd in 2010. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2010 zijn de heer drs. F.H. Fentener van Vlissingen en de heer ir. L.M.J. van Halderen herbenoemd tot commissaris. Mevrouw prof.dr. A.J.M. Roobeek en de heer ir. G.J. Sharman zijn volgens het rooster van aftreden afgetreden tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2010. De heer ir. B.E. Dijkhuizen, de heer drs. J.C.M. Schönfeld en de heer dr.ir. A.W. Veenman zijn als commissaris benoemd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2010.

Samenstelling van de Raad van Commissarissen na 14 februari 2011

Op 26 januari 2011 vond een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders (BAVA) van de Vennootschap plaats teneinde het bod van Prysmian S.p.A. te bespreken. Gedurende deze BAVA hebben de aandeelhouders, onder meer, de volgende besluiten genomen:

- Aftreden van mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen en de heren dr. F.W. Fröhlich, ir. B.E. Dijkhuizen, drs. F.H. Fentener van Vlissingen, drs. R.F.W. van Oordt en drs. J.C.M. Schönfeld als leden van de Raad van Commissarissen per datum van overdracht.
- Benoeming van de heren M. Battaini, P.F. Facchini en F.I. Romeo als leden van de Raad van Commissarissen per datum van overdracht.

Vanaf 22 februari 2011, de datum van de overdracht, bestaat de Raad van Commissarissen uit de heren M. Battaini, P.F. Facchini, ir. L.M.J. van Halderen, F.I. Romeo en dr.ir. A.W. Veenman.

Dankwoord

De Raad van Commissarissen wil de Raad van Bestuur en alle medewerkers graag bedanken voor hun toewijding en grote inzet voor de onderneming in 2010, in het bijzonder gedurende het laatste kwartaal van 2010.

Amsterdam, 14 februari 2011

Dr. F.W. Fröhlich, voorzitter
Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen, vice-voorzitter
Ir. B.E. Dijkhuizen
Drs. F.H. Fentener van Vlissingen
Ir. L.M.J. van Halderen
Drs. R.F.W. van Oordt
Drs. J.C.M. Schönfeld
Dr. Ir. A.W. Veenman

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen van Draka Holding bestaat uit de volgende leden:

Dr. F.W. Fröhlich (voorzitter) (1942)[2,3]

Nationaliteit	Duitse
Commissariaten	Randstad Holding N.V. (voorzitter) Altana AG (Voorzitter) Allianz Nederland Groep N.V. ASML Holding N.V. Rexel S.A.
Eerste benoeming	1999
Lopende termijn	2007-2011

Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen (vice-voorzitter) (1961)[4]

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	SHV Holdings N.V. (voorzitter) De Nederlandsche Bank N.V. Flint Holding N.V. Heineken N.V.
Eerste benoeming	2001
Lopende termijn	2009-2013

Ir. B.E. Dijkhuizen (1949)[6]

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	VNO-NCW WENb NLKabel
Eerste benoeming	2010
Lopende termijn	2010-2014

Drs. F.H. Fentener van Vlissingen (1968)[2,6]

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	Diamond Tools Group B.V. (voorzitter) Flint Holding N.V. Precision Tools Holding B.V. (director)
Eerste benoeming	2006
Lopende termijn	2010-2014

Ir. L.M.J. van Halderen (1946)[4,5]

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	Rabobank IJsseldelta (voorzitter) Rabo Vastgoedgroep Holding N.V. Smit Transformatoren B.V. Van Gelder Groep B.V.
Eerste benoeming	2006
Lopende termijn	2010-2014

Drs. R.F.W. van Oordt (1936)[1,4]

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	Unibail-Rodamco S.E. (voorzitter; France)
Eerste benoeming	1999
Lopende termijn	2007-2011

Drs. J.C.M. Schönfeld (1949)[2]

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	Arcadis N.V. S&B Industrials Minerals S.A. (Greece)
Eerste benoeming	2010
Lopende termijn	2010-2014

Dr. Ir. A.W. Veenman (1947)[6]

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	TenneT B.V. GVB Amsterdam B.V. Woonbron SPF Beheer B.V. Eureko B.V. (Achmea)
Eerste benoeming	2010
Lopende termijn	2010-2014

[1] Voorzitter van de Audit & Governancecommissie.
[2] Lid van de Audit & Governancecommissie.
[3] Voorzitter van de Remuneratie & Benoemingscommissie.
[4] Lid van de Remuneratie & Benoemingscommissie.
[5] Voorzitter van de Strategiecommissie.
[6] Lid van de Strategiecommissie.

Draka

Verslag van de Raad van Bestuur

Belangrijkste ontwikkelingen in 2010

Mondiale kabelmarkt

Na de forse teruggang van de vraag naar kabel in 2009 als gevolg van de wereldwijde financiële crisis heeft de mondiale kabelmarkt in 2010 weer een belangrijk herstel laten zien. Dit herstel was vooral te danken aan de verbeterde economische omstandigheden in de ontwikkelde landen; de groei in de opkomende markten zette het reeds in de tweede jaarhelft 2009 ingezette groeipad voort. Na een gematigde ontwikkeling in de eerste zes maanden van 2010 won het herstel in de tweede jaarhelft aan kracht, waardoor de volumestijging over het gehele jaar uitkwam op circa 7%.

De volumestijging op de mondiale kabelmarkt was vooral te danken aan de sterke vraag vanuit de opkomende landen. De groei in China, Brazilië en Rusland was zelfs uitbundig te noemen: 10-15%. In Noord-Amerika en West-Europa was de stijging veel gematigder en bedroeg 4-6%, hetgeen vooral in de tweede jaarhelft werd gerealiseerd. Deze achterblijvende groei was vooral te wijten aan de geringe bouwactiviteit in die regio's.

Binnen de kabelmarkt vertoonde het datacommunicatiekabelsegment (koper en glasvezel) de sterkste ontwikkeling: de vraag nam met ruim 9% toe. Het overige deel van het communicatiekabelsegment vertoonde een gemengd beeld. De vraag naar glasvezel telecommunicatiekabel bleef stabiel op het hoge niveau van 2009, terwijl de vraag naar koper telecommunicatiekabel wederom substantieel daalde (-10%). Binnen het energiekabelsegment was de vraagontwikkeling naar midden- en hoogspanningskabel (N.B. Draka is niet actief in hoogspanningskabel) in lijn met die van laagspanningskabel en kwam uit op circa 6%. Bij het speciaalkabelsegment waren de ontwikkelingen iets positiever en bedroeg de stijging ongeveer 7%.

Grondstoffenprijzen

De prijzen van de grondstoffen die voor de kabelindustrie relevant zijn, zijn in 2010 verder gestegen. Een aantal grondstoffen, zoals koper en PVC, zijn hierdoor weer terug op het historisch hoogtepunt zoals dat in 2006-2007 werd bereikt. Binnen de metalen steeg de gemiddelde koperprijs in 2010 met circa 55% ten opzichte van ultimo 2009. De stijging van de gemiddelde aluminiumprijs was gematigder en kwam uit op circa 35%. De polymeerprijzen stegen eveneens, met circa 15%, mede als gevolg van de hogere olieprijzen.

Ontwikkeling koperprijs (in euro's) in de periode 2000-2010

Draka algemeen

Het jaar 2010 stond in het licht van het honderdjarige bestaan van Draka. Precies 100 jaar geleden werd Draka door de heer Jan Teewis Duyvis opgericht in Amsterdam. Deze mijlpaal werd tijdens Sail 2010 in Amsterdam met werknemers en klanten gevierd.

Operationeel was 2010 voor Draka een transitiejaar waarbij het management geleidelijk haar focus verlegde naar groei. Deze omschakeling werd ingeleid door het herstel van het wereldwijde economische klimaat sinds de tweede helft van 2009. Het resultaat was dat Draka enkele groei-initiatieven heeft geïmplementeerd terwijl de kostenbesparende maatregelen onverminderd werden voortgezet. De groei-initiatieven betroffen onder meer het leveren van het totale kabelproductenpakket aan (grote) industriële projecten en aan spoorwegen en infrastructuur in Europa. Deze initiatieven zijn na een zorgvuldige marktanalyse en -benadering in de tweede jaarhelft 2010 ingebed in de organisatie en zullen naar verwachting vanaf 2011 positief aan het resultaat bijdragen.

In 2010 is actief ingespeeld op het (fragiele) herstel van de kabelmarkt terwijl de kostenbasis verder werd verlaagd. Dankzij het gevoerde beleid is een goed resultaat gerealiseerd; in de tweede jaarhelft was sprake van een stijging van het bedrijfsresultaat met 50%. Deze bemoedigende ontwikkeling bewijst dat Draka er goed aan doet op de ingeslagen weg verder te gaan. De gunstigere ontwikkeling weerspiegelt tevens de verdere versterking en professionalisering van de organisatiestructuur: in 2010 is onder meer geïnvesteerd in nieuw senior management en de versterking van de expertise van Draka in 'lean manufacturing'. Naar verwachting zal Draka in de komende jaren van deze investeringen de vruchten gaan plukken.

Gesprekken met Nexans/Prysmian/Xinmao

Nexans deed in oktober 2010 ongevraagd een indicatief bod van € 15 per gewoon aandeel Draka. Na zorgvuldige afweging was Draka van mening dat de indicatieve prijs die Nexans afgaf Draka substantieel onderwaardeerde en onvoldoende recht deed aan de positie en belangen van alle betrokkenen. Op die gronden is het voorstel afgewezen waarna Draka haar strategische alternatieven onderzocht heeft met inachtneming van de intentie van Flint Beheer om haar belang in Draka af te bouwen. Dit leidde eind november tot een overeenkomst met Prysmian, waarbij Prysmian een bod op alle uitstaande gewone aandelen Draka deed. Dit bod, 50% in cash en 50% in aandelen Prysmian, waardeerde Draka toendertijd op € 17,20 per aandeel, hetgeen substantieel hoger lag dan het bod van Nexans. In deze periode gaf ook het Chinese XinMao aan geïnteresseerd te zijn in een overname van Draka. Het indicatieve en conditionele bod dat XinMao afgaf was hoger dan het bod van Prysmian, maar bevatte vele onzekerheden over financiering en de noodzakelijke goedkeuringen van de Chinese overheidsinstanties. Terwijl Prysmian haar bod voortzette gaf XinMao in januari 2011 aan geen bod te zullen uitbrengen op Draka. In februari 2011 was het samengaan met Prysmian een feit.

Optimalisatie

In 2010 lag de focus van Draka wederom zeer sterk op de verdere optimalisering van de organisatie. Het realiseren en behouden van kostleiderschap is hierin van wezenlijk belang en vormt één van de

strategische uitgangspunten van de onderneming. In 2005 is reeds het 'Stop, Swap en Share'-programma ('Triple S') gestart, een doorlopend proces met als doel een efficiënte en slagvaardige organisatie.

De maatregelen die Draka in 2010 heeft doorgevoerd en waaraan alle groepen hun bijdrage hebben geleverd, betroffen onder meer de sluiting van de fabrieken in Oudenbosch, Ystad (Zweden) en Årnes (Noorwegen). Daarnaast is de overhead in diverse divisies verlaagd. De genomen maatregelen hebben de nodige consequenties gehad voor de medewerkers: het personeelsbestand is hierdoor in 2010 met circa 300 werknemers afgenomen. De besparingen die in 2010 zijn gerealiseerd waren conform de verwachtingen en bedroegen € 30 miljoen.

Nieuwe projecten, die in de tweede helft van 2010 zijn opgestart, zijn gericht op het verder verlagen van de overhead en het realiseren van 'operationele excellence'. Deze nieuwe projecten hebben betrekking op de drie groepen van Draka en de verwachting is dat deze in 2011 zullen worden afgerond. Voor 2011 worden de besparingen op basis van de nu lopende kostenbeheersingsprogramma's geraamd op ongeveer € 10 miljoen.

Investeringen

Naast de gebruikelijke onderhouds- en vervangingsinvesteringen die Draka jaarlijks uitvoert om haar productiefaciliteiten up-to-date te houden, investeert de onderneming gericht in de uitbreiding van de capaciteit bij enkele segmenten binnen speciaalkabel. Deze investeringsprojecten zijn conform Draka's strategische uitgangspunten en vinden plaats in snelgroeiende kabelsegmenten zodat dit geen marktverstoring tot gevolg heeft.

Na afronding in 2009 van het investeringsproject in initiële productiecapaciteit voor onderzeekabel heeft Draka in 2010 geen nieuwe uitbreidingsinvesteringen op touw gezet. De investeringen zijn beperkt gebleven tot vervangingsinvesteringen.

Aandeel speciaalkabel

Een van de strategische uitgangspunten van Draka is het uitbreiden van haar positie in het speciaalkabelsegment en in de opkomende markten door middel van autonome groei en gerichte acquisities. In 2010 is Draka er wederom in geslaagd deze positie te vergroten tot circa 53% van Draka's totale omzet, tegenover 51% in 2009. De toename is grotendeels autonoom tot stand gekomen doordat de vraagtoename in het speciaalkabelsegment en in de opkomende markten sterker was dan de totale volumestijging bij Draka. Tevens heeft de overname van Pressure Tube Manufacturing (VS) in de eerste jaarhelft 2010 bijgedragen tot een toename van het aandeel van het speciaalkabelsegment. Datzelfde zal ook in 2011 weer het geval zijn dankzij de consolidatie voor een volledig jaar. De investering in initiële productiecapaciteit voor onderzeekabel leidt de komende jaren eveneens tot een verhoging van het percentage speciaalkabel; in 2010 zijn namelijk belangrijke en prestigieuze contracten voor onderzeekabel voor windmolenparken in de wacht gesleept. Het gaat hier met name om het offshore windmolenpark Baltic 2 en Gwynt y Mor, elk met een omvang van circa € 25 miljoen.

Acquisitie

In april 2010 kondigde Draka de overname van Pressure Tube Manufacturing (PTM) aan, een in de Amerikaanse staat New Jersey gevestigde producent van persleidingen. PTM maakt roestvrije persleidingen met een kleine diameter voor uiteenlopende toepassingen, variërend van het regelen van hydraulische veiligheidskleppen bij olieputten tot chemische injectiesystemen bij aardgasputten. Het bedrijf realiseerde in 2010 een omzet van ongeveer € 8 miljoen, met circa 45 medewerkers. De overnamesom is in contanten voldaan en PTM is vanaf juni 2010 meegeconsolideerd.

Dankzij de overname van PTM kan Draka de ontwikkeling van een nieuwe generatie kabel-, glasvezel- en leidingtechnologieën voor de wereldwijd groeiende behoefte aan energie versnellen. De leidende positie in het speciaalkabelsegment van de Amerikaanse olie- en gasmarkt wordt hierdoor versterkt. Dit is in lijn met de strategie van Draka om zich te richten op haar kerngroeimarkten.

Financiële resultaten

Draka heeft in 2010 geprofiteerd van het herstel van de kabelmarkt. Dat herstel vond volledig in het tweede halfjaar plaats. De omzet steeg met 18,5% bij een volumetoename van 3,5%. De gemiddeld hogere koperprijs had een positief effect op de omzet van 12,4%.

Mede als gevolg van de volumestijging kwam het bedrijfsresultaat, exclusief incidentele posten, uit op € 85,4 miljoen, een toename van 13,4% ten opzichte van 2009. Naast de volumetoename, en daardoor hogere bezettingsgraad in de fabrieken van Draka, leverden de diverse kostenbesparingsprogramma's een positieve bijdrage aan het resultaat (circa € 30 miljoen). Negatief voor het resultaat waren de onverminderd concurrerende marktomstandigheden. Het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders, exclusief incidentele posten, kwam uit op € 60,5 miljoen (2009: € 48,3 miljoen), ofwel € 1,13 per gewoon aandeel (2009: € 1,01).

Kasstroom

In 2010 realiseerde Draka een vrije kasstroom van € 28,8 miljoen (€ 0,59 per gewoon aandeel), een afname van 82,0% ten opzichte van 2009. Deze daling is volledig te wijten aan de toename van het absolute operationele werkkapitaal (€ 12,6 miljoen) als gevolg van de aanzienlijke stijging van de koperprijs met 55% ten opzichte van ultimo 2009 en de gerealiseerde volumegroei in de tweede helft van 2010. In 2009 was er daarentegen sprake van een daling van het absolute operationele werkkapitaal met € 143,4 miljoen, veroorzaakt door onder andere de volumedaling van 18%. Dankzij de aanhoudende focus op de beheersing van het werkkapitaal bleef het operationele werkkapitaal als percentage van de omzet historisch laag op 12,9%, tegenover 13,7% ultimo 2009. De doelstelling van een stabiele operationele werkkapitaalratio op 15-17% werd hierdoor in 2010 wederom overtroffen.

De beperking van de investeringen in materiële en immateriële vaste activa tot € 39,1 miljoen (onder het afschrijvingsniveau van € 62,7 miljoen) droeg positief bij aan de vrije kasstroom.

Financiële positie

Draka's financiële positie is het afgelopen jaar onverminderd sterk gebleven. De nettoschuld is dankzij de vrije kasstroom met € 11,6 miljoen afgenomen tot € 283,4 miljoen ultimo 2010. Het eigen vermogen nam in het afgelopen boekjaar toe tot € 589,8 miljoen, een stijging van € 40,3 miljoen ten opzichte van 2009. De verhouding nettoschuld als percentage van het eigen vermogen verbeterde hierdoor verder en bedroeg 48,1% (2009: 53,7%).

Overzicht voortgang strategische ambities

Doelstellingen	Middellange termijn	2010	2009
Specialty profiel als % van omzet	60%	53%	51%
Continue optimalisatie van organisatie	Kost-leiderschap	€ 30 miljoen kostenverlaging	€ 30 miljoen kostenverlaging
Operationele marge over economische cyclus [1]	> 5%	3,7%	3,5%
Operationeel werkkapitaal als % van omzet	15-17%	12,9%	13,7%
Vrije kasstroom	Optimaal	€ 29 miljoen	€ 161 miljoen

[1] Bedrijfsresultaat gedeeld door de omzet tegen constante koperprijzen (€ 4,40 per kilo).

Financiële doelstellingen

De strategische focus van Draka is gericht op het vergroten van de winstgevendheid en het versterken van de balanspositie door een verantwoorde allocatie van de beschikbare vrije kasstroom (gedefinieerd als kasstroom uit gewone bedrijfsactiviteiten verminderd met een bepaald vereist investeringsniveau).

Op de middellange termijn streeft Draka naar een verdere verbetering van de winstgevendheid door een combinatie van autonome groei, gerichte acquisities, productiviteitsverbeteringen en kostenbesparingsprogramma's. Ondanks een goede spreiding van activiteiten over de verschillende klantgroepen wordt de winstgevendheid van Draka in een bepaald jaar mede bepaald door de economische ontwikkelingen. Draka hanteert dan ook geen doelstellingen voor de middellange termijn, maar gaat uit van een gemiddelde operationele marge over de economische cyclus (periode van 6-7 jaar) van meer dan 5%.

Overige belangrijke financiële doelstellingen voor de middellange termijn:

- Normale onderhouds- en vervangingsinvesteringen in materiële en immateriële vaste activa op het niveau van de afschrijvingen. In lijn met de strategische uitgangspunten van Draka kunnen investeringen plaatsvinden in groeimarkten (speciaalkabelsegment en opkomende markten) waardoor het totale investeringsniveau in een bepaald jaar boven de afschrijvingen uitkomt.
- Gezonde balansratio's, namelijk:
  - leverage ratio (nettoschuld / EBITDA) < 3,5 (2010: 1,9);
  - rentedekking (EBITDA / rentelasten) > 3,5 (2010: 6,7);
  - solvabiliteit (garantiekapitaal / balanstotaal) > 30,0% (2010: 33,2%).
- Stabilisatie van de operationele werkkapitaalratio (definitie: voorraden plus handelsdebiteuren minus handelscrediteuren) op 15-17% van de omzet (2010: 12,9%).

Financiële resultaten

Algemeen

Met ingang van 2010 rapporteert Draka de omzet zoals gebruikelijk op basis van de actuele koperprijs, en daarnaast ook op basis van een constante koperprijs. Voor de constante koperprijs wordt uitgegaan van € 4,40 (per kilo), de koperprijs van januari 2007. De introductie van de verslaggeving op basis van een constante koperprijs geeft een beter inzicht in de omzet- en margeontwikkeling.

In 2010 is tevens een herclassificatie van de OEM-omzet tussen de groepen Energy & Infrastructure en Industry & Specialty doorgevoerd. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de omzetcijfers over 2009 aangepast: de omzet van Energy & Infrastructure is met € 30,1 miljoen verhoogd en van Industry & Specialty met hetzelfde bedrag verlaagd.

Omzet

Tegen actuele koperprijzen steeg de omzet in 2010 met 18,5% naar € 2.427,8 miljoen. De stijging van de koperprijs had een positief effect op de omzet van 12,4 procentpunten. De ontwikkeling van de koperprijs werkt namelijk met enige vertraging door in de prijs van de kabelproducten.

De omzet tegen constante koperprijzen kwam uit op € 2.299,5 miljoen, een toename van 6,1% ten opzichte van 2009. Deze stijging was te danken aan een combinatie van hogere volumes (3,5 procentpunten) en positieve wisselkoerseffecten (3,8 procentpunten), vooral als gevolg van de hogere dollar ten opzichte van de euro. De volumestijging werd voornamelijk veroorzaakt door een sterk herstel van de vraag naar speciaalkabel in het tweede halfjaar. In de eerste zes maanden van 2010 liet Draka een negatieve volumeontwikkeling optekenen (0,6 procentpunten). De strenge winter in Europa was daar mede debet aan.

Het effect op de omzet van acquisities en desinvesteringen bleef per saldo beperkt tot 1,2 procentpunten negatief. De overname betrof Pressure Tube Manufacturing (VS), dat vanaf juni 2010 is meegeconsolideerd en in 2010 een bijdrage aan Draka's omzet leverde van ongeveer € 8 miljoen (0,4 procentpunten). Het effect van desinvesteringen was -1,6 procentpunten en betrof de verkoop van respectievelijk de OPGW-activiteiten (Duitsland) in juni 2009 en de 55% deelneming in Draka Comteq SDGI Co Ltd (China) in december 2009.

Omzet per groep (x € miljoen)	2010	2009
Energy & Infrastructure	854,0	694,4
Industry & Specialty	744,5	617,7
Communications	829,3	736,2
Totaal	**2.427,8**	**2.048,3**
Totaal, tegen constante koperprijzen	**2.299,5**	**2.167,8**

- Draka Energy & Infrastructure realiseerde in 2010 een omzetstijging van 23,0% naar € 854,0 miljoen. Deze toename was met name te danken aan het positieve effect van de gemiddeld hogere koperprijzen op de omzet. Het volume steeg met 0,4%, vooral dankzij het sterke vraagherstel in enkele Scandinavische landen binnen de divisie Europe in de tweede jaarhelft. De divisie Asia-Pacific vertoonde een terugval van de vraag in de tweede helft van 2010.

- De omzet bij Industry & Specialty steeg in 2010 met 20,5% naar € 744,5 miljoen. Naast het positieve effect van de hogere koperprijs droeg ook de lichte volumegroei bij aan de omzetstijging. Deze volumetoename bedroeg 0,4% en werd volledig in de laatste zes maanden van 2010 gerealiseerd door de goede ontwikkelingen in de divisies Automotive & Aviation, Cableteq USA en Renewable Energy. De acquisitie van Pressure Tube Manufacturing had een positief effect van 1,3 procentpunten op de omzet.

- Communications realiseerde in 2010 een omzetgroei van 12,6% naar € 829,3 miljoen. Deze toename werd voornamelijk veroorzaakt door de volumestijging van 9,6%. Vooral de divisie Multimedia & Specials vertoonde een belangrijk herstel na de sterke terugval in 2009. Optical Fiber en de joint ventures van Draka in China en Brazilië deden het ook onverminderd goed. De verkoop van de OPGW-activiteiten in Duitsland (juni 2009) en Draka Comteq SDGI Co Ltd in China (55%) in december 2009 had een negatief effect op de omzet van 4,6 procentpunten.

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat bedroeg in 2010 € 28,6 miljoen, ten opzichte van € 8,8 miljoen in 2009. Op vergelijkbare basis - exclusief incidentele posten - was dat € 85,4 miljoen, tegenover € 75,3 miljoen in 2009. De verbetering van het onderliggende resultaat werd gedragen door volumegroei en werd volledig in het tweede halfjaar gerealiseerd. In deze periode was er sprake van een resultaattoename van 49,9%, na een daling van 17,1% in de eerste zes maanden van 2010.
Er werd een incidentele last geboekt van € 56,8 miljoen voornamelijk als gevolg van voorzieningen en lopende kosten voor de verlaging van de (overhead)kosten en Triple S-projecten binnen de drie groepen van Draka. In 2009 bedroegen de totale incidentele lasten € 66,5 miljoen.

Operationele marge

De operationele marge - het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten uitgedrukt als percentage van de omzet tegen constante koperprijzen - kwam uit op 3,7% ten opzichte van 3,5% in 2009. Deze toename was te danken aan de gerealiseerde volumegroei (met daardoor een hogere bezettingsgraad in de fabrieken), doorgevoerde kostenbesparingen (circa € 30 miljoen) en de verbetering van de productmix. Een negatief effect op de margeontwikkeling hadden daarentegen de concurrerende marktomstandigheden en de stijging van de grondstoffenprijzen (vooral polymeren), die niet volledig kon worden doorberekend.

Bedrijfsresultaat per groep (x € miljoen)	2010	2009
Energy & Infrastructure	29,2	31,8
Industry & Specialty	28,2	33,4
Communications	45,2	26,7
Niet toegerekend	(17,2)	(16,6)
Totaal bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	**85,4**	**75,3**
Energy & Infrastructure	(14,4)	(13,8)
Industry & Specialty	(12,4)	(31,6)
Communications	(22,3)	(17,7)
Niet toegerekend	(7,7)	(3,4)
Totaal incidentele posten	**(56,8)**	**(66,5)**
Bedrijfsresultaat	**28,6**	**8,8**
Operationele marge [1] (exclusief incidentele posten)	**3,7%**	**3,5%**

[1] Bedrijfsresultaat gedeeld door de omzet tegen constante koperprijzen (€ 4,40 per kilo).

- Het bedrijfsresultaat, exclusief incidentele posten, daalde bij de Energy & Infrastructure groep naar € 29,2 miljoen (-8,2%). Deze daling werd veroorzaakt door enigszins lagere marktprijzen en gestegen prijzen voor grondstoffen. Deze negatieve factoren werden voor een deel gecompenseerd door een verdere verbetering van de productmix en additionele kostenbesparingen van circa € 10 miljoen.

- Bij Industry & Specialty kwam het bedrijfsresultaat, exclusief incidentele posten, uit op € 28,2 miljoen, 15,6% lager dan het resultaat in 2009 (€ 33,4 miljoen). Het resultaat in de tweede jaarhelft vertoonde een sterk herstel van 30,1% na de daling met 43,7% in de eerste zes maanden van 2010. Dit herstel werd mede gedreven door positieve ontwikkelingen in de divisies Automotive & Aviation, Cableteq USA en Renewable Energy. Kostenbesparingen hadden eveneens een positief effect op het resultaat en kwamen uit op € 9 miljoen in 2010.

- Communications realiseerde een bedrijfsresultaat, exclusief incidentele posten, van € 45,2 miljoen, een toename van 69,3% ten opzichte van 2009. De toename kwam voor rekening van volumegroei, vooral in de divisies Multimedia & Specials en Optical Fiber, additionele kostenbesparingen (circa € 11 miljoen) en goede ontwikkelingen bij de joint ventures van Draka in China en Brazilië. De druk op de verkoopprijzen hield daarentegen onverminderd aan.

- Het niet aan de groepen toegerekende resultaat, zoals de holdingkosten en overige niet toe te rekenen kosten, groeide licht, naar € 17,2 miljoen negatief.

Overige financiële posten

De nettofinancieringslasten kwamen uit op € 31,9 miljoen, een toename van 2,2% ten opzichte van 2009 (€ 31,2 miljoen). Deze stijging werd volledig veroorzaakt door incidentele posten zoals een impairment op een uitstaande lening (Optelecom), wisselkoersverliezen en het afboeken van de kosten van Draka's kredietfaciliteit. Onderliggend daalden de rentelasten met 22,9% dankzij een gemiddeld lagere nettoschuld, die mede te danken was aan de aandelenemissie van € 100 miljoen in oktober 2009.

De post belastingen bedroeg € 1,8 miljoen positief. Dit is inclusief het belastingeffect op de incidentele posten van € 3,6 miljoen. Exclusief dit effect kwam de effectieve belastingdruk uit op 3,2% (2009: -4,3%).

Het aandeel in het resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen kwam uit op € 8,0 miljoen tegenover € 5,0 miljoen in 2009. Deze toename was vooral het gevolg van een forse winststijging van Draka's deelneming Oman Cable Industry in Oman (OCI).

Overige posten en resultaat over het boekjaar (x € miljoen)	2010 [1]	2009 [1]
Bedrijfsresultaat	28,6	8,8
Incidentele posten	(56,8)	(66,5)
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	**85,4**	**75,3**
Nettofinancieringslasten	(29,2)	(31,2)
Resultaat voor belastingen	**56,2**	**44,1**
Belastingen	(1,8)	1,9
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	8,0	5,0
Resultaat over het boekjaar	**62,4**	**51,0**
Aandeel derden	(1,9)	(2,7)
Resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders	**60,5**	**48,3**
Preferent dividend	**5,4**	**5,4**
Winst per aandeel (in euro)	**1,13**	**1,01**

[1] Exclusief incidentele posten.

Resultaat over het boekjaar

Het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders bedroeg € 4,6 miljoen positief tegenover € 18,2 miljoen negatief in 2009. Exclusief incidentele posten kwam het resultaat uit op € 60,5 miljoen, een stijging van 25,3% ten opzichte van 2009 (€ 48,3 miljoen).

Nettoresultaat per aandeel

Na reservering van preferent dividend (€ 5,4 miljoen) bedroeg het nettoresultaat per gewoon aandeel € 0,02 negatief, tegenover € 0,56 negatief in 2009. Exclusief incidentele posten kwam het nettoresultaat uit op € 1,13 per gewoon aandeel, een stijging van 11,9% ten opzichte van 2009 (€ 1,01). Deze toename is enigszins gedempt als gevolg van de stijging van het gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen met 15,0%.

Ultimo 2010 bedroeg het aantal uitstaande gewone aandelen 48.736.597, onveranderd ten opzichte van ultimo 2009. Het gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen bedroeg 48.711.439. Deze toename van 15,0% ten opzichte van 2009 (42.349.572) werd veroorzaakt door de aandelenemissie in oktober 2009.

Dividendvoorstel

Voorgesteld wordt het dividend op gewone aandelen over 2010 te passeren. De reden hiervoor is dat het bod van Prysmian op Draka cum dividend is.

Financiële positie

Kasstroom

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten kwam in 2010 uit op € 58,4 miljoen, een afname van 69,1% ten opzichte van de € 189,2 miljoen die in 2009 gerealiseerd werd. De oorzaak hiervan was de toename van het operationele werkkapitaal met € 12,6 miljoen in 2010 als gevolg van de hogere gemiddelde koperprijs (54,9%), wisselkoerseffecten en de volumestijging die in de tweede jaarhelft werd gerealiseerd waardoor meer werkkapitaal nodig was. In 2009 was er sprake van een daling van het operationele werkkapitaal met € 143,4 miljoen. Per aandeel bedroeg de kasstroom € 1,20, tegenover € 4,47 in 2009.

Door acties die Draka heeft ondernomen om een stijging van het operationele werkkapitaal zoveel mogelijk te beperken, bedroeg dat operationele werkkapitaal als percentage van de omzet uiteindelijk 12,9%. Dit was zelfs licht lager dan de historisch lage ratio van 13,7% die in 2009 werd opgetekend. Het gerealiseerde percentage overtrof wederom de doelstelling van een stabilisering van de operationele werkkapitaalratio op 15-17%.

Verkort kasstroomoverzicht (x € miljoen)	2010	2009
Kasstroom uit operationele activiteiten	58,4	189,2
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(32,6)	(35,8)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	32,6	(126,2)
Nettokasstroom	**58,4**	**27,2**

Investeringen, acquisities en desinvesteringen

De netto-investeringen in materiële en immateriële vaste activa bedroegen € 39,1 miljoen en bleven daardoor onder het afschrijvingsniveau van € 62,7 miljoen. Deze investeringen hadden alleen betrekking op de gebruikelijke onderhouds- en vervangingsinvesteringen. Enkele grotere projecten waren capaciteitsuitbreidingen in de glasvezelproductie en een nieuw magazijn in Zweden.

Op het gebied van acquisities heeft Draka voor € 3,0 miljoen Pressure Tube Manufacturing overgenomen, een in de Amerikaanse staat New Jersey gevestigde producent van persleidingen. Er vonden in 2010 geen desinvesteringen van enige materiële omvang plaats.

Balanspositie

Ultimo 2010 bedroeg het balanstotaal € 1.826,7 miljoen, een toename van € 237,4 miljoen ten opzichte van 2009. Deze toename was vooral toe te schrijven aan de stijging met € 219,0 miljoen van de vlottende activa, met name voorraden en handelsdebiteuren (als gevolg van de hogere koperprijs en de volumestijging). De post vaste activa nam met € 18,4 miljoen toe met name door een stijging van de posten niet-geconsolideerde deelnemingen en uitgestelde belastingvorderingen.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen kwam ultimo 2010 uit op € 589,8 miljoen. De toename met € 40,3 miljoen werd vooral veroorzaakt door de positieve valutatranslatie-effecten.

Mutaties eigen vermogen (x € miljoen)	
Eigen vermogen ultimo 2009	**549,5**
Valutatranslatie-effecten	36,6
Veranderingen in reële waarde	8,0
Resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders	4,6
Uitgekeerd dividend	(5,4)
Overig	(3,5)
Eigen vermogen ultimo 2010	**589,8**

De solvabiliteit (eigen vermogen als percentage van het balanstotaal) daalde naar 32,3% tegenover 34,6% ultimo 2009. De reden van de daling was een procentueel grotere balansverlenging dan de toename van het eigen vermogen. Het garantievermogen, bestaande uit het eigen vermogen, de voorziening voor latente belastingen en het langlopende deel van de achtergestelde leningen, bedroeg € 606,7 miljoen, ofwel 33,2% van het totale geïnvesteerde vermogen (ultimo 2009: 35,8%).

Balansbeeld (in %)	2010	2009
Immateriële en materiële vaste activa	35,8	41,3
Financiële vaste activa	4,2	4,1
Uitgestelde belastingvorderingen	3,3	3,3
Vlottende activa	56,7	51,3
Totaal activa	**100,0**	**100,0**
Eigen vermogen	32,3	34,6
Aandeel derden	1,4	1,3
Voorzieningen	6,0	7,9
Uitgestelde belastingverplichtingen	0,9	1,2
Langlopende schulden	2,7	18,4
Kortlopende schulden	56,7	36,6
Totaal passiva	**100,0**	**100,0**

Rentedragende schulden

De netto rentedragende schuld kwam uit op € 283,4 miljoen en was daarmee licht lager dan de schuld ultimo 2009 (€ 295 miljoen). De netto gearing (totale netto rentedragende schuld als percentage van het eigen vermogen) bedroeg 48,1%, tegenover 53,7% ultimo 2009. De convenant nettoschuld / EBITDA ratio kwam uit op 1,9
(ultimo 2009: 2,2). Dat is ruim onder de bovengrens van 3,5.

Informatie- en communicatietechnologie

Draka's ICT-strategie heeft als doelstelling de business te ondersteunen bij kostenverlagingen, efficiëntieverbeteringen en het beter bedienen van de klant. Dat gebeurt door:

- solide ICT-diensten te leveren, met de juiste kosten-kwaliteitsverhouding;
- ICT-oplossingen te bouwen die toegevoegde waarde hebben en de doelstellingen van de business ondersteunen;
- een ICT-gemeenschap te ontwikkelen die de businessbehoeften kan vertalen naar betrouwbare diensten en 'fit for purpose'-oplossingen.

Infrastructure Shared Services (ISS)

Sinds twee jaar draait op de meeste Draka-locaties een standaard global communicatienetwerk, in combinatie met een e-mail- en netwerkbeveiligingsomgeving. Dat netwerk is gebaseerd op een shared services-concept en wordt centraal aangestuurd en ondersteund in nauwe samenwerking met partner AtosOrigin/Verizon. Om de beveiliging en integriteit van ISS te kunnen waarborgen, zijn verschillende ICT-policies en -procedures ontwikkeld die jaarlijks op de verschillende Draka-locaties aan een audit worden onderworpen. Door centralisatie van deze services kunnen verschillende kostenelementen worden verlaagd.

In 2010 is een verdere uitrol gerealiseerd van de standaard Electronic Data Interchange. EDI maakt het mogelijk om op een kosteneffectieve manier automatisch transactiediensten, bijvoorbeeld orders, met klanten en leveranciers te realiseren. Een ontwerp is gemaakt voor het gebruik van SAP PI als standaard integratieplatform, zodat binnen Draka de verschillende (ERP) systemen efficiënt gekoppeld kunnen worden.

Centrale hosting van SAP is overgezet naar een COD-service ('computing on demand'), waarbij een 'pay as you use' concept is ingevoerd waardoor de totale kosten in 2011 omlaag zullen worden gebracht. Bovendien is de bedrijfscontinuïteit voor deze zo belangrijke dienst versterkt met een dual datacenterfaciliteit.

Supply Chain Planning

Een onderzoek is afgerond naar de effectiviteit van de IT-oplossingen voor Supply Chain Planning. Met name hoe in de verschillende afdelingen sales & operations planning, productieplanning en productie scheduling uitgevoerd wordt en welke IT-oplossing is ingezet. Industriespecifieke 'length based planning' aspecten spelen daarbij een belangrijke rol. Er is besloten om de Supply Chain planningsfunctionaliteit binnen de Draka SAP Template verder te verbeteren maar ook om naar een aantal 'best of breed' oplossingen te kijken die van toegevoegde waarde kunnen zijn voor de business.

Bedrijfsapplicaties

Nadat in 2009 het Draka enterprise application-landschap is uitgebreid met meer standaardoplossingen zijn met ondersteuning van de centrale competence centers in de drie groepen de volgende projecten gerealiseerd:

- ERP - Draka SAP Template: Draka Elevator heeft de uitrol van SAP bij haar Italiaanse werkmaatschappij afgerond. Er is een begin gemaakt met het ontwikkelen van een kernsysteem voor de Optical Fiber-fabrieken, die in 2011/2012 zullen worden aangesloten op het SAP-systeem dat reeds gebruikt wordt voor verkoop, distributie, voorraadbeheer, finance & control binnen de groep Commmunications. Binnen Energy & Infrastructure Europe, in Wuppertal, Suzhou en Santander worden business cases voorbereid voor de mogelijke implementatie van de Draka SAP Template in de komende jaren.

- CRM - Salesforce.com: Ter versterking van de verkoop- en customer service-organisatie binnen Draka is een wereldwijd CRM-programma opgezet. Na de eerste succesvolle Salesforce.com implementatie in Draka Tsjechië is begonnen met verdere uitrol in Communications. Dit zal tot eind 2011 duren. Voor 2012 staat implementie in Industry & Specialty gepland.

- Business Intelligence - QlikView: Er is een groeiende behoefte aan data-analyse uit verschillende (ERP) applicaties, die inzicht geeft in de verkoopmarges, orderboek- en supply chain-efficiënties over verschillende productgroepen en divisies. Na een succesvolle implementatie van QlikView bij Commmunications, waarbij bestaande tijdrovende analyse-activiteiten zijn vervangen, zal deze kosteneffectieve en gebruiksvriendelijke applicatie verder worden uitgerold binnen Draka.

IT-organisatie en governance

De IT-organisatie en de IT-governance binnen Draka zijn dit jaar volledig herontworpen. Er is één functionele IT-organisatie neergezet met binnen elke groep een director die volledige verantwoording draagt voor IT. Binnen deze groepen is IT opgesplitst in een IT Services-afdeling gericht op 'operational excellence' voor alle IT-diensten en een Business Solution-afdeling die zich volledig toelegt op toepassingen die toegevoegde waarde hebben en procesverbeteringen ondersteunen in de business. IT is verder versterkt met senior IT- managers en specifieke kennisdragers voor Draka standaardapplicaties en architectuur. De kwaliteit van de ICT-gemeenschap wordt verder verhoogd, met name door business IT- kennis te implementeren en specifieke hoogwaardige competenties over de verschillende divisies te delen. De nieuwe IT-organisatie kan op die manier beter de behoeften van de business en klanten invullen en verdere kostenreducties realiseren.

Innovatie

Draka beschouwt innovatie als een kritische succesfactor. Door de wensen en behoeften van de klant continu in kaart te brengen en hierop adequaat te reageren, is Draka in staat haar leidende marktpositie uit te bouwen. De onderneming onderzoekt doorlopend manieren om de dienstverlening verder uit te breiden en te verbeteren. Daarnaast beschouwt Draka onderzoek en ontwikkeling (R&D) als een belangrijk instrument om te kunnen voldoen aan haar maatschappelijke verplichtingen. Een belangrijk deel van de omzet gaat dan ook naar R&D, in het bijzonder applicatie-engineering en de verdere verbetering van materialen en productieprocessen.

De R&D-activiteiten van Draka richten zich de laatste paar jaar grotendeels op het terugdringen van de productiekosten voor bestaande producten en het verbeteren van de productieprocessen. Aangezien materialen in vrijwel alle divisies een belangrijke kostencomponent zijn, is Draka continu op zoek naar mogelijke kostenbesparingen en manieren om milieubelastende materialen te vervangen.

Ook in 2010 werd door alle divisies veel aandacht besteed aan het stimuleren van innovatie. De opbouw van een wereldwijde R&D-gemeenschap is daarbij verder gevorderd en vormt nu een integraal onderdeel binnen de Draka-organisatie. Er werden door technische werkgroepen regelmatig besprekingen gevoerd over

horizontaal toepasselijke kwesties zoals compounds en nieuwe kabelconcepten. Mede als gevolg van deze ontwikkeling is de hele organisatie van Draka inmiddels doordrongen van het belang van innovatie. De doelstellingen voor de middellange termijn zijn:

- een duidelijke toekomstvisie ontwikkelen voor de verschillende segmenten van de kabelsector;
- de vaardigheden en competenties ontwikkelen die nodig zijn om toekomstige uitdagingen het hoofd te bieden;
- intelligente productplatforms creëren op basis waarvan compleet nieuwe productfamilies kunnen worden gegenereerd;
- zich blijven richten op verbetering van producten en diensten.

Daarnaast heeft Draka de aandacht voor innovatie uitgebreid met onderzoek naar externe trends en een nauwere samenwerking met externe partners. Dit schept de mogelijkheid om samenwerking tussen de verschillende divisies te stimuleren en biedt een betrouwbaar platform voor het uitwisselen van innovatieve ideeën.

In 2010 heeft Draka de noodzaak onderkend de R&D-projecten beter op de toekomstige winstgevendheid te richten. Hiervoor wordt de netto contante waarde berekend van de geschatte kosten en winst van elk R&D-project. Deze waarden worden gedurende de looptijd van een project regelmatig herberekend.

Draka zal ook in de toekomst de stroom nieuwe ideeën in de organisatie op peil houden en zelfs intensiveren. Zo heeft Draka in het kader van haar beleid om in alle gelederen van de organisatie innovatie te bevorderen in 2009 een Innovation Award ingesteld. Met deze prijs geeft Draka uiting aan haar erkenning voor de meest innovatieve medewerkers en/of teams binnen het bedrijf. In 2010 waren er 35 innovaties die hiervoor in aanmerking kwamen. Een selectiecommissie bestaande uit businessleaders en wetenschappers binnen Draka selecteerde de negen innovaties die uiteindelijk de Innovation Award hebben gekregen.

Strategie Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

De missie van Draka op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) is eenvoudig en eenduidig. Draka wil een bewuste en verantwoordelijke rol in de samenleving vervullen, en daarom streeft Draka naar volledige integratie van MVO in de dagelijkse operaties.

Draka's MVO-strategie kent vier strategische doelen:

- Het bevorderen van milieubewuste kabeloplossingen.
- Het waarborgen van veiligheid in de bedrijven en in het gebruik van kabeloplossingen.
- Efficiënter gebruik van grondstoffen en energie in bedrijfsprocessen.
- De zorg voor mensen in de bedrijfsomgeving.

Deze doelen vloeien voort uit contacten met diverse belanghebbenden en Draka's wereldwijde commitment op het gebied van duurzame prestaties.

Draka heeft organisatiebreed kwantitatieve en kwalitatieve doelstellingen bepaald om de strategische doelen te bereiken, om de milieu- en sociale prestaties van kabeloplossingen te verbeteren én om bedrijfsprocessen continu te verbeteren.

Draka streeft naar:

- Uitvoering van leiderschapsprogramma's op het gebied van veiligheid voor zowel het hoger als het operationele management.
- Productie van kabeloplossingen met minder impact op het milieu, kabeloplossingen voor duurzame energie en intelligente kabelsystemen voor efficiënter energieverbruik.
- Productie van steeds veiligere kabeloplossingen, voor meer veiligheid in de keten.
- Voortzetting van verbeteringsprogramma's voor het efficiënter omgaan met grondstoffen en energie.
- Transparantere gegevens over prestaties rondom HR en sociaal beleid.

Specifieke Key Performance Indicatoren op het gebied van milieu en sociaal beleid (zie ook het hoofdstuk 'Personeel en organisatie'):

KPI	2010	Doel 2010	Doel 2011
% ISO 14001-gecertificeerde productiefaciliteiten	99%	100%	100%
tCO_2 emissies	206.854	Lokale doelstellingen	Lokale doelstellingen
Kg CO_2 emissies per Euro opbrengst	96	-	Vertaal lokale doelstellingen in corporate doelstellingen
OSHA Lost Work Time Accidents rate[1]	1,9	2,0	1,5
Diversiteit			In overeenstemming met nationale eisen
% Vrouw	19%	-	
% Man	81%	-	
Trainingsuren per medewerker	18	-	-
% Medewerkers die een beoordeling hebben gehad	61%	-	70%

[1] OSHA Lost Work Time Accident rate is een internationaal geaccepteerde indicator die het aantal ongevallen met ziekteverzuim relateert aan het aantal gewerkte uren per 100 medewerkers.

Draka strategisch MVO model

Op de website van Draka is meer informatie te vinden over de MVO-prestaties, zoals een tabel met indicatoren, de gebruikte principes voor het Global Reporting Initiative, en een GRI-matrix (zie: www.draka.com/csr).

MVO Governance

De eindverantwoordelijkheid voor Draka's MVO-strategie ligt bij de CEO. De Corporate Manager Safety, Health en Environment (SHE) is verantwoordelijk voor de uitvoering. De Raad van Bestuur en de Corporate Manager SHE consulteren elkaar regelmatig over MVO. Daarnaast is er frequent contact tussen de Corporate Manager SHE en lokale dochterondernemingen. De Corporate Manager SHE heeft ook contact met andere stafafdelingen over MVO-gerelateerde onderwerpen. Op corporate niveau zijn zogenoemde 'Champions' aangewezen die verantwoordelijkheid dragen voor ondergenoemde strategische MVO-doelstellingen:

- Vice-President Technology & Development: 'Bevorderen van milieubewuste kabeloplossingen' en 'Waarborgen van veiligheid';
- Corporate HR directeur en Corporate Manager SHE: 'Zorg voor mensen';
- Senior Vice President Operations: 'Efficiënter gebruik van grondstoffen en energie'.

Draka's MVO-model

De MVO-strategie van Draka is het beste te illustreren met bovenstaand model waarin het traject naar duurzame prestaties, en uiteindelijk de meerwaarde voor belanghebbenden, wordt beschreven. Het MVO van Draka bestaat uit vier strategische doelen die in elk aspect van de keten zijn geïntegreerd en die worden uitgevoerd op drie niveaus: management, communicatie en innovatie.

Drijvende krachten achter MVO

Management: gericht op continue verbetering

Draka's streven naar duurzame prestaties komt in alle aspecten van de waardeketen tot uiting. Elk aspect, van grondstof tot verpakking, moet voldoen aan strikte regels voor veiligheid, gezondheid en milieu.

Aan het begin van de waardeketen, in Sales & Marketing, resulteert nauwe samenwerking met klanten in duurzame oplossingen op de lange termijn die voldoen aan de behoefte van de klant en tegelijkertijd borg staan voor minder milieubelasting in de gehele levenscyclus van kabelproducten en systemen. Ondersteund door R&D-collega's worden alternatieven voor bestaande producten ontwikkeld of nieuwe producten met minder impact op het milieu.

Hiertoe wordt gebruik gemaakt van nieuwe materialen, secundaire materialen en verbeterde ontwerpen en constructies.

Milieu- en sociale normen worden ook steeds meer geïntegreerd in de inkoopprocessen van het bedrijf, vooral de inkoop van koper, tin, rubber, plastic en andere grondstoffen. De sociale- en milieu-aspecten van de metaalproductie en afvalverwerking vereisen zorgvuldige aandacht in het inkoopproces en continue communicatie met leveranciers. Zo gebruikt Draka geen koper uit politiek gevoelige landen en worden toeleveranciers kritisch bekeken op MVO-gerelateerde kwesties.

Draka is zich terdege bewust van de verplichting om scherp te letten op de herkomst van grondstoffen die aan regelgeving onderhevig zijn (ROHS, REACH), en doet alles wat nodig is om aan deze regels te voldoen. Verder worden stappen gezet om het aandeel 'groene' en zelf opgewekte duurzame energie te vergroten. Vanaf 2011 wordt in de Nederlandse fabrieken alleen elektriciteit uit duurzame bronnen gebruikt, en genereert de fabriek in Nürnberg al een aantal jaren zelf zonne-energie. In contracten met leveranciers staan milieu- en sociale normen, en het doel voor de komende vijf jaar is de MVO-programma's voor de toeleverancierskete verder te ontwikkelen en uit te voeren.

Via het productieproces creëert Draka een positieve samenhang tussen de effectiviteit van kabels en een kleinere impact op het milieu. Productieprocessen worden voortdurend verbeterd, onder meer door te focussen op efficiënt gebruik van energie en grondstoffen, het verminderen van afval door hergebruik, geavanceerde nieuwe productie- en recyclingtechnieken, en werkmethoden.

Logistiek is een ander belangrijk aandachtsgebied voor Draka. Het bedrijf zoekt continu naar manieren om de logistiek te optimaliseren met innovaties die leiden tot lagere CO_2-emissies. In Europa vormt een analyse van alle gebruikte vormen van transport het startpunt voor de optimalisatie en reductie van brandstofverbruik en -kosten.

De optimalisatie en het hergebruik van verpakkingsmaterialen krijgen eveneens veel aandacht, en hebben bijvoorbeeld geleid tot een hergebruik van 59% van glasvezelkabelspoelen. De komende jaren werkt Draka in het kader van zijn Operational Excellence Programma hard aan verbeteringsprogramma's voor efficiënt gebruik van energie en grondstoffen, en het standaardiseren van deze verbeterde bedrijfsprocessen in de hele organisatie.

De afgelopen jaren heeft Draka geïnvesteerd in milieubeheersystemen van productiefaciliteiten. Praktisch alle productielocaties[1] beschikken nu over een ISO 14001-certificering, en het doel is dat alle faciliteiten rond 2012 over een OHSAS 18001-certificaat voor veiligheids- en gezondheidsmanagement beschikken. Sommige faciliteiten hebben dit doel al in 2010 behaald, en andere werken reeds met certificatieprogramma's. Het bedrijf is er trots op dat het aan deze internationale milieunormen en regelgeving voldoet en kan daarmee garanderen dat interne milieudoelstellingen op de juiste wijze worden vastgesteld en geïmplementeerd, en dat de milieutechnische en sociale aspecten van bedrijfsprocessen continu worden verbeterd.

[1] Nieuwe bedrijven krijgen de tijd om aan deze corporate eis te voldoen.

Communicatie: toekomstige waarde door interactie

Door de dialoog tussen interne en externe belanghebbenden vindt Draka nieuwe manieren van werken en wordt waarde gecreëerd voor de toekomst. Intensief contact met klanten is een belangrijke inspiratiebron voor innovatie. Door ervaringen, kennis en ideeën uit te wisselen, werkt Draka hard aan de verbetering en ontwikkeling van duurzame oplossingen. In gesprekken met klanten is het doel niet alleen om te adviseren over de kabel die qua technische specificaties het beste voldoet, maar ook om aanbevelingen te doen waarin milieu-aspecten worden meegewogen.

Draka moedigt medewerkers aan manieren te bedenken om milieutechnische en sociale verbeteringen in de ontwikkeling en productie van kabeloplossingen te integreren. Daartoe is binnen het bedrijf een platform gecreëerd voor innovatie en alternatief denken, zodat de benodigde kennis voor het scheppen van duurzame technologieën kan worden gedeeld. Verder zijn er veiligheidsprogramma's die zo zijn opgezet dat medewerkers worden aangemoedigd een actieve rol te vervullen bij de implementatie, op basis van hun eigen kennis of veiligheidsbehoeften. Door de perceptie van individuele medewerkers op het gebied van regels rondom veiligheidsbewustzijn en verantwoordelijkheid te verhogen, wordt elke medewerker van Draka in de gelegenheid gesteld een positieve bijdrage te leveren aan het creëren van een veiligere werkplek.

Bij diverse gelegenheden is Draka een dialoog aangegaan met NGO's over kwesties als de winning van koper en tin. Door kritische vragen te stellen aan leveranciers, worden deze aangemoedigd op een milieuvriendelijke manier te werken.

Draka heeft zich ten doel gesteld om binnen de branche tot de koplopers op het gebied van MVO te behoren, zowel in de praktijk als bij het ontwikkelen van ideeën, en voert continu gesprekken met relevante externe partijen over belangrijke MVO-kwesties. Drie Draka-bedrijven zijn lid van het United Nations Global Compact. Verder neemt Draka sinds 2007 deel aan het Carbon Disclosure Project. Als blijk van erkenning voor alle inspanningen om het milieu zo min mogelijk te belasten, is Draka opgenomen in de CDP Leadership Index. Ook is het bedrijf een van de grondleggers van PEP Association, een Franse organisatie van partijen uit de hele 'supply chain' van elektrische en elektronische apparatuur, die streven naar standaardisatie van informatie over milieuprestaties van producten op basis van levenscyclusonderzoek.

Innovatie: een visie op duurzame ontwikkeling

Innovatie is de spil van Draka's MVO-strategie. Daaraan ligt de overtuiging ten grondslag dat technologische oplossingen voor duurzame ontwikkeling voortvloeien uit een innovatieve visie. Draka werkt samen met klanten, leveranciers en wetenschappers om duurzame prestaties in het hele bedrijf te ontwikkelen en te verbeteren. Eén van de in 2010 gerealiseerde initiatieven om een innovatieve visie te stimuleren, was de opening van het Innovation Centre, een interactieve showcase van innovaties uit alle delen van

de organisatie (zie pagina 36). Om het belang van innovatie nog verder te onderstrepen en de inspanningen te belonen van medewerkers die zich inzetten voor een innovatieve werkplek, looft Draka Innovation Awards uit. Milieu en veiligheid zijn belangrijke evaluatiecriteria. De prijzen worden jaarlijks toegekend aan medewerkers die de meest opvallende productinnovaties, nieuwe en andere processen of geavanceerde diensten hebben gerealiseerd.

MVO-doelen

Milieuverantwoorde oplossingen bevorderen

De vertaling van milieuaspecten van de gehele levenscyclus van kabels naar nieuwe kansen voor producten, is een prioriteit voor zowel klanten als Draka-bedrijven. Innovatieve kabeloplossingen die leiden tot duurzame kabeltoepassingen en economische synergie worden op deze manier gerealiseerd. Een groot aantal producten van Draka draagt bij aan betere milieuprestaties. Het bedrijf biedt oplossingen voor innovatieve markten, zoals duurzame energie, glasvezelnetwerken tot in de woning, en slimme energienetten, oftewel 'smart grids'. Draka helpt klanten met instrumenten waarmee ze de milieuprestaties van kabels kunnen evalueren. Deze hulpmiddelen zijn gebaseerd op de analyse van levenscycli en voldoen aan internationale standaarden. Draka's ambitie is om doelen en criteria te stellen voor milieugerichte productinnovatie en om milieu-aspecten beter in het innovatieproces te integreren.

Veiligheid waarborgen

Veiligheid is van het grootste belang voor iedereen die aan het bedrijf is verbonden. Het doel is een veilige omgeving te creëren voor iedereen die op een Draka-locatie of onder verantwoordelijkheid van Draka werkzaamheden uitvoert, én voor mensen die met producten van Draka werken.

De OSHA Lost Work Time Accidents (LTA) rate[1] is vastgelegd als een Key Performance Indicator (KPI) en omvat doelen die vanaf 2008 zijn gesteld. Met een LTA rate van 1,9 in 2010 is het doel van maximaal 2 gehaald. Het doel voor 2011 is 1,5 en in 2012 streeft Draka naar een stabiele situatie van een LTA lager dan 1. Er zullen in 2011 meer indicatoren voor veiligheidsprestaties worden geïntroduceerd.

Klanten die gebruikmaken van Draka's kabeloplossingen moeten verzekerd zijn van de best mogelijke prestaties op het gebied van veiligheid en gezondheid. Draka-bedrijven maken kabels voor essentiële toepassingen, zoals brandveiligheid en de beveiliging van oliepijplijnen, liften en stroomvoorzieningen. Draka's R&D-teams zoeken voortdurend naar werkbare, duurzame en veiligere alternatieven.

Draka voorziet niet alleen in kabels die in de toepassing maximale veiligheid garanderen, maar draagt ook bij aan de veiligheidscampagnes van klanten. Het doel is hier om het marktvolume van veiligheidsgerelateerde kabeloplossingen te vergroten en veiligheid in de toeleverancierskеten te bevorderen. Veiligheid is kort gezegd de hoogste prioriteit bij Draka: voor mensen, klanten en voor eindgebruikers.

Efficiënter gebruik van grondstoffen en energie

Een efficiënt gebruik van grondstoffen en energie is niet alleen goed voor het milieu, maar ook voor het financieel resultaat. Draka heeft veel tijd en bedrijfsmiddelen geïnvesteerd in milieuvriendelijkere productieprocessen. Er worden minder grondstoffen gebruikt, er wordt minder afval geproduceerd en het energieverbruik en de uitstoot van CO_2 vallen lager uit. Hoog op de agenda staan onder meer een efficiënt gebruik en hergebruik van grond- en hulpstoffen. In 2010 zijn diverse kabeloplossingen met betere milieuprestaties geïntroduceerd zoals efficiënter grondstoffenverbruik bij de productie van kabels voor windturbines.

Draka gebruikt tevens gerecyclede grondstoffen voor de productie van kabels. Het is algemeen bekend dat koper, de belangrijkste grondstof, wereldwijd een hergebruiks-percentage heeft van meer dan 80%. Hoe hoog het percentage hergebruikt koper in kabeltoepassingen is, is niet exact bekend.

In Zweden participeert Draka in een project met andere concurrenten en recyclingbedrijven om het hergebruik van kabelafval nog verder te verbeteren en nieuwe technologieën te ontwikkelen voor het hergebruik van plastics, waarbij de aandacht vooral gevestigd is op het hergebruik van cross-linked polyethyleen.

Een ander doel voor de komende jaren is het verder terugdringen van directe en indirecte CO_2-emissies tijdens productieprocessen. Daarbij richt de aandacht zich op een lager energieverbruik door middel van efficiëntere processen en logistiek, en op de inkoop van groene energie.

De zorg voor mensen

De betrokkenheid, vakbekwaamheid en kennis van medewerkers in een stimulerende werkomgeving zijn cruciaal voor het succes van Draka. Daarom staat Draka voor een actieve bevordering van de normen en waarden zoals die zijn vastgelegd in de gedragscode van het bedrijf. Draka staat voor gelijke kansen, persoonlijke ontwikkeling, en communiceert persoonlijke en bedrijfsdoelen op een open manier. Individuele en teamprestaties worden erkend door middel van beloningssystemen. In 2010 heeft Draka zich tot doel gesteld nog transparanter te zijn over de resultaten van het personeels- en sociale beleid. Dit jaar rapporteert Draka voor het eerst over HR-indicatoren zoals diversiteit, trainingsuren, trainingskosten en percentage medewerkers die een beoordeling krijgen. In 2011 zal Draka werken aan specifieke ondernemingsbrede doelstellingen voor deze indicatoren. Zie ook hoofdstuk 'Personeel en organisatie'.

[1] OSHA Lost Work Time Accident rate is een internationaal geaccepteerde indicator die het aantal ongevallen met ziekteverzuim relateert aan het aantal gewerkte uren per 100 medewerkers.

Personeel en organisatie

Draka behoudt haar leidende positie in de kabelindustrie door veel aandacht te besteden aan de behoeften, verantwoordelijkheden en ambities van haar medewerkers op alle niveaus binnen de organisatie.

Personeel en organisatie

Bij Draka staat voorop dat de inzet, betrokkenheid en kwaliteit van haar medewerkers de sleutel is tot het realiseren van de bedrijfsdoelstellingen. Daarom is de personeelsstrategie erop gericht talent te werven en het aanwezige talent verder te ontwikkelen, te trainen, te motiveren en te behouden. Deze strategie sluit nauw aan op Draka's kernwaarden en gedragscode. In de afgelopen jaren is een aantal initiatieven gericht op de verbetering van de human resource-systemen en -processen opgestart. Deze zullen in de komende jaren verder worden uitgebouwd.

Herstructurering en optimalisatie

Eén van de strategische uitgangspunten van Draka is de continue optimalisatie van de organisatie. Hiervoor heeft Draka in 2005 het Triple S-programma opgericht dat bestaat uit:

1) beëindiging van de productie van kabelproducten die geen positieve bijdrage aan de productmix leveren;
2) uitwisseling van kabelproductieactiviteiten binnen de divisies waardoor de productportefeuille zo efficiënt mogelijk gemaakt wordt in gespecialiseerde fabrieken;
3) uitwisseling van 'best practices' binnen en tussen divisies, op het gebied van bijvoorbeeld productie, compounding, logistiek en marketing.

In 2010 zijn de sluitingen van drie fabrieken volledig afgerond. In Nederland (Oudenbosch) en Zweden (Ystad) is een fabriek gesloten waarvan de sluiting in het laatste kwartaal van 2009 was aangekondigd. In januari 2010 is de sluiting van een fabriek in Noorwegen (Årnes) bekendgemaakt waarover later met alle betrokken werknemersorganisaties een akkoord is bereikt. Met de sluiting van deze fabrieken zijn meer dan 200 arbeidsplaatsen komen te vervallen.

Naast het terugdringen van het aantal directe arbeidsplaatsen in de fabrieken heeft, net als in 2009, ook het optimaliseren van het aantal indirecte arbeidsplaatsen (overhead) veel aandacht gekregen en zijn verdere reducties doorgevoerd. De genomen maatregelen hebben al in 2010 een eerste positieve bijdrage geleverd aan het bedrijfsresultaat en deze zullen ook in 2011 bijdragen aan het structureel verbeteren van de winstgevendheid van Draka.

De herstructureringen hebben veel gevraagd van de organisatie en medewerkers wereldwijd. De Raad van Bestuur wil dan ook alle betrokkenen danken voor de getoonde inzet en de wijze waarop de genomen maatregelen konden worden doorgevoerd.

Personeelsbestand

Als gevolg van alle bovengenoemde maatregelen is het gemiddeld aantal medewerkers op fulltime basis gedaald tot 9.410 in 2010, een afname van 6,5% ten opzichte van 2009. De overname van Pressure Tube Manufacturing (VS) leidde tot een toename van het personeelsbestand met 45. Ultimo 2010 kwam het personeelsbestand uit op 9.377, een daling van 2,3% ten opzichte van ultimo 2009.

Long-term incentive plan

In 2010 werd het management van Draka wederom in staat gesteld te participeren in het 'long-term incentive plan' zoals in 2002 geïntroduceerd. Deelname aan dit plan komt erop neer dat een manager (exclusief leden van de Raad van Bestuur, zie 'Remuneratierapport' op pagina 66) een deel van de uitbetaalde nettobonus kan aanwenden om Draka-aandelen dan wel Draka-opties te kopen. Informatie over het aantal aandelen dan wel opties dat is toegewezen, en tegen welke uitgiftekoers, is te vinden in het hoofdstuk 'Informatie over het aandeel' op pagina 70.

Medezeggenschap

De actieve en positieve betrokkenheid van alle medewerkers wereldwijd acht Draka van groot belang voor het realiseren van de doelstellingen. In 2010 is wederom veel aandacht besteed aan de interne communicatie. In verband met de aangekondigde bedrijfssluitingen en de overheadreductie was het van essentieel belang om, door goede communicatie, de medewerkers zoveel mogelijk te betrekken bij de noodzakelijke aanpassingen en ingrepen in de organisatie. Maar ook de besprekingen met betrekking tot een mogelijk samengaan met de Italiaanse branchegenoot Prysmian en de mogelijke biedingen van zowel het Franse Nexans als het Chinese Xinmao, gaven aanleiding tot extra aandacht voor interne communicatie.

Behalve de directe communicatie tussen medewerker en het bedrijf spelen ook de formele personeelsvertegenwoordigingen een belangrijke rol. Naast de lokale ondernemingsraden vormen de Centrale Ondernemingsraad en de Europese Ondernemingsraad van Draka een belangrijke schakel tussen de Raad van Bestuur, de lokale managementteams en de medewerkers in de verschillende landen. In 2010 vond drie keer overleg plaats met de voltallige Europese Ondernemingsraad, terwijl in de tussentijd regelmatig overleg is geweest met de Select Committee om diverse onderwerpen te bespreken. Tijdens dit overleg zijn zaken als financiële resultaten en bedrijfsdoelstellingen besproken. In de derde, speciale bijeenkomst, is de situatie rond een mogelijke combinatie met Prysmian besproken alsmede het mogelijke bod van Xinmao.

Met de Centrale Ondernemingsraad is intensief overleg gevoerd met betrekking tot de adviesaanvraag die betrekking had op de mogelijke combinatie met Prysmian en de situatie rond het mogelijke bod van Xinmao. Uiteindelijk zijn tussen de Centrale Ondernemingsraad, de Raad van Bestuur van Draka en de Raad van Bestuur van Prysmian duidelijke afspraken gemaakt omtrent de continuïteit van de werkgelegenheid en de investeringen, maar ook over de toekomstige R&D-organisatie, managementstructuur en de medezeggenschap gedurende de mogelijke integratie.

De Raad van Bestuur dankt alle betrokkenen voor het constructieve overleg gedurende 2010.

Ambities voor 2011

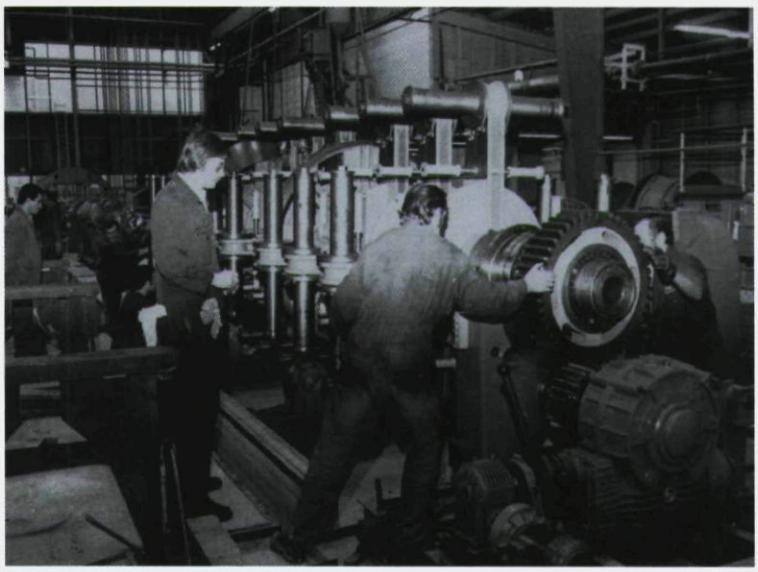
Uitgaande van de combinatie met Prysmian zal het jaar 2011 voornamelijk in het teken staan van de integratie van Draka en Prysmian. Vanuit Human Resources zal er speciale aandacht zijn voor goede interne communicatie maar ook voor het behouden van talent voor de organisatie. Tevens zal er voldoende aandacht blijven bestaan voor de dagelijks gang van zaken om de continuïteit zoveel mogelijk te waarborgen.

One century

Al een eeuw lang zetten de mensen van Draka zich in om klanten te laten profiteren van duurzame, veilige en innovatieve kabeltechnologie, afgestemd op hun specifieke behoeften. Het 100-jarig bestaan van het bedrijf in 2010 werd passend gevierd met de opening van het Innovation Centre, op hetzelfde fabrieksterrein waar in 1910 de eerste kabels werden geproduceerd. Het aanhoudende succes van Draka is immers niet alleen te danken aan een sterke historie, maar ook aan een mindset die op de toekomst is gericht.

"Vooruitziende blik", als rode draad

In de jaren zeventig werd de strategie van Draka bepaald door het besef dat stilstand achteruitgang is. Voortdurende investeringen bleken een groeikatalysator te zijn.



Vooruitziende blik

Draka floreert en innoveert al honderd jaar, inspelend op economische ontwikkelingen en maatschappelijke behoeftes, inclusief de groeiende vraag naar duurzame oplossingen. Het begon in 1910 met de oprichting van de Hollandsche Draad- en Kabelfabriek door Jan Teeuwis Duyvis. Hij werd geïnspireerd door de intrede van metaaldraad én de scherpe daling van de elektriciteitsprijs dankzij stoomturbines in elektriciteitscentrales. Duyvis voorzag dat dit tot een sterk groeiende vraag naar elektriciteitskabel zou leiden.

Innovatieve mindset

Een vooruitziende blik en de vastbeslotenheid om de standaard voor betrouwbare bekabeling te zijn, waren en zijn de basis voor het succes van Draka. Gedurende de hele geschiedenis van het bedrijf hebben de mensen van Draka het vermogen gekoesterd om met een frisse blik te kijken naar klantbehoeftes. En daarop te reageren. Die toewijding heeft geleid tot unieke kabeltechnologie voor toepassingen in de ruimtevaart, luxe auto's, Airbus-vliegtuigen, glasvezelnetwerken en de Londense metro.

Durven doen

De stap van metaaldraad naar bekabeling voor de ruimtevaart is niet van de ene op de andere dag gezet. Durven investeren en innoveren in moeilijke tijden is altijd de kracht van Draka geweest. Zo bleef Duyvis in de economisch moeilijke jaren '30 investeren in Research & Development. Dat leidde tot belangrijke doorbraken, zoals een nieuw, hittebestendig isolatiemateriaal dat de veiligheid en betrouwbaarheid van kabels aanzienlijk verbeterde. Ook verbeterde Draka in die tijd de productiviteit van de fabrieken door de introductie van het Amerikaanse Bedeaux-systeem, dat werknemers beloont voor hogere productie.

Van uitdagingen naar kansen

Ook na de Tweede Wereldoorlog bleef Draka uitdagingen omzetten in groeimogelijkheden. Toen de aanvoer van rubber stokte door de dekolonisatie van Nederlands-Indië, investeerde Draka in de ontwikkeling van kunststof isolatiemateriaal. Draka werd een toonaangevende speler op deze markt, onder meer via nieuwe en overgenomen fabrieken waar de meest uiteenlopende plastic producten werden gemaakt, van tuinslangen tot het vinyl voor de productie van reddingsvlotten. Ook in andere opzichten bleef Draka tijdig anticiperen. Vooruitlopend op de start van de Europese Economische Gemeenschap (EEG), waarmee in 1958 de concurrentie vanuit het buitenland verhevigde, kondigde Draka in 1957 een fusie aan met de Nederlandsche Kabelfabriek.

Internationale markten

In de jaren zeventig verbreedde Draka zijn horizon en begaf het bedrijf zich op de internationale markt. Dankzij de inzet en de initiatieven van medewerkers werden nieuwe verkoopkansen gecreëerd en steeg het aandeel van export in enkele jaren van 10 à 15% tot bijna 50%. Na 1985 volgde Draka een ambitieuze strategie van wereldwijde groei door acquisities. Met een afgewogen portfolio dat verschillende sectoren bedient, maakte Draka zich minder kwetsbaar voor conjuncturele schommelingen en positioneerde het bedrijf zich in de frontlinie van nieuwe marktsegmenten, zoals glasvezelkabel. Door nauwe, internationale samenwerking tussen mensen uit verschillende divisies, groepen en landen te stimuleren, groeide Draka uit tot een wereldspeler, die de lat voor betrouwbare, duurzame kabeltechnologie steeds hoger blijft leggen.

1910
Jan Teeuwis Duyvis sticht de Nederlandsche Draad- en Kabelfabriek in Amsterdam-Noord.

1919
Record-dividend: 68%. Personeel krijgt de gelegenheid deel te nemen in het bedrijf.

1930
Bezoek van Koningin Wilhelmina aan de fabriekslocatie.

1942
Draka is een van de eerste bedrijven waar het werk uit protest tegen de razzia's op joden wordt neergelegd.

1954
Productie bereikt 100.000 kilometer kabel.

1958
Fusie met de Nederlandsche Kabelfabriek (NKF).

Het Innovation Centre

Een interactieve showcase van innovaties

Als onderdeel van de viering van het honderdjarig bestaan in 2010, opende Draka het Innovation Centre: een interactieve showcase voor innovaties vanuit alle onderdelen van de organisatie. Het centrum is gevestigd op het terrein van Draka in Amsterdam en is opgebouwd uit afzonderlijke themaruimtes, gewijd aan innovaties op het gebied van onder meer duurzaamheid, (brand)veiligheid, data- en energievoorziening en snellere verwerking van kabels.

Klanten kunnen in het Innovation Centre zelf de innovaties van Draka ervaren. Dat versterkt het imago als innovatief bedrijf én onderstreept dat de organisatie méér is dan de som der delen. Jacques Blanc, Vice-President Technology & Development, benadrukt het belang daarvan. "Innovatie is vanouds één van de kernwaarden van Draka, maar niet altijd zichtbaar geweest voor klanten. Zij kennen meestal alleen het eindproduct dat ze hebben besteld, en staan niet stil bij al het andere wat Draka als geheel te bieden heeft."

Daarnaast profiteert ook de eigen organisatie van het Innovation Centre, benadrukt Jacques. Het biedt een uitgelezen kans voor divisies om kennis en successen met elkaar te delen. "Sinds 2002 richten we ons nadrukkelijk op het samenbrengen van ideeën uit de hele organisatie. Het Innovation Centre bewijst dat we in feite 'één Draka' zijn. Ik hoop dat het groepen, landen en divisies inspireert om nóg meer samen te werken."

Draka innoveert continu. Van elektriciteitskabels voor en naar woningen tot innovatieve bekabeling voor de ruimtevaart en geothermische energiewinning.

1969
Eerste computer in gebruik genomen, na een interne verbouwing.

1970
Draka/NKF wordt overgenomen door Philips NV en wordt onderdeel van de divisie Wire & Cable.

1986
Draka wordt opnieuw zelfstandig, na een buy-out die gefinancierd wordt door Parcom en Flint Beheer.

1990
Draka Kabel wordt Draka Holding.

1991
Draka Holding krijgt een notering aan de Euronext Stock Exchange in Amsterdam.

2010
Draka is actief in meer dan dertig landen en viert een eeuw aan innovatie.

Verslag van de groepen

Energy & Infrastructure

Europe
Asia-Pacific

Energy & Infrastructure

Alle activiteiten op het gebied van laagspannings- en middenspanningskabels (inclusief installatie, instrumentatie-, vuurbestendige en halogeenvrije kabels) zijn ondergebracht bij Draka Energy & Infrastructure. De groep ontwerpt, produceert en verkoopt een scala van kabelproducten, die worden gebruikt in de woningbouw, bij infrastructurele projecten, en in commerciële en industriële toepassingen.

Het portfolio van Draka voldoet aan alle mechanische, elektrische en milieutechnische eisen. De diverse vereisten hebben geleid tot een uitmuntende verzameling maatwerkproducten en hebben Draka's naam gevestigd als dé specialist in uitdagende toepassingen. Binnen Europa is Draka de derde producent van laagspanningskabels en kabels voor specifieke doeleinden; buiten het continent bekleedt Draka een sterke positie in marktniches. De groep Energy & Infrastructure is verantwoordelijk voor circa 35% (€ 855 miljoen in 2010) van de totale omzet.

Industry & Specialty

Automotive & Aviation
Cableteq USA
Elevator Products
Offshore
Renewable Energy

Industry & Specialty

Draka Industry & Specialty is een diverse groep, gespecialiseerd in het ontwikkelen en produceren van innovatieve oplossingen. Vijf divisies - Automotive & Aviation, Cableteq USA, Elevator Products, Offshore en Renewable Energy - zijn wereldwijd actief en bieden een veelheid van producten, diensten en toepassingen. De producten van de groep worden op talloze locaties gebruikt: van vliegtuigen tot olieplatforms, van windmolens tot liften.

Bij Industry & Specialty draait alles om de klant. Oplossingen zijn gebaseerd op logistiek, projectmanagement, klantenservice, innovatieve producten, of simpelweg op het vermogen om datgene te doen wat de klant van Draka verwacht.

De groep Industry & Specialty genereert circa 31% (€ 745 miljoen in 2010) van de totale omzet van Draka.

Communications

Telecom Solutions
Multimedia & Specials
Optical Fiber

Communications

Draka Communications is wereldleider op het gebied van glasvezeltechnologie en bekabelingsoplossingen in een groot aantal marktsegmenten. De groep bedient met vier divisies de wereldwijde markten voor tele- en datacommunicatie met een compleet aanbod van producten: Telecom Solutions, Multimedia & Specials, Americas en Optical Fiber. Voor de bespreking van de ontwikkelingen in de divisies wordt in dit jaarverslag de divisie Americas samengevoegd met Telecom Solutions.

Draka produceert niet alleen de perfecte kabel voor elke situatie, maar denkt ook actief mee met klanten over hun specifieke eisen en de meest geschikte oplossing. Draka specificeert en levert bovendien de benodigde connectiviteitsproducten, regelt de logistieke afhandeling en verzorgt de implementatie en het testen van het netwerk.

De groep Communications draagt circa 34% (ongeveer € 830 miljoen in 2010) bij aan de omzet van Draka.

Draka Energy & Infrastructure

Draka Energy & Infrastructure bestaat uit twee divisies: Europe en Asia-Pacific. Binnen Energy & Infrastructure vinden alle laagspannings-, instrumentatie- en signaalkabelactiviteiten plaats. De groep ontwerpt, produceert en verkoopt een breed scala van kabelproducten voor de woningbouw, infrastructurele, industriële en commerciële toepassingen voor zowel standaard-installatie als klantspecifieke toepassingen. De portefeuille behelst bovendien middenspanningsutiliteitskabel.

Hoofdpunten in 2010

- In meeste Europese landen weinig tot geen groei; dieptepunt lijkt te zijn bereikt
- In meeste Aziatische markten herstel t.o.v. 2009, dankzij toenemend aantal projecten
- Economisch herstel in China heeft tot groei in andere Aziatische economieën geleid
- Herstel resultaat Energy & Infrastructure in tweede jaarhelft gedreven door positieve volume-ontwikkeling
- Efficiëntieverbeteringen en ketenoptimalisatie, voor verbetering van de kostenstructuur én logistiek
- Focus op service en support om samenwerking met groothandel te versterken

Financiële resultaten

Na de scherpe daling van de bouwactiviteiten in 2009 waren de marktomstandigheden in 2010 minder uitdagend. Enkele geografische markten waarin Energy & Infrastructure opereert vertoonden een licht vraagherstel. De continue competitieve marktomstandigheden leidden tot enigszins lagere marktprijzen met als gevolg een lichte daling van de operationele marge. Desondanks heeft de groep een bevredigend resultaat gerealiseerd waarbij het ingezette herstel in de tweede jaarhelft veelbelovend is voor de toekomstige resultaatontwikkeling.

Resultaten (x € miljoen)	2010	2009
Omzet [1]	854,0	694,4
Omzet tegen constante koperprijzen [1]	782,9	750,8
Bedrijfsresultaat [2]	29,2	31,8
Bedrijfsresultaat als % van de omzet [3]	3,7%	4,2%
Investeringen	7,6	10,4
Afschrijvingen en amortisatie	17,9	17,3

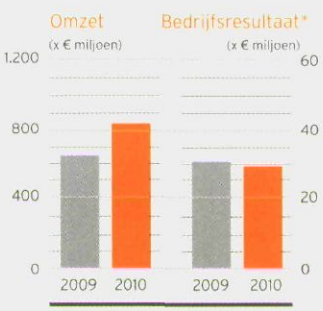
[1] Reclassificatie van (OEM) omzet tussen Energy & Infrastructure en Industry & Specialty. Voor vergelijkingsdoeleinden is de omzet in 2009 aangepast (€ 30,1 miljoen positief).
[2] Exclusief incidentele posten. In 2010 was er een incidentele last van € 14,4 miljoen welke betrekking had op de sluiting van de fabriek in Ystad (Zweden) en overige herstructureringen. In 2009 was er een incidentele last van € 13,8 miljoen.
[3] Bedrijfsresultaat als percentage van de omzet tegen constante koperprijzen.

Energy & Infrastructure rapporteerde over 2010 een omzetstijging van 23,0% naar € 854,0 miljoen. Deze toename werd vooral gedreven door zowel het positieve effect van de gemiddeld hogere koperprijzen op de omzet (18,1 procentpunten) en positieve wisselkoerseffecten (4,5 procentpunten). De volumegroei bedroeg 0,4% en werd volledig in de tweede jaarhelft gerealiseerd.

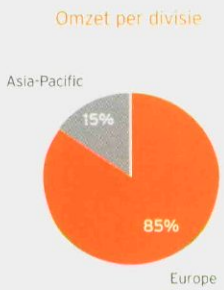
Ruud Majenburg, president Draka Energy & Infrastructure

"De groep heeft een bevredigend resultaat gerealiseerd waarbij het ingezette herstel in de tweede jaarhelft veelbelovend is voor de toekomstige resultaatontwikkeling."

Het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten daalde naar € 29,2 miljoen tegenover € 31,8 miljoen in 2009. Deze daling werd voornamelijk veroorzaakt door de enigszins lagere marktprijzen als gevolg van de continu competitieve marktomstandigheden. Zowel de verdere verbetering van de productmix en additionele kostenbesparingen (circa € 10 miljoen) hadden een positief effect maar waren onvoldoende om het nadelige effect volledig te compenseren. In de tweede jaarhelft steeg het bedrijfsresultaat met 14,8% ten opzichte van de vergelijkbare periode in 2009 en met 13,1% ten opzichte van de eerste zes maanden van 2010.



* Exclusief incidentele posten



Divisie

Europe

Producten	Laag- en middenspanningskabels, variërend van middenspannings-, elektriciteits- en installatiekabels tot instrumentatie- en besturingskabels
Marktsegmenten	Bouw (woningbouw en commercieel vastgoed), industrie,infrastructuur, elektrische toepassingen
Groeifactor	Bouwsector in het algemeen, investeringen door industrie en in infrastructuur
Marktpositie	Nr. 3 in Europa
Vestigingen	België, Bulgarije, Denemarken, Estland, Finland, Frankrijk, Hongarije, Ierland, Italië, Letland, Litouwen, Nederland, Noorwegen, Polen, Roemenië, Rusland, Slowakije, Spanje, Tsjechië, Verenigd Koninkrijk en Zweden
Medewerkers	Ongeveer 1.765
Klanten	Bouw- en installatiebedrijven, technische groothandel, zoals Edmundson Electrical (Verenigd Koninkrijk), Onninen (Finland), Rexel (Frankrijk) en Sonepar (Frankrijk)

Hoofdpunten in 2010

- In de meeste Europese landen weinig tot geen groei; dieptepunt lijkt te zijn bereikt
- Focus op service en support om samenwerking met groothandel te versterken
- Efficiëntieverbeteringen en ketenoptimalisatie, voor verbetering van kostenstructuur én logistiek

Profiel

De divisie Europe binnen Energy & Infrastructure ontwikkelt, produceert en verkoopt laag- en middenspanningskabels. Het assortiment omvat het hele scala, van installatie- en flexibele PVC-kabels tot instrumentatiekabels en daarnaast de productie van speciale producten, zoals halogeenvrije kabels met een lage rookemissie en brandwerende kabels. De divisie beschikt over geavanceerde productiefaciliteiten en lokale verkoopteams, en werkt volgens het concept 'global for local'. De distributie verloopt voornamelijk via de technische groothandel. De divisie werkt nauw samen met deze partijen, op het gebied van logistiek én ondersteuning van installateurs, bijvoorbeeld in de vorm van technische ondersteuning en training van verkoopteams en hun klanten (bouw- en installatiebedrijven).

Marktontwikkelingen

De divisie blijft de effecten voelen van de crisis, die een zwaar stempel drukt op bouw- en infrastructuurprojecten. Succes werd geboekt dankzij producten met betere marges én door een sterke focus op service en support. Hierdoor kon de divisie in verschillende landen het marktaandeel vergroten. Nieuwbouw in Spanje blijft nog steeds ver onder de piekniveaus van 2006/2007. Hetzelfde geldt voor de industrie en infrastructuur, hoewel de markt zich hier heeft gestabiliseerd en Draka marktaandeel heeft behouden en zelfs uitgebreid. In Frankrijk profiteerde de divisie van de sterke positie op het gebied van elektriciteitsdistributie. Dit succes is te danken aan een speciaal portfolio met nieuwe producten, zoals loodvrije, ondergrondse laagspanningskabels, gecombineerd met sterke klantenservice. Woningbouw in het Verenigd Koninkrijk heeft een stabiel maar laag niveau bereikt. Ondanks hevige concurrentie kon de divisie haar positie handhaven door zich te focussen op producten met hoge marges. Draka leverde opnieuw kabels voor de renovatie van het Londense metronetwerk. In Ierland ligt woningbouw op een zeer laag niveau. De markt hier vertoonde geen groei, al kon de divisie de leveringen aan Dublin Airport wel uitbreiden met middenspanningskabels. In de Benelux behield de divisie een sterke positie, al kromp de markt met 10 à 15% door de zeer beperkte bouwactiviteit. Ook hier heeft de markt waarschijnlijk het laagste punt in de cyclus bereikt. In Scandinavië, waar de effecten van de crisis sterk per land verschillen, begonnen de markten in de tweede helft van 2010 licht aan te trekken. De divisie profiteerde van deze opleving dankzij een versterkte positie bij belangrijke groothandels. Ook in Oost-Europa verschilt de markt sterk per land. De lokale verkoopteams die hier in 2009 zijn opgericht, laten positieve resultaten zien. Dankzij deze nieuwe aanpak krijgt de divisie zowel in traditionele als nieuwe marktsegmenten voet aan de grond. De Baltische staten lieten een wat rooskleuriger beeld zien, met een licht groeiende markt én een groter marktaandeel.

Ontwikkelingen in de divisie

Efficiëntieverbeteringen leidden tot kostenbesparingen van circa 8%. Productie in de fabriek in Ystad (Zweden), die medio 2010 gesloten werd, is overgeheveld naar andere locaties. Samen met distributeurs werd gewerkt aan optimalisering van de logistieke keten. Orders kunnen nog tot in een laat stadium worden aangepast, dus dit is een belangrijke, onderscheidende factor. Hetzelfde geldt voor klantenservice. In nauwe samenwerking met groothandels kunnen producten binnen 24 uur op lengte worden gesneden, van labels voorzien (voor snelle installatie) én geleverd. Innovaties blijven een belangrijke rol spelen, zoals het prijswinnende Clixys-systeem (met voorgemonteerde fittingen, schakelaars en connectoren) dat samen met ABB is ontwikkeld. Ook belangrijk zijn de brandwerende, halogeenvrije kabels voor de bouwsector. De Evolucion® kabel, succesvol op de Spaanse markt, is bovendien zeer flexibel en daardoor snel te installeren. Andere ontwikkelingen zijn een steeds langere levensduur en UV-bestendigheid. Een voorbeeld van een innovatieve dienst is ECO Advice, een online tool waarmee ontwerpers en engineers energie kunnen besparen en tevens CO_2-uitstoot en kosten kunnen beperken. In Nederland werden de banden met klanten versterkt via het Draka Innovation Centre, dat door 1.500 installateurs werd bezocht (zie ook pag. 36). Dit initiatief past bij de strategie om de samenwerking met groothandels te versterken, op het gebied van marketing, logistieke ondersteuning, training en gezamenlijke activiteiten, gericht op installateurs. Tijdens SAIL Amsterdam werd het honderdjarig bestaan met meer dan 1.000 klanten gevierd. Ook in Spanje zijn samenwerkingsverbanden met groothandels opgezet, met gezamenlijke regionale 'tournees' en trainingssessies voor installateurs. In Noorwegen kreeg Draka van de grootste elektrotechnische groothandel Elektroskandia voor het derde jaar op rij de Supplier of the Year Award. De divisie streeft verder naar een sterkere marktpositie op het gebied van industriële installaties in bijvoorbeeld elektriciteitscentrales en de petrochemische industrie, met een internationale sales- en marketingorganisatie, een gespecialiseerd portfolio, verbeterde logistieke samenwerking en het beter op elkaar afstemmen van verkoop en productie.

Divisie

Asia-Pacific

Producten	Laagspanningskabels, variërend van installatie- tot instrumentatie- en besturingskabels
Marktsegmenten	Bouw, industrie, infrastructuur en petrochemie
Groeifactor	Bouwsector in het algemeen
Marktpositie	Marktleider in Singapore en Hong Kong, groeiend in andere Aziatische landen
Vestigingen	Australië, China, Hong Kong, Indonesië, Maleisië, Singapore, Thailand en Vietnam
Medewerkers	Ongeveer 450
Klanten	Bouw- en installatiebedrijven, overheidsinstanties, Engineering Procurement Contractors, en technische groothandels

Hoofdpunten in 2010

- In de meeste Aziatische markten herstel t.o.v. 2009, dankzij toenemend aantal projecten
- Economisch herstel in China heeft tot groei in andere Aziatische economieën geleid
- Groei in Maleisië profiteert van overheidsinvesteringen; veel activiteit in petrochemie en infrastructuur

Profiel

De divisie Asia-Pacific ontwikkelt, produceert en verkoopt laagspanningskabels. Het assortiment omvat het hele scala van installatie- en flexibele PVC-kabels tot instrumentatiekabels. De divisie produceert tevens speciale producten, zoals brandbestendige, halogeenvrije kabels met een lage rookemissie en milieuvriendelijke instrumentatiekabels. Dankzij geavanceerde productiefaciliteiten, lokale verkoopteams en uitstekende logistiek kan de divisie alle klanten in deze grote regio effectief bedienen. De meeste verkopen zijn gerelateerd aan grote commerciële, industriële en infrastructurele projecten. Producten worden zowel rechtstreeks aan eindgebruikers verkocht als aan grote aannemers en Engineering Procurement Contractors (EPC's), met wie de divisie samenwerkingsverbanden heeft.

Marktontwikkelingen

De meeste markten in de regio vertoonden in 2010 een voorzichtig herstel. Hoewel de kabelmarkt de economie met een vertraging van 6-9 maanden volgt, neemt het aantal projecten toe. Er is echter nog steeds sprake van overcapaciteit in de branche, en ondanks een lichte stijging van de vraag houdt de prijsdruk aan. Over de hele linie staan er op korte termijn veel projecten op stapel, onder meer in stedelijk OV, tunnels, spoorwegen en de petrochemie. De Australische markt was opvallend sterk, met veel activiteit rondom energie en grondstoffenwinning. Verkoopsuccessen werden onder meer geboekt in de olie- en gasindustrie, waaronder enkele nieuwe LNG-projecten. Ook de Indonesische markt herstelt zich, met een groei rond de 8 à 9%. Hetzelfde geldt voor Maleisië, waar investeringen door overheid én private sector tot nieuwe projecten leiden. De regering heeft een 'Economic Transformation Programme' opgesteld, met een omvang van $ 350 miljard, dat erop gericht is Maleisië binnen tien jaar naar een hoog-inkomeneconomie te transformeren. In Thailand groeide de markt ondanks de politieke onrust met ongeveer 4%; wel zijn enkele grote infrastructurele projecten uitgesteld. Verkopen lagen ongeveer op hetzelfde niveau als in 2009, maar de marges waren beter dankzij toegenomen activiteit op het gebied van communicatieprojecten, waarbij producten met hogere marges worden gebruikt. Net als elders in de regio was er ook veel activiteit op het gebied van petrochemische projecten. De omzet in China groeide ten opzichte van 2009, mede dankzij hoge overheidsinvesteringen in het spoornetwerk en andere infrastructurele projecten. Deze stimulering zou echter in de nabije toekomst kunnen worden afgebouwd, nu de regering streeft naar meer grip op kredieten en een gebalanceerde groei probeert te bereiken. In de bouwsector was veel activiteit, maar in deze sector is de prijsdruk op standaardproducten zeer hoog. De divisie richt zich daarom op de industrie, infrastructuur en OEM's, met producten waar een hogere marge op zit. De markt in Hong Kong was relatief stabiel, en wordt sterk ondersteund door de financiële en toeristische sector. Zowel in de bouw als infrastructuur vertoonden de verkopen in de tweede helft van het jaar een opgaande lijn. Het werk aan het lang vertraagde casinoproject in Macao is hervat, waarvoor op korte termijn kabelleveringen worden verwacht.

Ontwikkelingen in de divisie

De nieuwe fabriek in Maleisië werd in februari 2010 officieel geopend en is nu volledig operationeel. Dit is een waardevolle aanvulling van de productiecapaciteit, die juist op tijd komt voor het economische herstel in de regio. Het is de grootste productiefaciliteit van de divisie, waar vooral instrumentatie- en besturingskabels voor Maleisië, Singapore en de exportmarkt worden gemaakt. Over de hele linie is de productiecapaciteit opnieuw opgevoerd, naar drie 'shifts' per dag. Voor het eerste kwartaal van 2011 is een toename van het personeel gepland, nu nieuwe projecten op gang komen. De voormalige joint venture in India is overgenomen en valt volledig onder het Draka-management. Dit als onderdeel van de plannen om de activiteit in deze explosief groeiende markt uit te breiden. Op alle terreinen is in India sprake van sterke groei, met name in de olie- en gasindustrie. Net als in andere markten legt de divisie veel nadruk op innovatieve producten met een hoge marge. De divisie neemt hier een unieke positie in, onder meer met 'field bus cables' voor besturings- en instrumentatietoepassingen. De huidige inspanningen om een sterke positie in India te verwerven zullen naar verwachting de komende jaren vruchten afwerpen, gezien de aanhoudend sterke economische groei van het land. In Vietnam worden plannen ontwikkeld om het huidige verkoopkantoor in 2011 om te vormen in een volwaardige Foreign Investment Enterprise. Daardoor kan de divisie direct sales- en marketingactiviteiten ontplooien, in plaats van via lokale agentschappen. In de tussentijd worden de contacten met klanten en consultants versterkt en richt de divisie zich erop betrokken te raken bij enkele van de grote projecten die in Vietnam op stapel staan.

Draka Industry & Specialty

Draka Industry & Specialty bestaat uit vijf divisies: Automotive & Aviation, Cableteq USA, Elevator Products, Offshore en Renewable Energy. Industry & Specialty is breed georiënteerd en heeft zich gespecialiseerd in het ontwikkelen, produceren en innoveren van oplossingen voor een wereldwijde klantenkring. De vijf divisies zijn wereldwijd actief met een scala van producten, diensten en toepassingen. Producten van Draka zijn te vinden in vliegtuigen en auto's, op cruiseschepen, marineschepen, olieplatforms en in windturbines, mijnen, bouwmaterieel en liften, om een paar voorbeelden te noemen.

Hoofdpunten in 2010

- Winstgevendheid bij Industry & Specialty onder druk door lagere resultaten bij met name Elevator Products in eerste jaarhelft; sprake van sterk winstherstel in Industry & Specialty groep in tweede jaarhelft
- Automotive & Aviation profiteerde van sterke groei in de auto-industrie
- Overname van PTM, producent van speciale persleidingen, versterkt positie in de wereldwijde olie- en gasindustrie en droeg bij aan resultaat van Cableteq USA
- Elevator Products profiteert van voortgaande groei van Chinese markt
- Offshore profiteert van grote orders in Europa voor offshore windparken en installaties voor golf- en getijdenenergie
- Vooruitzichten Renewable Energy verbeterd na eerdere dalingen in 2009 en eerste zes maanden van 2010

Financiële resultaten

Na een moeilijke eerste jaarhelft waarbij de winstgevendheid fors onder druk stond, heeft de Industry & Specialty groep in de tweede jaarhelft geprofiteerd van verbeterde marktomstandigheden vooral bij de divisies Automotive & Aviation, Cableteq USA en Renewable Energy.

Resultaten (x € miljoen)	2010	2009
Omzet [1]	744,5	617,7
Omzet tegen constante koperprijzen [1]	703,9	665,8
Bedrijfsresultaat [2]	28,2	33,4
Bedrijfsresultaat als % van de omzet [3]	4,0%	5,0%
Investeringen	7,9	20,2
Afschrijven en amortisatie	15,7	15,5

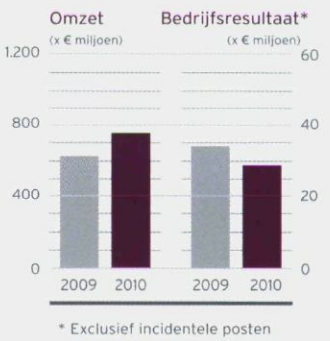
[1] Reclassificatie van (OEM) omzet tussen Energy & Infrastructure en Industry & Specialty. Voor vergelijkingsdoeleinden is de omzet in 2009 aangepast (€ 30,1 miljoen negatief).
[2] Exclusief incidentele posten. In 2010 was er een incidentele last van € 12,4 miljoen welke betrekking had op de sluiting van de fabriek in Ystad (Zweden) en overige herstructureringen. In 2009 was er een incidentele last van € 31,6 miljoen.
[3] Bedrijfsresultaat als percentage van de omzet tegen constante koperprijzen.

De omzet bij Industry & Specialty steeg in 2010 met 20,5% naar € 744,5 miljoen. Deze toename werd vooral gedreven door een positief koperprijseffect (14,2 procentpunten) en positieve wisselkoerseffecten (4,6 procentpunten). De volumetoename kwam uit op 0,4% vooral dankzij de grotere vraag naar autokabel, kabel voor windturbines en speciaalkabels. De overname van PTM (VS) droeg circa 1,3 procentpunten bij.

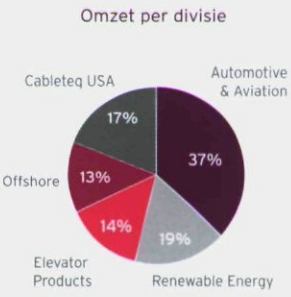
André Surchat, president Draka Industry & Specialty

"De groep profiteerde in de tweede jaarhelft van verbeterde marktomstandigheden, vooral bij de divisies Automotive & Aviation, Cableteq USA en Renewable Energy."

Het bedrijfsresultaat, exclusief incidentele posten, daalde met 15,6% naar € 28,2 miljoen. Met uitzondering van Automotive & Aviation en Cableteq USA rapporteerden alle divisies een daling van het resultaat. Onderliggend verbeterde het resultaat sinds Q2 2010, hetgeen gedreven werd door volumegroei. De kostenbesparingen kwamen uit op circa € 9 miljoen.



* Exclusief incidentele posten



Divisie

Automotive & Aviation

Producten	Kabels voor toepassingen in auto's, vrachtauto's, vliegtuigen, helikopters, lanceerinrichtingen en satellieten
Marktsegmenten	Auto-, vrachtauto-, lucht- en ruimtevaartindustrie
Groeifactor	Productie in de auto-, vrachtauto-, luchtvaart- en ruimtevaartindustrie; toenemende functionaliteit in auto's, vrachtauto's en vliegtuigen
Marktpositie	Europees marktleider in speciaalkabel voor de auto-industrie en één van de grootste leveranciers in Noord-Amerika; Nr. 2 op de Europese markt voor lucht- en ruimtevaartkabels
Vestigingen	China, Duitsland, Filippijnen, Frankrijk, Mexico en Tsjechië
Medewerkers	Ongeveer 900
Klanten	Systeem- en kabelboomleveranciers, zoals Yazaki (Japan), Lear (VS), Delphi (VS) en Dräxlmaier (Duitsland); Airbus, Eurocopter (Frankrijk/Duitsland), Asstrium, Eurofighter, Dassault, Labinal, Latelec en Fokker voor lucht- en ruimtevaartkabels

Hoofdpunten in 2010

- Sterke groei in de auto-industrie; BRIC-landen vertegenwoordigen inmiddels 30% van de wereldwijde assemblage
- Luchtvaartsector groeit opnieuw, na jaar van crisis; volumes in burgerluchtvaart stijgen, verkoop in defensiesector blijft op laag niveau
- Productie in fabriek in Durango (Mexico) wordt opgevoerd; dollargerelateerde productie versterkt concurrentiepositie op Noord-Amerikaanse markt

Profiel

De divisie Automotive & Aviation omvat alle kabelactiviteiten voor personenvervoer (auto-, vrachtauto- en lucht- en ruimtevaartindustrie). De productportefeuille telt veel klantspecifieke producten, die aan alle mechanische en elektronische vereisten en milieunormen voldoen. Verschillende patenten weerspiegelen de jarenlange ervaring en bewezen competenties van de divisie. Op het gebied van materiaalontwikkeling en kabelontwerp werkt Draka nauw samen met ontwikkelingscentra van OEM's, systeemleveranciers en kabelboomfabrikanten. De internationale structuur van de divisie sluit goed aan op de wereldwijde organisatie van de auto-industrie en de toenemende internationalisatie in de lucht- en ruimtevaart.

Marktontwikkelingen Automotive

De autoproductie groeide in 2010 sterk en overtrof zelfs het recordniveau uit 2007. Het herstel werd vooral gedreven doordat de autoproducenten hun voorraden weer op peil brachten na de scherpe afname in de eerste helft van 2009, en de sterke groei in de BRIC-landen. In 2007 vertegenwoordigden deze landen nog 19%, maar dit is inmiddels al 30% van de wereldwijde productie, die voor 2010 geschat werd op 70 miljoen eenheden. In de ontwikkelde economieën liepen de stimuleringsmaatregelen door de overheid, waaronder sloopremies, ten einde. De impact hiervan was dan ook beperkt in 2010. Trends zijn meer kleinere auto's in opkomende markten en steeds meer functionaliteit in de gevestigde markten. Wereldwijd richt de auto-industrie zich op het ontwikkelen van zuinigere en lichtere auto's, en op nieuwe technologieën (hybride, elektrische en brandstofcelauto's).

Ontwikkelingen in de divisie Automotive

Om de marktpositie te versterken, houdt de divisie het klanten- en productportfolio opnieuw tegen het licht. De productiefaciliteiten zijn uitgebreid geanalyseerd om klanten betere service te kunnen verlenen. Kostenbesparingen zijn doorgevoerd om de concurrentiepositie te verbeteren. Ook zijn plannen uitgevoerd om vaste activa beter te benutten, bijvoorbeeld door de capaciteit in Mexico uit te breiden. Klanten hebben een groeiende behoefte aan lokale leveranciers, meer toegevoegde waarde en minder risico. Wereldwijde standaardisatie van producten en de staat van dienst van leveranciers krijgen steeds meer aandacht. De divisie kan hier uitstekend op inspelen dankzij uitgebreide kennis en ervaring op het gebied van technologie en applicaties. Hetzelfde geldt voor de verschuiving van Noord-Amerikaanse naar Europese specificaties in de auto-industrie, zoals metrieke draden. Specifieke innovaties zijn kabels met een zeer kleine diameter, halogeenvrije kabels, lichtgewicht aluminiumkabels en speciale kabels voor stroomvoorziening met hogere voltages.

Marktontwikkelingen Aerospace

In de luchtvaartsector wordt vanaf de tweede helft van 2010 weer groei genoteerd. Airbus voorspelde 34 A320-vliegtuigen per maand te produceren toenemend tot zelfs 40 in 2011. De goed gevulde orderportefeuille van Airbus voor 2012 en 2013 vormt bovendien een waardevolle buffer. Elders in de sector blijven de volumes echter laag. Doordat de kostenstructuur van de divisie vooral eurogerelateerd is, kan de divisie minder goed concurreren bij opdrachten voor Boeing. Dit zal echter verbeteren nu de productiecapaciteit in Durango (Mexico) wordt opgevoerd. De omzet in de defensiesector neemt af door bezuinigingen in grote landen, zoals Duitsland en het Verenigd Koninkrijk. Voor Europese projecten, zoals Eurofighter, Rafale en militaire helikopters, zijn nog geen significante exportorders binnengehaald en volumes blijven hier klein. De achteruitgang in de defensiesector wordt echter deels gecompenseerd door de goede resultaten in de burgerluchtvaart, waar veel grotere kabelvolumes mee gemoeid zijn.

Ontwikkelingen in de divisie Aerospace

De capaciteit van de nieuwe productielocatie in Durango (Mexico) wordt in 2011 en 2012 opgevoerd. Voordelen van deze productielocatie zijn een kostenstructuur in dollars, lage arbeidskosten en de nabijheid van Labinal, een belangrijke leverancier van vliegtuigproducenten, waaronder Airbus. Kansen voor nieuwe business bij Boeing zijn er met nieuwe entertainmentsystemen aan boord van vliegtuigen, waarvoor specifieke, hogesnelheid koper- en glasvezeldatakabel nodig is. In deze sector zijn er ook kansen om de Draka-expertise op het gebied van glasvezel en innovaties, zoals de buigbestendige BendBright-glasvezel te benutten. In 2010 werden tot slot maatregelen genomen om de efficiëntie te vergroten, met name door de productie in Frankrijk te herstructureren. Doel is om hier alle high-end producten te concentreren; hoog-volumeproducten zullen geleidelijk naar Durango worden overgeheveld.

Divisie

Cableteq USA

Producten	Speciale composietkabels, laag- en middenspanningskabels; corrosiebestendige mantels; speciale siliconen- en rubberverbindingen op basis van nanotechnologie
Marktsegmenten	Defensie, industrie, energie, infrastructuur, mijnbouw, watermanagement en bouw (commercieel en industrieel)
Groeifactor	Wereldwijde basisbehoeften als voedsel, water, energie en veiligheid; investeringen in infrastructuur en energie, olie- en gaswinning, water en landbouw, defensie en veiligheid en grondstoffenwinning
Marktpositie	Top 3 in marktniches in de VS
Vestigingen	Verschillende vestigingen in de VS; Brazilië, Canada, Duitsland
Medewerkers	Ongeveer 450
Klanten	OEM's zoals Reinke en Valmont voor irrigatiesystemen, grote zeehavens (wereldwijd) voor overslagsystemen, Schlumberger in olie- en gasindustrie, lokale overheden voor brandbestendige kabels, transportsystemen, weg- en startbaanverlichting en defensie-industrie

Hoofdpunten in 2010

- Overname van PTM, producent van speciale persleidingen, versterkt de positie in de wereldwijde olie- en gasindustrie
- Teruglopende markten en prijserosie grotendeels gecompenseerd door stabiele verkopen en marges in sectoren die niet door de crisis geraakt zijn
- Markten rondom infrastructuurprojecten profiteren van overheidsstimulering

Profiel

Draka Cableteq USA levert innovatieve, klantspecifieke oplossingen op het gebied van kabels, en vloeistof- en glasvezelgeleiders voor uiteenlopende markten zoals industrie, defensie, gezondheidzorg, water en energie, brandbeveiliging, weg- en startbaanverlichting, transport, overslag, mijnbouw en de olie-industrie. Van de producten wordt 60% op maat gemaakt om te functioneren onder moeilijke omstandigheden of volgens zeer strenge specificaties. Zo produceert de divisie kabels die langere tijd probleemloos kunnen functioneren in extreme omgevingen, zoals zwavelzuur, oxiderende gassen, brandhaarden van 1.000°C, diep onder de grond of tijdens militaire acties op zee. De divisie biedt totaaloplossingen op basis van een breed portfolio aan stroom-, besturings-, signaal-, glasvezel-, en instrumentatiekabels, brandbestendige noodkabels (twee uur brandwerend), corrosiebestendige, dunne persleidingen en speciale siliconen- en rubberverbindingen. Draka Cableteq USA biedt klanten diepgaande kennis over vrijwel elke kabeltoepassing en beschikt over uitgebreide test- en validatiefaciliteiten om te garanderen dat op maat ontworpen producten aan de vereiste kwaliteits- en prestatiespecificaties voldoen.

Marktontwikkelingen

De verscheidenheid aan specifieke markten die Cableteq USA bedient, zorgden er opnieuw voor dat de prestaties op peil bleven. De focus op gespecialiseerde en op maat ontworpen kabeloplossingen hield ook de marges op een goed niveau. In de olie- en gasindustrie presteerde de divisie goed, mede dankzij de overname van Pressure Tube Manufacturing (PTM) in de eerste helft van 2010, een leverancier van corrosiebestendige persleidingen. De verbeterende vooruitzichten in deze markt hebben een positief effect op de exploratie en productie. Datzelfde geldt voor de introductie van speciale persleidingen voor chemische injectie in gasbronnen. Ook de verkoop van gespecialiseerde sensorkabels met metalen isolatiemantels steeg. Deze kabels worden gebruikt voor het monitoren van oliebronnen en aardwarmtereservoirs. In 2010 werden nieuwe producten geïntroduceerd die metingen in hetere en diepere bronnen mogelijk maken. De watersector heeft zich in 2010 redelijk hersteld, mede vanwege de bezorgdheid over wereldwijde droogte en verlies van oogsten. In de mijnbouw signaleerde de divisie herstel van de markt in Tsjechië, Rusland en Australië. De energiemarkt werd geraakt doordat regionale, private energiebedrijven onder invloed van een dalende energieprijs en toenemende concurrentie hun investeringen naar beneden bijstelden.

De defensiemarkt lijkt te verzwakken, nu ontslagen zijn aangekondigd bij Boeing, Raytheon en Lockheed Martin. Dit wordt echter deels gecompenseerd door het toegenomen marktaandeel op het gebied van glasvezelkabels voor defensiedoeleinden. De markt voor overslagkranen had te lijden van de wereldwijde afname in de logistieke sector, maar vertoont nu tekenen van herstel. De sector openbaar vervoer profiteert van overheidsstimulering. Bij veel grote projecten in New York zijn aandrijvings-, besturings-, instrumentatie- en glasvezelbekabeling nodig. In deze markt worden in 2011 meer grote projecten verwacht. Een andere groeiende nichemarkt is de gespecialiseerde verlichting voor wegen en vliegvelden. Overheden blijven in 2011 hierin investeren. De verkoop van brandwerende kabel voor nieuwbouwprojecten nam in 2010 sterk af, maar de divisie voorziet voor dit type kabel juist groei in de markt voor andere toepassingen, zoals tunnels en modernisering van liften.

Ontwikkelingen in de divisie

De programma's voor efficiencyverbetering en kostenreductie, die in 2008 en 2009 zijn gestart, zijn in 2010 voortgezet. De nadruk kwam daarbij te liggen op continue verbetertrajecten. In 2011 verschuift de focus naar organische groei om wereldwijd kansen te kunnen grijpen en de behaalde efficiency- en productiviteitswinst te verzilveren. Op marketinggebied ligt de focus nu op kansen in niches voor speciale compounds, corrosiebestendige persleidingen en hoogwaardige glasvezelkabels. Zo worden er gecombineerde koper- en glasvezelkabels ontwikkeld die tegen waterstof en zeer hoge temperaturen bestand zijn. Dit gebeurt in samenwerking met de groep Communications, en met financiële steun van het Amerikaanse federale Department of Energy. Binnen de divisie staat innovatie centraal. Elke vier jaar wordt 25% van de producten vervangen door een vernieuwd product. Innovatie is dan ook cruciaal voor het leveren van unieke oplossingen voor specifieke toepassingen.

Divisie

Elevator Products

Producten	Breed assortiment voor de lift- en roltrapindustrie	Vestigingen	Brazilië, China, Hong Kong, Italië, Maleisië, Nederland, Singapore, Spanje, Tsjechië en de VS
Marktsegmenten	Lift- en roltrapindustrie		
Groeifactor	Bouwsector in het algemeen, inclusief onderhoud en reparatie van liften en roltrappen	Medewerkers	Ongeveer 650
		Klanten	Liftfabrikanten, zoals Kone (Finland), Otis (VS), Schindler (Zwitserland) en ThyssenKrupp (Duitsland)
Marktpositie	Wereldwijd actief; nr. 1 in VS, sterk in Europa en groeiend in Azië		

Hoofdpunten in 2010

- Markt in Europa en de VS blijft op het matige niveau van de tweede helft van 2009
- Chinese markt blijft groeien; modernisering en renovatieprojecten van hoogbouw zorgen de komende jaren naar verwachting voor sterk groeiende vraag
- Markt voor onderhoud en renovatie groeit naar 50% van het totaal; succesvolle retailverkoop in de VS krijgt navolging in China en Brazilië

Profiel

Elevator Products biedt de wereldwijde lift- en roltrapindustrie een steeds groter assortiment van producten en diensten, met als doel de hoogst mogelijke klanttevredenheid en het meest wijdvertakte distributienetwerk in de sector. De divisie distribueert wereldwijd meer dan dertigduizend onderdelen, voor alle internationale leveranciers van liften en roltrappen. Naast liftkabels en kabelaccessoires omvat de productlijn tal van andere componenten en systemen, zoals staalkabels, elektrische onderdelen, specifieke elektronica en vervangingsmaterialen. Sleutel tot het succes is het vermogen om fabrikanten en installateurs te voorzien van gebruiksvriendelijke 'installatiekits'. Ook kunnen klanten rekenen op ondersteuning en advies van deskundige en toegewijde technici voor installatie, onderhoud, reparaties en de ontwikkeling van nieuwe producten.

Marktontwikkelingen

Met uitzondering van China bleef de verkoop in 2010 op of rond het matige niveau van 2009. In Europa bleef het aantal nieuwe projecten achter door de crisis in de nieuwbouwmarkt. In de VS bleef de omzet stabiel, maar op een laag niveau. Wel was er enige groei in Brazilië, dankzij nieuwe bouw- en renovatieprojecten. China heeft de positieve trend van vorig jaar doorgezet. De groei houdt aan en neemt zelfs wat toe. Verwacht wordt dat de groei hier de komende jaren doorzet, doordat veel hoogbouw de komende jaren gemoderniseerd moet worden. Om teruggang in de bouw van nieuwe liften te compenseren, verlegt de divisie zijn focus naar de markt voor service en onderhoud. Voorheen was dit segment goed voor zo'n 20% van de omzet, nu ligt dat rond de 50%. De nieuwe verkooppunten die in 2009 in de VS van start zijn gegaan, blijken een succes. Installateurs en aannemers kunnen bij één balie snel terecht voor alle benodigde vervangingsonderdelen en installatiekits. Dankzij dit concept kan de divisie zich staande houden in een moeilijke markt en zelfs het marktaandeel uitbreiden. Een van de grootste uitdagingen op dit moment is dat grote OEM's met het oog op de moeilijke markt bezuinigen op inkoopbudgetten. Om deze trend tegen te gaan en de verkoop op peil te houden, is het 'zichtbare prijsmodel' geïntroduceerd. Daarmee beschikken OEM's over een transparante prijscalculatie, die laat zien dat het afnemen van componenten en subsystemen bij Draka aantrekkelijker is dan zelf produceren. Dankzij deze informatie is de divisie er verschillende keren in geslaagd opdrachten te behouden. Nieuwe opdrachten werden ook verkregen met de nieuwe kabelrem die in 2009 in de VS is geïntroduceerd, en die in de markt goed ontvangen is.

Ontwikkelingen in de divisie

Voortbouwend op eerder behaalde kostenbesparingen, werden de activiteiten in Europa in 2010 geherstructureerd en geconsolideerd in een nieuwe, grotere productiefaciliteit in Milaan. Daarmee is het aantal medewerkers afgenomen maar kan de organisatie tegelijkertijd efficiënter werken, zodat de divisie klaar is voor het herstel van de markt. Het concept met verkooppunten voor installateurs en aannemers, dat als eerste in de VS werd geïntroduceerd, wordt nu ook in China uitgerold. Hiermee kan de divisie profiteren van de vraag naar nieuwe en vervangingsonderdelen en installatiekits, die de komende jaren naar verwachting sterk zal groeien. In 2011 staan extra investeringen in China op het programma om de productiecapaciteit te verhogen en de klantenservice te versterken, bijvoorbeeld met nieuwe distributiecentra in noordelijke en zuidelijke regio's. Het belang van China neemt verder toe doordat Europese OEM's, zoals Kone en Schindler, hun inkoopactiviteiten naar China verplaatsen. Om de positie bij deze OEM's te behouden, heeft de divisie key account managers aangesteld om met hen samen te werken en te komen tot een centraal wereldwijd inkoopconcept, dat optimaal gebruik maakt van de wereldwijde aanwezigheid van Draka. Klanten kunnen zo eenvoudig op al hun productielocaties wereldwijd over dezelfde producten beschikken. Om de efficiëntie en de capaciteit van de klantenservice in Brazilië te verhogen, bieden ook de nieuwe faciliteiten in São Paulo en Londrina over-the-counter verkooppunten, om installateurs snel en eenvoudig te voorzien van reserveonderdelen en installatiekits.

Divisie

Offshore

Producten	Flexibele laag- en middenspanningskabels, geïsoleerd met rubber en kunststof, volgens de meest relevante internationale normen, klantspecifieke ontwerpen en strikte industrierichtlijnen; onderzeekabels; kabelaccessoires en -systemen	Marktpositie	Nr. 2 in Europa in olie en gas, prominent aanwezig in Noord-Amerika en het Verre Oosten; nr. 3 in Europa in onderzeekabels
Marktsegmenten	Olie- en gasindustrie, scheepvaart, duurzame offshore energiewinning	Vestigingen	Brazilië, China, Nederland, Noorwegen, Rusland, Schotland, Singapore en VS
Groeifactor	Investeringen en onderhoud in de olie-industrie; investeringen in windparken, golf- en getijdenenergie; investeringen in schepen	Medewerkers	Ongeveer 300
		Klanten	Offshore olie- en gasindustrie, scheepswerven en -eigenaren, energiebedrijven, en projectontwikkelaars

Hoofdpunten in 2010

- Scheepvaartsector onder druk, in afwachting van wereldwijde opleving van zeetransport
- Olie- en gasindustrie investeren dankzij stijgende olieprijs weer meer in onderhoud en renovatie; nieuwbouw- en conversieprojecten blijven achter
- Offshore boren in Golf van Mexico stilgelegd vanwege BP-ramp
- Recessie remt ontwikkeling van offshore windparken; in Europa toch grote orders genoteerd voor offshore windparken en installaties voor golf- en getijdenenergie

Profiel

De divisie biedt geavanceerde, rendabele kabeloplossingen voor de scheepsbouw, olie- en gasindustrie, en duurzame offshore energiewinning. De oplossingen voldoen aan strenge industriële veiligheidsnormen en garanderen een langdurige betrouwbaarheid van schepen en boorplatforms. Het productportfolio omvat onder meer halogeenvrije, brandvertragende kabels die niet alleen bestand zijn tegen vuur, maar ook tegen stof, olie, slijtage en (petro)chemische stoffen. De flexibele, met rubber geïsoleerde kabels worden geproduceerd volgens internationale specificaties en klantspecifieke ontwerpen, en worden toegepast voor aandrijving, besturing en instrumentatie. In 2010 breidde Draka Offshore het portfolio uit met eigen accessoires en assemblagematerialen. Daarnaast is het portfolio voor offshore windparken en olie- en gaswinning uitgebreid met middenspanning onderzeekabels, accessoires en systemen.

Marktontwikkelingen

De marktontwikkeling in de drie sectoren van de divisie (scheepvaart, olie en gas, en offshore duurzame energie) loopt sterk uiteen. De scheepvaartsector blijft achter. De meeste scheepsbouw vindt momenteel plaats in China en Korea. Veel bouwprojecten zijn uitgesteld of afgeblazen, in afwachting van een opleving van de wereldeconomie.

Het aantal nieuwbouw- en conversieprojecten in de olie- en gaswinning blijft op hetzelfde, relatief lage niveau van 2009. Als gevolg van de stijgende olieprijzen werd wel meer geïnvesteerd in onderhoud en renovatie. De nieuwe range kabelpakketten met connectoren en eindaansluitingen is goed ontvangen. Draka wordt in deze markt op technisch vlak als leidend beschouwd. De toegevoegde waarde van deze productlijn wordt naar verwachting merkbaar in 2011.

De verkoop van onderzeese bekabeling blijft nog steeds beneden verwachting. De markt voor offshore windenergie herstelde zich enigszins, nadat veel projecten in 2009 om financiële redenen waren uitgesteld. Het lijkt erop dat het herstel zich in 2011 en de volgende jaren voortzet. In de komende drie tot vier jaar staan plannen op stapel voor grote offshore-windparken voor de kust van België, Duitsland, Nederland en Groot-Brittannië. Draka heeft al drie grote orders vast kunnen leggen voor windparken en is geselecteerd om kabels voor een vierde project te ontwikkelen.

Meer financieringsmogelijkheden, stimulering door de overheid en een hogere marktprijs voor windenergie zorgen voor meer activiteit in deze branche, evenals internationale akkoorden om de CO_2-uitstoot via fossiele brandstoffen terug te dringen.

Ontwikkelingen in de divisie

Bij de scheepvaartactiviteiten wordt momenteel een herstructureringsprogramma doorgevoerd om de concurrentiepositie te verbeteren, mede vanwege de slechte marktsituatie. Zowel in de olie- en gasactiviteiten als de onderzeekabelactiviteiten wordt de portfolio uitgebreid met toegevoegde waarde producten en diensten die de downtime verminderen en snellere installatie mogelijk maken.

Het portfolio voor duurzame (offshore) energiewinning omvat geavanceerde kabeloplossingen en systemen met connectoren, eindaansluitingen en andere accessoires. De kennis van Draka op het gebied van ontwerp en engineering bewijzen hier hun waarde, aangezien producten meestal op maat gemaakt worden voor specifieke toepassingen. Een soortgelijke ontwikkeling vindt plaats in de olie- en gasindustrie, waar Draka volledig voorbewerkte kabels biedt voor snelle, 'drop-in'-installatie bij onderhoud en reparatie van boorplatforms. Tijdbesparing is essentieel in deze branche, vanwege de hoge leaseprijzen van boorplatforms en de kosten van productieverlies. Op dit vlak kan de divisie Offshore complete technische expertise bieden, onder meer door een beroep te doen op andere Draka-divisies.

Een grote recente investering vond plaats in Drammen, Noorwegen. De uitbreiding van deze productiefaciliteit werd eind 2009 afgerond. De fabriek kan nu grote kabellengtes produceren voor duurzame offshore energiewinning. De kabel kan bovendien rechtstreeks vanuit de fabriek op de kabelboot geladen worden. Deze kabels, inclusief glasvezels, worden gebruikt om de turbines onderling en met het transformatorplatform te verbinden.

Divisie

Renewable Energy

Producten	Windturbinekabels, bekabelingsets, kabels voor aansluiten van fotovoltaïsche panelen (voor installatie op de grond of op daken) en installatiediensten voor zonne-energiecentrales	Vestigingen	Australië, Brazilië, China, Denemarken, Duitsland, Nederland, Spanje en VS
		Medewerkers	Ongeveer 750
Marktsegmenten	Zonne- en windenergie	Klanten	Fabrikanten van industriële installaties, zoals producenten van windturbines en masten, distributeurs en installateurs van fotovoltaïsche panelen en projectontwikkelaars van installaties voor opwekking van zonne-energie
Groeifactor	Investeringen in alternatieve energiebronnen, zoals wind en zon		
Marktpositie	Wereldmarktleider in kabels voor windturbines		

Hoofdpunten in 2010

- Markt voor windenergie gestabiliseerd na eerdere daling en uitgestelde projecten in 2009; voorspelde groei van 15 tot 20% in komende jaren
- Uitzonderlijk sterke groei op gebied van zonne-energie; grote projecten in Centraal-Europa gebaseerd op overheidssteun en doelstellingen voor CO_2-verlaging
- Divisie blijft zich richten op hele scala aan producten voor binnenzijde van windmolens, inclusief concept voor kant-en-klare kabelsets

Profiel

De divisie biedt geavanceerde, kosteneffectieve kabeloplossingen, zoals halogeenvrije, brandvertragende kabels die uitstekend bestand zijn tegen stof, slijtage en (petro)chemische stoffen. Flexibele, met rubber geïsoleerde kabels worden geproduceerd volgens internationale specificaties en klantspecifieke ontwerpen en met name ingezet voor laag- en middenspanningstoepassingen in windturbines en zonne-energiecentrales.

Marktontwikkelingen

Na de vertragingen door financieringsproblemen in 2009 komen nu wereldwijd veel projecten voor nieuwe windparken op gang. Als marktleider in 'tower internals' profiteert Draka van deze groei. De groei van 5 tot 10% is lager dan verwacht, maar het totaalbeeld is positief. De belangrijke Europese OEM's in de turbine-industrie hebben een goed gevulde orderportefeuille en verwachten de komende jaren verdere groei. Tijdens de crisis is de financiële haalbaarheid van veel nieuwe projecten opnieuw beoordeeld, waarbij meer nadruk dan ooit is gelegd op solvabliliteit. Dankzij bewezen expertise en vaak unieke producten weet de divisie een sterke positie bij OEM's te behouden. Op dit moment begeven ook Aziatische spelers, waaronder Chinese staatsbedrijven, zich op de exportmarkt. Draka's wereldwijde strategie, gecombineerd met lokale aanwezigheid in de regio, sluit goed aan bij hun behoeftes. In Noord- en Zuid-Amerika groeit vooral de Braziliaanse markt, dankzij grote, door de overheid ondersteunde programma's. In de VS blijft de markt voor windenergie achter bij de verwachtingen, mede vanwege de huidige lage prijs voor aardgas.
De markt voor zonne-energie bleef uitzonderlijk hard groeien. In Centraal-Europa ondersteunt de overheid grote projecten, met het oog op Europese doelstellingen voor 2020 om 20% uit alternatieve energiebronnen te halen. In Duitsland werd de wettelijk bepaalde minimumvergoeding voor opgewekte zonne-energie gehandhaafd, al zal deze vergoeding de komende jaren afnemen naarmate de technologie goedkoper wordt. Zonne-energie staat momenteel erg in de belangstelling in China, waar de belangrijkste marktspelers grote en moderne productiefaciliteiten hebben neergezet. Het ontwikkelt zich kortom tot een volwassen technologie, met een markt die momenteel met 20 à 30% per jaar groeit. Naast zonne-installaties op daken is er een duidelijke trend om grotere zonneparken te ontwikkelen, die direct in het middenspanningsnet worden geïntegreerd.

Ontwikkelingen in de divisie

In 2010 werd het kostenbesparingsprogramma voortgezet waarbij bijvoorbeeld aanzienlijke besparingen in de compounding-processen zijn behaald. Op het gebied van windenergie blijft de divisie nieuwe producten en innovaties ontwikkelen. Zo biedt de divisie inmiddels een compleet portfolio aan producten voor de binnenzijde van masten, waaronder een nieuw LED-verlichtingssysteem voor onderhoudswerkzaamheden. Dit systeem is eenvoudig te installeren, bespaart kosten en is betrouwbaarder. Ook het risico dat lampen tijdens transport breken, is verleden tijd. Het portfolio omvat verder ook onderhoudsliften, die OEM's eenvoudig in hun ontwerp kunnen verwerken. Een belangrijke ontwikkeling op het gebied van zonne-energie is een nieuw systeem voor het opvangen en distribueren van zonne-energie, met kabels die al voorzien zijn van connectoren en daardoor sneller en eenvoudiger geïnstalleerd kunnen worden.

Draka Communications

Draka Communications is opgebouwd uit vier divisies: Telecom Solutions, Multimedia & Specials, Americas en Optical Fiber. Draka Communications is in een groot aantal marktsegmenten wereldleider op het gebied van glasvezeltechnologie en kabeloplossingen (telecommunicatie en datacommunicatie). De marktgerichte kabeloplossingen bestaan onder andere uit innovatieve toepassingen, dienstverlening en deskundigheid op het gebied van projectmanagement voor breedband- en mobiele netwerkinfrastructuren. Voor de beschrijving van de ontwikkelingen in 2010 is de divisie Americas samengevoegd met Telecom Solutions.

Hoofdpunten in 2010

- Sterke prestaties bij Communications dankzij voortgaande goede vraag naar glasvezel, sterk herstel in datacommunicatiekabel en en rigoureuze kostenbesparingen
- Herstel van Europese telecominvesteringen in de tweede helft van het jaar, onder invloed van financiële stimulering door overheid en EU
- Sterke verkoopcijfers en groeiend marktaandeel met high-end datacommunicatiekabels in Frankrijk en Duitsland
- Vraag naar glasvezel licht gedaald in China (na explosieve groei in 2009), maar wordt gecompenseerd door sterke verkoopcijfers in Europa en Noord-Amerika
- Sterke vraag naar high-end glasvezelproducten voor bedrijfsnetwerken en datacenters

Financiële resultaten

Het resultaat van de Communications nam fors toe mede dankzij de verbeterde marktomstandigheden in Europa, de belangrijkste afzetmarkt voor de Communications groep, en de sterke performance van Draka's joint ventures in China en Brazilië. Tevens droegen de geïmplementeerde kostenbesparingen bij aan de goede gang van zaken.

Phil Edwards, president Draka Communications

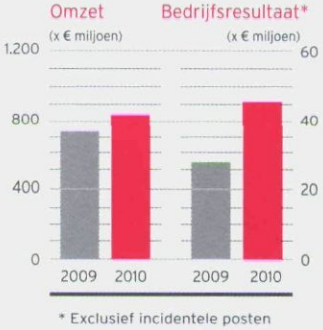
"De resultaten van de groep verbeterden sterk in 2010, deels door de verbeterde marktomstandigheden in Europa en aanvullende kostenbesparingen"

Resultaten (x € miljoen)	2010	2009
Omzet	829,3	736,2
Omzet tegen constante koperprijs	812,7	751,2
Bedrijfsresultaat[1]	45,2	26,7
Bedrijfsresultaat als % van de omzet[2]	5,6%	3,6%
Investeringen	23,1	10,8
Afschrijvingen en amortisatie	28,2	29,3

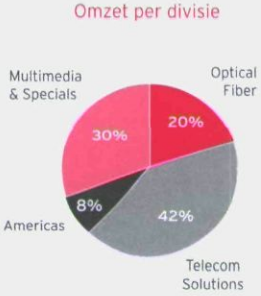
[1] Exclusief incidentele posten. In 2010 was er een incidentele last van € 22,3 miljoen welke betrekking had op de sluiting van de fabriek in Årnes (Noorwegen) en verschillende efficiëntie-projecten. In 2009 was er een incidentele last van € 17,7 miljoen.
[2] Bedrijfsresultaat als percentage van de omzet tegen constante koperprijzen.

De Communications groep realiseerde in 2010 een omzetgroei van 12,6% naar € 829,3 miljoen. Deze toename wordt verklaard door de volumestijging (9,5 procentpunten), het positieve effect van de koperprijs op de omzet (3,7 procentpunten) en wisselkoerseffecten (4,0 procentpunten). De verkoop van de OPGW activiteiten in Duitsland (juni 2009) en Draka Comteq SDGI Co Ltd in China (55%) in december 2009 had een negatief effect van 4,6 procentpunten op de omzet.

Het bedrijfsresultaat kwam uit op € 45,2 miljoen, een toename van 69,3% ten opzichte van 2009. De toename werd gedreven door volumegroei, vooral in de Optical Fiber divisie, additionele kostenbesparingen (circa € 11 miljoen) en de goede ontwikkelingen bij Draka's joint ventures in China en Brazilië. Daarentegen bleef de druk op de verkoopprijzen onverminderd bestaan.



* Exclusief incidentele posten



Divisie

Telecom Solutions (inclusief Americas)

Producten	Compleet assortiment koper- en glasvezelkabels voor telecommunicatie, connectiviteit en services	Vestigingen	Brazilië, China, Denemarken, Duitsland, Frankrijk, Nederland, Rusland, Spanje en VS
Marktsegmenten	Telecommunicatie, kabelnetwerken	Medewerkers	Ongeveer 1.450
Groeifactor	Investeringen door telecomaanbieders naar aanleiding van groeiende vraag naar meer bandbreedte	Klanten	Telecomaanbieders, zoals Telefónica, KPN, Deutsche Telekom, France Telecom, Free, Telia/Sonera, Swisscom, Telecom Italia, AT&T, Verizon, China Telecom, Alcatel, Siemens en andere aanbieders
Marktpositie	Glasvezelkabel: nr. 1 in Europa en China; nr. 4 in VS; Koperkabel: nr. 3 in EMEA-landen		

Hoofdpunten in 2010

- Sterk herstel van Europese telecominvesteringen in tweede helft van het jaar, onder invloed van overheids- en EU-stimuleringen
- Bescheiden toename van activiteiten in de VS, met name bij kleinere telecomaanbieders; vraag in Brazilië groeit snel
- Aanhoudende focus op high-end producten en oplossingen met toegevoegde waarde; uitbreiding van productportfolio, gericht op niet-telecomgerelateerde toepassingen

Profiel

In de telecommunicatiemarkt richt Draka Communications zich op koper- en glasvezelkabeloplossingen, projectmanagement en turnkey-oplossingen. Met oplossingen voor grote en kleine netwerken voorziet de divisie in de groeiende behoefte aan meer bandbreedte. Ook levert de divisie lange-afstandskabels voor telecommunicatienetwerken. Draka Communications ontwikkelt, produceert en levert kabeloplossingen én realiseert - in samenwerking met installatiebedrijven - complete netwerkprojecten. Ervaren projectmanagers, engineers en ondersteunend personeel zorgen voor het ontwerp, de technische uitwerking en/of het management van complete installatie- of uitbreiding van telecommunicatienetwerken.

Marktontwikkelingen

Investeringen in de Europese telecommarkt stegen sterk in de tweede helft van het jaar na een langzame start in de eerste jaarhelft. Een groot deel van de forse orderontvangst was te danken aan stimuleringsprogramma's door landelijke overheden of de EU. Dit zorgde in onder meer Frankrijk, Spanje en Portugal voor versnelde investeringen in nieuwe FTTH-projecten. In Frankrijk werd ook geprofiteerd van de regeringsplannen om binnen 10 jaar een landelijk dekkend netwerk van 100 MB/s aan te leggen. Ook een EU-aanbeveling, gericht op het reguleren van de toegang tot de nieuwste generatie breedbandnetwerken, zorgt voor extra investeringen. Dit effect wordt versterkt door het beginnende economische herstel, waarmee de financieringsmogelijkheden toenemen.

In de VS vertoonde de verkoop van glasvezel een bescheiden toename, maar het niveau van 2008 is nog niet bereikt. De voornaamste groeifactor zijn de programma's waarmee de overheid projecten op het platteland stimuleert. Deze programma's richten zich specifiek op kleinere telecomaanbieders, met als doel glasvezel dieper in hun dekkingsgebieden te verankeren. Dit zal de komende paar jaar voor groei blijven zorgen. Ook op langere termijn zal er geïnvesteerd blijven worden, bijvoorbeeld om netwerken geschikt te maken voor het 4G-protocol. Een andere groeifactor is de trend om netwerken te delen; inmiddels worden er netwerken aangelegd die specifiek bedoeld zijn voor de verhuur van capaciteit. In Brazilië was de groei aanzienlijk sterker dan in de VS. De vraag was hier bijna groter dan het aanbod, en vanwege de hoge importtarieven werkt de divisie hier dan ook aan uitbreiding van de lokale productiecapaciteit.

Ontwikkelingen in de divisie

In Europa blijft de divisie zich concentreren op high-end producten met aantrekkelijke marges, te meer nu het marktaandeel van traditionele koperkabels afneemt ten gunste van het zeer snelle glasvezel. Goede resultaten werden behaald met een kabelconcept dat 'plug & play'-installatie van glasvezelkabels in gebouwen mogelijk maakt. Het kostenbesparingsprogramma van de divisie werd voortgezet, hoewel het tempo waarmee de afgelopen jaren resultaten werden behaald niet volgehouden kan worden. Aandacht werd ook besteed aan verdere productierationalisatie en aan het efficiënter inzetten van arbeidskrachten. De vaste kosten werden met ongeveer 10% teruggebracht via het 'focused factory' programma. In 2011 zal opnieuw sterk gelet worden op het verbeteren van logistieke processen en het verminderen van het werkkapitaal.

In de VS is de strategie erop gericht het portfolio te verbreden en gebruikers waar mogelijk oplossingen met duidelijke toegevoegde waarde te bieden. Het spectrum bestrijkt zowel toepassingen binnen én buiten gebouwen. Het brede productportfolio is ook inzetbaar buiten de telecomsector, bijvoorbeeld in datacenters, industrie, kerncentrales, olie- en gasindustrie en openbaar vervoer. Binnen de productiesfeer blijft de divisie zich onder meer richten op een optimale kostenstructuur en het beperken van arbeidskosten. Ook worden producten herontworpen, met het oog op efficiëntere productie, en wordt de inkoop van grondstoffen steeds verder geoptimaliseerd.

Divisie

Multimedia & Specials

Producten	Koper- en glasvezelkabeloplossingen voor toepassingen in de datacommunicatie, telecommunicatie en industrie; speciale kabels voor radio en televisie/HDTV, en RF- en OEM-toepassingen; complete kabeloplossingen voor basisstations van mobiele netwerken	Marktpositie	Nr. 1 in Europa voor datacommunicatie, wereldwijd nr. 4 in mobiele netwerken
Marktsegmenten	Datacommunicatie, radio en televisie, mobiele telecommunicatie, industriële automatisering en instrumentatie, spoorwegsignalering	Vestigingen	Brazilië, China, Denemarken, Duitsland, Finland, Nederland, Singapore, Slowakije, Verenigd Koninkrijk en de VS
Groeifactor	Investeringen in mobiele telecomnetwerken, IT en LAN's door toenemende vraag naar meer bandbreedte	Medewerkers	Ongeveer 900
		Klanten	Elektrotechnische groothandel, distributeurs, OEM's, systeemleveranciers, leveranciers en aanbieders van mobiele telecommunicatie

Hoofdpunten in 2010

- Sterke verkoopcijfers en groter marktaandeel in Frankrijk en Duitsland met high-end datacommunicatiekabels
- Succesvol in snelgroeiende markt voor datacenters, mede dankzij opkomst van 'cloud computing'
- Sterke verkoopcijfers voor signaleringskabel voor spoorwegen in Midden-Oosten en Centraal-Europa
- Voortdurende productierationalisatie om kostenbasis te verlagen en efficiëntie te vergroten

Profiel

De Multimedia & Specials-divisie beschikt over een breed portfolio en levert oplossingen voor alle typen communicatie: mobiele netwerken, datacommunicatie, radio/televisie en spoorwegsignalering. Op het gebied van mobiele netwerken is Multimedia & Specials een van de vooraanstaande kabelproducenten. Met de Draka Antenna Line-producten voorziet de divisie in alle hedendaagse toepassingen op het gebied van mobiele telecommunicatie.
Op het gebied van datacommunicatie levert de divisie koper- en glasvezelkabeloplossingen voor toepassingen op kantoor en thuis. Daarnaast biedt Multimedia & Specials gespecialiseerde, hoogwaardige kabelproducten voor onder andere HDTV-camerasystemen en andere gespecialiseerde OEM-producten. Alle kabels voldoen aan de strengste milieueisen. De divisie werkt volgens het 'one-stop-shop'-principe, dat klanten snelle levering en service garandeert.

Marktontwikkelingen

De mate waarin de markt in 2010 herstelde, varieerde sterk van land tot land. Vanaf het tweede kwartaal viel met name de groei in Frankrijk en Duitsland op. De divisie profiteert van haar leidende positie in high-end koper- en glasvezelkabels, die nodig zijn voor het toenemende aantal netwerken met hoge bandbreedte. Dankzij een actieve marktbenadering gingen de sterke verkoopcijfers in beide landen gepaard met een groter marktaandeel. De markt in Spanje wordt nog steeds sterk beïnvloed door de recessie en de sterk afgenomen bouwactiviteit. De nadruk ligt hier op low-end producten, een segment waarin producenten uit het Verre Oosten sterk op prijs concurreren. De beperkte activiteit in Spanje werd gecompenseerd door de goede prestaties in Centraal-Europa.

De markt voor datacenters blijft zeer sterk groeien. De structurele, sterke groei van de vraag naar bandbreedte leidt tot concentratie in steeds grotere datacenters. Een andere belangrijke groeifactor is de opkomst van 'cloud computing', die de vraag naar data-opslag op afstand (en daarmee voor hoogwaardige kabels en aanverwante producten) stimuleert. De vooruitzichten voor dit segment blijven veelbelovend en het klantenbestand neemt gestaag toe.

De samenwerking met vooraanstaande OEM's en groothandels op het gebied van datacommunicatie zorgde in 2010 eveneens voor groei van de omzet. In de nichemarkt voor signaleringskabel voor spoorwegen steeg de verkoop, vooral in het Midden-Oosten, waar de divisie reeds een sterke positie inneemt. Vooral in Turkije en Saoedi-Arabië werden bijzonder goede resultaten genoteerd. Ook in de markt voor audiovisuele studio's en RTV stemden de cijfers tevreden, vooral onder invloed van het EK Voetbal dat in 2012 in Polen en Oekraïne gehouden wordt.

Ontwikkelingen in de divisie

De sluiting van de fabriek in Årnes (Noorwegen) was eind 2010 bijna afgerond. De productiecapaciteit van deze fabriek is overgeheveld naar andere Europese locaties, onder meer naar Slowakije. De sluiting past binnen het doorlopende programma om het productieproces te optimaliseren, de kostenbasis te verlagen en de efficiëntie te vergroten. Door productiewerkzaamheden naar Oost-Europa te verplaatsen kunnen ook de arbeidskosten verlaagd worden.

Samen met de divisie Optical Fiber zijn in 2010 productinnovaties doorgevoerd, zoals het toepassen van de buigbestendige BendBright-glasvezeltechnologie in datakabels. Dit innovatieve product versnelt en vereenvoudigt het installatieproces en bespaart installateurs tijd. Hierdoor kunnen tevens de marges beter op peil gehouden worden welke bij standaardproducten steeds kleiner worden.

De focus op het vinden van nieuwe toepassingen, buiten de traditionele afzetgebieden, blijkt ook uit kabeloplossingen voor spoorwegsignalering. Deze komen voort uit de voormalige activiteiten van Draka op het gebied van koperkabels voor telecomtoepassingen. Soortgelijke kabels worden nu met succes ingezet in deze nichemarkt, waarin telecommunicatie-, datacommunicatie-, mobiele netwerk- en glasvezelkabels samenkomen.

Divisie

Optical Fiber

Producten	Singlemode en multimode glasvezel, glasvezeloplossingen op maat (specials), preforms	Vestigingen	Brazilië, China, Frankrijk, Nederland en VS
Marktsegmenten	Telecommunicatie, datacommunicatie, transport en industrie	Medewerkers	1.300
Groeifactor	Investeringen door telecomaanbieders (inclusief FTTH), IT-investeringen, uitbreiding portfolio van glasvezeltoepassingen	Klanten	Kabelfabrikanten voor telecommunicatie- en datacommunicatietoepassingen
Marktpositie	Nr. 2 wereldwijd in singlemode glasvezel; nr. 1 wereldwijd in multimode glasvezel		

Hoofdpunten in 2010

- De vraag in China stabiliseert, na explosieve groei in 2009, maar wordt gecompenseerd door sterke verkoopcijfers in Europa en Noord-Amerika
- Hernieuwde investeringen door grote Europese telecomaanbieders, met steun van institutionele beleggers
- Sterke vraag naar high-end glasvezelproducten voor bedrijfsnetwerken en datacenters; toenemende interesse voor gespecialiseerde niet-telecomtoepassingen

Profiel

Draka Communications ontwikkelt en produceert glasvezelproducten voor singlemode glasvezel (voor telecommunicatie), multimode glasvezel (voor datacommunicatie) en speciale glasvezel voor toepassingen op maat. Deze producten zijn zowel voor eigen gebruik als voor verkoop aan derden. De productie van preforms en glasvezels (die worden 'getrokken' van de preforms) vindt plaats bij Draka Communications. De glasvezels worden gemaakt volgens Draka's eigen Plasma-activated Chemical Vapour Deposition (PCVD)- en Furnace Chemical Vapour Deposition (FCVD)-processen, waarmee de kern van de glasvezel uiterst efficiënt kan worden geproduceerd. Deze technieken worden gebruikt in combinatie met het Advanced Plasma Vapour Deposition (APVD)-proces, een zeer efficiënte methode voor het produceren van glasvezelcoating ('overcladding'). Alle drie de processen zijn het intellectueel eigendom van Draka Communications.

Marktontwikkelingen

Zowel in Noord-Amerika als Europa nam de vraag naar glasvezel in 2010 sterk toe. Op de Chinese markt daalde de vraag licht. De afgelopen jaren profiteerde de divisie volop van de grote vraag in China: de productiecapaciteit van lokale joint ventures moest vaak worden aangevuld met geïmporteerde glasvezel. Met het stabiliseren van de vraag is dit effect verdwenen maar werd ruimschoots gecompenseerd door groei in andere regio's.

In Noord-Amerika werden de effecten merkbaar van overheidsstimulering en keerde de vraag terug op hetzelfde niveau als begin 2009. In Europa zorgden de grote Europese telecomaanbieders met nieuwe investeringsprojecten voor een sterk herstel. Ook institutionele beleggers investeren in toenemende mate in glasvezelnetwerken.

De sterkste groei kwam voor rekening van landen die in 2009 het hardst werden getroffen, zoals Italië en Spanje, waar ongeveer de helft van het in 2009 prijsgegeven terrein werd herwonnen. Ook in Brazilië groeide de markt, met ongeveer 20%. Er zijn plannen voor de uitbreiding van de relatief kleine productiefaciliteit, die vervolgens als knooppunt voor verkoop in omringende landen kan fungeren. Ook de verkoop van glasvezel aan andere (lokale) kabelproducenten stemde tevreden. Kansen deden zich onder meer voor in Oost-Europa en het Midden-Oosten.

Buiten de traditionele telecommarkt presteerde de divisie goed met multimode glasvezel voor bedrijfsnetwerken en datacenters. In deze segmenten is een groeiende behoefte aan hoge bandbreedtes. Ook in sectoren zoals industrie, energie, wetenschap en geneeskunde neemt het gebruik van glasvezel toe. Hier is vaak behoefte aan kabels met specifieke eigenschappen, zoals bestendigheid tegen hoge druk en temperaturen in toepassingen voor mijnbouw of geothermische energiebronnen. Mede dankzij de expertise van andere Draka-divisies kan Optical Fiber aan deze sterk uiteenlopende specificaties voldoen.

Ontwikkelingen in de divisie

In China werd het meerderheidsbelang in Draka Comteq SDGi verkocht aan YOFC, Draka's joint venture partner, waardoor met één uniform merk in de markt geopereerd kan worden. De overige joint ventures in China (maar ook in Brazilië) blijven een sterke bijdrage leveren aan het totaalresultaat, en leveren bovendien dividend- en licentie-inkomsten op.

De totale productiecapaciteit werd in 2010 voor vrijwel 100% benut. Met efficiëntieverbeteringen slaagde de divisie er eveneens in om de inzet van flexibele arbeidskrachten terug te brengen. Ook werd opnieuw geïnvesteerd in industrial excellence, bijvoorbeeld door processen robuuster te maken en de vaste én variabele kosten verder te beperken. Het wereldwijde netwerk van productiefaciliteiten vereist bovendien excellente logistiek. Ook dit aspect krijgt specifieke aandacht om ervoor te zorgen dat de divisie de hoogst mogelijke prestaties levert.

Productontwikkeling was met name gericht op high-end glasvezelkabels voor datacommunicatie en FTTH-toepassingen, en op het brede spectrum van speciale, op maat ontworpen producten. Veel marketinginspanningen gingen opnieuw uit naar de zeer succesvolle multimode glasvezels waarin de divisie wereldwijd marktleider is.

Belangrijkste dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures

(100% belang van Draka Holding N.V., tenzij anders vermeld, situatie per 14 februari 2011)

Energy & Infrastructure

Australië

Australië	Draka Cableteq Australia Pvt Ltd

Azië

India	Associated Cables Pvt Ltd (60%)
Maleisië	Sindutch Cable Manufacturers Sdn Bhd
Oman	Oman Cables Industry SAOG (34,8%)
Singapore	Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd
	Singapore Cables Manufacturers Pte Ltd
Thailand	MCI-Draka Cable Co Ltd (70,3%)
Volksrepubliek China	Suzhou Draka Cable Co Ltd
	Draka Cables (Hong Kong) Ltd

Europa

België	Draka Belgium NV-SA
Denemarken	Draka Denmark Copper Cable A/S
Estland	Draka Keila Cables Ltd (66%)
Finland	Draka NK Cables Ltd
Frankrijk	Draka France SAS
	Draka Paricable SAS
Nederland	Kabelbedrijven Draka Nederland BV
	Draka Nederland BV
Noorwegen	Draka Norsk Kabel AS
Rusland	Elkat Ltd (40%)
Spanje	Draka Cables Industrial SA
Tsjechië	Draka Kabely sro
Verenigd Koninkrijk	Draka UK Ltd
Zweden	Draka Kabel Sverige AB

Industry & Specialty

Azië

Filippijnen	Draka Philippines Inc
Singapore	Draka Offshore Far East Pte Ltd
	Singapore Cables Manufacturers Pte Ltd
Volksrepubliek China	Suzhou Draka Cable Co Ltd
	Nantong Haixun Draka Elevator Products Co Ltd (75%)
	Zhongyao Draka Elevator Products Co Ltd (75%)
	Draka Shanghai Optical & Electrical Cable Co Ltd (55%)

Europa

Denemarken	Draka Denmark Copper Cable A/S
Duitsland	Draka Deutschland GmbH
	Höhn GmbH
	Draka Industrial Cable GmbH
	Draka Automotive GmbH
	Draka Kabeltechnik GmbH
Frankrijk	Draka Fileca SAS
Italië	D.B. Lift Draka Elevator Products Srl
Nederland	Draka Elevator Products BV
	White Holding BV
	White Products BV
Noorwegen	Draka Norsk Kabel AS
Rusland	Draka Industrial Cable Russia LLC
Spanje	Draka Elevator Products Spain SL
	Draka Industry & Specialty SL
Tsjechië	Draka Kabely sro
Turkije	Draka Istanbul Asansor Ihracaat Ithalat Uretim Ltd Sti
	Wagner Kablo Ltd Sti (9%)
Zweden	Draka Kabel Sverige AB

Noord-Amerika

Canada	Draka Elevator Products INC
Mexico	Draka Durango S de RL de CV
Verenigde Staten	Draka Marine, Oil & Gas International LLC
	Draka Cableteq Holdings INC
	Draka Cableteq USA INC
	Draka Elevator Products INC

Zuid-Amerika

Brazilië	Draka Cableteq Brasil Ltda (99%)

Communications

Azië

Japan	Precision Fiber Optics Ltd (50%)
Volksrepubliek China	Yangtze Optical Fibre & Cable Co Ltd (37,5%)
	Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co Ltd. (53,1%)
	NK Wuhan Cable Co. Ltd (67,5%)
Singapore	Draka Comteq Singapore Pte Ltd

Europa

Denemarken	Draka Comteq Denmark A/S
Duitsland	Draka Comteq Germany GmbH & Co KG
	Draka Comteq Berlin GmbH & Co KG
Finland	Draka Comteq Finland Ltd
Frankrijk	Draka Comteq France SAS
Nederland	Draka Comteq BV
	Draka Comteq Cable Solutions BV
	Draka Comteq Fibre BV
	Draka Comteq Telecom BV
Noorwegen	Draka Comteq Norway AS
Oostenrijk	Draka Austria Cable GmbH
Rusland	Neva Cables AO (75%)
Slowakije	Draka Comteq Slovakia sro
Spanje	Draka Comteq Spain SL
	Draka Comteq Iberica SL
Turkije	Draka Comteq Kablo Ltd Sti
Verenigd Koninkrijk	Draka Comteq UK Ltd
Zweden	Draka Comteq Sweden AB

Noord-Amerika

Verenigde Staten	Draka Communication Americas INC

Zuid-Amerika

Argentinië	Cables Opticos y Metalicos para Telecommunicationes Telcon Srl (49%)
Brazilië	Draka Comteq Cabos Brasil SA
	Draktel Optical Fibre SA (70%)
	Telcon Fios e Cabos Para Telecominicacoes SA (50%)

One goal

"Met passie de behoeftes van klanten realiseren. Dan volgt succes vanzelf."

Draka houdt letterlijk de moderne wereld draaiende. Van glasvezelnetwerken tot verkeerscentrales, en van elektriciteitsvoorziening tot de kilometers kabel in een vliegtuig: kabeltechnologie is de verbindende en drijvende kracht. Daarom focussen de mensen van Draka zich op innovatieve, betrouwbare kabeloplossingen.

Die focus is de basis van Draka's duurzame prestaties. Technologische, economische en maatschappelijke trends stellen steeds hogere maar ook ándere eisen aan kabeltechnologie. Om daarop in te kunnen spelen, werken Draka-specialisten uit verschillende groepen, landen en divisies nauw samen. Gedreven door één en hetzelfde doel: verwachtingen van klanten overtreffen, door te voorzien in hun toekomstige behoeftes.

Een nieuw leven voor boorplatforms

Een van die behoeftes is die van snelle en flexibele levering van kabels voor de renovatie van offshore olieplatforms. "Duurzame energiebronnen winnen terrein, maar olie blijft de komende decennia een essentiële grondstof", aldus Klees Verkuil, Business Manager Industry & Infra. Veel Europese offshore platforms naderen op dit moment het einde van hun levensduur, die doorgaans rond de twintig jaar ligt. Dankzij nieuwe techniek kunnen deze platforms, na een grondige renovatie, nog eens twintig jaar dienst doen.

Een aantrekkelijke optie voor de eigenaar/exploitant, mits er aan één cruciale voorwaarde voldaan wordt: het stilleggen van het platform moet tijdens de renovatie tot een minimum beperkt worden. "Een offshore platform exploiteren is buitengewoon kostbaar", benadrukt Klees. "Als een platform één dag stilligt, is dat voor onze klant een financiële ramp." Dat betekent niet alleen dat de kwaliteit en betrouwbaarheid van alle gebruikte componenten zeer hoogwaardig moeten zijn: ook een zo kort mogelijke levertermijn is van vitaal belang. Hoe uitdagend deze opgave is, wordt geïllustreerd door de renovatie van een groot olieproductiecomplex van BP op het Valhall-olieveld in de Noordzee. Draka levert alle kabels, maar heeft daarbij te maken met verschillende opdrachtgevers in de VS, Noorwegen, Nederland en Groot-Brittannië. Complicerende factor is dat de vraag naar kabels continu verandert. "Ontwerpers schaven de plannen voortdurend bij. Tien tot twintig procent van de kabels wordt pas op het allerlaatste moment besteld."

Dankzij de wereldwijde spreiding van Draka kon de divisie Offshore actief deelnemen aan de volledige ontwikkeling. "Onze mensen in de VS zitten bij de projectontwerpers aan tafel, in Nederland werken we nauw samen met de bouwers van het platform. Collega's in Aberdeen onderhouden contact met het bedrijf dat de leefruimtes bouwt en Draka-collega's in Noorwegen adviseren BP. Twee van onze productiefaciliteiten en een groot distributiecentrum in Schotland zijn ook betrokken bij het project. Dankzij die spreiding, flexibiliteit in productie én de passie en inzet van alle lokale Draka-teams konden we de standaard levertermijn van tien weken halveren."

Dankzij nieuwe technologie kunnen boorplatforms na een grondige renovatie nog eens twintig jaar dienst doen.

Militaire vliegtuigen en helikopters hebben steeds geavanceerdere apparatuur aan boord, waardoor de behoefte aan bandbreedte groeit.

Glasvezel in de luchtvaart

In sommige gevallen is voor het anticiperen op de vraag van de klant niet alleen grens- maar ook groepsoverschrijdende samenwerking nodig. De divisie Automotive & Aviation (groep Industry & Specialty) benaderde bijvoorbeeld de divisie Optical Fiber (groep Communications) om samen glasvezelkabels te ontwikkelen voor toepassing in militaire vliegtuigen en helikopters. "De militaire luchtvaart heeft steeds geavanceerdere apparatuur aan boord", zegt Mark Teunissen (Automotive & Aviation). "Glasvezelkabel biedt de bandbreedte die daarvoor nodig is. Het is bovendien heel licht en - uiterst belangrijk - ongevoelig voor elektromagnetische storingen."

Al in 2005 zette de Britse regering samen met fabrikanten en leveranciers een onderzoeksproject op, dat uitmondde in een Europees initiatief om te komen tot een norm voor glasvezelkabels in de luchtvaart. Deze norm wordt ontwikkeld in nauwe samenwerking tussen fabrikanten en toeleveranciers, waaronder Draka. De Brits-Italiaanse helikopterfabrikant Agusta-Westland is van plan vanaf 2011 glasvezelkabels met de nieuwe specificaties te gaan gebruiken en vroeg Draka om deze te ontwikkelen. Geen geringe opgave, want glasvezelkabel aan boord van de militaire luchtvaart stelt zeer specifieke eisen, zowel qua robuustheid en compatibiliteit met oudere glasvezeltechnologie als qua verwerkbaarheid in de fabriek.

"Een groot voordeel voor ons is dat we binnen Draka toegang hebben tot state-of-the-art glasvezelexpertise van de divisie Optical Fiber", zegt Mark. Tegelijkertijd vergde de samenwerking expliciet gezamenlijke commitment. "Vergeleken met de miljoenen kilometers glasvezel waar Optical Fiber doorgaans mee werkt, gaat het in dit project om relatief bescheiden volumes. In onze markt zijn de ontwikkeltijden en levenscycli bovendien veel langer. Kortom: het gaat in dit project niet om het genereren van snelle ROI. Het gaat er om zo goed mogelijk in de behoefte van de klant te voorzien, waarmee we tegelijkertijd een strategisch goede uitgangspositie verwerven voor de lange termijn. Wij zijn er namelijk van overtuigd dat glasvezelkabel een enorme groei gaat doormaken binnen de luchtvaartindustrie, militair én - op termijn - civiel. Door nu samen te investeren in next generation technology voor de klant, creëren we voor onszelf een prima uitgangspositie om van die groei te profiteren."

Intelligente kabel voor geothermische energiewinning

Een ander terrein met een groot groeipotentieel is de technologie die benodigd is voor de exploitatie van schone, duurzame energiebronnen. In de VS is Draka bijvoorbeeld betrokken bij de ontwikkeling van baanbrekende oplossingen op dit terrein, zoals Enhanced Geothermal Systems (EGS). Bij deze technologie wordt koud water in diepgelegen, zeer hete rotslagen gepompt. Daar verwarmt het water, en deze warmte wordt via bijvoorbeeld stoomturbines omgezet in elektriciteit. Geothermische energie vertegenwoordigt in potentie een enorme bron van schone energie, die in tegenstelling tot fluctuerende bronnen als wind- of zonne-energie continu beschikbaar is. Het beleid van het Amerikaanse federale Department of Energy is erop gericht om over tien jaar 20% van de Amerikaanse elektriciteitsbehoefte uit geothermische energie te halen.

Voor EGS is het essentieel dat de temperatuur op alle plekken in de boorput gemonitord kan worden. "Het probleem is, dat er op dit moment geen kabel op de markt is die temperaturen van 300°C en hoger langer dan een paar dagen overleeft", vertelt Jay Monahan van Draka Cableteq USA. Samen met Mark Lowell, Vice President of Innovation bij Draka Cableteq USA, diende hij een onderzoeksvoorstel in bij het Department of Energy. Dat gaf Draka een subsidie van 3,2 miljoen dollar om glasvezelkabels te ontwikkelen die uiteindelijk zelfs de optimale EGS-temperatuur van 374°C moeten aankunnen. "Het gaat bovendien om intelligente kabel, die zélf als sensor fungeert", stelt Mark. "Dat houdt in dat je op duizenden plekken in de boorput de temperatuur kunt meten."

Het project vergt volgens Jay een niet eerder vertoonde mate van samenwerking tussen specialisten van de groepen Industry & Specialty en Communications. "Zes verschillende Draka-vestigingen zijn erbij betrokken, verspreid over de VS, Frankrijk en Nederland, plus een extern R&D-bedrijf in North-Carolina en het Sandia National Laboratory in New Mexico, onderdeel van het Department of Energy." Volgens Mark ligt het project op koers voor field trials in 2011 en oplevering van het eindproduct in 2012. "De samenwerking verloopt vlekkeloos. Ik ben zeer onder de indruk van het enthousiasme en de snelheid waarmee collega's bij andere divisies en in andere landen hun bijdrage leveren om tot een oplossing voor de klant te komen. Dit project bewijst dat de reorganisatie en de strategie van de afgelopen jaren hun vruchten hebben afgeworpen."

Geothermische energiewinning vraagt om bekabeling die bestand is tegen temperaturen van 300°C en hoger.

Risicomanagement

Draka staat bij de uitoefening van haar activiteiten bloot aan een aantal bedrijfsrisico's. Het risicobeheersingsbeleid is gericht op duurzame sturing van de bedrijfsactiviteiten op de lange termijn en op het beperken of, waar mogelijk, zinvol afdekken van deze risico's. Ondanks de aandacht die hieraan wordt besteed en de daarop gebaseerde management- en controlprocedures kunnen risico's nooit geheel worden uitgesloten. Deze zijn inherent aan de grote diversiteit van markten, opdrachtgevers en regio's waarin Draka opereert. De risico's voor Draka worden op de langere termijn beperkt door:

- de grote diversiteit van markten waarop Draka actief is (voor wat betreft afnemers én regio's);
- het feit dat geen van de afnemers verantwoordelijk is voor meer dan 6% van de wereldwijde omzet van Draka;
- een wijd verspreide groep van toeleveranciers;
- het feit dat prijsaanpassingen van belangrijke grondstoffen (koper, aluminium en polymeren) binnen redelijke termijn kunnen worden doorberekend;
- geavanceerde, vaak intern ontwikkelde procestechnologieën;
- informatieve en transparante rapportagesystemen waarmee wet- en regelgeving wordt nageleefd;
- goed opgeleide werknemers; en
- pro-actieve, verantwoorde managementstijl.

Gezien de grote diversiteit van markten, opdrachtgevers en regio's en de brede activiteitenportefeuille is het nagenoeg onmogelijk om alle relevante risico's te kwantificeren die relevant zijn voor de onderneming als geheel. Daar waar kwantificering wel mogelijk is, wordt dit zoveel mogelijk gedaan. Hieronder volgt een (niet uitputtende) selectie van de belangrijkste risicofactoren.

Operationele risico's

Risico's in verband met rechtsvervolging en claims

Door de aard van de activiteiten is Draka blootgesteld aan het risico van productaansprakelijkheid of vermeende schade die haar producten aan personen of (onroerende) goederen toebrengen. Ter vermindering van het risico van productaansprakelijkheid hanteren de werkmaatschappijen van Draka stringente kwaliteitsprocedures. Een groot aantal van deze werkmaatschappijen heeft een ISO 9001-certificaat en heeft zich er derhalve toe verplicht met passende systemen voor kwaliteitsbeheer te werken. In onderhandelingen over verkoopcontracten houdt Draka de productaansprakelijkheid zo minimaal mogelijk. Bij meer ingewikkelde contractonderhandelingen kan een verkoopteam de afdeling juridische zaken betrekken. Draka is daarnaast verzekerd tegen productaansprakelijkheid. Dit is centraal geregeld.

Het beleid van Draka is om de productaansprakelijkheidsverzekering zodanig in te richten dat deze volgens de vennootschap passend is voor de activiteiten. In overeenstemming met de leveringsovereenkomst kan Draka in voorkomende gevallen aansprakelijk worden gesteld voor het niet juist leveren van producten of uitvoeren van diensten, ook als dit te wijten valt aan handelingen of verzuim van derden.

In een contract kan een boete- en/of aansprakelijkheidsclausule zijn opgenomen die in werking treedt als Draka zich niet aan het leveringsschema houdt en/of niet aan de kwaliteitseisen voldoet. Verder geeft Draka garanties over de werking van de producten. Garanties die Draka zelf ontvangt uit hoofde van leveringscontracten voor materiaal en onderdelen die in de producten van de groep worden gebruikt, kunnen minder uitgebreid zijn dan de garanties die Draka zelf aan haar afnemers verstrekt.

Een succesvolle productaansprakelijkheids- of andere claim kan een nadelige invloed uitoefenen op de financiële omstandigheden en/of het resultaat van de activiteiten van Draka. Het management is zich niet bewust van productaansprakelijkheidsclaims die afdoende zijn onderbouwd en aannemelijk gemaakt.

Risico's in verband met cyclische bewegingen in economische bedrijvigheid

Draka is actief op markten die gevoelig zijn voor bewegingen in de economische bedrijvigheid en veranderingen in het tempo van de economische groei en die daarnaast ook te maken hebben met schommelingen in vraag en aanbod. De vraag naar de producten van Draka vormt over het algemeen een afspiegeling van het economisch groeitempo van de landen waarin Draka actief is. Daarnaast is de vraag naar door de diverse divisies gemaakte producten afhankelijk van de ontwikkelingen in de sectoren waarvoor kabels zijn ontworpen (bijv. bouw, scheepvaart, olie en gas, vervoer) en het niveau van de investeringen in die sectoren. Voor verschillende delen van de activiteiten van Draka, gelden verschillende groeifactoren: energieprijzen voor de divisies Renewable en Offshore bijvoorbeeld of ontwikkelingen in de bouw bij de Energy & Infrastructure groep. Draka Communications heeft te maken met vraag- en aanbodschommelingen die met name samenhangen met het niveau van de investeringen in de sector telecommunicatie. De winstgevendheid van kabelproducenten, waaronder ook Draka, wordt sterk door dergelijke factoren beïnvloed.

Op regioniveau vormt Europa voor Draka de belangrijkste markt, die in 2010 goed was voor circa 55% van de omzet. Noord-Amerika en Azië zijn eveneens belangrijke markten, met respectievelijk 15% en 21% van de omzet in 2010. De vennootschap wordt vooral beïnvloed door de economische activiteit in deze drie regio's.

De uiteenlopende portefeuille voor wat betreft activiteiten en regio's zorgt voor een spreiding van het bedrijfsrisico voor Draka en beschermt de resultaatontwikkeling en de financiële positie van de vennootschap tegen afzonderlijke nadelige veranderingen in deze factoren of geografische ontwikkelingen. Indien de vraag naar producten en diensten als gevolg van een conjuncturele neergang afneemt of de prijsdruk aanhoudt, kan de financiële situatie van Draka en/of het resultaat uit de activiteiten hiervan hinder ondervinden.

Risico's in verband met afhankelijkheid van afnemers

De bedrijfsactiviteiten van Draka zijn verspreid over een groot aantal sectoren (bijv. bouw, telecommunicatie, energie) en kennen

diverse soorten eindafnemers in onder andere groothandel, distributie, producenten van apparatuur en industriële producenten. Die verscheidenheid beschermt de vennootschap als geheel; niet één afnemer is namelijk goed voor meer dan 6% van de totale netto-omzet. Wel kunnen bepaalde afnemers een belangrijk aandeel hebben in de activiteiten van één divisie. Het verlies van zo'n klant kan dan een aanzienlijk effect hebben op de activiteiten, financiële positie en resultaatontwikkeling van de bewuste divisie. Risico's in verband met crediteurenconcentratie worden nader toegelicht op bladzijde 99.

Risico's in verband met grondstoffen en leveringen

Koper, preforms voor glasvezel, aluminium, PVC, polyethyleen en andere polymeren zijn grondstoffen die noodzakelijk zijn voor het productieproces. De activiteiten van Draka zijn derhalve gevoelig voor schommelingen in de prijzen en beschikbaarheid van deze grondstoffen. In 2010 bedroegen grondstoffen circa 75% van de totale operationele kosten van Draka. Gebrek aan grondstoffen kan de resultaten van de vennootschap ongunstig beïnvloeden. Niet-ijzerhoudende grondstoffen (inclusief koper en aluminium) worden bij Draka Holding centraal door de afdeling Corporate Procurement ingekocht op basis van de behoeften van de lokale werkmaatschappijen. Voor andere grondstoffen zijn in de diverse divisies (groepen) hoofdinkopers aangewezen die verantwoordelijk zijn voor de centrale inkoop daarvan. Door deze centralisering van de inkoopbehoeften en koopkracht en door het gebruik van diverse bronnen van aanbod verzekert Draka een constante toevoer tegen de beste voorwaarden. Draka heeft een geavanceerd prognoseproces ontwikkeld dat gebrek aan beschikbaarheid van grondstoffen moet beperken. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de omvang van de activiteiten en een optimale waardeketen, waarbij de fabrieken zich op 'productfamilies' concentreren. In de contractovereenkomsten met leveranciers is eveneens interne risicobeheersing ingebouwd in de vorm van clausules over volume, prestatie, kwaliteit en flexibiliteit in de aanvoer van grondstoffen.

De vennootschap heeft met name te maken met schommelingen in de koperprijs zoals die wordt bepaald op de grondstoffenmarkten. In 2010 was koper goed voor circa 60% van de totale bedrijfskosten van Draka. Veranderingen in de koperprijs hebben duidelijk effect op de omzet, het benodigde werkkapitaal, de kostprijs van de omzet, de schuldpositie en de financieringskosten.

Veranderingen in de koperprijs worden in het algemeen aan de afnemer doorberekend. Als er met prijslijsten wordt gewerkt, dan worden de prijzen aangepast zodra de koperprijs in de prijslijst bepaalde tolerantieniveaus over- of onderschrijdt. De koperprijs kan tevens worden vastgelegd in contracten waarin die prijs verandert op basis van overeengekomen indicatoren of gedurende een van tevoren vastgestelde periode. Bij projecten waarin de koperprijs voor een bepaalde datum in de toekomst wordt vastgelegd, wordt de prijspositie afgedekt met derivaten (hedging). Die afdekkingsinstrumenten worden centraal bij Draka Holding geregeld door de afdeling Central Procurement.

Om de voorraadrisico's als gevolg van veranderingen in de koperprijs te verminderen, hanteert de vennootschap, afhankelijk van de specifieke situatie, clausules over de doorberekening van de koperprijs in verkoopovereenkomsten met de afnemer. Ook zijn er beheersingsmaatregelen met betrekking tot het werkkapitaal opgesteld. De vennootschap bewaakt bovendien voortdurend de economische positie op het potentiële risico van schommelingen in de koperprijs en anticipeert daar indien nodig op. Uitgaande van de economische positie per 31 december 2010 heeft een verandering van de koperprijs met € 0,10 een theoretisch effect op het bedrijfsresultaat van circa € 0,8 miljoen. Het feitelijke effect hangt ook samen met andere factoren, zoals de periode waarin de fluctuatie plaatsvindt, de omzetsnelheid van de voorraden etc.

Risico's in verband met voorraden

Draka komt tegemoet aan de wens van bepaalde klantengroepen binnen enkele kabelsegmenten om op elk moment de beschikking te hebben over de volledige productrange. Voor deze klanten houdt Draka voorraden aan. Voorraden zijn van invloed op het werkkapitaal en moeten worden gefinancierd. Door het aanhouden van voorraden ontstaat bovendien het risico van gehele of gedeeltelijke incourantheid van de producten, plus het risico van margedruk als gevolg van een eventuele daling van de onderliggende verkoopprijzen. De interne beheersing ter vermindering van deze risico's bestaat onder meer uit een adequaat prognoseproces, een optimale waardeketen, waarbij fabrieken zich concentreren op productfamilies, en solide voorraadbeheer, waarin wordt voorzien in de reductie van de voorraadniveaus terwijl er wel een volledig productaanbod wordt aangeboden. Daarnaast is de interne risicobeheersing ingebouwd in de contractovereenkomsten met leveranciers en afnemers (zoals prijsafspraken).

Risico's in verband met gebruikte technologieën

De producten van Draka worden gebruikt in een scala van toepassingen. De sector wordt verder gekenmerkt door de introductie van steeds geavanceerdere producten, met name bij speciaalkabels. Draka heeft tot nu toe met succes achtereenvolgende generaties verbeterde producten geïntroduceerd. De toekomstige bedrijfsresultaten hangen voor een belangrijk deel samen met het vermogen van Draka om nieuwe en verbeterde producten en applicaties te introduceren die waarde bieden voor de afnemer. Omdat Draka actief is in een aantal voortdurend ontwikkelende sectoren is continue innovatie nodig wil Draka aan de steeds verder groeiende eisen van de klant kunnen voldoen.
Draka is ervan overtuigd dat veel van haar producten technologisch tot de beste in de markt behoren. De vennootschap gaat door met het identificeren, ontwikkelen en marketen van innovatieve producten ter vervanging van bestaande productlijnen en wil zo haar voorsprong op de concurrentie behouden. Daarnaast werkt Draka, om concurrerend te blijven, door aan de succesvolle ontwikkeling van nieuwe producten en applicaties. Op die manier wordt het gevaar ondervangen dat door andere partijen ontwikkelde producten of technologieën de producten en applicaties van Draka achterhaald of niet-concurrerend maken. Als Draka niet weet bij te blijven bij de technologische innovatie in haar markten kan de vennootschap marktaandeel verliezen en komen haar reputatie en positie als technologieleider in gevaar. De activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie kunnen daardoor negatief beïnvloed worden.

Draka raakt soms betrokken bij rechtszaken over patentschending, die ofwel door Draka tegen anderen ofwel door de concurrentie tegen de vennootschap in gang zijn gezet. Vooralsnog zijn de financiële consequenties van dergelijke zaken niet materieel geweest voor de vennootschap. Het management is zich op dit moment niet bewust van enige claim tegen Draka uit hoofde van patentschending.

Risico's in verband met steeds strengere milieuregels

Draka heeft te maken met talloze milieuregels in de diverse jurisdicties waarin de vennootschap actief is, waaronder wet- en regelgeving over de behandeling, het vervoer, de afvoer en de uitstoot van gevaarlijk afval en materiaal.

Hoewel Draka van mening is dat zij de huidige wet- en regelgeving op milieugebied naleeft, kan niet worden uitgesloten dat de vennootschap in de toekomst aanzienlijke kosten in verband met het milieu zal moeten maken. Dit kan zowel het gevolg zijn van bestaande of toekomstige wet- en regelgeving als van eigen activiteiten of die van samenwerkingspartners of bedrijven die door Draka worden overgenomen. Dergelijke kosten kunnen een nadelige invloed uitoefenen op de financiële omstandigheden en/of het resultaat van de activiteiten van Draka.

Risico's in verband met pensioenen

Draka heeft pensioenregelingen op basis van vaste toezeggingen ('defined benefit') in negen landen (de belangrijkste daarvan zijn Nederland, Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk en Duitsland). In diverse andere landen is het pensioen geregeld op basis van gestorte bedragen ('defined contribution'). Een aanzienlijk deel van de 'defined benefit'-regelingen wordt gefinancierd met vermogen dat is gescheiden van de onderneming en is ondergebracht in onafhankelijke pensioenfondsen of trusts, dan wel is verzekerd zodat de pensioenen ook in slechte tijden kunnen worden uitgekeerd. De nettoverplichtingen van de vennootschap voor deze regelingen worden afzonderlijk bepaald op basis van actuariële berekeningen.

In Nederland is Draka aangesloten bij een overkoepelende pensioenregeling waaraan meerdere werkgevers deelnemen. Deze pensioenregeling wordt extern gefinancierd. Omdat de activa en verplichtingen van deze regeling niet aan de medewerkers kunnen worden toegerekend, wordt de regeling verwerkt als een defined contribution-regeling. De vennootschap is niet gehouden tot financiering van een eventueel tekort en heeft geen recht op eventuele overschotten. De financiële verwerking van de pensioenregelingen wordt toegelicht in noot 24 (pagina 123) van de jaarrekening.

Risico's in verband met economische neergang

Draka wordt naast eigen vermogen ook met vreemd vermogen gefinancierd en heeft aanzienlijke schuldverplichtingen. Ultimo 2010 bedroeg de schuldpositie € 283 miljoen. Zie voor nadere informatie over de kapitaalstructuur van Draka het hoofdstuk 'Kapitaalbeheer' (pagina 102).

Draka is van mening dat de verwachte kasstromen, in combinatie met de beschikbare financiering, voldoende zijn voor de voorziene financiële behoeften van de vennootschap. De mate waarin Draka de schulden kan aflossen of herfinancieren en het werkkapitaal, de investeringen of zich voordoende bedrijfskansen in de vorm van overnames van andere bedrijven kan financieren, hangt af van de operationele prestaties in de toekomst en het vermogen om liquiditeiten te genereren. Dit houdt in zekere mate weer verband met algemeen economische, financiële, concurrentie-, markt- en andere factoren, waarvan vele buiten de directe invloedssfeer van Draka liggen. Indien de toekomstige kasstromen en andere kapitaalvoorzieningen onvoldoende zijn om de schuldverplichtingen van Draka aan het einde van de looptijd na te komen, kan de vennootschap zich gedwongen zien:

- de bedrijfsactiviteiten en investeringen te verminderen of uit te stellen;
- activa te verkopen;
- aanvullende schuldverplichtingen of vermogen aan te trekken;
- aan het einde van de looptijd of daarna het geheel of een deel van de schulden te herstructureren of te herfinancieren; of
- kansen te laten liggen (bijv. overnames van andere bedrijven uit te stellen).

Draka kan niet garanderen dat deze alternatieven tijdig of tegen tevredenstellende voorwaarden kunnen worden gerealiseerd, voor zover überhaupt mogelijk. Bovendien kan Draka vanwege de voorwaarden van de bestaande en toekomstige schuldverplichtingen van de vennootschap, inclusief de doorlopende kredietfaciliteit, slechts beperkt in staat zijn deze alternatieven vorm te geven.

Financiële risico's

De financiële risico's waaraan Draka is blootgesteld, zijn als volgt:

- Tegenpartijkredietrisico
- Debiteurenrisico
- Valutarisico
- Renterisico
- Liquiditeitsrisico
- (Metaal)prijsrisico

Al deze risico's worden gedetailleerd beschreven in noot 4 en 27 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening (pagina's 99 en 127), waarin tevens een gevoeligheidsanalyse is opgenomen.

Risicomanagement en interne beheersing

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de juiste werking van risicomanagement- en interne beheersingssystemen van de vennootschap, onder toezicht van de Raad van Commissarissen. Risicomanagement vormt een integraal onderdeel van het bedrijfsmanagement. De risicomanagement- en interne beheersingssystemen van de vennootschap hebben tot doel een redelijke mate van zekerheid te bieden dat de doelstellingen van de vennootschap worden gerealiseerd, ervoor te zorgen dat aan wettelijke vereisten wordt voldaan en de integriteit van de financiële verslaggeving en de bijbehorende toelichtingen te waarborgen.

De wijze waarop de vennootschap haar risicomanagement uitvoert, is verankerd in de bestuursstructuur, in het risicobouwwerk van beleid en procedures en in de periodieke cycli van business planning en reviews.

Risicobeheerproces

In een steeds dynamischer ondernemingsklimaat worden ook de risico's waarmee Draka zich geconfronteerd ziet al maar complexer en omvangrijker. De (intelligente) beheersing van deze risico's is onderdeel van de dagelijkse activiteiten en draagt bij tot het verdere succes van de vennootschap. Ook is de wereldwijde reductie van het personeelsbestand van invloed op het niveau van de beheersing van Draka.

Risicobeheer biedt Draka zekerheid, transparantie en inzicht. Op basis van gestructureerde en gedegen risicobeheeractiviteiten worden de bedrijfsrisico's ten bate van de in- en externe stakeholders beheerd. Om een beter inzicht in de grootste bedrijfsrisico's van Draka te verkrijgen en om de bewustwording van het risicobouwwerk en de controlesystemen op het niveau van het topmanagement te verbeteren is in 2010 hierover een risicoworkshop gehouden.

Het risicobeheerproces bestond uit twee delen:

- Interviews: Voorafgaand aan de workshop werden de belangrijkste personen binnen de organisatie geïnterviewd. In die interviews werd hen gevraagd de belangrijkste bedrijfsrisico's te identificeren die volgens hen potentieel een bedreiging voor de strategie en doelstellingen van Draka vormen. Ook werd hen gevraagd naar de belangrijkste incidenten die zich het afgelopen jaar hadden voorgedaan en wat er op dagbasis gebeurt om deze risico's te beheersen.

- Risicoworkshop: De resultaten van de interviews werden samengevat en gebruikt als basismateriaal. In de workshop zijn aan de hand van een combinatie van presentaties, discussies en stemmen de grootste risico's voor Draka door het topmanagement geïdentificeerd en beoordeeld. Risico's werden beoordeeld op basis van de waarschijnlijkheid dat deze zich zouden voordoen en het effect daarvan. Tijdens de workshop is besloten om onder een grotere groep mensen een enquête te houden en daarin ook andere potentiële bedrijfsrisico's te verwerken.

  Uiteindelijk is naar bij de interviews en de risicoworkshop betrokken partijen een webenquête verstuurd, waarin hen is gevraagd de extra risico's te beoordelen op de waarschijnlijkheid en effecten daarvan. De uitkomsten van de enquête zijn vervolgens aan de Raad van Bestuur gepresenteerd. Voor de twee belangrijkste risico's is daarna expliciet een risico-eigenaar aangewezen.

De volgende vervolgstappen zijn overeengekomen:
- Het organiseren van een extra risicoworkshop op divisieniveau;
- Het instellen van een projectgroep van experts in de belangrijkste risico's;
- Het identificeren van de lopende overkoepelende projecten en activiteiten op het gebied van deze voornaamste risico's;
- Het uitvoeren van een analyse van de belangrijkste oorzaken, waarin zowel financiële als niet-financiële aspecten worden meegewogen;
- Het identificeren van de beheersingsmaatregelen en managementinformatie met betrekking tot een bepaald risico;
- Het bepalen van de eventuele lacunes in de managementinformatie, dan wel in het ontwerp en de operationele effectiviteit van de beheersingsmaatregelen;
- Het corrigeren van de eventuele lacunes en bepalen of het risico afdoende wordt beheerst;
- Het stevig verankeren van regelmatig overleg over de risico's in business reviews en managementinformatie.

Corporate governance

Corporate governance betreft het stelsel van bestuur en toezicht binnen een vennootschap. Draka is van mening dat adequate corporate governance voor een succesvolle onderneming van cruciaal belang is. Solide interne beheersingsmaatregelen en hoogstaande morele normen zijn onmisbare waarden bij goed ondernemingsbestuur.

Het Audit & Governance Committee ('A&GC') is in 2010 zeven keer bijeengekomen. Een belangrijke verantwoordelijkheid van het A&GC is het toezien op een verantwoorde financiële verslaggeving alsmede op de adequate naleving van het interne risicobeheersingssysteem van de vennootschap.

De Raad van Bestuur heeft een interne gedragscode geïmplementeerd en gecommuniceerd naar haar medewerkers. De code reflecteert de normen en waarden van de vennootschap. Daarnaast heeft de Raad van Bestuur als onderdeel van de gedragscode een klokkenluidersregeling ingevoerd. Als onderdeel hiervan zijn duidelijke interne regels en een heldere rapportagestructuur ontwikkeld. Deze gelden als uitgangspunt bij het melden van mogelijke schendingen van de interne gedragscode. De Secretaris van de Raad van Bestuur fungeert daarbij als Compliance Officer. In 2010 is uit hoofde van de gedragscode één klacht ingediend bij de Compliance Officer en het A&GC. Deze klacht is inmiddels afgehandeld.

Op bladzijde 61 van dit verslag is een gedetailleerdere beschrijving van het corporate governance-model van de vennootschap te vinden.

Op risico gebaseerd raamwerk van beleid en procedures

De Raad van Bestuur heeft een raamwerk voor interne beheersing geïmplementeerd, met hierin beschreven het belangrijkste beleid, de belangrijkste procedures en risico's voor de Groep. Daarnaast heeft de Raad van Bestuur de interne autorisatiematrix, die in 2009 verder aangescherpt was en waarin de autorisatiebevoegdheden voor de verschillende managementniveaus zijn vastgelegd, in 2010 verder uitgebreid.

De Operational Audit afdeling is in 2010 verder gegaan met de beoordeling van de werkmaatschappijen. Die controle maakt deel uit van het auditplan, dat voorziet in een beoordeling van alle belangrijke dochterondernemingen, ten minste eenmaal in

de drie jaar. Daarnaast heeft de afdeling ad hoc-opdrachten over specifieke onderwerpen uitgevoerd. De hieruit voortgekomen bevindingen en aanbevelingen zijn afgestemd met het verantwoordelijke management en zijn gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het A&GC. De aanbevelingen worden gebruikt om de interne beheersingssystemen verder te verbeteren.

De Raad van Bestuur heeft daarnaast de standaard managementrapportage per activiteit verder verbeterd. De KPI's zijn uitgebreid en de prestatie van de verschillende activiteiten binnen de vennootschap wordt vergeleken met die van Draka's concurrenten. Dit geeft de afdeling Corporate Control meer mogelijkheden de financiële prestaties van de diverse activiteiten te analyseren en in een breder kader te plaatsen.

Business planning en review

De vennootschap hanteert een proces van budgettering en interne verslaglegging met vaste procedures en gedetailleerde richtlijnen. Tijdens business reviews bespreekt de Raad van Bestuur periodiek met het divisiemanagement de financiële prestaties en de operationele en financiële risico's. Daarbij worden de financiële prestaties van de divisie beoordeeld en afgezet tegen de goedgekeurde budgetten, de historische prestaties en ontwikkelingen in de markten en de concurrentieverhoudingen. Ieder kwartaal worden prognoses beoordeeld en waar nodig geactualiseerd. Voor de goedkeuring van investeringen heeft de vennootschap duidelijke procedures en bevoegdheidsniveaus ingesteld. Het Capex Committee is verantwoordelijk voor de beoordeling en goedkeuring van alle investeringen van meer dan € 100.000. Dit is vastgelegd in de autorisatiematrix.

Verklaring van het management

'In control'-verklaring

Gezien het voorgaande is de Raad van Bestuur van mening dat, wat betreft de risico's inzake de financiële verslaggeving, de risicomanagement- en interne beheersingssystemen van de vennootschap in 2010 naar behoren gefunctioneerd hebben en dat deze een redelijke mate van zekerheid bieden dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. De Raad van Bestuur heeft geen reden te veronderstellen dat deze systemen in 2011 niet naar behoren functioneren.

Dit betekent echter nog niet dat deze systemen en procedures de zekerheid bieden dat operationele en financiële bedrijfsdoelstellingen worden gerealiseerd. Evenmin kunnen zij onjuistheden, fouten, fraude of overtredingen van wet- en regelgeving voorkomen. De daadwerkelijke effectiviteit van dit proces kan slechts worden beoordeeld op basis van de resultaten over een langere periode. In een snel veranderende wereld met steeds weer nieuwe uitdagingen worden steeds zwaardere eisen gesteld aan het proces van intern risicomanagement. Dergelijke processen dienen dan ook regelmatig te worden geactualiseerd.

Het beleid van de Raad van Bestuur blijft gericht op de constante beoordeling en verbetering van het risicomanagementsysteem. Dit proces en de bewaking daarvan zijn onderwerp van periodiek overleg tussen de Raad van Bestuur, het Audit & Governance Committee en de Raad van Commissarissen.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en het jaarverslag

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening en het jaarverslag op basis van toepasselijk Nederlands recht en de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Commissie (EC).

De Raad van Bestuur dient voor ieder boekjaar een jaarrekening op te stellen, die een getrouw beeld geeft omtrent de activa, de passiva, de financiële positie, de winst of het verlies van de vennootschappen opgenomen in de consolidatie. De Raad van Bestuur is eindverantwoordelijk voor het voeren van een adequate financiële administratie, het instandhouden van de activa van de ondernemingen en voor het nemen van redelijke maatregelen om fraude en andere onregelmatigheden te voorkomen en ontdekken. De Raad van Bestuur is eveneens verantwoordelijk voor het selecteren van passende standaarden voor de jaarrekening en het op consistente wijze toepassen van de gekozen standaarden, waarbij inschattingen gemaakt dienen te worden die voorzichtig en redelijk zijn. De toepasselijke standaarden zijn toegepast en de jaarrekening van de vennootschap, welke de verantwoordelijkheid is van de Raad van Bestuur, is opgesteld op basis van standaarden die voldoen aan IFRS.

Op grond van artikel 5:25c lid 2 onder c van de Nederlandse Wet op het financieel toezicht (Wft) en op basis van het bovenstaande heeft de Raad van Bestuur bevestigd dat, voor zover bekend:

- de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst of het verlies van Draka Holding N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen vennootschappen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van Draka Holding N.V. en van de met haar verbonden vennootschappen waarvan de gegevens in haar jaarrekening zijn opgenomen en dat in het jaarverslag de voornaamste risico's waarmee Draka Holding N.V. wordt geconfronteerd, zijn beschreven.

Amsterdam, 14 februari 2011

Raad van Bestuur

Mr. drs. F.F. Dorjee RA, Voorzitter en CEO

Corporate governance

Algemeen

Draka Holding N.V. is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht en is gevestigd te Amsterdam. Draka kent een two-tier bestuursstructuur met naast de Raad van Bestuur een aparte Raad van Commissarissen. De Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen opereren onafhankelijk van elkaar. Beide organen leggen over de uitoefening van hun taken verantwoording af aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (de 'Algemene Vergadering').

De Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen van Draka onderschrijven het uitgangspunt van de Nederlandse Corporate Governance Code (de 'Code'), dat de vennootschap een lange termijn samenwerkingsverband is van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. Zij erkennen hun integrale verantwoordelijkheid voor de juiste afweging van alle belangen en richten zich hierbij op continuïteit van de onderneming. Daarbij streeft de vennootschap naar het creëren van aandeelhouderswaarde op de lange termijn. De best practice bepalingen ('Bp') uit de Code worden in principe door Draka opgevolgd. Afwijkingen hiervan zullen in dit hoofdstuk worden besproken.
Voorzover er sprake zal zijn van substantiële veranderingen in de corporate governance structuur van Draka dan wel in de naleving door Draka van de Code, zullen deze ter bespreking worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (hierna de 'Algemene Vergadering').

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het besturen van de Vennootschap en haar werkmaatschappijen. Dat houdt onder meer in dat de Raad van Bestuur de strategische richting van de onderneming bepaalt en het beleid van de onderneming vaststelt. De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de resultaten en de realisatie van de doelstellingen van de onderneming.

De leden van de Raad van Bestuur zijn benoemd door de Algemene Vergadering uit een voordracht van de Raad van Commissarissen. Leden van de Raad van Bestuur kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden geschorst of ontslagen. Een besluit tot ontslag van een lid van de Raad van Bestuur, anders dan op voorstel van de Raad van Commissarissen, kan slechts worden genomen met een volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen die meer dan één derde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigt.

In geval van een tegenstrijdig belang tussen de Vennootschap en een lid van de Raad van Bestuur wordt Draka vertegenwoordigd door het lid van de Raad van Bestuur of het lid van de Raad van Commissarissen dat de Raad van Commissarissen daartoe aanwijst.

De Raad van Bestuur van Draka bestond in 2010 uit twee leden: de heer mr. drs. F.F. Dorjee, voorzitter van de Raad van Bestuur en Chief Executive Officer, en de heer dr. L.H. Koo, Chief Operating Officer. Zowel de Raad van Bestuur als ieder lid van de Raad van Bestuur afzonderlijk is bevoegd de Vennootschap te vertegenwoordigen.

De heer Koo is per 31 december 2010 op zijn verzoek afgetreden als lid van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur bestaat thans alleen uit de heer Dorjee. In verband met de ontwikkelingen ten aanzien van de Vennootschap in het laatste kwartaal van 2010 is door de Raad van Commissarissen besloten (vooralsnog) niet op zoek te gaan naar een opvolger van de heer Koo als lid van de Raad van Bestuur.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken in de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Hij staat de Raad van Bestuur met raad terzijde. De Raad van Commissarissen richt zich bij de vervulling van zijn taak naar het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. Voor het uitvoeren van deze taak verschaft de Raad van Bestuur de Raad van Commissarissen tijdig alle noodzakelijke gegevens. De verantwoordelijkheden, taak en werkwijze van de Raad van Commissarissen zijn vastgelegd in de statuten van Draka en in de reglementen van de Raad van Commissarissen en zijn commissies.

De leden van de Raad van Commissarissen worden op voordracht van de Raad van Commissarissen benoemd door de Algemene Vergadering. De Algemene Vergadering en de Centrale Ondernemingsraad kunnen personen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. Met de Centrale Ondernemingsraad is afgesproken dat één lid van de Raad van Commissarissen wordt aanbevolen door de Centrale Ondernemingsraad. Hierbij geldt dat de Raad van Commissarissen een door de Centrale Ondernemingsraad aanbevolen persoon op de voordracht plaatst tenzij de Raad van Commissarissen bezwaar maakt tegen de aanbeveling op grond van de verwachting dat de aanbevolen persoon ongeschikt zal zijn voor de vervulling van de taak van commissaris of dat de Raad van Commissarissen bij benoeming overeenkomstig de aanbeveling niet naar behoren zal zijn samengesteld.

Bij de samenstelling van de Raad van Commissarissen is rekening gehouden met de aard van de onderneming, haar aandeelhouders, haar activiteiten en de gewenste deskundigheid en achtergrond van de commissarissen. Het rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen is vastgesteld conform de beginselen van de Code en is zodanig dat voorkomen wordt dat veel commissarissen tegelijk aftreden. De Raad van Commissarissen van Draka bestaat momenteel uit acht leden.

Vanwege de omvang, de diversiteit en de complexiteit van de te behandelen onderwerpen heeft de Raad van Commissarissen drie commissies ingesteld: de Audit & Governancecommissie, de Remuneratie & Benoemingscommissie en de Strategiecommissie. Deze commissies dragen bij tot een effectievere besluitvorming door de Raad van Commissarissen. De rol, de verantwoordelijkheden, de samenstelling, de taken en werkwijze van de commissies zijn vastgelegd in reglementen.

Het profiel van de Raad van Commissarissen (opgenomen in het reglement van de Raad van commissarissen), het rooster van aftreden en de reglementen, inclusief de samenstelling van de Raad van Commissarissen en van de commissies, worden vastgesteld door de Raad van Commissarissen en zijn te vinden op de website van de onderneming (www.draka.com).

Algemene Vergadering

Jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, wordt de Algemene Vergadering gehouden. Oproeping tot de Algemene Vergadering geschiedt door aankonding op de website van de onderneming, in een landelijk verspreid dagblad en in de Officiële Prijscourant. De agenda voor de Algemene Vergadering met de toelichting en de overige stukken behorende bij de agenda, worden vooraf ter inzage gelegd en verkrijgbaar gesteld en worden tevens op de website van de onderneming (www.draka.com) geplaatst. De Algemene Vergadering bespreekt onder meer het jaarverslag, stelt de jaarrekening en het dividend vast, besluit over het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde beheer, besluit over het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht en benoemt de accountant.

De Algemene Vergadering benoemt, schorst of ontslaat de leden van de Raad van Bestuur en de leden van de Raad van Commissarissen en stelt, op voorstel van de Raad van Commissarissen, het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur en de bezoldiging van de Raad van Commissarissen vast. Aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering zijn onderworpen de besluiten van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van Draka of haar onderneming.

De Algemene Vergadering besluit over de uitgifte van nieuwe aandelen. De Algemene Vergadering kan deze bevoegdheid delegeren aan een ander vennootschapsorgaan. Momenteel is deze bevoegdheid voor de uitgifte (en de verlening van rechten tot het nemen) van aandelen verleend aan de Raad van Bestuur, onder voorbehoud van goedkeuring door de Raad van Commissarissen, voor een periode van achttien maanden, te rekenen vanaf de Algemene Vergadering van 20 april 2010. Aan deze bevoegdheid is een maximum verbonden van 10% van het op 20 april 2010 totale geplaatste aandelenkapitaal. Deze bevoegdheidsbeperking geldt niet ten aanzien van eventueel uit te geven beschermingspreferente B-aandelen.

Draka kent drie soorten aandelen: gewone aandelen, financieringspreferente aandelen en beschermingspreferente B-aandelen. Tot op heden zijn geen beschermingspreferente B-aandelen uitgegeven.

De Algemene Vergadering besluit tevens over de inkoop van geplaatste aandelen.

Afwijkingen van de best practice bepalingen van de Code

Hoewel Draka de beginselen van de Code onderschrijft, wijkt Draka van de volgende best practice bepalingen van de Code af:

Het variabele deel van de beloning van de Raad van Bestuur is (nog) niet gekoppeld aan niet-financiële indicatoren. Dit is een afwijking van Bp II.2.3. Draka heeft er voor gekozen het bezoldigingsbeleid, zoals herzien tijdens de Algemene Vergadering van 11 mei 2007, in 2010 voort te zetten. Voor volgend boekjaar zal opnieuw worden bezien of aanpassing van het bezoldigingbeleid gewenst is.

Gedurende het boekjaar 2010 waren twee leden van de Raad van Commissarissen, mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen en de heer drs. F.H. Fentener van Vlissingen, niet onafhankelijk. Dit is een afwijking van Bp III 2.1.

De Raad van Commissarissen heeft geen maximale zittingstermijn vastgesteld voor de leden van de Raad van Commissarissen vanwege de behoefte om de gewenste expertise voor lange tijd ter beschikking te hebben voor Draka. Dit is een afwijking van Bp III 3.5.

De Raad van Commissarrissen van Draka heeft een gecombineerde remuneratie en benoemingscommissie. Aangezien Draka grote waarde hecht aan de coördinerende rol van de voorzitter van de Raad van Commissarissen, met name voor wat betreft de selectie en voordracht van kandidaten voor benoeming als lid van de Raad van Commissarissen of Raad van Bestuur, is de voorzitter van de Raad van Commissarissen tevens voorzitter van de Remuneratie- & Benoemingscommissie. Dit is een afwijking van Bp III 5.11.

In het licht van de fundamentele wijzigingen op het niveau van Draka's aandeelhouders is het niet onwaarschijnlijk dat aanvullende afwijkingen van de Code zullen plaatsvinden. Voor zover van toepassing zullen deze op de website van de onderneming (www.draka.com) worden geplaatst.

Code of Conduct en Klokkenluidersregeling

In het kader van een goede corporate governance hebben de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Draka in 2007 een gedragscode geïntroduceerd die de normen en waarden van Draka vastlegt en een 'Mission Statement' bevat voor alle in de groep werkzame personen. Deze Code of Conduct geldt voor Draka en alle aan Draka verbonden ondernemingen. De code is door middel van een brochure in zeventien talen verspreid onder het personeel en staat op de website van de onderneming. Daarnaast is een Klokkenluidersregeling geïntroduceerd voor de rapportage over onregelmatigheden binnen de Vennootschap. Rapportage van vermeende onregelmatigheden kunnen worden ingediend bij de Compliance Officer van de Vennootschap. In 2008 zijn de principes van de Code of Conduct nogmaals onder de aandacht van de medewerkers gebracht door middel van een online training. Sindsdien maakt de Code of Conduct onderdeel uit van de arbeidsovereenkomst van nieuwe medewerkers. Ook krijgen alle nieuwe medewerkers een online training.

Intern Reglement inzake Voorwetenschap

De Raad van Bestuur van Draka heeft gedragsregels vastgesteld ten aanzien van koersgevoelige informatie. Op basis hiervan is het aan iedere Draka werknemer verboden om transacties in Draka Holding-effecten te verrichten, of om een derde aan te bevelen transacties in Draka Holding-effecten te verrichten, indien hij beschikt over informatie die, naar redelijkerwijs is te verwachten, invloed zou kunnen hebben op de koerswaarde van de effecten. Eveneens is het verboden om koersgevoelige informatie aan een derde mee te delen en tijdens een gesloten periode transacties te verrichten. Deze regels gelden ook voor de leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen en andere aangewezen personen.

One planet

Van Draka mag - terecht - worden verwacht dat ze op een sociaal en milieubewuste manier zaken doet. Om in de breedste zin van het woord duurzaam te presteren, moeten principes op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) volledig in het bedrijfsmodel geïntegreerd zijn. Dat is, in een notendop, de MVO-missie van Draka.

"Bewust en verantwoord nadenken over onze rol in de samenleving"

Uit: brochure 'Draka Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen'

Het eerste systeem voor golf- en getijdenenergie werd in november 2009 door het European Marine Energy Centre (EMEC) in Orkney in gebruik genomen. Cruciaal is de kwaliteit van de kabel van Draka voor het opwekken en transporteren van energie.

Mensen in alle geledingen van de Draka-organisatie zijn zich ervan bewust dat investeren in MVO gelijk staat aan investeren in aanhoudende groei, in de toekomst van medewerkers en in de kwaliteit van de leefomgeving. De inspanningen op dit vlak zijn samengevat in een heldere MVO-strategie:

- Stimuleren van minder milieubelastende kabeloplossingen;
- Zorg voor veiligheid;
- Efficiënter gebruik van grondstoffen en energie;
- Zorg voor mensen.

Om deze principes in de praktijk te brengen, is de inzet van de hele organisatie vereist. Er is een innovatieve mindset voor nodig, die Draka stimuleert om producten en werkwijze voortdurend te verbeteren. Op deze pagina's toont Draka hoe medewerkers op deze vier terreinen bijdragen aan de toekomst van de planeet en maatschappij.

Stimuleren van minder milieubelastende kabeloplossingen

Veel producten van Draka leveren een aanzienlijke bijdrage aan betere milieuprestaties. Draka ondersteunt klanten bij energiemanagement, door ze te helpen de milieubelasting van verschillende soorten kabels te beoordelen. Daarnaast ontwikkelt ze met nieuwe materialen en productieprocessen energie-efficiënte alternatieven voor bestaande kabeloplossingen én investeert ze in kabeltechnologie voor duurzame energiebronnen als zon en wind.

Golf- en getijdenenergie is een voorbeeld van een duurzame energiebron die nog maar zeer beperkt benut wordt. Het European Marine Energy Centre (EMEC), een toonaangevend Europees onderzoeksinstituut, doet op dit moment echter ambitieus onderzoek bij de Schotse Orkney-eilanden. Cruciaal daarbij is de kwaliteit van de kabels waarmee de gewonnen energie wordt verzameld en getransporteerd. EMEC vroeg Draka 15 kilometer onderzeese stroomkabel te leveren. Deze kabel, waarmee generatoren op de zeebodem verbonden moeten worden, vormde een unieke onderzoeksuitdaging. Draka ging de uitdaging aan en ontwikkelde een 33.000 Volt stroomkabel met een glasvezelcomponent en koperen besturingskabels. Met twee dikke isolatielagen van staaldraad is de kabel gemakkelijk te verwerken en tegelijkertijd robuust genoeg om de zware omstandigheden op de zeebodem jarenlang te doorstaan.

Zorg voor veiligheid

Kabeloplossingen van Draka bieden installateurs en eindgebruikers maximale veiligheid, bijvoorbeeld in de olie- en gaswinning, brandbeveiliging, de liftindustrie en de geothermische-energiesector. Maar 'veilige kabeltechnologie' betekent óók dat Draka de hoogste prioriteit geeft aan een gezonde en veilige werkplek voor eigen medewerkers.

Sommige kabels redden letterlijk levens. Draka's Low Smoke Zero Halogen (LSOH)-kabels behouden bij een brand hun functie langer dan regelgeving voorschrijft. Dit zorgt ervoor dat cruciale systemen, zoals verlichting, beveiliging en stroomvoorziening, langer blijven functioneren. Bovendien stoten deze kabels geen halogeengassen uit en nauwelijks rook, wat evacuatieprocedures ten goede komt. In Spanje, maar ook in andere landen, is wettelijk voorgeschreven dat in openbare gebouwen alleen LSOH kabels mogen worden gebruikt. Een nadeel is dat deze kabels in het algemeen minder flexibel zijn en meer tijd vergen bij installatie. Specialisten van Draka ontwikkelden echter een LSOH-kabel voor de Spaanse markt die zeer flexibel is en de installatietijd met 30% reduceerde in vergelijking met andere typen LSOH-kabels.

Veiligheid moet ook een basisprincipe zijn op de werkvloer waar de kabels gemaakt worden. Draka's ultieme doelstelling is: nul ongelukken. In plaats van medewerkers te overladen met veiligheidsregels, heeft Draka geïnvesteerd in gedragsverandering met het programma 'Working together safely'. Medewerkers worden getraind door hun eigen collega's, via sessies die een beroep doen op de ervaring én overtuigingen van zowel trainer als medewerker. Deze aanpak blijkt succesvol: het heeft laten zien dat medewerkers bereid zijn hun werkwijze te veranderen en te verbeteren, en helpt Draka om daadwerkelijk veiligheidsbewustzijn te creëren.

Efficiënter gebruik van grondstoffen en energie

Ogenschijnlijk kleine efficiëntieverbeteringen in het productieproces kunnen grote voordelen opleveren.

Zowel financieel als milieutechnisch. Draka steekt tijd en energie in het terugdringen van schrootafval, de CO_2-uitstoot en energieverbruik. Bijvoorbeeld door milieunormen te integreren in logistieke processen en door efficiënt (her)gebruik van ruwe grondstoffen.

Dankzij een verbetering in het productieproces van single mode glasvezelkabel kan Draka bijvoorbeeld meer vezels maken uit dezelfde hoeveelheid glas. Met het door Draka gepatenteerde Plasma activated Chemical Vapour Deposition proces (PCVD) wordt in een glazen buis laag voor laag zeer zuiver glas gecreëerd. Dit resulteert in een zogenoemde 'core rod'. Door deze te bekleden met glas van een lagere kwaliteit ontstaat een 'preform', waaruit glasvezels kunnen worden getrokken. De 'core rod' bevat ook een soort isolatielaag, die het zeer zuivere glas in de kern afschermt van de kwalitatief mindere laag aan de buitenkant van de preform.

Om meer glasvezel uit de preform te kunnen trekken, wilden Draka-ingenieurs de hoeveelheid zeer zuiver glas in de core rod vergroten. Daardoor zou de isolatielaag echter verhoudingsgewijs dunner worden, waardoor de kern van de core rod minder goed afgeschermd zou zijn van het lage-kwaliteitsglas aan de buitenkant van de preform. Daarom werd een extra processtap ontwikkeld. De core rod wordt nu éérst omhuld door een buis van zuiver glas, en pas daarna voorzien van de buitenste laag glas. Met dit gap-jacketing-proces kan uit een preform 20 tot 40% meer glasvezel gemaakt worden en bespaart Draka op ruwe materialen en energie.

Zorg voor mensen

De sleutel tot succesvol duurzaam presteren is de blijvende inzet en het enthousiasme van Draka-medewerkers. De HR-strategie van Draka richt zich op het ontwikkelen, trainen, motiveren en behouden van mensen, en hen te helpen om het beste uit zichzelf te halen.

Bijzondere aandacht krijgt de volgende generatie professionals, die Draka mogelijkheden wil bieden om hun potentieel te ontwikkelen. De Draka-vestiging in Wuppertal (Duitsland) heeft op dit gebied veel externe aandacht getrokken. In de laatste tien jaar zijn er meer dan 120 leerlingen opgeleid, als onderdeel van het Duitse duale opleidingssysteem: een combinatie van een vakopleiding en praktijkervaring.

Bij Draka Wuppertal krijgen leerlingen al vroeg in hun stageperiode taken en verantwoordelijkheden toegewezen. Dankzij job rotation kunnen ze aan de slag op verschillende afdelingen, wat ze waardevolle extra werkervaring oplevert. De afgelopen vijf jaar kreeg Draka Wuppertal drie keer een prijs toegekend, voor de bijzondere inzet bij het creëren en behouden van stageplaatsen én voor de inspanningen om de kwaliteit en aantrekkelijkheid van duale opleidingen te verbeteren. Ook ontving Draka Wuppertal een onderscheiding voor 'de vrijwillige inzet om de economische ontwikkeling en sociale cohesie te versterken'.

Remuneratierapport

Dit rapport geeft een beschrijving van het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Draka Holding N.V., zoals dat in 2010 van toepassing was, alsmede van het bezoldigingsbeleid zoals dat voor 2011 wordt voorzien.

Dit remuneratierapport bestaat uit drie delen. Het eerste deel is een beschrijving van het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur in 2010, waaronder de beloningsstructuur van de Raad van Bestuur. Het tweede deel beschrijft de bezoldiging van de Raad van Bestuur in 2010 en gaat kort in op het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur in 2011. Het derde deel beschrijft het bezoldigingsbeleid en de bezoldiging van de Raad van Commissarissen in 2010 en zoals dat voor 2011 is voorzien.

Dit remuneratierapport is beschikbaar op de website van Draka (www.draka.com).

Bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur 2010

Algemeen

Het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur, zoals goedgekeurd tijdens de Algemene Vergadering van 11 mei 2007, is in 2010 voortgezet. Het doel van het bezoldigingsbeleid van de onderneming is om de onderneming in staat te stellen gekwalificeerde en deskundige bestuurders aan te trekken, te motiveren en te behouden.

Het uitgangspunt van het bezoldigingsbeleid voor 2010 en volgende jaren is dat het totale beloningsniveau van de Raad van Bestuur afgestemd dient te zijn op dat van een arbeidsmarktreferentiegroep die bestaat uit ondernemingen met vergelijkbare activiteiten en/of die vergelijkbaar zijn in termen van omvang en/of complexiteit. De samenstelling van de Total Shareholder Return referentiegroep is in 2010 gelijk gebleven aan de referentiegroep van 2009.

De Remuneratie- & Benoemingscommissie raadpleegt onafhankelijke beloningsadviseurs om de beloningsgegevens van de ondernemingen uit de referentiegroepen af te stemmen op de omvang van Draka.

De arbeidsmarktreferentiegroep van Draka bestaat uit de volgende ondernemingen:

Draka's arbeidsmarktreferentiegroep

Bekaert (België)
Daetwyler (Zwitserland)
Fugro (Nederland)
Heijmans (Nederland)
Imtech (Nederland)
Legrand (Frankrijk)
Leoni (Duitsland)
Nexans (Frankrijk)
NKT Holding (Denemarken)
Océ (Nederland)
Prysmian (Italië)
SBM Offshore (Nederland)

Het beloningsniveau van de leden van de Raad van Bestuur is in lijn met dat van deze Europese arbeidsmarktreferentiegroep.

Beloningsstructuur

Het totale beloningspakket van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit:

- Basissalaris;
- Kortetermijnbeloning;
- Langetermijnbeloning;
- Pensioenvoorziening.

Basissalaris

De basissalarissen zijn in lijn met het mediaan marktniveau van Draka's Europese arbeidsmarktreferentiegroep.

Kortetermijnbeloning (bonus)

De jaarlijkse bonus is gebaseerd op de volgende prestatiecriteria:

- 1/3 is gebaseerd op het resultaat voor aftrek van rente, belastingen, afschrijvingen op activa en afschrijvingen op leningen en goodwill (EBITDA);
- 1/3 is gebaseerd op het gemiddelde nettowerkkapitaal als percentage van de jaarlijkse omzet;
- 1/3 is gebaseerd op het discretionair oordeel van de Remuneratie & Benoemingscommissie en hun daarop gebaseerde aanbevelingen aan de Raad van Commissarissen op basis van zogenaamde kwantitatieve 'milestones', waarbij ook een redelijkheidstoets wordt gehanteerd. Voor 2010 waren deze 'milestones' onder meer gerelateerd aan het behalen van bepaalde resultaten in het kader van het Operational Excellence programma.

Indien de vooraf gestelde doelstellingen voor 2010 worden behaald, krijgen de leden van de Raad van Bestuur een bonus van 60% van het basissalaris. In geval van uitzonderlijke prestaties kunnen de leden van de Raad van Bestuur een maximale bonus van 90% van het basissalaris behalen. Indien de prestaties onder een bepaald niveau komen, wordt geen bonus uitbetaald.

Draka beschouwt deze combinatie van prestatiemaatstaven als een goede indicatie voor de operationele gang van zaken van de onderneming op de korte termijn. Aan de hand van de definitieve jaarrekening en financiële rapportages wordt vastgesteld of aan de vooraf gestelde prestatiecriteria is voldaan. De specifieke details van de doelstellingen worden niet openbaar gemaakt, aangezien deze worden beschouwd als concurrentiegevoelige en derhalve bedrijfsvertrouwelijke informatie. Op advies van de Remuneratie- & Benoemingscommissie beoordeelt de Raad van Commissarissen de kortetermijndoelstellingen jaarlijks om te garanderen dat de doelstellingen uitdagend en realistisch zijn en in overeenstemming met de strategie van Draka.

Langetermijnbeloning

De langetermijnbeloning bestaat uit de jaarlijkse voorwaardelijke toekenning van bonusaandelen. Deze bonusaandelen kunnen na drie jaar onvoorwaardelijk worden op basis van de Total Shareholder Return (TSR) prestaties van Draka.

De prestaties worden vergeleken met die van de volgende beursgenoteerde ondernemingen (hoofdnotering):

Draka's TSR referentiegroep

Belden CDT	NYSE
Commscope	NYSE
Daetwyler	Swiss Stock Exchange
Fugro	Euronext Amsterdam
Fujikura	Tokyo Stock Exchange
General Cable Corp	NYSE
Imtech	Euronext Amsterdam/Dow Jones
Leoni	Frankfurt Stock Exchange
LS Corporation	Seoul Stock Exchange
Nexans	Euronext Paris
Océ	Euronext Amsterdam
Prysmian	Milan Stock Exchange
SBM Offshore	Euronext Amsterdam

De onderstaande tabel geeft voor iedere positie binnen de referentiegroep weer hoeveel aandelen - als percentage van het voorwaardelijk toegekende aantal - na de prestatieperiode van drie jaar onvoorwaardelijk worden. Onvoorwaardelijk geworden aandelen dienen vanaf dat moment, in overeenstemming met de richtlijnen van de Nederlandse Corporate Governance Code, nog twee jaar te worden aangehouden.

Positie	Hoeveelheid aandelen die onvoorwaardelijk worden (als percentage van voorwaardelijk toegekende aantal)
1	200%
2	166 $^{2}/_{3}$%
3	133 $^{1}/_{3}$%
4	100%
5	83 $^{1}/_{3}$%
6	66 $^{1}/_{3}$%
7	50%
8-14	0%

De jaarlijkse voorwaardelijke toekenning van bonusaandelen is gelijk aan 55% van het basissalaris. De Raad van Commissarissen heeft de bevoegdheid om onder bijzondere omstandigheden additionele bonusaandelen toe te kennen.

Pensioenregeling

De pensioenregeling is in beginsel gebaseerd op het mediaanniveau op de arbeidsmarkt in het land van herkomst van elk lid van de Raad van Bestuur.

Leningen

Aan de leden van de Raad van Bestuur van Draka worden geen leningen, garanties en dergelijke verstrekt.

Remuneratie Raad van Bestuur in 2010

De Remuneratie & Benoemingscommissie van de Raad van Commissarissen heeft, overeenkomstig Bp II.2.1, voorafgaand aan het vaststellen van de bezoldiging van de individuele bestuurders de uitkomsten van de variabele bezoldigingscomponenten en de gevolgen daarvan voor de bezoldiging van de bestuurders geanalyseerd; de zogenoemde scenario analyse.

Basissalaris

Het salaris van de heer Dorjee is in 2010 aangepast in verband met zijn nieuwe functie als CEO en Voorzitter van de Raad van Bestuur. Het salaris van de heer Koo is bij zijn indiensttreding in januari 2010 vastgesteld.

Kortetermijnbeloning

In het kader van de kortetermijnbeloning 2010 kwam de bonus op basis van de financiële doelstellingen uit op 50% van het basissalaris. Ten aanzien van het discretionaire deel heeft de Raad van Commissarissen besloten aan de heer Dorjee 30% van het basissalaris uit te betalen. De Raad van Commissarissen heeft derhalve besloten aan de heer Dorjee over 2010 een bonus van 80% (van maximaal 90%) van het basissalaris uit te keren. De Raad van Commissarissen heeft besloten aan de heer Koo over 2010 een bonus van 60% van het basissalaris uit te keren.

Aan de heer Dorjee is in 2010 een extra bonus toegekend van € 300.000 bruto ter compensatie voor de periode in 2009 dat hij de functie van CEO heeft waargenomen vanuit zijn functie als CFO en vanwege de periode in 2010 dat hij als enig lid van de Raad van Bestuur heeft opgetreden en voor het naar behoren functioneren van de Raad van Bestuur heeft zorggedragen.

De bonusuitkeringen over het boekjaar 2010 zijn vermeld in de bezoldigingstabel op pagina 68.

Langetermijnbeloning

In 2010 hebben de leden van de Raad van Bestuur, conform het bezoldigingsbeleid, 55% van het basissalaris toegekend gekregen als voorwaardelijke bonusaandelen.

Pensioen

De heer Dorjee heeft een 'defined contribution' pensioenregeling (toegezegde bijdrage), waarvan de premiebetalingen sinds 1 januari 2006 als volgt gestructureerd zijn:

- januari 2006 tot het bereiken van de leeftijd van 54 jaar 23,0% van het basissalaris
- Leeftijd 55 - 59 jaar 28,6% van het basissalaris
- Vanaf 60-jarige leeftijd 36,1% van het basissalaris

De bijdrage aan de pensioenregeling van de heer Dorjee is gebaseerd op het basisjaarsalaris min een franchise (in 2010: € 12.673).

De heer Koo heeft een 'defined contribution' pensioenregeling (toegezegde bijdrage) waarvan de premiebetalingen sinds 1 januari 2010 als volgt gestructureerd zijn:

- januari 2010 tot het bereiken van de leeftijd van 54 jaar 23,0% van het basissalaris
- leeftijd 55-59 jaar 28,6% van het basissalaris

De bijdrage aan de pensioenregeling van de heer Koo is gebaseerd op het basisjaarsalaris min een franchise (in 2010: € 12.673).

In duizenden euro's	Salaris	Uitbetaalde vakantie dagen	Korte termijn beloning	Vergoedingen	Totaal cash bezoldiging	Pensioen	Lange termijn beloning	Totaal bezoldiging	Werk-gevers-lasten	Totale kosten van bezoldiging
F.F. Dorjee	550	34	740	3	1.327	130	293	1.750	7	1.757
L.H. Koo	475	-	285	6	766	109	87	962	7	969

Overzicht

Bovenstaande tabel geeft een overzicht van de kosten die de vennootschap heeft gemaakt met betrekking tot de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur over 2010. De langetermijn beloning drukt de marktwaarde uit van de aandelen, die (voorwaardelijk) zijn toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur. De daadwerkelijke toekenning van aandelen is afhankelijk van de toekomstige prestaties van de onderneming in relatie tot de referentiegroep.

De leden van de Raad van Bestuur bezaten in 2010 geen opties op gewone aandelen van Draka Holding N.V.

De aantallen aandelen die door de leden van de Raad van Bestuur sinds hun infunctietreding werden gehouden, per 31 december van elk boekjaar, zijn als volgt:

	Aantal aandelen	Waarde aandelen in euro
F.F. Dorjee		
31-12-2005	-	-
31-12-2006	4.737	122.215
31-12-2007	9.940	228.620
31-12-2008	9.940	65.008
31-12-2009	9.940	133.792
31-12-2010	9.940	189.854
L.H. Koo		
31-12-2010	-	-

	Aantal voorwaardelijk toegekende bonusaandelen	Waarde op moment van toekenning in €	Waarde op moment van verkrijging eigendom in €	Waarde op moment van verkrijging vrije beschikking in €
F.F. Dorjee				
31-12-2005	-	-	-	-
31-12-2006	-	-	-	-
31-12-2007	24.788	702.740	-	-
31-12-2008	44.582	944.029	nvt	nvt
31-12-2009	99.834	1.163.379	nvt	nvt
31-12-2010	95.267	763.145	nvt	nvt
L.H. Koo				
31-12-2010	5.821	87.082	nvt	nvt

Arbeidsovereenkomsten

De leden van de Raad van Bestuur zijn voor bepaalde tijd benoemd.

De arbeidsovereenkomst van de heer Dorjee is ingegaan op 1 juni 2007 voor een periode van vier jaar en eindigt derhalve op 31 mei 2011. De arbeidsovereenkomst heeft een opzegtermijn van drie maanden in geval van opzegging door de heer Dorjee en van zes maanden in geval van opzegging door de onderneming. Met de heer Dorjee was een afvloeiingsregeling overeengekomen, waarbij eenmaal het basisjaarsalaris plus een bonus gelijk aan de gemiddelde bonus over de voorgaande drie jaren zal worden betaald, in geval van beëindiging van de arbeidsovereenkomst vóór 31 mei 2011 om welke reden dan ook, tenzij sprake zou zijn van verwijtbaarheid.

De arbeidsovereenkomst van de heer Dorjee is bij zijn benoeming tot voorzitter van de Raad van Bestuur en Chief Executive Officer per 1 januari 2010 aangepast. In deze aangepaste arbeidsovereenkomst is de afvloeiingsregeling van de heer Dorjee in overeenstemming gebracht met Bp II.2.8 van de Code. De afvloeiingsregeling bedraagt nu eenmaal het basisjaarsalaris in geval van beëindiging van de arbeidsrelatie zonder verwijtbaarheid vóór 31 mei 2011. Tevens is een claw back clausule, overeenkomstig Bp II.2.11van de Code, opgenomen, die de mogelijkheid biedt om de variable bezoldiging die is toegekend op basis van onjuiste (financiële) gegevens terug te vorderen.

De arbeidsovereenkomst van de heer Koo is ingegaan op 1 januari 2010 voor een periode van vier jaar en zou derhalve eindigen op 31 december 2013. De arbeidsovereenkomst had een opzegtermijn van drie maanden in geval van opzegging door de heer Koo en van zes maanden in geval van opzegging door de Vennootschap. Met de heer Koo was een afvloeiingsregeling overeengekomen van eenmaal het basisjaarsalaris in geval van beëindiging van de arbeidsrelatie zonder verwijtbaarheid, vóór het einde van de termijn. De heer Koo heeft zijn arbeidsovereenkomst per 31 december 2010 voortijdig beëindigd.

Bezoldiging Raad van Bestuur 2011

Het bezoldigingsbeleid voor leden van de Raad van Bestuur, zoals goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2007, wordt ook in 2011 voortgezet. In lijn met dit beleid zal het basissalaris van de heer Dorjee in zijn functie als voorzitter van de Raad van Bestuur en Chief Executive Officer € 561.000 bruto bedragen.

Bezoldigingsbeleid Raad van Commissarissen

Het beleid ten aanzien van de bezoldiging van de Raad van Commissarissen is gebaseerd op het mediaanniveau van de Europese arbeidsmarktreferentiegroep van Draka. Deze referentiegroep is gelijk aan de Europese arbeidsmarktreferentiegroep die wordt gebruikt voor de leden van de Raad van Bestuur.

Conform de regels van de Nederlandse Corporate Governance Code is de bezoldiging van de Raad van Commissarissen niet afhankelijk van de resultaten van de onderneming. Derhalve worden aan de leden van de Raad van Commissarissen geen aandelen of opties toegekend bij wijze van bezoldiging. Een eventueel aandelenbezit van een commissaris in de onderneming dient ter belegging op de lange termijn. De onderneming verstrekt

geen leningen aan haar commissarissen.

Er is een reglement vastgesteld waarin het bezit van en transacties in effecten door commissarissen anders dan die uitgegeven door Draka, is geregeld.

Voor de leden van de Raad van Commissarissen en van de afzonderlijke subcommissies zijn de volgende bezoldigingen van toepassing:

	Voorzitter	Vice-voorzitter	Leden
Raad van Commissarissen	€ 70.000	€ 55.000	€ 50.000
Audit & Governancecommissie	€ 10.000		€ 6.000
Remuneratie & Benoemingscommissie	€ 7.500		€ 5.000
Strategiecommissie	€ 7.500		€ 5.000

Naast de vaste bezoldiging hebben de leden van de Raad van Commissarissen recht op een vaste onkostenvergoeding. Deze bedraagt voor leden € 1.000 per jaar en voor de voorzitter € 1.250 per jaar. Tevens hebben de leden van de Raad van Commissarissen recht op een vergoeding voor reis- en verblijfkosten.

Bezoldiging Raad van Commissarissen 2010

De leden van de Raad van Commissarissen ontvingen de volgende bezoldigingen over de kalenderjaren 2009 en 2010:

	2010	2009
Dr. F.W. Fröhlich (voorzitter)	€ 83.500	€ 83.500
Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen (vice-voorzitter)	€ 61.500	€ 66.000
Ir. B.E. Dijkhuizen [1]	€ 36.667	-
Drs. F.H. Fentener van Vlissingen	€ 61.000	€ 56.000
Ir. L.M.J. van Halderen	€ 61.650	€ 60.000
Drs. R.F.W. van Oordt	€ 65.000	€ 65.000
Mw. prof. dr. A.J.M. Roobeek [2]	€ 18.333	€ 55.000
Drs. J.C.M. Schönfeld [1]	€ 37.333	-
Ir. G.J. Sharman [2]	€ 21.167	€ 63.500
Ir. A.W. Veenman [1]	€ 37.333	-

[1] per 20 april 2010.

[2] tot en met 20 april 2010.

Bezoldiging Raad van Commissarissen 2011

Voor 2011 wordt voorgesteld de bezoldiging van de Raad van Commissarissen ongewijzigd voort te zetten.

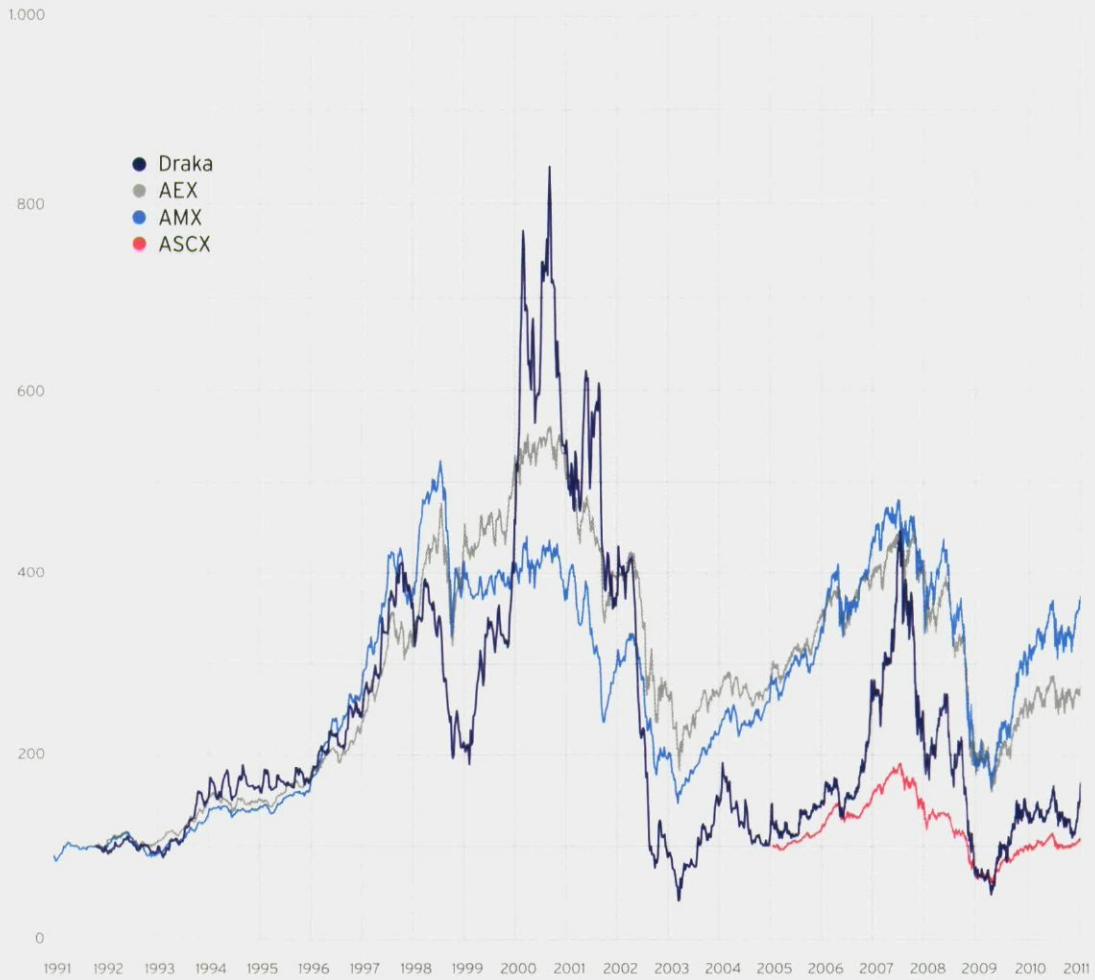
Informatie over het aandeel

Beursnotering

Aandelen Draka Holding N.V. zijn sinds 1991 genoteerd aan NYSE Euronext Amsterdam. In maart 2001 werd het aandeel opgenomen in de Next150-index (symbool: DRAK, fondscode: 34781, ISIN-code: NL0000347813). Draka heeft een notering aan de AMX-index (Amsterdamse Midkap-index) van NYSE Euronext. De marktkapitalisatie van Draka bedroeg ultimo 2010 circa € 930 miljoen.

Sinds juli 2002 worden ook opties op aandelen Draka verhandeld aan de NYSE Liffe in Amsterdam.

Koersontwikkeling Draka Holding N.V. (oktober 1991 - februari 2011)



Kapitaal en aandelen

Het maatschappelijk kapitaal van Draka Holding N.V. is als volgt verdeeld (alle aandelen hebben een nominale waarde van € 0,50):

2010	Gemachtigd	Geplaatst
Gewone aandelen aan toonder of op naam	58.000.000	48.736.597
Preferente aandelen op naam [1]	12.000.000	5.754.657
Preferente B-aandelen [1,2]	70.000.000	-
Maatschappelijk kapitaal	**140.000.000**	**54.491.254**

[1] Niet aan de beurs verhandelbaar.

[2] Er zijn tot op heden geen preferente B-aandelen uitgegeven.

Ultimo 2010 waren 54.491.254 aandelen geplaatst en volgestort ten bedrage van € 27.245.627. Dit is onveranderd ten opzichte van ultimo 2009.

Aflossing achtergestelde converteerbare obligatielening 2010

Op 22 september 2010 is de € 100 miljoen 4% converteerbare achtergestelde obligatielening volledig à pari afgelost. Van de oorspronkelijk in 2005 uitgegeven € 100 miljoen aan obligaties stond, nadat Draka op 8 december 2008 een gecombineerd bod van contanten en aandelen had gedaan, nog € 25.715.000 aan obligaties uit. Het resterende uitstaande bedrag is à pari afgelost. Dit is gefinancierd uit Draka's beschikbare middelen.

Overzicht melding substantiële deelneming

Op basis van de Wet op het financieel toezicht (Wft), die onder meer voorschrijft dat aandeelhouders het bezit van minimaal 5% van de uitstaande aandelen bekend moeten maken, zijn de volgende aandeelhouders van zowel gewone als preferente aandelen bekend (laatste melding dateert van 10 januari 2011):

	Belang	Gewone aandelen	Preferente aandelen [1]
Flint Investments B.V.	43,9%	x	
Fortis Utrecht N.V.	6,8%		x
Ducatus N.V.	5,2%		x

[1] Niet aan de beurs verhandelbaar.

Naast deze grootaandeelhouders zijn er substantiële pakketten aandelen (kleiner dan 5%) in handen van (buitenlandse) institutionele beleggers met name in het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten. Draka schat dat het percentage vrij aan de beurs verhandelbare gewone aandelen Draka het afgelopen jaar onveranderd is gebleven en circa 50% bedraagt.

Dividendbeleid

Voor de gewone aandelen Draka streeft de onderneming naar een dividenduitkering met een omvang van 30% van het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders (exclusief incidentele posten), na preferent dividend. Voor het boekjaar 2010 wordt voorgesteld het dividend te passeren. De reden hiervoor is dat het bod van Prysmian op Draka cum dividend is. Over 2009 is het dividend op gewone aandelen ook gepasseerd.

Aan de houders van de uitstaande preferente aandelen wordt een dividend uitgekeerd van circa 7,1%. Draka betaalde in 2010 een dividend van € 5,4 miljoen over de preferente aandelen.

Liquidity provider

Draka heeft twee zogenoemde 'liquidity providers' om een geordende en toenemende handel in haar aandeel te bewerkstelligen: Royal Bank of Scotland Group en Rabo Securities N.V. In het verslagjaar 2010 zijn 183.271 transacties in het aandeel Draka uitgevoerd, een stijging van 17,0% ten opzichte van 2009. Hierbij zijn 68,2 miljoen (+25%) aandelen verhandeld, ofwel 140% van het gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen.

Aandelen- en optieplan

In juni 2002 heeft Draka een 'long-term incentive plan' geïntroduceerd. Deze regeling omvat een aandelen- en een optieplan. Aan daarvoor in aanmerking komende leden van het senior management (met uitzondering van de Raad van Bestuur, waarvoor een aparte regeling geldt (zie remuneratierapport), zijn op basis van een deel van hun reguliere nettobonus, opties en 'stock appreciation rights' (SAR's) op gewone aandelen toegekend, dat wil zeggen dat aan hen het recht is toegekend om gewone aandelen Draka te kopen. Voor zowel de aandelen als de opties/SAR's geldt een initiële driejarige periode waarin deze niet verhandeld dan wel uitgeoefend kunnen worden. Voor het aandelenplan geldt bovendien dat Draka na de driejarige wachttermijn het aantal aandelen zal verdubbelen. Op de opties/SAR's is een looptijd van acht jaar van toepassing.

Per 31 december 2010 bedroeg het totale aantal uitstaande opties/SAR's 717.383 en het aantal toegewezen aandelen was 26.706. De uitoefenprijzen van deze opties/SAR's en toewijzingskoersen van de aandelen over de verschillende jaren zijn als volgt:

	Aantal aandelen	Aantal opties/SAR's	Uitoefenprijs
2003	-	5.007	€ 7,42
2004	-	16.789	€ 11,63
2005	-	43.399	€ 10,05
2006	-	84.372	€ 13,51
2007	-	102.722	€ 28,02
2008	4.706	126.267	€ 23,44
2009	14.301	190.020	€ 7,93
2010	7.699	148.807	€ 14,41
Totaal	**26.706**	**717.383**	

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

In de op 20 april 2010 gehouden Algemene Vergadering van Aandeelhouders was 61,1% van de totale uitstaande aandelen vertegenwoordigd en zijn de volgende besluiten genomen:

- vaststelling van de jaarrekening 2009 en dividend;
- verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen voor het gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht over het jaar 2009;
- goedkeuring van de benoeming van de heer L.H. Koo als lid van de Raad van Bestuur met ingang van 20 april 2010;
- goedkeuring van herbenoeming van de heer L.M.J. van Halderen en de heer F.H. Fentener van Vlissingen en benoeming van de heer J.C.M. Schönfeld, de heer A.W. Veenman en de heer B.E. Dijkhuizen als lid van de Raad van Commissarissen;
- goedkeuring van voorstel om het aantal leden van de Raad van Commissarissen op acht vast te stellen;
- goedkeuring en vaststelling van het door de Raad van Bestuur en Commissarissen gedane voorstel tot benoeming van accountantskantoor Deloitte Accountants B.V. voor het boekjaar 2010;
- aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan om, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten te nemen tot uitgifte van aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen voor een periode eindigend op 20 oktober 2011;
- aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan om, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten te nemen tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht, voor een periode eindigend op 20 oktober 2011;
- machtiging aan de Raad van Bestuur tot het verwerven van eigen aandelen voor een periode eindigend op 20 oktober 2011 en tot een maximum van 10% van het thans geplaatste kapitaal.

Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Op 26 januari 2011 vond een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders (BAVA) van de Vennootschap plaats teneinde het bod van Prysmian S.p.A. te bespreken. Gedurende deze BAVA, waar 73,2% van het totaal uitstaande aandelenkapitaal was vertegenwoordigd, werden de volgende besluiten genomen:

- wijziging van de statuten van de Vennootschap overeenkomstig de voorstellen van de Raad van Bestuur van de Vennootschap per datum van overdracht;
- verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Commissarissen met betrekking tot het door hun gevoerde toezicht in 2010;
- benoeming van de heren M. Battaini, P.F. Facchini en F.I. Romeo als leden van de Raad van Commissarissen per datum van overdracht;
- aftreden van mevrouw A.M. Fentener van Vlissingen en de heren F.W. Fröhlich, B.E. Dijkhuizen, F.H. Fentener van Vlissingen, R.F.W. van Oordt en J.C.M. Schönfeld als leden van de Raad van Commissarissen per datum van overdracht.

Investor relations

Draka streeft naar een continue dialoog met alle stakeholders door middel van open en actieve communicatie. Draka wenst immers zo transparant mogelijk te communiceren over haar ondernemingsactiviteiten waarbij zij inzicht geeft in haar strategie, doelstellingen, product- en marktontwikkelingen en financiële resultaten.

Draka heeft in het afgelopen jaar vier keer inzicht gegeven in de ontwikkelingen van de onderneming. Dit betrof de publicatie van de jaarcijfers 2009 en de halfjaarcijfers 2010. Zowel in mei als in november is daarnaast een trading update gepubliceerd. Bij de bekendmaking van de jaarcijfers 2009 en de halfjaarcijfers 2010 zijn voor journalisten en analisten bijeenkomsten georganiseerd waar de resultaten nader werden toegelicht en de aanwezigen in de gelegenheid zijn gesteld vragen te stellen. Tevens is voor deze twee gelegenheden en de trading updates in 2010 een webcast georganiseerd. Geïnteresseerden zijn hierdoor in staat gesteld de bijeenkomsten van de jaarcijfers 2009, de halfjaarcijfers 2010 en de trading updates in 2010 op afstand bij te wonen.

In 2010 heeft Draka haar actieve Investor Relations-beleid van de afgelopen jaren voortgezet. De leden van de Raad van Bestuur hebben door middel van presentaties inzicht gegeven in de strategie, de activiteiten en de resultaten van de onderneming. Gedurende het gehele jaar, maar met name na de publicatie van de jaarcijfers 2009 en de halfjaarcijfers 2010, zijn veel beleggers bezocht in verschillende financiële centra, zowel in Europa als in Noord-Amerika. De animo van institutionele beleggers was in het afgelopen jaar aanmerkelijk hoger dan in 2009. In 2010 zijn circa 200 'one-on-one'-gesprekken met beleggers gevoerd tegenover 150 in 2009. Daarnaast heeft Draka, in samenwerking met de Nederlandse Centrale voor Vermogensopbouw en Beleggingseducatie (NCVB) tweemaal een presentatie gegeven aan een groep particuliere beleggers, gevolgd door een rondleiding in de fabriek en in het Innovation Centre in Amsterdam-Noord.

Investor relations rankings

Voor het vierde achtereenvolgende jaar heeft Draka's jaarverslag 2009 het 'certificaat van transparantie' ontvangen van onderzoeksbureau Scenter. Dit certificaat geeft een indicatie van de transparantie inzake het beleid en de strategie op basis van zeven onderzoekscriteria.

Overige informatie

Specifieke informatie voor beleggers is beschikbaar via de website www.draka.com. Naast actuele gegevens over het aandeel is uitgebreide informatie te vinden over de activiteiten, strategie, doelstellingen en vooruitzichten van Draka. Op deze website is ook de interactieve versie van het jaarverslag beschikbaar die onder meer een uitgebreide zoekfunctie heeft. Tevens is gedetailleerde informatie te vinden van de analisten die Draka volgen, hun taxaties en hun aanbevelingen voor het aandeel. Ten slotte bestaat de mogelijkheid contact op te nemen met de Director Investor Relations, Michael Bosman (tel: 020 568 9805, e-mail: michael.bosman@draka.com).

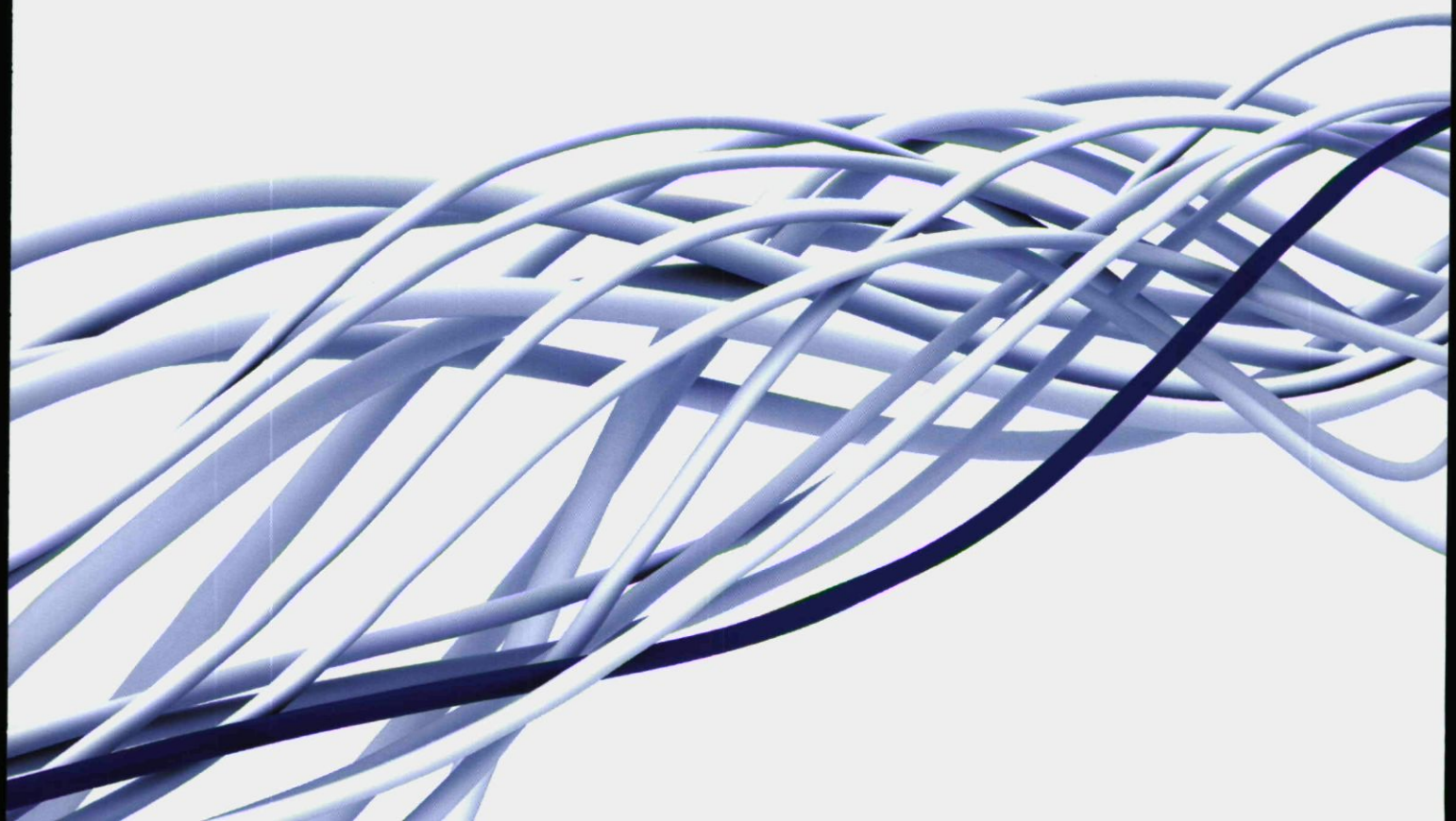
Kengetallen per gewoon aandeel (x € 1)	2010	2009	2008	2007	2006
Eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	10,52	9,69	8,96	9,11	9,85
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen	(0,02)	(0,56)	1,78	2,46	0,57
Dividend	0,00	0,00	0,00	0,68	0,37
Pay-out	0%	0%	0%	30%[1]	30%[1]
Hoogste beurskoers	20,06	14,26	25,20	42,20	26,60
Laagste beurskoers	9,95	4,17	5,97	19,75	11,70
Beurskoers ultimo boekjaar	19,10	13,46	6,54	23,00	25,80
Koers-winstverhouding op basis van koers ultimo boekjaar	Nvt.	Nvt.	3,7	9,3	54,9

[1] Gebaseerd op winst per aandeel, exclusief incidentele posten.

Financiële agenda (onder voorbehoud)	
9 mei 2011	: Algemene Vergadering van Aandeelhouders op Draka's hoofdkantoor in Amsterdam
12 mei 2011	: Publicatie eerste kwartaalcijfers 2011
26 augustus 2011	: Publicatie halfjaarcijfers 2011
10 november 2011	: Publicatie derde kwartaalcijfers 2011

Deze pagina bevat bewust geen informatie.

Jaarrekening 2010



Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro	Toelichting*	2010	2009
Omzet	6)	2.427,8	2.048,3
Kostprijs van de omzet		(2.211,7)	(1.855,2)
Bruto-omzetresultaat		**216,1**	**193,1**
Verkoopkosten		(133,8)	(124,8)
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	7)	(53,7)	(59,5)
Bedrijfsresultaat		**28,6**	**8,8**
Financieringsbaten		3,1	3,7
Financieringslasten		(35,0)	(34,9)
Nettofinancieringslasten	12)	**(31,9)**	**(31,2)**
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen (na belastingen)	16)	8,0	5,0
Resultaat voor belastingen		**4,7**	**(17,4)**
Belastingen	13)	1,8	1,9
Resultaat over het boekjaar		**6,5**	**(15,5)**
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de vennootschap		4,6	(18,2)
Aandeel derden		1,9	2,7
Resultaat over het boekjaar		**6,5**	**(15,5)**
Winst per gewoon aandeel (euro)	22)	(0,02)	(0,56)
Winst per gewoon aandeel na verwateringseffecten (euro)	22)	(0,02)	(0,56)

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro	2010	2009
Resultaat over het boekjaar	**6,5**	**(15,5)**
Valuta-omrekeningsverschillen	38,7	6,2
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	8,5	23,3
Aandeel in netto baten en lasten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen van niet-geconsolideerde deelnemingen	(0,5)	2,6
Netto baten en lasten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	**46,7**	**32,1**
Totaalresultaat over het boekjaar	**53,2**	**16,6**
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de vennootschap	49,2	14,5
Aandeel derden	4,0	2,1
Totaalresultaat over het boekjaar	**53,2**	**16,6**

* De toelichting op pagina 80 tot en met 132 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde balans

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro	Toelichting*	2010	2009
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	14)	540,2	541,7
Immateriële vaste activa	15)	113,5	114,3
Niet-geconsolideerde deelnemingen	16)	58,8	49,7
Uitgestelde belastingvorderingen	13)	60,9	51,9
Afgeleide financiële instrumenten	28)	3,8	0,6
Overige financiële vaste activa	17)	14,4	15,0
Totaal vaste activa		**791,6**	**773,2**
Vlottende activa			
Voorraden	18)	399,8	350,3
Handels- en overige vorderingen	19)	485,3	381,4
Afgeleide financiële instrumenten	28)	8,9	9,5
Vennootschapsbelastingvorderingen		2,4	0,9
Liquide middelen	20)	138,7	74,0
Totaal vlottende activa		**1.035,1**	**816,1**
Totaal activa		**1.826,7**	**1.589,3**
Eigen vermogen			
Eigen vermogen van aandeelhouders			
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal		27,2	27,2
Agioreserve		457,5	457,5
Ingehouden winsten		80,0	84,5
Overige reserves		25,1	(19,7)
Totaal eigen vermogen van aandeelhouders		**589,8**	**549,5**
Aandeel derden		25,0	21,0
Totaal eigen vermogen	21, 37)	**614,8**	**570,5**
Passiva			
Langlopende verplichtingen			
Rentedragende leningen	23)	44,1	286,8
Personeelsgerelateerde voorzieningen	24)	81,6	82,7
Afgeleide financiële instrumenten	28)	5,3	5,6
Voorzieningen	25)	16,4	20,0
Uitgestelde belastingverplichtingen	13)	16,9	19,0
Totaal langlopende verplichtingen		**164,3**	**414,1**
Kortlopende verplichtingen			
Rekening-courant banken	20)	9,8	6,9
Rentedragende leningen	23)	368,2	74,7
Afgeleide financiële instrumenten	28)	5,9	5,0
Handels- en overige verplichtingen	26)	645,2	489,3
Vennootschapsbelastingschulden		6,9	6,3
Overige voorzieningen	25)	11,6	22,5
Totaal kortlopende verplichtingen		**1.047,6**	**604,7**
Totaal passiva		**1.211,9**	**1.018,8**
Totaal eigen vermogen en passiva		**1.826,7**	**1.589,3**

* De toelichting op pagina 80 tot en met 132 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro	Toelichting*	2010	2009
Resultaat over het boekjaar		6,5	(15,5)
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	14)	55,8	56,6
Amortisatie	15)	6,9	6,3
Bijzondere waardeverminderingen	14)	0,4	4,1
Financieringsbaten	12)	(3,1)	(3,7)
Financieringslasten	12)	35,0	34,9
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen	16)	(8,0)	(5,0)
In aandelen uit te keren aandelen gerelateerde betalingen	11)	1,3	2,4
Belastingen	13)	(1,8)	(1,9)
		93,0	**78,2**
Mutatie voorraden	18)	(34,3)	26,7
Mutatie handelsdebiteuren	19)	(83,2)	43,6
Mutatie handelscrediteuren	26)	104,9	73,1
Mutatie overig werkkapitaal		31,0	3,0
Mutatie voorzieningen		19,5	30,1
Overige		2,9	(1,6)
		133,8	**253,1**
Ontvangen financieringsbaten		1,9	2,4
Betaalde financieringslasten		(25,7)	(40,9)
Betaalde vennootschapsbelasting		(13,3)	(6,8)
Aanwending voorzieningen	24, 25)	(38,3)	(18,6)
Kasstroom uit bedrijfsactivititeiten		**58,4**	**189,2**
Ontvangen dividend	16)	2,8	2,2
Desinvesteringen in materiële en immateriële vaste activa		6,7	4,6
Opbrengsten van verkoop deelnemingen - na aftrek meeverkochte liquide middelen		-	6,9
Verworven deelnemingen - na aftrek verworven liquide middelen		(3,0)	(7,2)
Investeringen in immateriële vaste activa	15)	(4,4)	(6,9)
Investeringen in materiële vaste activa	14)	(34,7)	(35,4)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**(32,6)**	**(35,8)**
Uitgifte van aandelen		-	98,7
Betaald dividend (preferente aandelen)		(5,4)	(5,4)
Afgeloste converteerbare achtergestelde obligaties		(25,7)	-
Mutatie multicurrency faciliteit		54,5	(241,0)
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen		(0,2)	(1,7)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen		0,6	0,9
Mutaties overige bankschulden		8,8	22,3
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**32,6**	**(126,2)**
Mutatie van liquide middelen en rekening-courant banken		**58,4**	**27,2**
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 1 januari		67,1	41,2
Koersverschillen op liquide middelen		3,4	(1,3)
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 31 december	20)	**128,9**	**67,1**

* De toelichting op pagina 80 tot en met 132 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen*

In miljoenen euro	Geplaatst en gestort aandelen-kapitaal	Agio-reserve	Reserve om-rekenings-verschillen	Reserve in-dekkings-resultaten	Reserve eigen aandelen	Dividend reserve preferente aandelen	In-gehouden winsten	Totaal eigen vermogen van aan-deelhouders	Aandeel derden	Totaal eigen vermogen
Stand per 31 december 2008	**22,8**	**360,9**	**(29,6)**	**(27,8)**	**(0,1)**	**5,4**	**108,8**	**440,4**	**25,4**	**465,8**
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	6,8	-	-	-	-	6,8	(0,6)	6,2
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	25,9	-	-	-	25,9	-	25,9
Totaal resultaat direct in eigen vermogen	**-**	**-**	**6,8**	**25,9**	**-**	**-**	**-**	**32,7**	**(0,6)**	**32,1**
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-	5,4	(23,6)	(18,2)	2,7	(15,5)
Totaal resultaat	**-**	**-**	**6,8**	**25,9**	**-**	**5,4**	**(23,6)**	**14,5**	**2,1**	**16,6**
Uitgifte van aandelen	4,4	96,6	-	-	-	-	(2,3)	98,7	-	98,7
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	2,4	2,4	-	2,4
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	(1,7)	-	-	(1,7)	-	(1,7)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	1,4	-	(0,5)	0,9	-	0,9
Betaald dividend	-	-	-	-	-	(5,4)	-	(5,4)	-	(5,4)
Effect van verwerven aandeel derden	-	-	-	-	-	-	(0,3)	(0,3)	-	(0,3)
Effect van acquisities en verkopen	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,5)	(6,5)
Totaal van directe mutaties in eigen vermogen	**4,4**	**96,6**	**-**	**-**	**(0,3)**	**(5,4)**	**(0,7)**	**94,6**	**(6,5)**	**88,1**
Stand per 31 december 2009	**27,2**	**457,5**	**(22,8)**	**(1,9)**	**(0,4)**	**5,4**	**84,5**	**549,5**	**21,0**	**570,5**
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	36,6	-	-	-	-	36,6	2,1	38,7
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	8,0	-	-	-	8,0	-	8,0
Totaal resultaat direct in eigen vermogen	**-**	**-**	**36,6**	**8,0**	**-**	**-**	**-**	**44,6**	**2,1**	**46,7**
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-	5,4	(0,8)	4,6	1,9	6,5
Totaal resultaat	**-**	**-**	**36,6**	**8,0**	**-**	**5,4**	**(0,8)**	**49,2**	**4,0**	**53,2**
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	1,3	1,3	-	1,3
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	(0,2)	-	-	(0,2)	-	(0,2)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	0,4	-	0,2	0,6	-	0,6
Betaald dividend	-	-	-	-	-	(5,4)	-	(5,4)	-	(5,4)
Herrubricering langetermijnpersoneelsbeloningen naar kortlopende verplichtingen door een wijziging van in aandelen naar in contanten uit te keren	-	-	-	-	-	-	(5,2)	(5,2)	-	(5,2)
Totaal van directe mutaties in eigen vermogen	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,2**	**(5,4)**	**(3,7)**	**(8,9)**	**-**	**(8,9)**
Stand per 31 december 2010	**27,2**	**457,5**	**13,8**	**6,1**	**(0,2)**	**5,4**	**80,0**	**589,8**	**25,0**	**614,8**

* De toelichting op pagina 80 tot en met 132 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Inhoudsopgave

1.	Algemeen	81
2.	Grondslagen voor de financiële verslaggeving	81
3.	Acquisities van dochterondernemingen	98
4.	Financieel risicobeheer	99
5.	Belangrijke schattingen en veronderstellingen voor de verslaglegging	103
6.	Segmentenrapportage	106
7.	Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	107
8.	Niet-GAAP financiële maatstaven (incidentele posten)	107
9.	Personeelskosten	108
10.	Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen	108
11.	Aandelen gerelateerde betalingen	108
12.	Nettofinancieringslasten	111
13.	Belastingen	112
14.	Materiële vaste activa	115
15.	Immateriële vaste activa	116
16.	Niet-geconsolideerde deelnemingen en joint ventures	118
17.	Overige financiële vaste activa	119
18.	Voorraden	119
19.	Handels- en overige vorderingen	120
20.	Saldo liquide middelen en rekening-courant banken	120
21.	Eigen vermogen	120
22.	Winst per aandeel	121
23.	Rentedragende leningen	122
24.	Personeelsgerelateerde voorzieningen	123
25.	Overige voorzieningen	126
26.	Handels- en overige verplichtingen	127
27.	Financiële instrumenten	127
28.	Afgeleide financiële instrumenten	130
29.	Niet in de balans opgenomen verplichtingen	131
30.	Verbonden partijen	132
31.	Gebeurtenissen na balansdatum	132

1. Algemeen

Draka Holding N.V. ("de vennootschap") is gevestigd in Amsterdam, Nederland en is internationaal actief op het gebied van de ontwikkeling, productie en verkoop van kabel en kabelsystemen. Draka heeft haar activiteiten onderverdeeld in drie groepen: Draka Energy & Infrastructure, waarin de ontwikkeling, productie en verkoop plaatsvindt van het volledige scala van kabelproducten voor de binnenlandse, infrastructurele en industriële toepassingen. Draka Industry & Speciality, waarin de speciaalkabel-activiteiten plaatsvinden en Draka Communications, waarin de communicatiekabelactiviteiten zijn ondergebracht. De geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar 2010 omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen "de Groep") en het aandeel van de Groep geassocieerde deelnemingen en joint ventures.

Een overzicht van de belangrijkste dochterondernemingen is te vinden op pagina 51 van dit jaarverslag. De jaarrekening is opgesteld door de Raad van Bestuur en vrijgegeven voor publicatie op 14 februari 2011. De jaarrekening wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De ingevolge artikel 414 Titel 9 Boek 2 BW voorgeschreven gegevens betreffende de ondernemingen die zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, zijn gedeponeerd bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam. De winst- en verliesrekening van de vennootschappelijke jaar-rekening is opgesteld in overeenstemming met Artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW welke een vereenvoudigde winst- en verliesrekening toestaat in de vennootschappelijke jaarrekening, indien een uitgebreide winst- en verliesrekening is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

De financiële gegevens van Draka Comteq Berlin GmbH & Co. KG en Draka Comteq Germany GmbH & Co. KG zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Draka Holding N.V., op grond waarvan vrij-stelling wordt verkregen van de verplichte statutaire publicatie in Duitsland overeenkomstig paragraaf 264 lid b van het "Handelsgesetzbuch".

2. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

(a) Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards ("IFRS"), zoals vastgesteld door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard binnen de Europese Unie ("EU") en in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. IFRS omvat tevens de toepassing van de International Financial Reporting Standards waaronder de International Accounting Standards (IAS) en de interpretaties daarvan van de International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) alsmede van de Standing Interpretations Committee (SIC).

Impact overname Draka door Prysmian

Op 22 november 2010 maakten Prysmian SpA ("Prysmian") en Draka Holding N.V. ("Draka") gezamenlijk bekend tot een voorwaardelijke overeenkomst te zijn gekomen met betrekking tot een openbaar bod door Prysmian op alle uitgegeven en uitstaande gewone aandelen van Draka tegen een biedprijs van € 8,60 in contanten plus 0,6595 nieuw uit te geven Prysmian gewone aandelen voor elk gewoon aandeel Draka. Op 3 februari 2011 zijn 44.064.748 aandelen aangemeld voor aanvaarding onder het Bod, hetgeen ongeveer 90,4% van het geplaatste en uitstaande gewone aandelenkapitaal van Draka (exclusief eventuele aandelen gehouden door Draka) vertegenwoordigt. Op 8 februari 2011 verklaarde Prysmian het openbaar bod op alle aandelen Draka onvoorwaardelijk.

Gebaseerd op het bovenstaande, is de huidige verwachting van het management dat het openbaar bod zal slagen, wat leidt tot een aantal wijzigingen met betrekking tot zeggenschap en transactie gerelateerde items die zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2010 in overeenstemming met de van toepassing zijnde IFRS-standaard. De onderdelen met de meest significante gevolgen worden hieronder besproken:

- **Aandelen gerelateerde betalingen**

In het geval van een wijziging van zeggenschap, zullen alle prestatiegerelateerde plannen worden afgewik-keld in contanten. Dit leidt tot een wijziging van in aandelen uit te keren aandelen gerelateerde plannen

naar in contanten af te rekenen aandelen gerelateerde plannen. Voor het berekenen van het bedrag dat nodig was voor herrubricering van het eigen vermogen naar verplichtingen, is de reële waarde op de verwachte datum van afwikkeling (1 maart 2011) gebruikt als beste schatting van de reële waarde op de datum van wijziging (31 december 2010). De herrubricering van het eigen vermogen naar verplichtingen bedraagt € 5,2 miljoen. De totale verplichting per 31 december 2010, gelijk aan de verwachte betaling per 1 maart 2011, bedraagt € 5,8 miljoen.

• Multicurrency kredietfaciliteit (RCF)
In het geval van een wijziging van zeggenschap hebben de verstrekkers van de multicurrency kredietfaciliteit (RCF) het recht om de faciliteit te annuleren. Hierdoor is de RCF, met een oorspronkelijke looptijd tot december 2012, overgeboekt naar het kortlopende gedeelte van rentedragende leningen. Verder is het per 31 december 2010 resterende bedrag voor kosten uit hoofde van provisies van € 1,8 miljoen, dat oorspronkelijk zou worden afgeschreven tot 2012, volledig ten laste gebracht van de winst-en verliesrekening in 2010.

• Provisies bij een succesvolle overname en andere te maken kosten
Verschillende provisies zijn verschuldigd na succesvolle afronding van de overname. Een totaal bedrag van € 6,0 miljoen is hiervoor opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2010.

(I) Standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties die in 2010 van kracht waren en relevant zijn voor de groep:

- Per 1 januari 2010 past de vennootschap IFRS 3 'Bedrijfscombinaties' (herzien 2008) toe bij de administratieve verwerking van bedrijfscombinaties. De herziene norm is prospectief toegepast en de verandering heeft geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening. Voor overnames op of na 1 januari 2010, is een voorwaardelijke vergoeding tegen reële waarde gewaardeerd; wijzigingen na eerste opname worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Transactiekosten, met uitzondering van die in verband met de uitgifte van obligaties of aandelen, die de vennootschap betaalt in verband met een bedrijfscombinatie, worden direct opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Andere IFRS standaarden en interpretaties die van kracht zijn vanaf 1 januari 2010 hadden geen materiële impact op de vennootschap.

(II) Standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties van standaarden die relevant zijn voor de Groep, die nog niet van kracht zijn en ook niet vervroegd zijn toegepast:
De volgende standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties van bestaande standaarden zijn gepubliceerd en verplicht van toepassing voor de verslagperiode van de Groep beginnend op of na 1 januari 2011 of latere perioden; de Groep heeft deze niet vervroegd toegepast:

- IFRS 9, 'Financiële instrumenten', gepubliceerd in december 2009. Dit heeft betrekking op de classificatie en waardering van financiële activa en zal waarschijnlijk de verwerking van de financiële activa van de Groep beïnvloeden. De standaard is niet van toepassing voor 1 januari 2013 en is nog niet goedgekeurd door de Europese Unie. De Groep moet de volledige impact van IFRS 9 nog beoordelen. De Groep heeft nog niet besloten wanneer IFRS 9 wordt toegepast.

- Herziene IAS 24, 'Informatieverschaffing over verbonden partijen', uitgegeven in november 2009. Het vervangt IAS 24, ' Informatieverschaffing over verbonden partijen ', uitgegeven in 2003. De herziene IAS 24 moet worden toegepast vanaf 1 januari 2011. Eerdere toepassing geheel of gedeeltelijk, is toegestaan.

- 'Vooruitbetalingen van een minimaal vereiste dekkingsgraad' (wijzigingen in IFRIC 14), uitgegeven in november 2009. De wijzigingen herstellen een onbedoeld gevolg van IFRIC 14, 'IAS 19 - De limiet op een toegezegde pensioenregeling, minimale financieringsverplichtingen en hun interactie'. Zonder de wijzigingen is het entiteiten niet toegestaan een aantal vrijwillige vooruitbetalingen voor minimale financiering bijdragen te erkennen als een actief. Dit was niet de bedoeling toen IFRIC 14 werd uitgebracht en de wijzigingen verhelpen dit probleem. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren vanaf 1 januari 2011. Eerdere toepassing is toegestaan. De wijzigingen moeten met terugwerkende kracht worden toegepast op de vroegst gepresenteerde vergelijkende periode. De Groep verwacht niet dat de wijzigingen een grote impact hebben.

- IFRIC 19, ' Aflossing van financiële verplichtingen met eigenvermogensinstrumenten'. Dit verduidelijkt de vereisten van IFRS wanneer een entiteit de voorwaarden van een financiële verplichting met zijn schuldeiser heronderhandelt en de schuldeiser akkoord gaat met aandelen of andere eigenvermogensinstrumenten van de entiteit te aanvaarden om de financiële verplichting geheel of gedeeltelijk af te wikkelen. De interpretatie is van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 juli 2010. Eerdere toepassing is toegestaan. De Groep verwacht niet dat deze wijzigingen een grote impact hebben.

- Verbeteringen aan de International Financial Reporting Standards 2010 werden gepubliceerd in mei 2010. De effectieve data variëren van standaard tot standaard, maar de meeste zijn effectief per 1 januari 2011. De Groep verwacht niet dat deze wijzigingen een grote impact hebben.

(b) Grondslagen van opmaak en waardering

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro (EUR). Tenzij anders weergegeven worden bedragen vermeld in miljoenen euro's. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, met uitzondering van de volgende activa en verplichtingen die zijn gewaardeerd tegen reële waarde: afgeleide financiële instrumenten, financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden en financiële instrumenten geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop. Voor verkoop aangehouden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist van de Raad van Bestuur dat zij oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen is af te leiden. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Schattingen en onderliggende aannames worden voortdurend beoordeeld. Wijzigingen in schattingen worden verwerkt in de periode waarin de schattingen worden herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, als de herziening zowel de huidige als toekomstige perioden beïnvloedt.

Beoordelingen door de Raad van Bestuur in de toepassing van IFRS die een belangrijk effect hebben op de jaarrekening, en inschattingen met een belangrijk risico van een materiële aanpassing in het volgende jaar zijn vermeld in onderdeel 5 van de toelichting.

(c) Grondslagen voor consolidatie

(I) Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarover de vennootschap zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien de vennootschap de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van de entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt.

(II) Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen opgenomen in niet-geconsolideerde deelnemingen op de balans, zijn die ondernemingen waarin de Groep invloed van betekenis kan uitoefenen op de financiële en operationele bedrijfsvoering zonder beslissende zeggenschap te hebben. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in het totaal resultaat van geassocieerde deelnemingen volgens de equity methode, vanaf de datum waarop de Groep voor het eerst invloed van betekenis heeft, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een geassocieerde deelneming, wordt de boekwaarde van de entiteit in de balans van de Groep afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve voor zover de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens een geassocieerde deelneming.

(III) Joint ventures

Joint ventures zijn die ondernemingen waarover de Groep gezamenlijke zeggenschap heeft, en waarbij deze zeggenschap in een overeenkomst is vastgelegd. Joint venture regelingen die betrekking hebben op de oprichting van een aparte entiteit waarin elke joint venture een belang heeft, worden aangeduid als belangen in entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend. De Groep rapporteert haar belangen in entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend volgens de proportionele consolidatie methode, behalve wanneer de investering is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, waarbij de investering wordt verwerkt in overeenstemming met IFRS 5 'Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten'. Het aandeel van de Groep in de activa, passiva, baten en lasten van belangen in entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend wordt gecombineerd met de equivalente posten in de geconsolideerde jaarrekening op een post-voor-post verslaggevingsbasis.

(IV) Overige investeringen

Overige investeringen betreft financiële belangen in ondernemingen waarbij de Groep geen invloed van betekenis heeft op de activiteiten, en waarover zij geen zeggenschap heeft. Deze investeringen worden gewaardeerd tegen reële waarde en wijzigingen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. Het dividend wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening bij betaalbaarstelling. Indien er voor een kapitaalbelang geen marktprijs in een actieve markt beschikbaar is en indien andere methoden voor reële-waardebepaling geen redelijke schatting opleveren, wordt de investering gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

(V) Geëlimineerde transacties in de consolidatie

Intragroepssaldi en eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Niet-gerealiseerde winsten van transacties van de Groep met geassocieerde deelnemingen en in entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de entiteit heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, echter alleen voorzover er geen aanwijzing voor een bijzondere waardevermindering bestaat.

(VI) Bedrijfscombinaties

Overnames van bedrijven worden verantwoord op basis van de overnamemethode. De overgedragen vergoeding in een bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd tegen de reële waarde, welke op de datum van overdracht wordt berekend als de som van de door de Groep overgedragen activa, door de Groep aangegane verplichtingen en ten opzichte van de voormalige eigenaars en door de Groep uitgegeven eigenvermogensinstrumenten, in ruil voor zeggenschap over de overgenomen partij. Kosten gerelateerd aan de overname worden over het algemeen direct opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Op de overnamedatum worden de verworven identificeerbare activa en verplichtingen opgenomen tegen hun reële waarde op de overnamedatum, met uitzondering van:

- uitgestelde belastingvorderingen of -verplichtingen en verplichtingen of activa in verband met personeelsbeloningen zijn respectievelijk opgenomen en gewaardeerd in overeenstemming met IAS 12 'Winstbelastingen' en IAS 19 'Personeelsbeloningen';

- verplichtingen of eigenvermogensinstrumenten in verband met op aandelen gerelateerde betalingen regelingen van de overgenomen partij of op aandelen gerelateerde betalingen regelingen van de Groep, aangegaan om op aandelen gerelateerde betalingen regelingen van de overgenomen partij te vervangen, worden op overnamedatum gewaardeerd in overeenstemming met IFRS 2 'Aandelen gerelateerde betalingen'; en

- activa (of te verkopen groepen) die zijn geclassificeerd als aangehouden voor verkoop in overeenstemming met IFRS 5, 'Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten' worden gewaardeerd in overeenstemming met die standaard.

Goodwill wordt gewaardeerd als het surplus van de som van de overgedragen vergoeding, het bedrag van de niet-controlerende belangen in de overgenomen partij, en de reële waarde van de eerder gehouden aandelenbelangen van de overnemende partij in de overgenomen partij (indien aanwezig) over het saldo van de op overnamedatum verworven identificeerbare activa en de verplichtingen. Indien, na herbeoordeling, het saldo van de bedragen van de verworven identificeerbare activa en verplichtingen op overnamedatum groter is dan de som van de overgedragen vergoeding, het bedrag van de niet-controlerende belangen in de overgenomen partij en de reële waarde van de door overnemende partij voorheen gehouden aandelenbelangen in de overgenomen partij (indien aanwezig), wordt het surplus onmiddellijk in de winst- en verliesrekening als een voordelige koop opgenomen.

Niet-controlerende belangen welke huidige eigenaarsbelangen zijn en de houders ervan recht geven op een evenredig deel van de netto activa van de entiteit in geval van liquidatie, kan ofwel eerst worden gewaardeerd tegen reële waarde of op het evenredige deel van het niet-controlerende belang van de opgenomen bedragen van de identificeerbare netto-activa. De keuze van de waarderingsgrondslag wordt gemaakt op een transactie per transactie basis. Andere vormen van niet-controlerende belangen worden gewaardeerd tegen reële waarde of, indien van toepassing, op een basis zoals aangegeven in een andere IFRS.

Wanneer de door de Groep overgedragen vergoeding in een bedrijfscombinatie activa of verplichtingen omvat die voortvloeien uit een voorwaardelijke vergoeding bepaling, wordt de voorwaardelijke vergoeding op overnamedatum berekend op de reële waarde en als onderdeel opgenomen van de vergoeding in een bedrijfscombinatie. Veranderingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding die in aanmerking komen als meetperiode aanpassingen worden met terugwerkende kracht aangepast, met bijbehorende aanpassingen op de goodwill. Meetperiode aanpassingen zijn aanpassingen die voortvloeien uit aanvullende informatie die is verkregen tijdens de 'meetperiode' (dat is maximaal tot een jaar na de overnamedatum) over feiten en omstandigheden die bestonden op de overnamedatum.

De administratieve verwerking van wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding die niet kwalificeren als meetperiode aanpassingen zijn afhankelijk van de wijze waarop de voorwaardelijke vergoeding is ingedeeld. Voorwaardelijke vergoedingen die worden geclassificeerd als eigen vermogen worden niet geherwaardeerd op latere rapportage data en de daaropvolgende afwikkeling wordt verwerkt binnen het eigen vermogen. Een voorwaardelijke vergoeding die wordt geclassificeerd als een actief of een verplichting wordt op latere rapportage data gewaardeerd in overeenstemming met IAS 39 of IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa', waar van toepassing, met de overeenkomstige winst of verlies opgenomen in de winst-en verliesrekening.

Wanneer een bedrijfscombinatie in fasen wordt gerealiseerd, wordt het voorheen aangehouden eigen vermogen belang van de Groep in de overgenomen partij geherwaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum (dit is de datum waarop de Groep de zeggenschap verkrijgt) en de daaruit voortvloeiende winst of verlies, indien aanwezig, wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening. Bedragen die voortvloeien uit belangen in de overgenomen partij die voorafgaand aan de overnamedatum opgenomen waren in het totaalresultaat, worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening, wanneer een dergelijke behandeling van toepassing zou zijn als het belang afgestoten zou worden.

Als de eerste verwerking van een bedrijfscombinatie onvolledig is aan het einde van de verslagperiode waarin de combinatie zich voordoet, rapporteert de Groep voorlopige bedragen voor de posten waarvoor de verwerking onvolledig is. Deze voorlopige bedragen worden aangepast tijdens de meetperiode (zie hierboven), danwel worden aanvullende activa of verplichtingen opgenomen, om nieuwe informatie verkregen over feiten en omstandigheden die bestonden op de overnamedatum, die indien bekend zouden zijn geweest, invloed zouden hebben gehad op de bedragen opgenomen op die datum.

Bedrijfscombinaties die plaatsvonden vóór 1 januari 2010 zijn verantwoord in overeenstemming met de vorige versie van IFRS 3.

(d) Vreemde valuta

(I) Vreemde valuta en omrekening

Transacties in vreemde valuta worden in euro's omgerekend naar de respectievelijke functionele valuta's van de entiteiten van de Groep, tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen op monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en verplichtingen die in een vreemde valuta luiden en op basis van historische kostprijs worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

(II) Buitenlandse activiteiten

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie per 1 januari 2004 ontstane reële-waardecorrecties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per balansdatum. Goodwill en wijzigingen van de reële waarde bij de consolidatie van acquisities van voor 1 januari 2004 luiden in euro's. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koersen die de wisselkoersen benaderen die golden op de datum van de transacties. Per 1 januari 2004 worden valutakoersverschillen als gevolg van de omrekening van de netto investering in buitenlandse activiteiten, en van hiermee verbonden afdekkingstransacties, verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen, een afzonderlijke component van het eigen vermogen. Indien een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, worden de daarmee samenhangende cumulatieve koersverschillen overgeheveld naar de winst- en verliesrekening als onderdeel van de winst of het verlies op de desinvestering. Valutawinsten en -verliezen die voortvloeien uit een monetaire post ontvangen of te betalen aan een buitenlandse operatie, waarvan de afwikkeling noch gepland noch waarschijnlijk is in de nabije toekomst, worden geacht deel uit te maken van een netto-investering in een buitenlandse activiteit en worden direct in de reserve omrekeningsverschillen verwerkt.

(e) Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om de koper-, valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit bedrijfs-, financierings- en investeringsactiviteiten. In overeenstemming met het risicobeheerbeleid houdt de Groep geen materiële derivaten aan voor handelsdoeleinden en geeft de Groep deze ook niet uit. Derivaten die echter niet in aanmerking komen voor hedge accounting worden verwerkt als handelsinstrumenten.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Na de eerste opname worden afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde. De winst of het verlies uit herwaardering naar reële waarde wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Indien derivaten echter voor hedge accounting in aanmerking komen, is de opname van een resulterende winst of een resulterend verlies afhankelijk van de aard van de post die wordt afgedekt (zie grondslag f).

De reële waarde van renteswaps is het geschatte bedrag dat de Groep zou ontvangen of betalen om de swap per balansdatum te beëindigen, waarbij rekening wordt gehouden met de actuele rente en de actuele kredietwaardigheid van de tegenpartijen bij de swap. De reële waarde van valuta- en koper-termijncontracten is de genoteerde marktprijs per balansdatum.

De reële waarde van metaalderivatencontracten wordt bepaald door gebruikmaking van de prijzen op de balansdatum van dezelfde strategische metalen genoteerd op de London Metal Exchange ("LME").

(f) Hedging

De reële waarde van de diverse voor afdekkingsdoeleinden gebruikte derivaten wordt toegelicht in onderdeel 28 van de toelichting. Veranderingen in de reserve indekkingsresultaten als onderdeel van het eigen vermogen zijn gesaldeerd en worden geïllustreerd in onderdeel 37 van de toelichting.

(I) Kasstroomafdekkingen

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt aangewezen als een hedge voor de veranderlijkheid van de kasstromen van een opgenomen actief, verplichting, of een verwachte transactie die zeer waarschijnlijk

zal plaatsvinden, dan wordt het effectieve deel van een winst of verlies op het afgeleide financiële instrument rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt. Indien de verwachte transactie vervolgens leidt tot de opname van een niet-financieel actief of niet-financiële verplichting, wordt de hiermee verband houdende cumulatieve winst of het hiermee verband houdende cumulatieve verlies verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de kostprijs bij eerste opname of een andere boekwaarde van het niet-financiële actief of de niet-financiële verplichting. Leidt een afdekking van een verwachte transactie tot de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, dan dienen de daarmee verbonden winsten of verliezen die rechtstreeks in het eigen vermogen werden opgenomen, overgeboekt te worden naar de winst- en verliesrekening, in dezelfde periode of perioden waarin het verkregen actief of de aangegane verplichting van invloed is op de winst of het verlies. Ten aanzien van kasstroomafdekkingen geldt dat, behoudens de kasstroomafdekkingen die onder de voorgaande twee grondslagen vallen, de hiermee verbonden winst of het hiermee verbonden verlies wordt overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening, in dezelfde periode of perioden waarin de afgedekte verwachte transactie van invloed is op de winst of het verlies. Het niet-effectieve deel van eventuele winsten of verliezen wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Wanneer een hedgeinstrument of hedgerelatie verloopt, verkocht, beëindigd of uitgeoefend wordt of de hedge wordt verbroken, maar de hedge transactie naar verwachting nog steeds zal plaatsvinden, blijft de cumulatieve bate of last op dat moment in het eigen vermogen opgenomen en wordt deze winst of dit verlies verwerkt overeenkomstig bovenvermelde grondslag wanneer de transactie plaatsvindt. Indien niet langer wordt verwacht dat de afgedekte transactie zal plaatsvinden, wordt de cumulatieve niet-gerealiseerde winst of het cumulatieve niet-gerealiseerde verlies dat in het eigen vermogen is opgenomen, onmiddellijk overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

(II) Reële waardeafdekkingen

Veranderingen in de reële waarde van derivaten die zijn aangemerkt als en worden gerekend tot de reële waardeafdekkingen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening, samen met eventuele veranderingen in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting die vallen toe te rekenen aan het afgedekte risico. In 2009 en 2010 had de Groep geen reële waardeafdekkingen.

(III) Hedging van monetaire activa en verplichtingen

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt gebruikt als economische afdekking van het valutarisico van een opgenomen monetair actief of monetaire verplichting, wordt geen hedge accounting toegepast en wordt een winst of verlies op het afdekkingsinstrument in de winst- en verliesrekening opgenomen.

(g) Materiële vaste activa

(I) Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen (zie grondslag m). Zelfvervaardigde materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs. Afschrijving van deze activa zal starten bij ingebruikname.

Indien materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.

(II) Activa in lease

Leaseovereenkomsten waarbij de Groep feitelijk alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen heeft, worden geclassificeerd als financiële lease. Activa die als financiële lease zijn verworven, worden gewaardeerd op de laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij aanvang van de lease, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie grondslag m). De verwerking van leasebetalingen geschiedt in overeenstemming met grondslag w.

(III) Uitgaven na initiële investering

De vervangingsuitgaven die samenhangen met materiële vaste-activacomponenten worden in de waardering van de materiële vaste-activacomponent geactiveerd mits de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief naar de Groep gaan en kosten van dergelijke vervangingsuitgaven betrouwbaar bepaald kunnen worden. Alle andere uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

(IV) Verkoop

Winsten en verliezen op de verkoop van een materiële vaste-activacomponent worden bepaald op basis van vergelijking van de opbrengsten van de verkoop met de boekwaarde van de materiële vaste-activacomponent en netto in de winst- en verliesrekening opgenomen onder overige baten.

(V) Afschrijving

Afschrijvingen worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van de geschatte gebruiksduur van een actief. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De geschatte economische gebruiksduur luidt als volgt:

- gebouwen 30 - 50 jaar
- machines en installaties 8 - 20 jaar
- overige bedrijfsmiddelen 3 - 10 jaar

De afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en restwaarden worden jaarlijks beoordeeld.

(h) Immateriële activa

(I) Goodwill

Alle acquisities zijn opgenomen onder toepassing van de 'purchase accounting method'. Goodwill vloeit voort uit de overname van dochterondernemingen en wordt gedefinieerd als het verschil tussen de kostprijs van de overname en de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa. Met betrekking tot acquisities die hebben plaatsgevonden voor 1 januari 2001 is de goodwill van het eigen vermogen afgeschreven.

Goodwill wordt verantwoord tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingsverliezen. Goodwill is toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden. Goodwill wordt niet afgeschreven, maar wordt jaarlijks getest voor bijzondere waardevermindering (zie grondslag m). Voor niet-geconsolideerde deelnemingen wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering in de niet-geconsolideerde deelneming. Negatieve goodwill die bij een overname ontstaat, wordt direct in de winst- en verliesrekening verantwoord.

(II) Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten, gemaakt met als doel nieuwe wetenschappelijke of technische kennis te vergaren, worden ten laste van de winst-en verliesrekening gebracht wanneer zij worden gemaakt.

Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de onderzoeksresultaten worden aangewend voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen, worden geactiveerd indien het product of proces technisch en commercieel haalbaar is en de Groep over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien. Dergelijke geactiveerde uitgaven bestaan uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte kosten. De overige ontwikkelingskosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. De geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde amortisatie en bijzondere waardeverminderingsverliezen (zie grondslag m).

(III) Overige immateriële activa

Overige door de Groep verworven immateriële activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde amortisatie en bijzondere waardeverminderingsverliezen (zie grondslag m).

Uitgaven met betrekking tot intern gegenereerde goodwill en handelsmerken worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht wanneer zij worden gemaakt.

(IV) Uitgaven na initiële investering

Uitgaven na initiële investering voor geactiveerde immateriële activa worden uitsluitend geactiveerd wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief toenemen. Alle overige uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer ze gemaakt worden.

(V) Amortisatie

Amortisatiekosten worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van de geschatte gebruiksduur van de immateriële activa, tenzij deze gebruiksduur onbepaald is. Met betrekking

tot goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur wordt ieder jaar systematisch per balansdatum getoetst of zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan.

Op overige immateriële activa wordt afgeschreven vanaf de datum dat ze beschikbaar komen voor gebruik. De geschatte gebruiksduur luidt als volgt:

- patenten en licenties 3 - 15 jaar
- ontwikkelingskosten 5 jaar
- software 3 jaar
- overig 5 - 7 jaar

De amortisatiemethoden, gebruiksduur en restwaarden worden jaarlijks beoordeeld.

(i) Financiële activa

De Groep hanteert een onderverdeling van de financiële activa in de volgende categorieën: tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, leningen en vorderingen, en beschikbaar voor verkoop. De indeling hangt af van het doel waarvoor de financiële activa zijn aangetrokken. Het management bepaalt bij eerste opname tot welke categorie de financiële activa behoren.

(I) Financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

Financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening zijn financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden. Een financieel actief wordt tot deze categorie gerekend indien deze hoofdzakelijk wordt verworven met het doel dit actief op korte termijn te verkopen. Derivaten worden eveneens aangemerkt als aangehouden voor handelsdoeleinden tenzij deze zijn aangemerkt als afdekkingsinstrumenten. Activa in deze categorie worden geclassificeerd als vlottende activa.

(II) Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet afgeleide financiële activa met vaste of bepaalbare betalingen die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Leningen en vorderingen vallen onder vlottende activa behalve bij looptijden van meer dan 12 maanden na de balansdatum. In dat laatste geval worden ze geclassificeerd als vaste activa. De leningen en vorderingen van de Groep omvatten leningen gepresenteerd als financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen en liquide middelen en rekening-courant banken in de balans (zie ook grondslagen k en l).

(III) Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa zijn die niet afgeleide financiële activa die worden aangemerkt als voor verkoop beschikbaar of die niet worden geclassificeerd in een van de andere categorieën. Deze financiële activa worden opgenomen onder vaste activa tenzij het management voornemens is de belegging binnen 12 maanden na balansdatum te verkopen. In 2009 en 2010 had de Groep geen voor verkoop beschikbare financiële activa.

Beleggingen worden bij eerste verwerking tegen reële waarde verantwoord, vermeerderd met de transactiekosten voor alle financiële activa die niet tegen reële waarde worden gewaardeerd met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.
Financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden bij eerste verwerking tegen reële waarde verantwoord en de transactiekosten worden als last in de winst- en verliesrekening genomen. Financiële activa worden niet langer in de balans opgenomen als de Groep niet langer recht heeft op de kasstromen van het actief of deze heeft overgedragen of wanneer de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen verbonden aan het actief heeft overgedragen. Voor verkoop beschikbare financiële activa en financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden vervolgens verantwoord tegen de reële waarde. Veranderingen in de reële waarde van als voor verkoop beschikbare financiële activa worden verwerkt in het eigen vermogen. Wanneer als voor verkoop beschikbaar aangemerkte effecten worden verkocht of deze een bijzondere waardevermindering ondergaan wordt het totaal van de in het eigen vermogen verantwoorde reële-waardecorrecties opgenomen in de winst- en verliesrekening. Leningen en vorderingen worden verantwoord tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

De reële waarde van genoteerde beleggingen is gebaseerd op huidige biedkoersen. Indien de markt voor een financieel actief niet actief is (en in het geval van niet-beursgenoteerde effecten) bepaalt de Groep de

reële waarde met behulp van waarderingstechnieken. Hiertoe behoren onder andere het gebruik van transacties op zakelijke, objectieve basis, verwijzing naar andere instrumenten die in grote lijnen hetzelfde zijn en contante-waardeberekeningen.

(j) Voorraden

De voorraden zijn opgenomen tegen kostprijs of directe opbrengstwaarde indien deze lager is. De directe opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten, waarbij rekening wordt gehouden met de aftrek voor het risico van incourante voorraden.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op de 'first in first out' (FIFO) methode. De kosten voor gereed product en onderhanden werk omvat de uitgaven gedaan bij verwerving van de voorraden en het naar de bestaande locatie en in de bestaande toestand brengen daarvan. In het geval van voorraden gereed product en onderhanden werk omvat de kostprijs van de voorraden een redelijk deel van de indirecte kosten op basis van de normale productiecapaciteit.

(k) Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingsverliezen (zie grondslag m).

(l) Saldo liquide middelen en rekening-courant banken

Het saldo liquide middelen en rekening-courant banken bestaat uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's. Direct opvraagbare rekeningcouranten vormen een integraal deel van liquide middelen en worden als zodanig verantwoord in het kasstroomoverzicht.

(m) Bijzondere waardeverminderingen

De boekwaarde van de activa van de Groep, uitgezonderd voorraden (zie grondslag j) en uitgestelde belastingvorderingen (zie grondslag w), wordt per iedere balansdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief (zie (l) van deze grondslag).

Voor goodwill, activa met een onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet gebruiksklaar zijn, wordt per 31 december van ieder jaar de realiseerbare waarde geschat.

Er wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen wanneer de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventueel, aan kasstroomgenererende eenheden (of groepen van eenheden) toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid (of groep van eenheden).

(l) Berekening van realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde vorderingen wordt berekend als de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente (dat wil zeggen de effectieve rente berekend bij eerste opname van deze financiële activa). Vorderingen met een korte resterende looptijd worden niet contant gemaakt.

Voor de overige activa is de realiseerbare waarde gelijk aan de opbrengstwaarde, of de bedrijfswaarde indien deze hoger is. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttaxaties van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief. Voor een actief dat geen kas ontvangsten genereert die in hoge mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

(II) Terugneming van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde vordering wordt teruggenomen indien de stijging, na opname van dit verlies, van de realiseerbare waarde objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat dit bijzondere waardeverminderingsverlies werd opgenomen.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een belegging in een eigen-vermogensinstrument geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop wordt niet via de winst- en verliesrekening teruggenomen. Als de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar schuldbewijs stijgt en de stijging objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies in de winst- en verliesrekening, dient het bijzondere waardeverminderingsverlies te worden teruggenomen, waarbij het bedrag van de terugname in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen.

Met betrekking tot goodwill worden bijzondere waardeverminderingsverliezen niet teruggenomen.

Voor andere activa wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies teruggenomen als er aanwijzingen bestaan dat het verlies niet langer van toepassing is en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen.

(n) Aandelenkapitaal

(I) Preferent aandelenkapitaal

Het preferente aandelenkapitaal wordt geclassificeerd als eigen vermogen indien dit niet aflosbaar is en de dividenduitkeringen vrijwillig zijn, of indien het aflosbaar is maar uitsluitend naar keuze van de vennootschap. Dividend op preferent aandelenkapitaal geclassificeerd als eigen vermogen wordt opgenomen als winstuitkering binnen het eigen vermogen.

Preferent aandelenkapitaal wordt geclassificeerd als een verplichting indien het op een bepaalde datum aflosbaar is, of naar keuze van de aandeelhouders aflosbaar is, of indien dividenduitkeringen niet vrijwillig zijn. Dividend op dergelijke aandelen wordt als rentelast opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(II) Inkoop van eigen aandelen

Bij inkoop van aandelenkapitaal dat als eigen vermogen in de balans is verwerkt, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van de rechtstreeks toerekenbare kosten, als mutatie in het eigen vermogen opgenomen. Ingekochte aandelen worden geclassificeerd als ingekochte eigen aandelen en gepresenteerd als aftrekpost op het totale eigen vermogen. Als eigen aandelen vervolgens worden verkocht of opnieuw worden uitgegeven, worden die aandelen uit de reserve voor eigen aandelen gehaald op basis van het 'first in first out'-beginsel. Het ontvangen bedrag wordt verantwoord als een toename van het eigen vermogen en het daarmee samenhangende overschot of tekort op de transactie geboekt naar of van ingehouden winsten.

(III) Dividenden

Dividenden worden als een verlaging van het eigen vermogen verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

(o) Converteerbare achtergestelde obligatieleningen

Converteerbare achtergestelde obligaties die naar keuze van de houder in aandelenkapitaal kunnen worden omgezet, waarbij het aantal uitgegeven aandelen niet wisselt met veranderingen in de reële waarde daarvan, worden verwerkt als samengesteld financieel instrument. Transactiekosten die betrekking hebben op de uitgifte van een samengesteld financieel instrument worden aan de vreemd vermogens- en de eigen vermogenscomponent toegerekend naar rato van de toerekening van de emissieopbrengsten. De eigen vermogenscomponent van de converteerbare achtergestelde obligatie wordt initieel berekend als het positieve verschil tussen de reële waarde van de samengestelde instrumenten als een geheel en de reële waarde van de vreemd vermogenscomponent. De vreemd vermogenscomponent wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De eigen vermogenscomponent wordt

later niet meer herberekend. De prijs waartegen de converteerbare obligaties worden teruggekocht, dient toegerekend te worden aan de vreemd vermogens- en de eigen vermogenscomponent. Deze toerekening vindt plaats aan de hand van een niet converteerbare lening, welke zou zijn uitgegeven op het moment van de terugkoop van de converteerbare obligaties.

(p) Rentedragende leningen

Rentedragende leningen worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde verminderd met toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden rentedragende leningen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieve-rentemethode.

(q) Personeelsgerelateerde voorzieningen

(I) Pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragestelsel ('Defined Contribution Plans')

Een 'defined contribution plan' betreft een pensioenregeling waarbij de onderneming een vaste bijdrage betaalt aan een aparte entiteit (een fonds). De onderneming heeft geen wettelijke of feitelijke verplichtingen om aanvullende bijdragen te betalen. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn.

(II) Toegezegde pensioenrechten ('Defined Benefit Plans')

Een 'defined benefit plan' betreft alle pensioenregelingen die geen 'defined contribution plan' zijn. Een aanzienlijk deel van de toegezegde pensioenrechten van de Groep wordt gefinancierd met gesepareerde beleggingen die zijn beperkt tot een pensioenfonds of trust, of die zijn verzekerd voor de uitbetaling van de pensioenuitkeringen waartoe de vennootschap zich heeft verplicht.

De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze pensioenaanspraken worden verdisconteerd om de contante waarde te bepalen, en de reële waarde van de fondsbeleggingen wordt hierop in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van staats- of bedrijfsobligaties met een hoge kredietwaardering waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Groep benadert. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaris volgens de 'projected unit credit'-methode.

De met de toegezegde pensioenrechten gemoeide kosten vertegenwoordigen met name de toename van de actuariële contante waarde van de toegezegde pensioenrechten op basis van dienstjaren in het boekjaar en de rente op deze verplichting voor dienstjaren in voorgaande boekjaren, na aftrek van het verwachte rendement op de beleggingen.

Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden verbeterd, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenaanspraken dat betrekking heeft op de verstreken diensttijd van werknemers lineair als last in de winst- en verliesrekening opgenomen over de gemiddelde periode totdat de pensioenaanspraken onvoorwaardelijk worden. Voor zover de aanspraken onmiddellijk onvoorwaardelijk worden, wordt de last onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Alle actuariële winsten en verliezen per 1 januari 2004, de overgangsdatum naar IFRS, zijn opgenomen. Met betrekking tot de actuariële winsten en verliezen die na 1 januari 2004 ontstaan bij het berekenen van de verplichting van de Groep uit hoofde van een pensioenregeling, voor zover eventuele niet-opgenomen cumulatieve actuariële winsten of verliezen meer bedragen dan 10 procent van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegde pensioenrechten, dan wel van de reële waarde van de fondsbeleggingen indien deze hoger is, wordt dat gedeelte in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de werknemers die aan de regeling deelnemen. Voor het overige wordt de actuariële winst of het actuariële verlies niet opgenomen.

Wanneer de berekening resulteert in een positief saldo voor de Groep, wordt de opname van het actief beperkt tot een bedrag dat maximaal gelijk is aan het saldo van eventuele niet-opgenomen actuariële verliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van eventuele toekomstige terugstortingen door het fonds of lagere toekomstige pensioenpremies.

(III) Langetermijnpersoneelsbeloningen

De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van langetermijnpersoneelsbeloningen, met uitzondering van pensioenregelingen, is het bedrag van de toekomstige beloning dat werknemers hebben verdiend in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt berekend met behulp van de 'projected unit credit'-methode en wordt verdisconteerd tot de contante waarde, waarna de reële waarde van eventuele daarop betrekking hebbende activa in mindering wordt gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van staats- of bedrijfsobligaties met een hoge kredietwaardering waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Groep benadert.

(IV) Aandelen gerelateerde betalingen

De Groep heeft een aandelenoptie- en aandelenplan dat bepaalde werknemers voorwaardelijk de mogelijkheid geeft gewone aandelen van Draka Holding N.V. te verwerven. Deze opties en aandelen worden over het algemeen onvoorwaardelijk na drie jaar. Daarnaast heeft de Groep een prestatiegerelateerd aandelenplan voor de leden van de Raad van Bestuur op grond waarvan aandelen voorwaardelijk worden toegekend. Deze prestatiegerelateerde aandelen kunnen onvoorwaardelijk worden na drie jaar, afhankelijk van de Total Shareholder Return ('TSR') van Draka ten opzichte van een referentiegroep.

De reële waarde van de toegekende opties en aandelen die in aandelen worden afgerekend, wordt opgenomen als een personeelsbeloningslast, met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen. De reële waarde wordt bepaald per de toekenningsdatum en verdeeld over de periode tot aan het moment waarop de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de opties (de wachttijd). Op elke balansdatum herziet de vennootschap de schattingen van het aantal opties en aandelen die naar verwachting onvoorwaardelijk zullen worden. Het eventuele effect van die herziening van de oorspronkelijke schattingen wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening, met een dienovereenkomstige aanpassing van het eigen vermogen.De reële waarde van de toegekende opties wordt bepaald met behulp van een binomiaal model, waarbij rekening wordt gehouden met de voorwaarden waartegen de opties zijn toegekend. De reële waarde van de toegekende prestatiegerelateerde aandelen aan de Raad van Bestuur wordt bepaald met behulp van het Monte Carlo model. Het bedrag opgenomen als een last wordt aangepast om het werkelijke aantal opties of (prestatiegerelateerde) aandelen te weerspiegelen die onvoorwaardelijk worden, behalve wanneer verbeurdverklaring of de extra toekenning van de prestatiegerelateerde aandelen het gevolg is van een TSR prestatie die afwijkt van de verwachte prestaties bij het toekennen van de prestatiegerelateerde aandelen.

De reële waarde van de aan werknemers uit te keren bedragen aan 'stock appreciation rights' (SAR's), die in contanten worden afgerekend, wordt als last opgenomen, met een overeenkomstige toename van de verplichtingen, verdeeld over de periode dat de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de uitkering. De waardering van de verplichting wordt op iedere balansdatum opnieuw bepaald, evenals op de afwikkelingsdatum. Eventuele wijzigingen in de reële waarde van de verplichting worden opgenomen als personeelsbeloningslast in de winst- en verliesrekening.

(r) Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is en deze uitstroom betrouwbaar kan worden geschat. Indien dit een wezenlijk effect betreft, worden de voorzieningen bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttaxaties van de tijdswaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting.

(I) Garanties

Er wordt een garantievoorziening opgenomen wanneer de onderliggende producten of diensten worden verkocht. De voorziening is gebaseerd op historische garantiegegevens en met een weging van alle mogelijke uitkomsten op basis van de waarschijnlijkheid dat deze zich zullen voordoen.

(II) Herstructurering

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt. Er wordt geen voorziening getroffen voor toekomstige bedrijfslasten.

(III) Verlieslatende contracten

Er wordt in de balans een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen wanneer de door de Groep naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen.

(s) Handels- en overige verplichtingen

Handelsverplichtingen en overige te betalen posten, met uitzondering van afgeleide financiële verplichtingen, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

(t) Omzetverantwoording

Opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. Opbrengsten worden verminderd met het bedrag voor verwachte retouren, kortingen en overige verkoopgerelateerde vergoedingen.

(I) Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen als alle volgende voorwaarden zijn vervuld:

- de Groep heeft de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen overgedragen aan de koper;
- de Groep behoudt over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of betrokkenheid die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar;
- het bedrag van de opbrengst kan betrouwbaar worden bepaald;
- het is waarschijnlijk dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de entiteit zullen vloeien; en
- de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie kunnen op betrouwbare wijze worden gewaardeerd.

(II) Verrichten van diensten

Opbrengsten uit hoofde van servicecontracten in opdracht van derden worden opgenomen als baten naar rato van het stadium van voltooiing van de contracten. Het stadium van voltooiing van het contract wordt als volgt bepaald:

- installatievergoedingen worden verantwoord naar het stadium van voltooiing van de installatie, bepaald als het aandeel van de totale verwachte kosten van de installatie die zijn gemaakt aan het eind van de verslagperiode;
- servicevergoedingen inbegrepen in de prijs van de verkochte producten worden verantwoord naar het deel van de totale kosten van de service voor het verkochte product, rekening houdend met de historische ontwikkeling van het aantal werkelijk verleende diensten op in het verleden verkochte goederen, en
- inkomsten uit tijd en materiaal contracten worden verantwoord op basis van de contractuele tarieven van geleverde arbeidsuren en de directe kosten die zijn gemaakt.

Indien het resultaat van een onderhanden project in opdracht van derden betrouwbaar kan worden ingeschat, worden de opbrengsten en kosten uit hoofde van onderhanden projecten in opdracht van derden die verband houden met het project verantwoord, naar rato van het stadium van voltooiing van de projectactiviteiten op de balansdatum, gemeten op basis van de tot balansdatum gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte totale kosten, behalve wanneer dit niet representatief zou zijn voor het stadium van voltooiing van het totale project. Afwijkingen in werk, claims en incentive betalingen gerelateerd aan het project worden alleen opgenomen als het bedrag betrouwbaar kan worden bepaald en de ontvangst waarschijnlijk wordt geacht.

Als het resultaat van een onderhanden project in opdracht van derden niet betrouwbaar kan worden ingeschat worden opbrengsten alleen opgenomen tot het bedrag van de gemaakte projectkosten die naar waarschijnlijkheid worden gedekt door de opbrengsten uit het project. Projectkosten worden als last opgenomen in de periode waarin ze zijn gemaakt.

Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten hoger zullen liggen dan de totale projectopbrengsten, worden de verwachte verliezen onmiddellijk als last opgenomen.

(u) Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden initieel in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de Groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de Groep voor de kosten van een actief worden systematisch als kostprijs van de omzet in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

(v) Financieringskosten

De financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief, zijnde een actief dat noodzakelijkerwijs pas na een aanzienlijke tijdsperiode klaar is voor het beoogde gebruik of voor verkoop, worden toegevoegd aan de kostprijs van deze activa, tot het moment dat de activa klaar zijn voor het beoogde gebruik of verkoop.

Beleggingsinkomsten uit de tijdelijke belegging van een lening tot het moment van uitgave aan in aanmerking komend actief worden afgetrokken van de financieringskosten die in aanmerking komen voor activering.

Alle andere financieringskosten worden als kosten verantwoord in de periode waarin deze kosten worden gemaakt.

(w) Lasten

(I) Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening opgenomen. Ontvangen vergoedingen voor het afsluiten van lease-overeenkomsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt als integraal deel van de totale leasekosten.

(II) Leasebetalingen uit hoofde van financiële leasing

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

(III) Nettofinancieringslasten

De nettofinancieringslasten omvatten de rentelasten op opgenomen gelden berekend met behulp van de effectieve-rentemethode, dividend op als verplichting aangemerkte preferente aandelen, rentebaten op belegde middelen, dividendopbrengsten, valutakoerswinsten en -verliezen, en winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen (zie grondslag f). Daarnaast omvat dit onderdeel de reële-waardecorrecties in verband met de financiële verplichting die voortvloeit uit de put-optie ter verwerving van een minderheidsbelang.

Rentebaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate deze oplopen, door middel van de effectieve-rentemethode. Dividendbaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat het recht van de entiteit op betaling wordt gevestigd. In geval van genoteerde effecten is dit de datum waarop het dividend wordt uitgekeerd. De rentecomponent van de financiële leasebetalingen wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen met behulp van de effectieve rentemethode.

Valutawinsten en -verliezen worden op nettobasis gewaardeerd.

(x) Belastingen

De belasting naar de winst of het verlies over het boekjaar omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. De winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld en die gelden voor de diverse rechtsgebieden waarin de Groep actief is, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

De voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen wordt gevormd op basis van de balansmethode, waarbij een voorziening wordt getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van activa en verplichtingen. Uitgestelde belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de tijdelijke verschillen wanneer deze worden teruggenomen, op basis van de wetten die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten. Veranderingen in belastingtarieven komen tot uitdrukking in de periode waarin de wijziging is vastgesteld dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten.

Voor de volgende tijdelijke verschillen wordt geen voorziening getroffen: de eerste opname van activa of verplichtingen die noch de commerciële noch de fiscale winst beïnvloeden, en verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen voor zover zij in de voorzienbare toekomst waarschijnlijk niet zullen worden teruggeboekt en de vennootschap de timing van de terugneming in de hand heeft. Verder worden uitgestelde belastingverplichtingen niet verwerkt voor belastbare tijdelijke verschillen die voortvloeien uit de eerste opname van goodwill.

Er wordt uitsluitend een uitgestelde belastingvordering opgenomen, inclusief vorderingen uit compensabele verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de uitgestelde belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen worden niet contant gemaakt.

(y) Winst per aandeel

De winst per gewoon aandeel (wpa) wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst of het verlies gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Voor de berekening van de winst per aandeel na verwatering worden de aan de houders van gewone aandelen toe te rekenen winst of het verlies alsmede het gewogen aantal uitstaande aandelen gecorrigeerd voor de effecten van alle potentiële gewone aandelen na verwatering. Potentiële gewone aandelen worden alleen als verwaterend aangemerkt indien deze door de conversie naar gewone aandelen de berekende winst per aandeel verlagen of het berekende verlies per aandeel verhogen.

(z) Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht wordt opgesteld op basis van de indirecte methode, waarbij de veranderingen in liquide middelen en rekening-courant banken, na aftrek van rekening-courantkredieten banken, zijn gebaseerd op het nettoresultaat zoals opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Kasstromen in buitenlandse valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de datum van de kasstroom dan wel op basis van gemiddelden. Mutaties welke niet hebben geresulteerd in kasstromen, zoals koersverschillen, acquisities, financiële leaseverplichtingen, reële waarde mutaties, conversie van schulden in aandelen, in aandelen uit te keren aandelen gerelateerde betalingen en dergelijke zijn geëlimineerd in dit overzicht. Betaalde dividenden aan gewone aandeelhouders zijn opgenomen in de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Ontvangen dividenden zijn opgenomen in de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Betaalde rente is opgenomen in de kasstromen uit operationele activiteiten. Rekening-courant welke direct opeisbaar is en onderdeel vormt van de Groep's cash management zijn opgenomen in het saldo liquide middelen en rekening-courant banken als onderdeel van het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

(aa) Segmentenrapportage

Het management heeft de operationele segmenten gebaseerd op de managementrapportage die wordt beoordeeld door de hoogstgeplaatste functionaris van de entiteit die belangrijke operationele beslissingen neemt, teneinde beslissingen over de aan het segment toe te kennen middelen te kunnen nemen en de financiële prestaties van het segment te evalueren.

Een segment is een duidelijk te onderscheiden onderdeel van de Groep dat goederen levert of diensten verleent (bedrijfssegment), of die goederen levert of diensten verleent in een bepaalde economische omgeving (geografisch segment), dat een van andere segmenten afwijkend risico- en rendementsprofiel heeft.

De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.

De resultaten, activa en operationele schulden van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid aan het segment kunnen worden toegerekend. Niet-toegerekende posten bestaan voornamelijk uit algemene bedrijfsactiva en -lasten zoals rentedragende leningen en belastingvorderingen en -verplichtingen.

De investeringsuitgaven van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gemaakte kosten voor de verwerving van activa van het segment die naar verwachting langer dan één verslagperiode in gebruik zullen zijn.

De Groep onderscheidt de volgende operationele segmenten:

- Draka Energy & infrastructure ontwikkelt, produceert en verkoopt het volledige scala van kabelproducten voor de binnenlandse, infrastructurele en industriële toepassingen.
- Draka Industry & Specialty is verantwoordelijk voor alle special-purpose-kabelactiviteiten.
- Draka Communications ontwikkelt, produceert en verkoopt tele- en datacommunicatiekabel in zowel glasvezel- als koperuitvoeringen.

De operationele segmenten van de Groep zijn ingericht op basis van verschillen in producten en diensten.

De segmenten worden bestuurd op mondiaal niveau, maar zijn actief in zeven geografische hoofdgebieden, te weten Nederland, het Verenigd Koninkrijk, Scandinavië, Duitsland, rest Europa, Noord-Amerika en Azië.

Bij de presentatie van informatie op basis van geografische segmenten wordt voor de omzet van het segment uitgegaan van de geografische locatie van de afnemers. Voor de activa van de segmenten wordt uitgegaan van de geografische locatie van de activa.

(ab) Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Vaste activa en groepen activa worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien hun boekwaarde zal worden gerealiseerd door middel van een verkoop die naar verwachting binnen een jaar zal worden gerealiseerd en niet door het voortgezette gebruik ervan. Aan deze voorwaarde wordt geacht te zijn voldaan wanneer de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief (of groepen activa) beschikbaar is voor directe verkoop in zijn huidige toestand.

Onmiddellijk voorafgaand aan de classificatie als aangehouden voor verkoop wordt de waardering van de activa (en alle activa en verplichtingen van een groep af te stoten activa) geactualiseerd in overeenstemming met de toepasselijke IFRS. Vervolgens worden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, bij eerste opname als aangehouden voor verkoop, gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen bij de eerste classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, zelfs indien er sprake is van een herwaardering. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij latere herwaardering.

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een onderdeel van de activiteiten van de Groep dat een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of een afzonderlijk belangrijk geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt, of is een dochteronderneming die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Een groep af te stoten activa die wordt opgeheven, kan hier ook aan voldoen.

3. Acquisities en verkopen van dochterondernemingen

Acquisities van dochterondernemingen

Pressure Tube Manufacturing

Op 27 april 2010 kondigde de vennootschap aan overeenstemming te hebben bereikt over de acquisitie van Pressure Tube Manufacturing (PTM), een in de Amerikaanse staat New Jersey gevestigde producent van persleidingen. De acquisitie van PTM stelt Draka in staat haar toch al leidende positie in het speciaal kabelsegment van de olie- en gasmarkt in de Verenigde Staten te versterken. De totale aanschafprijs bedraagt ongeveer $ 8,5 miljoen, waarvan $ 4 miljoen is betaald in de eerste helft van 2010. Het resterende deel zal in twee delen worden betaald in 2011 en 2012. Acquisitie gerelateerde kosten van in totaal $ 0,2 miljoen zijn verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Overgedragen overnamesom

In miljoenen euro	
Liquide middelen	3,0
Resterende deel van de te betalen overnamesom	3,4
Totaal	**6,4**

Verworven activa en passiva opgenomen op de overnamedatum

In miljoenen euro	
Vlottende activa	
Voorraden	1,1
Handels- en overige vorderingen	2,0
Vaste activa	
Materiële vaste activa	3,0
Kortlopende verplichtingen	
Handels- en overige verplichtingen	(2,6)
Langlopende verplichtingen	
Overige langlopende verplichtingen	(1,5)
	2,0

Goodwill voortvloeiend uit de overname

In miljoenen euro	
Overgedragen overnamesom	6,4
Min: Reële waarde van de identificeerbare netto activa	(5,4)
Goodwill voortvloeiend uit de overname	**1,0**

Goodwill is ontstaan bij het verwerven van PTM, omdat de betaalde overnamesom voor de combinatie bedragen bevat in relatie tot het voordeel van de verwachte synergieën, omzetgroei en toekomstige ontwikkeling van de markt. De goodwill ontstaan bij de overname zal naar verwachting aftrekbaar zijn voor fiscale doeleinden.

De entiteit heeft de omzet van de Groep met circa € 8,2 miljoen verhoogd en het bedrijfsresultaat over het jaar met € 1,8 miljoen verhoogd.

Was de bedrijfscombinatie verricht op 1 januari 2010, dan zou de omzet van de Groep zijn gestegen met € 14,0 miljoen en het bedrijfsresultaat voor het jaar zou zijn toegenomen met ongeveer € 3,1 miljoen.

4. Financieel risicobeheer

4.1 Financiële risicofactoren

De groep is uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

(a) Kredietrisico
(b) Liquiditeitsrisico
(c) Marktrisico
  (I) Valutarisico
  (II) Renterisico
  (III) Prijsrisico
  (IV) Overig marktrisico

In dit onderdeel van de toelichting wordt informatie verschaft over de blootstelling van de Groep aan elk van de hierboven genoemde risico's, de doelstellingen, grondslagen en procedures van de Groep voor het beheren en meten van deze risico's alsmede het kapitaalbeheer van de Groep. Daarnaast is in deze hele geconsolideerde jaarrekening nadere kwantitatieve informatieverschaffing terug te vinden.

De Raad van Bestuur heeft de eindverantwoordelijkheid voor de inrichting van en het toezicht op het risicobeheer en controlesysteem van de Groep. Risicobeheer vormt een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering. De Raad van Bestuur heeft een groepsbreed op risico gebaseerd intern controlesysteem geïmplementeerd, dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen. De beheersing van de risico's die voortvloeien uit het gebruik van financiële instrumenten en die sterk samenhangen met de activiteiten van de Groep wordt verzorgd door de operationele groepsentiteiten binnen het door de Raad van Bestuur vastgestelde beleid. De risico's worden geconsolideerd en verminderd door transacties met externe partijen. Deze transacties worden uitgevoerd door centrale groepsfuncties, zoals de treasury afdeling van de Groep en de afdeling Corporate Procurement.

Het risicobeleid van de Groep heeft als doel de risico's waarmee de Groep zich geconfronteerd ziet in kaart te brengen en te analyseren, passende risicolimieten en -controles te bepalen en de risico's en naleving van de limieten te bewaken om zo de potentiële nadelige effecten op de financiële resultaten van de Groep tot een minimum te beperken. Beleid en systemen voor risicobeheer worden regelmatig geëvalueerd en waar nodig aangepast aan veranderingen in de marktomstandigheden en de activiteiten van de Groep en aan verbetering van het risicobeheersysteem. De groep wil behalve door opleiding en scholing aan de hand van beheersnormen en -procedures een gedisciplineerd en constructief klimaat ontwikkelen waarin alle werknemers doordrongen zijn van hun rol en verplichtingen.

De Audit & Governance Committee ziet toe op de bewaking door het management van de naleving van het risicobeheerbeleid en de -procedures en buigt zich over de toereikendheid van het beleid en de procedures voor risicobeheersing in relatie tot de risico's waarmee de Groep zich geconfronteerd ziet. De commissie wordt in haar toezichtfunctie bijgestaan door de afdeling Operational Audit die aan het begin van 2007 is opgericht. Deze afdeling evalueert systematisch de effectiviteit van het interne controlesysteem op de diverse lagen van de Groep en brengt over de uitkomsten verslag uit aan de Raad van Bestuur, de Audit & Governance Committee en, in voorkomende gevallen, aan de Raad van Commissarissen.

(a) Kredietrisico

Kredietrisico is het risico van financieel verlies voor de Groep indien een afnemer of tegenpartij van een financieel instrument de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt.

Handelsvorderingen

De blootstelling aan kredietrisico van de Groep houdt voornamelijk verband met de handelsvorderingen. Handelsvorderingen besloegen in 2010 circa 22,7% van het balanstotaal (2009: 19,6%), met een gemiddelde betalingstermijn van circa 62 dagen (2009: 55 dagen). Deze relatief lange periode valt te verklaren door de activiteiten van de Groep in Azië en Zuid-Europa, waar lange betalingstermijnen gangbaar zijn.

Het kredietrisico op handelsvorderingen wordt met alert en actief beleid beheerst en verminderd. De belangrijkste methode is de verzekering van de handelsvorderingen bij een verzekeringsmaatschappij met een 'A-'-rating. Het management van de vennootschap heeft besloten tot verzekering van de krediet-

risicopositie (inclusief politiek risico) op handelsvorderingen. In het algemeen wordt voor iedere afnemer met geschatte uitstaande vorderingen van meer dan € 5.000 (of het equivalent daarvan) een limiet gevraagd bij de verzekeringsmaatschappij. Volgens afspraak met de verzekeringsmaatschappij vallen bepaalde klanten, overheden of daaraan verwante instellingen, waarbij het risico op wanbetaling nihil is, buiten de verzekering. Onderdeel van de dekking is tevens dat Draka toegang heeft tot een database met het kredietrisico van iedere klant. Hierdoor kunnen alle bedrijfsonderdelen aan de hand van de verzekeringslimieten het risico van de vorderingen bewaken. Handelsvorderingen die de door de verzekeringsmaatschappij opgelegde limieten overschrijden, worden periodiek geëvalueerd door het management van het bedrijfsonderdeel en door Financial Control. Indien de vorderingen meer dan 90 dagen vervallen zijn, worden ze door de verzekeringsmaatschappij overgenomen; 180 dagen na de originele vervaldatum - of onmiddellijk als wordt vastgesteld dat de wanbetaling niet terugvorderbaar is - ontvangt de vennootschap een uitkering uit hoofde van de verzekeringspolis. De verzekeringsdekking is 90% voor het risico van wanbetaling en 95% voor politiek risico. De maximale uitkering op jaarbasis beloopt € 30 miljoen.

Uitgesloten van verzekering zijn handelsvorderingen die dateren uit perioden voordat de verzekering inging. Daarnaast vallen nog niet alle landen onder de verzekering. Het kredietrisico op deze vorderingen wordt continu bewaakt en alle klanten die boven een bepaald bedrag krediet wensen, worden onderworpen aan kredietbeoordelingen en goedkeuringsprocedures.

Op 31 december 2010 is een bedrag van € 208,5 miljoen (44,3% van de totale handelsdebiteuren) onderhevig aan kredietrisico (2009: € 158,4 miljoen; 50,9%). Hiervan heeft € 83,0 miljoen (2008: € 65,0 miljoen) betrekking op debiteuren waarvan de kredietlimiet aanvraag nog niet is verwerkt of is afgewezen door de verzekeringsmaatschappij en € 125,5 miljoen (2009: € 93,4 miljoen) heeft betrekking op debiteuren in landen waar het kredietverzekeringsprogramma nog niet is geïmplementeerd of waar de verzekeraar geen licentie heeft.

Vaste financiële activa en geldmiddelen en kasequivalenten

Het beheer van deze soorten risico's is opgenomen in het treasurystatuut opgesteld door de Raad van Bestuur. Tegenpartijrisico bij het lenen van geld is beperkt. De beoordelingscriteria geformuleerd in het treasurystatuut worden in aanmerking genomen bij het lenen van geld. Het treasurystatuut bepaalt dat een tegenpartij een credit rating moet hebben dat ten minste gelijk is aan 'A +' (Standard & Poor's) of 'A1' (Moody's). Tegenpartijrisico wordt verder beperkt door spreiding over een aantal partijen, vooraf bepaalde limieten per tegenpartij en maximale leenvoorwaarden. Het tegenpartijrisico voor financiële instrumenten (swaps) wordt beperkt door:

- Het gebruik van raamovereenkomsten op ISDA termen;
- Procedures gebaseerd op regelmatige beoordeling van het tegenpartijrisico.

Garanties

Op 31 december 2010 stond € 50,7 miljoen aan garanties open: € 20,7 miljoen in verband met openstaande performance bonds en € 30,0 miljoen aan garanties aan ING Bank in verband met cash pooling overeenkomsten.

(b) Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep niet op het gewenste moment aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Zorgvuldig beheer van het liquiditeitsrisico brengt met zich mee het monitoren van looptijden van leningen, dat de vennootschap voldoende liquide middelen en rekening-courant banken aanhoudt, en dat via een toereikend bedrag aan toegezegde kredietfaciliteiten financiering voorhanden is. Het streven is om de schulden gecontroleerd en geleidelijk te laten vervallen zodat het herfinancieringsrisico tot het minimum wordt beperkt. Verder wil het management het operationele werkkapitaal (definities: voorraden plus handelsvorderingen min handelsschulden) stabiliseren op 15 à 17 % van de omzet om zo de vrije kasstroom te beheersen. Het management maakt bij de beheersing van de liquiditeitspositie gebruik van schattingen van de kasstromen.

Binnen het liquiditeitenbeheersysteem wordt verder de nadruk gelegd op de dekking van de potentiële groei en de naleving van schuldconvenanten, zowel financieel als niet-financieel.

De Groep kan beschikken over de volgende kredietfaciliteiten:

- Een doorlopend multi-currency kredietfaciliteit van € 675 miljoen voor algemene bedrijfsdoeleinden en de uitvoering van de groepsstrategie;.
- Voor de financiering van het werkkapitaal stond de Groep € 38,8 aan kortlopende bankkredieten ter beschikking. Daarnaast beschikken de lokale dochtermaatschappijen van de Groep over rekening courantkredieten ten bedrage van € 39,0 miljoen die door lokale banken zijn verstrekt.

Voor het multi-currency krediet (RCF) geldt een rente die bestaat uit de van toepassing zijnde interbancaire rente plus een opslag van 75 basispunten (gebaseerd op de situatie per 31 december 2010). Deze marges zijn variabel en houden verband met de netto niet achtergestelde schuld gedeeld door EBITDA. Voor het niet-gebruikte deel van de faciliteit is op jaarbasis een bereidstellingsprovisie van 35% van de van toepassing zijnde marge verschuldigd.

Op de kredietfaciliteit zijn financiële voorwaarden van toepassing en voorwaarden met betrekking tot eventuele eigendomswijzigingen in belangrijke onderdelen van de Groep.

De volgende overeenkomsten zijn van toepassing:

- Leverage ratio < 3,5
- Interest coverage ratio > 3,5
- Solvabiliteit > 30%

De leverage ratio wordt berekend als de netto schuldpositie gedeeld door de EBITDA (winst voor rente, belastingen, afschrijvingen en amortisatie, op 12 maanden voortschrijdende basis), gebaseerd op de nettoschuld en EBITDA definities onderling overeengekomen met de groep van banken. De interest coverage ratio wordt berekend als de EBITDA gedeeld door de rentelasten. Solvabiliteit wordt berekend als de garantiekapitaal gedeeld door het balanstotaal. De gehanteerde definities, zoals overeengekomen met de banken hebben een aantal aanpassingen ondergaan.

In het geval van een wijziging van zeggenschap hebben de kredietverstrekkers van het multicurrency kredietfaciliteit (RCF) het recht om de faciliteit te annuleren. Hierdoor is de RCF, met een oorspronkelijke looptijd tot december 2012, overgeboekt naar het kortlopende gedeelte van rentedragende leningen en schulden.

In 2010 en 2009 voldeed de Groep aan alle voorwaarden van de RCF.

(c) Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van de Groep of de waarde van de beleggingen in financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen, de rente, goederenovereenkomsten en aandelenkoersen. Het beheer van het marktrisico heeft tot doel om de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement.

(I) Valutarisico

De Groep is internationaal actief en staat derhalve bloot aan valutarisico's in verband met diverse valutaposities. Valuta-risico is de blootstelling aan waardeveranderingen van financiële instrumenten die voortvloeien uit wijzigingen in de wisselkoersen.
Het valutarisico vloeit voort uit netto-investeringen in buitenlandse activiteiten en uit monetaire financiële instrumenten en geschatte aan- en verkopen die luiden in een andere munt dan de functionele valuta van de entiteiten van de Groep, met name de euro (€),het Britse pond (GBP) en de Amerikaanse dollar (USD). De betreffende transacties luiden voornamelijk in euro, GBP en USD.

De investeringen van de Groep in dochtermaatschappijen met een andere functionele valuta dan de euro worden in principe niet afgedekt, tenzij de in- en uitstromen van deze investeringen naar het oordeel van de Groep een onacceptabel effect hebben op de liquiditeitspositie omdat de betalingen uit hoofde van leningen en eigen vermogen hoofdzakelijk in euro's luiden.

Het management heeft beleid ontwikkeld waarin van de groepsmaatschappijen wordt verwacht dat zij hun eigen valutarisico ten opzichte van de door hen gehanteerde functionele valuta beheersen. Van de

groepsmaatschappijen wordt verwacht dat zij de volledige valutapositie in liquiditeiten, handelsvorderingen en handelsschulden die in een buitenlandse valuta luiden, afdekken. Bij ontvangst van verkooporders dekt de Groep tevens de verwachte buitenlandse valutapositie met betrekking tot verwachte verkopen en inkopen af. Ter beheersing van het valutarisico dat voortvloeit uit toekomstige zakelijke transacties en verantwoorde monetaire financiële instrumenten maken entiteiten in de Groep gebruik van termijncontracten met de treasury afdeling van de Groep.

Wat betreft monetaire activa en verplichtingen die in andere valuta's dan de euro worden aangehouden, zorgt de Groep ervoor dat het nettorisico op een aanvaardbaar niveau blijft, door zonodig vreemde valuta's tegen contantkoers aan te kopen of te verkopen om kortdurende onevenwichtigheden op te heffen.

De treasury afdeling van de Groep consolideert het valutarisico van de Groep en sluit termijncontracten met derden om zeker te stellen dat de positie van de Groep per valuta binnen de door de Raad van Bestuur goedgekeurde limieten wordt gehouden. Voor de afdekking van het vreemde valutarisico wordt gebruik gemaakt van valutatermijncontracten. De meeste valutatermijncontracten hebben looptijden van minder dan een jaar na balansdatum. Indien nodig worden de valutatermijncontracten op de afloopdatum verlengd.

Hoewel bepaalde externe termijncontracten als economische afdekking fungeren voor de valutapositie van de Groep bij toekomstige in buitenlandse valuta's luidende transacties, wordt op deze instrumenten geen hedge-accounting toegepast. Alle veranderingen in de reële waarde op deze instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord.

(II) Renterisico

Renterisico is de blootstelling aan waardeveranderingen van financiële instrumenten die voortvloeien uit wijzigingen in marktrentes. Het beleid van de Groep is erop gericht te waarborgen dat langdurige verplichtingen niet worden blootgesteld aan rentewijzigingen. Kortlopende verplichtingen zijn in principe gebaseerd op een variabele rente. Om de rentepositie op langdurige verplichtingen te verlagen sluit de Groep derivatenovereenkomsten af zoals renteswaps en opties. De Groep streeft ernaar om de verhouding tussen schulden met vaste en schulden met variabele rentevoet te houden tussen 60:40 en 80:20.

(III) Prijsrisico

In het productieproces van de vennootschap wordt gebruik gemaakt van grondstoffen als koper, glasvezel preforms, aluminium, pvc en andere polymeren. Deze grondstoffen beslaan circa 70% van de totale bedrijfslasten. De Groep heeft vooral te maken met bewegingen in de koperprijs. Koperprijzen hebben zich zeer wisselvallig ontwikkeld. Een verandering in de prijs van deze grondstoffen kan de operationele marge van de Groep veranderen en effect hebben op de werkkapitaalbehoeften. Het risico van koperprijsfluctuaties kan het bedrijfsresultaat beïnvloeden.

Om deze risico's tot een aanvaardbaar, door de Raad van Bestuur bepaald niveau terug te dringen, waarbij rekening wordt gehouden met de commerciële structuren voor prijsbepaling die van toepassing zijn op de afzonderlijke bedrijfsonderdelen, gaat de Groep derivatenovereenkomsten aan op de London Metal Exchange ('LME'). Op 31 december 2010 bedroeg de reële waarde van deze derivaten een vordering van € 11,4 miljoen (2009: vordering van € 9,5 miljoen).

De Groep gaat geen materiële goederenovereenkomsten aan behalve die nodig zijn voor de verwachte verbruiks- en verkoopbehoeften van de Groep.

(IV) Overig marktrisico

Het aandelenkoersrisico ontstaat in verband met de voor verkoop beschikbare aandelen die worden aangehouden in verband met de toegezegd-pensioenverplichtingen van de Groep. Deze middelen worden beheerd door externe pensioenfondsen. In onderdeel 24 van de toelichting wordt hierop nader ingegaan.

4.2 Kapitaalbeheer

Het beleid van de Groep is erop gericht om de positie van de vennootschap op continuïteitsbasis veilig te stellen en daarmee het rendement voor aandeelhouders en de voordelen voor de overige belanghebbenden. Het beleid is tevens gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie om de vermogens-

kosten te verlagen, waarmee het vertrouwen van beleggers, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kan worden zekergesteld.

De Groep bepaalt het bedrag aan kapitaal in verhouding tot het risico. De Groep beheerst de kapitaalstructuur en past deze waar nodig aan in het licht van veranderingen in economische omstandigheden en de risicokenmerken van de onderliggende activa. Activa met een lange levensduur worden met eigen vermogen en langlopende gelden gefinancierd; de behoefte aan werkkapitaal met een mix van middellange en kortlopende financieringen. Om deze kapitaalstructuur te kunnen handhaven of bijstellen kan de Groep overgaan tot een bijstelling van het aan aandeelhouders uit te keren dividend, kapitaal aan aandeelhouders retourneren, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de schulden te drukken.

Bij het kapitaalbeheer richt de Groep zich op garantiekapitaal, bestaande uit eigen vermogen, de voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen en het langetermijn deel van de achtergestelde converteerbare obligaties. Op 31 december 2010 bedroeg het garantiekapitaal € 606,7 miljoen (2009: € 568,5 miljoen). Op basis van de aard van de onderliggende activa en vergelijkbare financiële voorwaarden in bepaalde schuldovereenkomsten van de Groep, streeft de Groep naar een ratio voor garantievermogen als percentage van het totaal geïnvesteerde vermogen van meer dan 30%. In 2010 bedroeg het garantievermogen als percentage van het totaal geïnvesteerde vermogen 33,2% (2009: 35,8%).

Wat betreft de gewone aandelen van de vennootschap streeft het management naar een dividenduitkering van 30% van het nettoresultaat (exclusief eenmalige posten) na het preferente dividend. Voor het boekjaar 2010 wordt voorgesteld geen dividend over gewone aandelen uit te keren in 2011. In 2010 is geen dividend over gewone aandelen uitgekeerd met betrekking tot het boekjaar 2009.

Een andere belangrijke financiële doelstelling bij het kapitaalbeheer voor de middellange termijn is een gezonde rentedekking, waarbij de EBITDA (exclusief incidentele posten) / rente (exclusief non-cash marked to market aanpassingen) de 3,5 overtreft. In 2010 bedroeg de gedefinieerde rentedekking 6,7 (2009: 4,9).

In principe koopt de Groep eigen aandelen in op de markt om te voldoen aan verplichtingen uit hoofde van het aandelen- en aandelenoptieplan voor werknemers. De eigen aandelen worden gekocht rond de tijd van de eigenlijke uitoefendatum van de aandelenopties of de leveringsdatum van aandelen onder de bestaande aandelenregelingen. De groep heeft geen vast omlijnd programma voor de inkoop van eigen aandelen.

In september 2009 heeft Draka een standby arrangement aangetrokken bij ING Commercial Finance, onderdeel van de ING Groep. Het arrangement geeft Draka de mogelijkheid om debiteurenposten van haar verschillende Europese entiteiten aan ING Commercial Finance te verkopen zonder mogelijkheid van recourse met een maximum van € 50 miljoen. Draka heeft het arrangement, welke een looptijd heeft van minimaal 24 maanden, in september 2009 geactiveerd.

5. Belangrijke schattingen en veronderstellingen voor de verslaglegging

Schattingen en veronderstellingen met een aanzienlijk risico van een materiële aanpassing van de boekwaarde van de activa en verplichtingen in het komende boekjaar worden hierna besproken.

(a) Geschatte bijzondere waardeverminderingen op goodwill

De groep toetst jaarlijks, en wanneer uit gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden blijkt dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is, of zich een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill heeft voorgedaan, conform de grondslag uiteengezet in onderdeel m van de toelichting. Bij de bepaling van de reële waarde van kasstroomgenererende eenheden maakt de Groep gebruik van standaard waarderingstechnieken zoals de marktvergelijkingsbenadering en de inkomstenbenadering. De marktvergelijkingsbenadering is gebaseerd op een vergelijking van de kasstroomgenererende eenheid met vergelijkbare eenheden die bezig zijn met een feitelijke fusie of overname of publieke vennootschappen waarvan de aandelen actief worden verhandeld. Bij de inkomstenbenadering wordt de contante waarde van de toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid geschat aan de hand van prognoses van de kasstromen die de eenheid naar verwachting zal genereren en worden deze kasstromen contant gemaakt aan de hand van een gegeven rendement. Voor beide methoden zijn schattingen en veronderstellingen van het management vereist, waaronder percentages voor de omzetgroei, de kosten, de belastingdruk,

het rendement op het werkkapitaal en de investeringen. De groep maakt verder ook een schatting van de disconteringsvoet en het uiteindelijke groeiniveau. Zie voor verdere toelichting met betrekking tot de boekwaarde van goodwill onderdeel 15 van de toelichting.

De groep voert de vereiste toets op bijzondere waardevermindering uit per 31 december van het boekjaar of wanneer gebeurtenissen of omstandigheden daartoe aanleiding geven. In 2010 en 2009 hebben zich geen bijzondere waardeverminderingen voorgedaan.

(b) Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden op basis van de historische kostprijs gewaardeerd onder aftrek van afschrijvingen of tegen de realiseerbare waarde wanneer zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan. Bij de berekening van de afschrijvingen wordt gebruik gemaakt van de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur, waarbij rekening wordt gehouden met een eventuele restwaarde. De restwaarde en de economische levensduur van de activa zijn gebaseerd op beste schattingen, en worden indien van toepassing gecorrigeerd bij elke balansdatum. Zie voor verdere toelichting met betrekking tot de boekwaarde van materiële vaste activa onderdeel 14 van de toelichting.

(c) Uitgestelde belastingvorderingen

Diverse dochterondernemingen van de Groep beschikken over aanzienlijke voorwaarts te compenseren fiscale verliezen en tijdelijke aftrekbare verschillen tussen fiscale en boeksaldi. Het leeuwendeel van deze uitgestelde belastingvorderingen was ultimo 2010 niet in de balans opgenomen. Het management heeft besloten deze uitgestelde belastingvorderingen niet langer in de balans op te nemen op basis van een beoordeling van de waarschijnlijkheidscriteria zoals vermeld in de toepasselijke grondslagen, in het licht van de meerdere jaren van fiscale verliezen in de diverse fiscale rechtsgebieden. Toekomstig gebruik van compensabele verliezen en tijdelijke aftrekbare verschillen hangen samen met de mate waarin de Groep er binnen de daarvoor gestelde verrekeningsperiode in slaagt belastbare winsten te realiseren. De resterende termijn voor de compensabele verliezen wordt vermeld in onderdeel 13 van de toelichting.
Opname van de uitgestelde belastingvorderingen in de toekomst kan materiële belastingvoordelen opleveren in de periode waarin die beslissing wordt genomen. Zie voor verdere toelichting met betrekking tot de boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen onderdeel 13 van de toelichting.

(d) Winstbelasting

De Groep is winstbelasting verschuldigd in talloze rechtsgebieden. De bepaling van de wereldwijde voorziening voor winstbelasting vereist een hoge mate van oordeelsvorming. In het kader van de normale bedrijfsuitvoering zijn er vele transacties en berekeningen waarover de bepaling van de belasting onzeker is. De Groep verantwoordt verplichtingen voor voorziene kwesties in de fiscale controle op basis van een inschatting of nadere belastingbetalingen nodig zullen zijn. Valt de fiscale beoordeling van die zaken anders uit dan de bedragen die daarvoor zijn verantwoord, dan zal het verschil van invloed zijn op de winstbelasting en de voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen in de periode waarin dit wordt vastgesteld. Zie voor verdere toelichting over de winstbelasting onderdeel 13 van de toelichting.

(e) Personeelsgerelateerde voorzieningen

In de geconsolideerde balans zijn onder meer verplichtingen opgenomen uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen en andere langdurige vergoedingen. De berekening van tegoeden en kosten van pensioenen en vergoedingen na uitdiensttreding wordt op actuariële basis door een onafhankelijk adviesbureau verzorgd. Inherent aan deze berekeningen is het gebruik van veronderstellingen met betrekking tot disconteringsvoeten, stijgingspercentage van toekomstige salarissen en beloningsniveaus en verwacht beleggingsrendement. Veranderingen in de kosten van pensioenen en vergoedingen na uitdiensttreding kunnen zich in de toekomst voordoen in verband met veranderingen in de rente, het verwachte beleggingsrendement of andere veronderstellingen.

De disconteringsvoet is gebaseerd op het rendement op kwalitatief hoogwaardige bedrijfsobligaties, waarbij een index van staatsobligaties als benchmark fungeert. Een opslag is van toepassing op de index waarin rekening wordt gehouden met het feit dat met bedrijfsobligaties extra risico is gemoeid en dat pensioenverplichtingen een langere gemiddelde looptijd kennen dan staatsobligaties. Op basis van de beschikbare informatie is een disconteringsvoet vastgesteld van 5,0% per 31 december 2010 (2009:

5,3%). Een verandering van 50 basispunten in de toegepaste disconteringsvoet zou de personeelsbeloningslast niet in belangrijke mate doen dalen of stijgen.

Zie voor een nadere bespreking van de overige onderliggende veronderstellingen, verwachte toekomstige financieringsverplichtingen en betalingen onderdeel 24 van de geconsolideerde jaarrekening. Verwacht wordt dat de toekomstige betalingen geen materieel effect hebben op de toekomstige kasstromen en dat er geen materiële onzekerheid bestaat over de financiering van de verplichting zelf.

(f) Overige voorzieningen

De Groep verantwoord voorzieningen op het gebied van herstructurering, garanties en verlieslatende contracten. Oordeelsvorming is in belangrijke mate vereist voor de bepaling van deze voorzieningen zoals de uitkomst van wetgeving en de veronderstellingen die aan de bepaling ten grondslag liggen. Zie voor verdere toelichting met betrekking tot de boekwaarde van de overige voorzieningen onderdeel 25 van de toelichting.

(g) Financiële instrumenten

De bepaling van de reële waarde van sommige financiële instrumenten vereist in belangrijke mate oordeelsvorming door het management betreffende de veronderstellingen die aan de bepaling ten grondslag liggen en schattingen zoals disconteringsvoeten, kredietrisico's en yield curves. Voor verdere toelichting wordt verwezen naar onderdeel 23 van de toelichting.

6. Segmentenrapportage

Operationele segmenten

In miljoenen euro	Energy & Infrastructure		Industry & Specialty		Communications		Niet toegewezen aan segmenten/eliminaties		Geconsolideerd	
	2010	2009 [1]	**2010**	2009 [1]	**2010**	2009	**2010**	2009	**2010**	2009
Omzet van derden	854,0	694,4	744,5	617,7	829,3	736,2	-	-	2.427,8	2.048,3
Transacties met andere segmenten	59,7	42,3	18,3	11,4	37,9	30,6	(115,9)	(84,3)	-	-
Omzet	**913,7**	**736,7**	**762,8**	**629,1**	**867,2**	**766,8**	**(115,9)**	**(84,3)**	**2.427,8**	**2.048,3**
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	29,2	31,8	28,2	33,4	45,2	26,7	(17,2)	(16,6)	85,4	75,3
Incidentele posten	(14,4)	(13,8)	(12,4)	(31,6)	(22,3)	(17,7)	(7,7)	(3,4)	(56,8)	(66,5)
Bedrijfsresultaat	**14,8**	**18,0**	**15,8**	**1,8**	**22,9**	**9,0**	**(24,9)**	**(20,0)**	**28,6**	**8,8**
Nettofinancieringslasten									(31,9)	(31,2)
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	2,4	1,6	3,2	2,0	2,4	1,4	-	-	8,0	5,0
Belastingen									1,8	1,9
Resultaat over het boekjaar									**6,5**	**(15,5)**
Investeringen	7,6	10,4	7,9	20,2	23,1	10,8	0,5	0,9	39,1	42,3
Afschrijvingen en amortisatie	17,9	17,3	15,7	15,5	28,2	29,3	0,9	0,8	62,7	62,9
Bijzondere waardevermindering	-	2,5	0,4	1,1	-	0,5	-	-	0,4	4,1
Operationele schulden per segment	201,2	187,2	269,1	228,7	401,8	228,4	339,8	374,5	1.211,9	1.018,8
Vaste activa per segment	181,3	192,1	242,6	234,8	519,6	313,2	(210,7)	(16,6)	732,8	723,5
Investeringen in niet-geconsolideerde deelnemingen	16,2	14,4	21,6	17,7	21,0	17,6	-	-	58,8	49,7
Vlottende activa per segment	468,3	347,8	626,5	425,0	407,3	356,4	(467,0)	(313,1)	1.035,1	816,1
Totale activa	**665,8**	**554,3**	**890,7**	**677,5**	**947,9**	**687,2**	**(677,7)**	**(329,7)**	**1.826,7**	**1.589,3**

[1] Reclassificatie van (OEM) omzet tussen Energy & Infrastucture en Industry & Specialty. Voor vergelijkingsdoeleinden is de omzet in 2009 aangepast.

Geografische segmenten

In miljoenen euro	Nederland		Verenigd Koninkrijk		Scandinavië		Duitsland	
	2010	2009	**2010**	2009	**2010**	2009	**2010**	2009
Omzet van derden	186,2	176,6	145,2	118,5	295,6	258,0	205,9	149,4
Totale vaste activa *	220,6	223,1	10,2	10,3	67,7	75,1	75,6	77,9
Totale activa	401,5	345,3	38,6	38,0	197,9	188,4	188,5	157,7
Investeringen	4,3	6,3	0,8	1,1	3,5	10,9	3,3	4,3

In miljoenen euro	Rest Europa		Noord-Amerika		Azië		Overige regio's	
	2010	2009	**2010**	2009	**2010**	2009	**2010**	2009
Omzet van derden	493,3	427,0	360,7	286,7	510,9	437,3	230,0	194,8
Totale vaste activa *	159,1	161,7	56,6	53,1	112,9	96,7	24,2	22,8
Totale activa	383,8	343,6	175,1	148,8	363,8	296,9	77,5	70,6
Investeringen	10,2	7,5	2,7	3,7	12,4	5,5	1,9	3,0

In miljoenen euro	Geconsolideerd	
	2010	2009
Omzet van derden	2.427,8	2.048,3
Totale vaste activa *	726,9	720,7
Totale activa	1.826,7	1.589,3
Investeringen	39,1	42,3

* Vaste activa zijn exclusief afgeleide financiële instrumenten en uitgestelde belastingvorderingen.

7. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

In miljoenen euro	Toelichting	2010	2009
Toename voorziening in verband met herstructureringen binnen de Groep		(21,5)	(31,7)
Toename overige voorzieningen		(3,8)	(3,3)
Toename voorzieningen	25)	**(25,3)**	**(35,0)**
Vrijval van ongebruikte voorzieningen en overige	25)	6,5	6,2
Kosten ten laste van resultaat verwerkt in de periode wanneer gemaakt in verband met herstructureringen binnen de Groep en overige incidentele posten		(34,9)	(30,7)
		(53,7)	**(59,5)**

8. Niet-GAAP financiële maatstaven (incidentele posten)

In miljoenen euro	Toelichting	2010	2009
Bedrijfsresultaat		28,6	8,8
Incidentele posten:			
Herstructurering binnen Energy & Infrastructure		14,4	13,8
Herstructurering binnen Industry & Specialty		12,4	31,6
Herstructurering binnen Communications		22,3	17,7
Overige incidentele posten Holding		7,7	3,4
		56,8	**66,5**
Bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten		**85,4**	**75,3**

De totale incidentele posten in 2010 bedragen € 56,8 miljoen. Diverse herstructureringsplannen zijn uitgevoerd binnen de Groep om de kostenstructuur verder te reduceren. Het totaalbedrag van deze herstructureringskosten bedraagt € 49,1 miljoen. De herstructureringskosten omvatten afvloeiingskosten, bijzondere waardeverminderingen, verlieslatende contracten en kosten van het verplaatsen van bepaalde activiteiten. De bijzondere waardevermindering in 2010 van € 0,4 miljoen is opgenomen in de kostprijs van de omzet (zie onderdeel 14 van de toelichting). De aard van de bijzondere waardevermindering wordt ook uitgelegd in dit onderdeel.

De incidentele posten bevatten daarnaast ook een bedrag van € 7,7 miljoen (met name advieskosten) met betrekking tot het bod van Prysmian op Draka.

In de Energy & Infrastructure groep is de sluiting van de fabriek in Ystad afgerond en zijn diverse andere programma's gelanceerd om de overheadkosten te reduceren. De totale daling van werknemers in 2010 bedroeg 100 en de gerealiseerde besparingen waren ongeveer € 10 miljoen.

De maatregelen in de Industry & Specialty groep hebben zich met name gericht op het verder afbouwen van de automotive kabelproductie in diverse landen en het verlagen van de Wire & Cable Assemblies activiteiten. De totale daling van het aantal medewerkers in 2010 bedroeg 80 en de gerealiseerde besparingen waren ongeveer € 9 miljoen in 2010.

In de Communications groep is de sluiting van de fabriek in Arness (Noorwegen) afgerond en diverse aanvullende kostenbesparende maatregelen geïmplementeerd. Het belangrijkste doel van deze maatregelen is de vaste kosten (overhead) en directe kosten te verlagen. De totale daling van het aantal medewerkers in 2010 bedroeg 110 en de gerealiseerde besparingen waren ongeveer € 11 miljoen in 2010.

De totale incidentele posten in 2009 bedroegen € 66,5 miljoen. Deze hadden betrekking op de uitvoering en aanscherping van Triple S projecten en andere kostenbesparende maatregelen welke in de gehele organisatie werden geïmplementeerd als reactie op de uitdagende marktomstandigheden. Daarnaast waren bij de holding adviseurkosten gemaakt in verband met gesprekken met Prysmian aangaande een mogelijke fusie tussen de twee bedrijven.

De bijzondere waardevermindering in 2009 van € 4,1 miljoen met betrekking tot de sluiting van de fabriek in Ystad (Zweden), het afbouwen van de automotive kabelproductie in Tsjechië en op activa als gevolg van efficiëntiemaatregelen in de Communications groep zijn verantwoord in de kostprijs van de omzet (zie onderdeel 14 van de toelichting).

9. Personeelskosten

In miljoenen euro	Toelichting	2010	2009
Lonen en salarissen		298,7	295,0
Sociale lasten		57,2	58,0
Kosten op basis van toegezegde bijdragestelsels	24)	12,2	12,4
Kosten op basis van toegezegde pensioenrechten	24)	3,0	2,7
Aandelen gerelateerde betalingen	11)	1,7	2,5
		372,8	**370,6**

In 2010 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers (vast en tijdelijk) 9.410 (2009: 10.059). Het aantal werknemers (vast en tijdelijk) was ultimo 2010 9.377 (31 december 2009: 9.599), waarvan er 1.013 in dienst waren van Nederlandse groepsmaatschappijen (985 in 2009).

10. Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de huidige en voormalige leden van de Raad van Bestuur in 2010 bedroeg € 2,7 miljoen (2009: € 3,1 miljoen) en de bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen in 2010 bedroeg € 0,5 miljoen (2009: € 0,4 miljoen). Zie onderdeel 41 van de toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening voor verdere details met betrekking tot bezoldiging.

11. Aandelen gerelateerde betalingen

In juni 2002 heeft de vennootschap een langetermijnbeloningsregeling geïntroduceerd. Deze regeling bestaat uit een optieplan en een aandelenplan. In mei 2007 is het optieplan gewijzigd. Bepaalde medewerkers komen niet langer in aanmerking voor aandelenopties maar ontvangen daarvoor in de plaats 'stock appreciation rights' (SAR's) die hen rechtigt tot een uitkering in contanten. De omvang van de uitkering wordt bepaald op basis van de stijging van de koers tussen de toekenningsdatum en het moment waarop de toegekende rechten onvoorwaardelijk worden.

In mei 2006 heeft de vennootschap een aandelenplan geïntroduceerd voor de Raad van Bestuur. Aan dit plan is in mei 2007 nadere invulling gegeven door het loskoppelen van de korte- en langetermijnbonusregeling. Voor 2006 namen leden van de Raad van Bestuur deel aan het algemene bonusplan.

Aandelenopties

In het kader van het optieplan heeft de vennootschap aan daartoe kwalificerende leden van het hoger management opties op gewone aandelen toegekend. De opties zijn toegekend voor een periode van acht jaar (de contractduur van de opties) met een driejarige wachttijd gedurende welke de opties niet uitgeoefend kunnen worden. Eventuele uitzonderingen op dit beleid dienen door de Raad van Bestuur te worden goedgekeurd.

Overzicht van de mutaties met betrekking tot aandelenopties in het boekjaar eindigend op 31 december 2010:

	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd in jaren	Bandbreedte uitoefenprijzen	
Uitstaand per 31 december 2009	371.631	€ 10,09	5,6	€ 7,42	€ 13,51
Uitstaand per 31 december 2009	233.355	€ 25,47	5,8	€ 23,44	€ 28,02
Vervallen tijdens de periode	(20.664)	€ 12,25	4,7	€ 7,42	€ 14,41
Vervallen tijdens de periode	(47.672)	€ 25,38	4,2	€ 23,44	€ 28,02
Uitgeoefend tijdens de periode	(47.129)	€ 9,85	4,2	€ 7,42	€ 14,41
Toegekend tijdens de periode	116.303	€ 14,41	7,5	€ 14,41	€ 14,41
Uitstaand per 31 december 2010	420.141	€ 11,21	5,5	€ 7,42	€ 14,41
Uitstaand per 31 december 2010	185.683	€ 25,49	5,1	€ 23,44	€ 28,02
Totaal uitstaand per 31 december 2010	**605.824**	**€ 15,58**	**5,4**	**€ 7,42**	**€ 28,02**
Uitoefenbaar per 31 december 2010	232.849	€ 17,79	3,5	€ 7,42	€ 28,02

Overzicht van de mutaties met betrekking tot aandelenopties in het boekjaar eindigend op 31 december 2009:

	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd in jaren	Bandbreedte uitoefenprijzen	
Uitstaand per 31 december 2008	239.374	€ 11,96	4,9	€ 7,42	€ 13,51
Uitstaand per 31 december 2008	291.327	€ 25,38	6,8	€ 23,44	€ 28,02
Vervallen tijdens de periode	(20.860)	€ 13,51	5,0	€ 7,42	€ 13,51
Vervallen tijdens de periode	(57.972)	€ 25,00	6,6	€ 23,44	€ 28,02
Uitgeoefend tijdens de periode	(85.676)	€ 8,46	7,0	€ 7,42	€ 13,51
Toegekend tijdens de periode	238.793	€ 7,93	7,5	€ 7,93	€ 7,93
Uitstaand per 31 december 2009	371.631	€ 10,09	5,6	€ 7,42	€ 13,51
Uitstaand per 31 december 2009	233.355	€ 25,47	5,8	€ 23,44	€ 28,02
Totaal uitstaand per 31 december 2009	**604.986**	**€ 16,02**	**5,6**	**€ 7,42**	**€ 28,02**
Uitoefenbaar per 31 december 2009	230.381	€ 13,52	3,9	€ 7,42	€ 24,26

De gewogen gemiddelde koers op de datum van uitoefening bedroeg € 13,96 voor in 2010 uitgeoefende aandelenopties (2009: € 12,51).

De reële waarde van de diensten die in ruil voor de toegekende opties worden ontvangen, wordt bepaald aan de hand van de reële waarde van de toegekende aandelenopties. De schatting van de reële waarde van de ontvangen diensten wordt bepaald met behulp van een binomiaal model. In het model wordt rekening gehouden met verwachtingen ten aanzien van vervroegde uitoefening. De veronderstellingen voor de bepaling van de reële waarde van in 2010 en 2009 toegekende opties waren:

Reële waarde van aandelenopties en veronderstellingen op waarderingsdatum	**2010**	2009
Reële waarde op waarderingsdatum	€ 5,34	€ 3,39
Aandelenkoers	€ 14,41	€ 7,93
Uitoefenprijs	€ 14,41	€ 7,93
Gebruikte veronderstellingen:		
Verwachte volatiliteit (uitgedrukt als gewogen gemiddelde volatiliteit gehanteerd in het binomiale model)	43,85%	42,3%
Looptijd optie	8 jaar	8 jaar
Verwacht dividend	1,77%	-
Risicovrije rentevoet (op basis van nationale overheidsobligaties)	2,18%	2,78%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit (berekend op basis van de gewogen gemiddelde resterende looptijd van de aandelenopties), aangepast voor eventuele verwachte wijzigingen in de toekomstige volatiliteit als gevolg van openbaar beschikbare informatie.

Aandelenopties worden toegekend onder voorwaarden die gerelateerd zijn aan de dienstperiode. Er zijn geen markt- of andere prestatiegerelateerde voorwaarden van toepassing.

Aandelenplannen

Aandelenplan hoger management

In het kader van het aandelenplan heeft de vennootschap aan daartoe kwalificerende leden van het hoger management het recht toegekend om een gedeelte van de reguliere bonus te gebruiken om gewone aandelen van de vennootschap te kopen. De aandelen kunnen niet verhandeld worden gedurende een initiële driejarige periode. Indien de medewerker in deze drie jaar bij de vennootschap in dienst blijft (de wachttijd), zal de vennootschap het aantal aandelen verdubbelen. De reële waarde van de in 2010 toegewezen aandelen bedraagt € 13,66 (2009: € 7,93), gelijk aan de koers op de datum van de conversie van de bonus na verrekening van verbeurd dividend. Per 31 december 2010 bedroeg het aantal aan het hoger management toegewezen aandelen 26.706 (2009: 27.549).

Aandelenplan Raad van Bestuur

In het kader van het aandelenplan voor de Raad van Bestuur, zoals is goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2006, heeft de vennootschap aan haar leden van de Raad van Bestuur het recht toegekend om een gedeelte van de reguliere bonus te gebruiken om gewone aandelen van de vennootschap te kopen. De aandelen kunnen niet verhandeld worden gedurende een initiële driejarige periode. Na deze driejarige periode zal de vennootschap de aandelen 'matchen'. Het aantal aandelen dat 'gematcht' wordt is afhankelijk van de Totaal Shareholder Return ('TSR') prestatie van Draka ten opzichte van een referentiegroep. 2007 was het laatste jaar waarin aandelen onder dit plan werden toegekend. De prestatie van Draka over de periode 2007 tot 2009 resulteerde in een achtste plaats in de rangschikking van de referentiebedrijven. Daardoor is het definitieve vestingpercentage van de 2007 toekenning vastgesteld op nul procent, waardoor er geen toekenning plaatsvindt van aandelen aan leden van de Raad van Bestuur. Per 31 december 2010 bedroeg het aantal toegewezen aandelen volgens dit plan nihil (2009: 5.203).

Het langetermijnbonusplan is na goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2007 losgekoppeld van de bonusregeling voor de korte termijn. Het langetermijnbonusplan voorziet nu in een jaarlijkse voorwaardelijke toekenning van prestatiegerelateerde aandelen, gelijk aan 55% van het basissalaris. Na een periode van drie jaar kunnen die aandelen onvoorwaardelijk worden op basis van de TSR-prestatie van Draka ten opzichte van de referentiegroep. De prestatie van Draka over de periode 2007 tot 2009 resulteerde in een negende positie in de rangschikking van de referentiebedrijven. Daardoor is het definitieve vestingpercentage van de 2007 toekenning vastgesteld op nul procent, waardoor er geen toekenning plaatsvindt van aandelen aan leden van de Raad van Bestuur. In 2010 zijn 68.933 aandelen voorwaardelijk toegekend aan de (voormalige) leden van de Raad van Bestuur. De reële waarde van die aandelen op de waarderingsdatum was € 14,96 (2009: € 3,97).

De geschatte reële waarde van de ontvangen aandelen voor alle aandelenplannen voor de Raad van Bestuur wordt bepaald aan de hand van de Monte Carlo methode. Aan het eind van 2010 bedroeg het totale aantal aandelen (voorwaardelijk uitgegeven of uitgeefbaar) in het kader van de aandelenregelingen voor de Raad van Bestuur 200.890 (2009: 286.634).

Zie onderdeel 41 voor nadere informatie over de opties en aandelen van de Raad van Bestuur.

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van de gematchte en voorwaardelijk toegekende aandelenactiviteit voor het hoger management en (voormalige) leden van de Raad van Bestuur:

	Aantal aandelen hoger management **2010**	Aantal aandelen (voormalige) leden Raad van Bestuur **2010**	Aantal aandelen hoger management 2009	Aantal aandelen (voormalige) leden Raad van Bestuur 2009
Uitstaand per 1 januari	27.549	286.634	19.322	139.925
Vervallen tijdens de periode	(1.921)	(154.677)	(1.548)	(10.983)
Overgedragen tijdens de periode	(6.621)	-	(7.267)	-
Toegekend tijdens de periode	7.699	68.933	17.042	157.692
Totaal uitstaand per 31 december	**26.706**	**200.890**	**27.549**	**286.634**

Stock appreciation rights (SAR's)

Ingevolge de SAR-regeling heeft de vennootschap SAR's op gewone aandelen toegekend aan daarvoor in aanmerking komende leden van het hoger management. De SAR's worden toegekend voor een periode van acht jaar (de contractduur van de SAR's) met een driejarige wachttijd gedurende welke ze niet uitgeoefend kunnen worden. Eventuele uitzonderingen op dit beleid dienen door de Raad van Bestuur te worden goedgekeurd. SAR's worden toegekend onder een voorwaarde die is gerelateerd aan de dienstperiode en zijn niet gebonden aan markt- of prestatievoorwaarden. In 2010 zijn er 32.504 SAR's toegekend aan het hoger management. De reële waarde van SAR's per de toekenningsdatum wordt bepaald met het binomiale model voor opties, waarbij rekening wordt gehouden met dezelfde veronderstellingen als bij de bepaling van de reële waarde van de toegekende opties (zie bladzijde 109 voor nadere gegevens). De reële waarde van de verplichting wordt op iedere verslagdatum en op de afwikkelingsdatum, opnieuw bepaald.

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van het verloop van de SAR's voor het hoger management:

	Aantal SARs hoger management **2010**	Aantal SARs hoger management 2009
Uitstaand per 1 januari	92.463	53.025
Vervallen tijdens de periode	(5.561)	(4.158)
Uitgeoefend tijdens de periode	(7.847)	-
Toegekend tijdens de periode	32.504	43.596
Totaal uitstaand per 31 december	**111.559**	**92.463**

Personeelskosten in verband met aandelen gerelateerde betalingen:

In miljoenen euro	Toelichting	**2010**	2009
Toegekende aandelenopties en aandelen		1,3	2,4
Kosten als gevolg van SARs (toegekend en herwaardering)		0,4	0,1
Totale kosten verantwoord als personeelskosten	9)	**1,7**	**2,5**
Totale boekwaarde verplichtingen voor in liquide middelen af te wikkelen regelingen		**5,8**	**0,1**

In het geval van een wijziging van zeggenschap zullen alle prestatiegerelateerde plannen worden afgewikkeld in contanten. Dit leidt tot een wijziging van in aandelen uit te keren aandelen gerelateerde plannen naar in contanten af te rekenen aandelen gerelateerde plannen. Voor het berekenen van het bedrag dat nodig was voor herrubricering van het eigen vermogen naar verplichtingen, is de reële waarde op de verwachte datum van afwikkeling (1 maart 2011) gebruikt als beste schatting van de reële waarde op de datum van wijziging (31 december 2010). De herrubricering van het eigen vermogen naar verplichtingen bedraagt € 5,2 miljoen. De totale verplichting per 31 december 2010, gelijk aan de verwachte betaling per 1 maart 2011, bedraagt € 5,8 miljoen.

12. Nettofinancieringslasten

Opgenomen in de winst- en verliesrekening

In miljoenen euro	**2010**	2009
Rentebaten	(1,9)	(2,4)
Netto valutakoerswinst	-	(1,3)
Resultaat op herwaardering van derivaten	(1,2)	-
Financieringsbaten	**(3,1)**	**(3,7)**
Rentelasten	24,4	31,6
Kosten uit hoofde van provisies	4,6	2,5
Bijzondere waardevermindering promesse Optelecom	2,7	-
Netto valutakoersverlies	3,3	-
Resultaat op herwaardering van derivaten	-	0,8
Financieringslasten	**35,0**	**34,9**
Nettofinancieringslasten	**31,9**	**31,2**

In de kosten van 2010 is een eenmalige last opgenomen in verband met de multicurrency kredietfaciliteit (RCF). In het geval van een wijziging van zeggenschap hebben de verstrekkers van de RCF het recht om de faciliteit te annuleren. Hierdoor is het per 31 december 2010 resterende bedrag voor kosten uit hoofde van provisies van € 1,8 miljoen, dat oorspronkelijk zou worden afgeschreven tot 2012, volledig ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening in 2010.

In november 2010 heeft de TKH Groep de overname aangekondigd van Optelecom-NKF. Onderdeel van de overeenkomst was een herstructurering van de schulden van Optelecom-NKF. In verband met deze herstructurering, heeft Draka Holding N.V. als grootste kredietverschaffer ingestemd met een verlaging van € 2,7 miljoen van de promesse, hetgeen verantwoord is als een bijzondere waardevermindering in financieringslasten in 2010. Het resterende uitstaande saldo van de promesse van € 6,4 miljoen is ontvangen in januari 2011.

13. Belastingen

De belastingbate in de winst- en verliesrekening bedroeg € 1,8 miljoen in 2010 (2009: bate van € 1,9 miljoen). De specificatie van de winstbelastingen is als volgt:

Opgenomen in de winst- en verliesrekening

In miljoenen euro	2010	2009
Acute belasting (last) / bate		
Huidig boekjaar	(11,5)	(13,4)
Voorgaande perioden	(0,7)	6,4
Totale acute belasting (last) / bate	**(12,2)**	**(7,0)**
Uitgestelde belasting bate		
Ontstaan en terugdraaiing van tijdelijke verschillen	(4,4)	(6,5)
Ontstaan en terugdraaiing van voorwaarts te compenseren fiscale verliezen	13,6	31,1
Niet opgenomen tijdelijke verschillen	0,5	(1,0)
Niet opgenomen voorwaarts te compenseren fiscale verliezen	(14,4)	(19,3)
Voorgaande perioden voor tijdelijke verschillen	1,0	6,5
Voorgaande perioden voor voorwaarts te compenseren fiscale verliezen	17,7	(1,9)
Totale uitgestelde belasting bate	**14,0**	**8,9**
Totale belasting bate	**1,8**	**1,9**

In 2010 profiteerde de groep van verschillende juridische herstructureringen in verband met de overname van het resterende 49,9% belang van Comteq in 2007. Als gevolg hiervan is het waarschijnlijk geworden dat de resultaten van toekomstige operaties in bepaalde landen nu voldoende belastbare winsten genereren om de uitgestelde belastingvorderingen te realiseren. Dit resulteerde in een bate van € 17,7 miljoen aan voorwaarts te compenseren fiscale verliezen die eerder niet waren opgenomen.

Aansluiting van de effectieve belastingdruk

In miljoenen euro	2010	2010 in %	2009	2009 in %
Resultaat over het boekjaar	6,5		(15,5)	
Totale belasting bate	(1,8)		(1,9)	
Resultaat vóór belastingen	**4,7**	**100%**	**(17,4)**	**100%**
Belasting berekend tegen belastingtarieven in de verschillende belasting rechtsgebieden	4,3	92%	(6,4)	37%
Fiscaal niet-aftrekbare kosten	4,0	85%	2,6	(15%)
Vrijgestelde inkomsten	(7,2)	(153%)	(7,2)	42%
Niet opgenomen tijdelijke verschillen	(0,5)	(11%)	1,0	(6%)
Niet opgenomen voorwaarts te compenseren fiscale verliezen	14,4	306%	19,3	(111%)
Voorgaande perioden voor belasting huidig boekjaar	0,7	15%	(6,4)	37%
Voorgaande perioden voor tijdelijke verschillen	(1,0)	(21%)	(6,5)	37%
Voorgaande perioden voor voorwaarts te compenseren fiscale verliezen	(17,7)	(377%)	1,9	(11%)
Overig	1,2	26%	(0,2)	1%
	(1,8)	**(38%)**	**(1,9)**	**11%**

Het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief steeg van 37% in 2009 naar 92% in 2010 door veranderingen in de geografische mix van belastingtarieven en een verandering in de mix van winsten en verliezen in de diverse landen van de Groep.

De effectieve belastingdruk is in 2010 lager dan het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief voornamelijk als gevolg van de baten van voorwaarts te compenseren fiscale verliezen die eerder niet waren opgenomen. Deze zijn deels gecompenseerd door nieuwe voorwaarts te compenseren fiscale verliezen in andere landen die niet zijn opgenomen, aangezien het niet waarschijnlijk is dat deze kunnen worden gerealiseerd in een afzienbare toekomst, gezien de onzekere economische situatie in deze landen. De post overige heeft voornamelijk betrekking op de bronbelasting op ontvangen dividenden en royalties.

Rechtstreeks in het eigen vermogen verrekende uitgestelde winstbelastingen

De rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte uitgestelde belastinglast bedroeg in 2010 € 2,5 miljoen (2009: € 8,7 miljoen).

Belastinglatenties

Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen worden verrekend waar de vennootschap een juridisch afdwingbaar recht tot verrekening heeft en waar de uitgestelde belastingen onder dezelfde belastingdienst vallen.

Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen zijn van toepassing op de volgende onderdelen, waarvan de wijzigingen in tijdelijke verschillen in het boekjaar zich als volgt laten aanzien (waarbij de verrekening van saldi buiten beschouwing is gelaten):

In miljoenen euro	Balans 31/12/2008	Verantwoord in de winst- en verliesrekening	Verantwoord in het eigen vermogen	Effect van koersver-anderingen	Balans 31/12/2009
Materiële vaste activa	(30,8)	2,3	-	(0,4)	(28,9)
Immateriële vaste activa	5,5	(3,3)	-	-	2,2
Financiële vaste activa	-	0,1	-	-	0,1
Vorderingen	(1,4)	(0,1)	-	0,1	(1,4)
Voorraden	4,7	(2,5)	-	0,1	2,3
Rentedragende leningen	12,6	3,0	-	-	15,6
Personeelsgerelateerde voorzieningen	4,1	0,2	-	0,1	4,4
Voorzieningen	0,6	0,9	-	-	1,5
Overige kortlopende verplichtingen	11,7	(1,1)	(8,7)	-	1,9
Fiscale waarde van opgenomen fiscaal compensabele verliezen	25,8	9,4	-	-	35,2
	32,8	**8,9**	**(8,7)**	**(0,1)**	**32,9**
Uitgestelde belastingvorderingen	58,0				51,9
Uitgestelde belastingverplichtingen	25,2				19,0
Netto uitgestelde belastingpositie	**32,8**				**32,9**

In miljoenen euro	Balans 31/12/2009	Verantwoord in de winst- en verliesrekening	Verantwoord in het eigen vermogen	Effect van koersver-anderingen	Verkoop van een dochter-onderneming	Balans 31/12/2010
Materiële vaste activa	(28,9)	5,9	-	(1,2)	-	(24,2)
Immateriële vaste activa	2,2	(0,6)	-	0,1	-	1,7
Financiële vaste activa	0,1	(0,1)	-	-	-	-
Vorderingen	(1,4)	1,0	(2,9)	0,1	-	(3,2)
Voorraden	2,3	(1,1)	-	0,2	-	1,4
Rentedragende leningen	15,6	(2,8)	-	-	-	12,8
Personeelsgerelateerde voorzieningen	4,4	(0,7)	-	0,1	-	3,8
Voorzieningen	1,5	(0,5)	-	0,1	-	1,1
Overige kortlopende verplichtingen	1,9	0,5	0,4	0,3	-	3,1
Fiscale waarde van opgenomen fiscaal compensabele verliezen	35,2	12,4	-	0,7	(0,8)	47,5
	32,9	**14,0**	**(2,5)**	**0,4**	**(0,8)**	**44,0**
Uitgestelde belastingvorderingen	51,9					60,9
Uitgestelde belastingverplichtingen	19,0					16,9
Netto uitgestelde belastingpositie	**32,9**					**44,0**

Er wordt uitsluitend een uitgestelde belastingvordering opgenomen, inclusief vorderingen uit compensabele verliezen, voor zover de Groep over voldoende tijdelijke belastbare verschillen beschikt die onder dezelfde belastingdienst vallen en met dezelfde entiteit samenhangen. Het resultaat is dat belastbare bedragen waarop de tijdelijke belastbare verschillen en compensabele verliezen in mindering kunnen worden gebracht voordat deze aflopen, dan wel dat de realisatie van het daarmee samenhangende belastingvoordeel door toekomstige belastbare winsten waarschijnlijk is. Bij deze beoordeling maakt het management gebruik van fiscale strategieën.

Niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

Met betrekking tot de volgende posten zijn geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen in de balans:

In miljoenen euro	2010	2009
Verrekenbare tijdelijke verschillen	206,8	248,2
Fiscale verliezen	709,5	740,1
	916,3	**988,3**

De uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot deze posten zijn niet opgenomen omdat het niet waarschijnlijk is dat er in de voorzienbare toekomst belastbare winst beschikbaar komt waartegen de Groep de bate hiervan kan afzetten.

De afloopermijn van de opgebouwde verliezen is gepresenteerd in de navolgende tabel:

In miljoenen euro	2010	2009
Binnen 1 jaar	7,0	9,4
Binnen 2 -5 jaar	127,6	91,1
Na 5 jaar en daarna	257,5	270,9
Onbepaalde tijd	507,8	512,8
	899,9	**884,2**

De hierboven vermelde bedragen zijn bij het ontbreken van een definitieve belastingaanslag deels gebaseerd op interne berekeningen (zie onderdeel 5(d) van de toelichting).

14. Materiële vaste activa

In miljoenen euro	Terreinen en gebouwen	Machines en installaties	Overige bedrijfsmiddelen	In uitvoering en vooruitbetaald	Totaal
Saldo per 31 december 2008					
Aanschafwaarde	454,9	1.014,0	108,9	24,6	1.602,4
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(242,6)	(726,7)	(69,8)	(1,1)	(1.040,2)
Boekwaarde	**212,3**	**287,3**	**39,1**	**23,5**	**562,2**
Acquisities	-	0,5	-	-	0,5
Investeringen	1,6	10,6	6,5	16,7	35,4
Afschrijvingen in het jaar	(8,8)	(43,4)	(4,4)	-	(56,6)
Bijzondere waardeverminderingen	(2,5)	(1,1)	(0,5)	-	(4,1)
Herrubricering	2,2	18,0	0,6	(16,4)	4,4
Desinvesteringen	(1,9)	(1,7)	(0,8)	(0,1)	(4,5)
Verkoop van een dochteronderneming	(1,0)	(2,7)	(0,5)	-	(4,2)
Koersverschillen	2,1	5,4	(0,2)	1,3	8,6
Totaal wijzigingen	**(8,3)**	**(14,4)**	**0,7**	**1,5**	**(20,5)**
Saldo per 31 december 2009					
Aanschafwaarde	458,6	1.042,7	108,1	27,8	1.637,2
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(254,6)	(769,8)	(68,3)	(2,8)	(1.095,5)
Boekwaarde	**204,0**	**272,9**	**39,8**	**25,0**	**541,7**
Acquisities	-	2,8	-	-	2,8
Investeringen	5,9	16,6	5,3	6,9	34,7
Afschrijvingen in het jaar	(9,6)	(42,1)	(4,1)	-	(55,8)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	(0,4)	(0,4)
Herrubricering	6,8	29,7	(13,5)	(23,0)	-
Desinvesteringen	(5,5)	(0,6)	(0,3)	(0,2)	(6,6)
Verkoop van een dochteronderneming	(0,3)	-	-	-	(0,3)
Koersverschillen	8,1	13,8	1,2	1,0	24,1
Totaal wijzigingen	**5,4**	**20,2**	**(11,4)**	**(15,7)**	**(1,5)**
Saldo per 31 december 2010					
Aanschafwaarde	459,8	1.092,9	101,8	12,4	1.666,9
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(250,4)	(799,8)	(73,4)	(3,1)	(1.126,7)
Boekwaarde	**209,4**	**293,1**	**28,4**	**9,3**	**540,2**

In 2009 is € 4,4 miljoen geherrubriceerd van handels- en overige vorderingen naar materiële vaste activa in verband met in 2008 vooruitbetaalde investeringen voor de onderwater-kabelcapaciteit in Noorwegen.

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

In 2010 zijn voor € 56,2 miljoen (2009: € 60,7 miljoen) afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen opgenomen in de winst- en verliesrekening onder kostprijs van de omzet.

In 2010 heeft de Groep een bijzondere waardevermindering genomen van € 0,4 miljoen in verband met de verdere afbouw van de autokabelproductie in Tsjechië (Industry & Specialty groep), wat resulteerde in het niet meer in gebruik nemen van vaste activa in uitvoering.

In 2009 heeft de Groep een bijzondere waardevermindering genomen van in totaal € 4,1 miljoen in verband met de sluiting van de fabriek in Ystad (Zweden), onder gemeenschappelijk management van de Europe divisie (Energy & Infrastructure groep) en de Industrial divisie (Industry & Specialty groep), het afbouwen van de automotive kabelproductieactiviteiten in Tsjechië (Industry & Specialty groep) en op verbeteringen

aan een geleased actief als gevolg van het implementeren van verschillende efficiëntiemaatregelen in de Communications groep.

Er zijn geen bijzondere waardeverminderingsverliezen teruggenomen in 2010 en 2009.

Materiële vaste activa in lease

De Groep heeft een aantal terreinen, gebouwen, machines en installaties in lease. De boekwaarde van deze geleasde machines en installaties bedroeg per 31 december 2010 € 20,4 miljoen (2009: € 18,7 miljoen). De geleasde terreinen, gebouwen, machines en installaties strekken tot zekerheid van de lease-verplichtingen (zie onderdeel 23 van de toelichting).

Zekerheidsstellingen

Tot zekerheid van schulden aan kredietinstellingen ten bedrage van € 0,7 miljoen (2009: € 5,3 miljoen) is een recht van hypotheek verleend (zie onderdeel 23 van de toelichting).

Materiële vaste activa in uitvoering

Het saldo betreft materiële vaste activa in uitvoering, hoofdzakelijk voor eigen gebruik.

15. Immateriële vaste activa

In miljoenen euro	Goodwill	Patenten en licenties	Ontwikke-lingskosten	Software	Overig	Totaal
Stand per 31 december 2008						
Aanschafwaarde	80,5	28,4	1,9	38,7	2,6	152,1
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(0,4)	(8,4)	(1,5)	(27,5)	(0,8)	(38,6)
Boekwaarde	**80,1**	**20,0**	**0,4**	**11,2**	**1,8**	**113,5**
Acquisities	0,1	-	-	-	0,3	0,4
Investeringen	-	1,9	0,2	4,6	0,2	6,9
Amortisatie in het jaar	-	(2,1)	(0,3)	(3,6)	(0,3)	(6,3)
Herrubricering	-	-	-	0,6	(0,6)	-
Desinvesteringen	-	-	-	(0,1)	-	(0,1)
Koersverschillen	-	(0,1)	0,1	(0,1)	-	(0,1)
Totaal wijzigingen	**0,1**	**(0,3)**	**-**	**1,4**	**(0,4)**	**0,8**
Stand per 31 december 2009						
Aanschafwaarde	80,7	30,2	1,6	43,0	2,5	158,0
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(0,5)	(10,5)	(1,2)	(30,4)	(1,1)	(43,7)
Boekwaarde	**80,2**	**19,7**	**0,4**	**12,6**	**1,4**	**114,3**
Acquisities	0,4	-	-	-	-	0,4
Investeringen	-	2,4	0,5	1,5	-	4,4
Amortisatie in het jaar	-	(2,0)	(0,1)	(4,5)	(0,3)	(6,9)
Desinvesteringen	-	-	-	(0,1)	-	(0,1)
Koersverschillen	0,6	0,2	-	0,5	0,1	1,4
Totaal wijzigingen	**1,0**	**0,6**	**0,4**	**(2,6)**	**(0,2)**	**(0,8)**
Stand per 31 december 2010						
Aanschafwaarde	81,7	32,9	2,2	45,3	2,6	164,7
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(0,5)	(12,6)	(1,4)	(35,3)	(1,4)	(51,2)
Boekwaarde	**81,2**	**20,3**	**0,8**	**10,0**	**1,2**	**113,5**

Goodwill

Acquisities en toevoegingen omvatten goodwill uit acquisities van dochterondernemingen (zoals vermeld in onderdeel 3 van de toelichting). De acquisitie van € 1,0 miljoen heeft betrekking op Pressure Tube Manufacturing (PTM).

In voorgaande jaren heeft de groep 100% van de aandelen van DeBiase Lift Components S.R.L. verworven. Als onderdeel van de aankoopprijs heeft de groep een "earn-out" overeenkomst met de voormalige aandeelhouders afgesloten. De waarde van de overeenkomstige verplichting hangt af van de prestaties van de entiteit in de eerste 5 jaar na acquisitie. In 2010 heeft de groep de schatting van de toekomstige prestaties van de onderneming naar beneden bijgesteld. De overeenkomstige afname van de verplichting van € 0,6 miljoen is verantwoord in de goodwill.

In overeenstemming met de herziene IFRS 3-normen, voor alle nieuwe aankopen waar dit van toepassing is, zal de voorwaardelijke vergoeding worden gewaardeerd tegen reële waarde op het moment van de bedrijfscombinatie. Indien het bedrag van een voorwaardelijke vergoeding verandert als gevolg van een gebeurtenis na overnamedatum (zoals het halen van een winstdoelstelling), is de verwerking van de aanpassing afhankelijk van de vraag of de aanvullende vergoeding een eigen vermogen instrument of geldmiddelen of waarvoor andere activa betaald of verschuldigd zijn, betreft. Als het eigen vermogen betreft, wordt het oorspronkelijke bedrag niet geherwaardeerd. Als het geldmiddelen of andere activa betaald of verschuldigd betreft, is het gewijzigde bedrag opgenomen in de winst- en verliesrekening. Als het bedrag van de vergoeding wijzigt als gevolg van nieuwe informatie over de reële waarde van het bedrag van de vergoeding op de overnamedatum (en niet zozeer een gebeurtenis na overnamedatum), dan is retrospectieve aanpassing vereist.

De acquisitie van € 0,1 miljoen in 2009 had betrekking op Hickory Wire Inc.

Amortisatie

Amortisatie van € 6,9 miljoen (2009: € 6,3 miljoen) is opgenomen in de winst- en verliesrekening onder kostprijs van de omzet.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen en terugneming

De Groep heeft in 2010 en 2009 geen waardeverminderingsverliezen teruggenomen.

Toetsing op bijzondere waardevermindering voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten

De volgende eenheden bevatten belangrijke goodwillposten:

In miljoenen euro	2010	2009
Communications	64,3	64,3
Industry & Specialty	15,6	15,7
Energy & Infrastructure	1,3	0,2
Totaal	**81,2**	**80,2**

Het beleid van de Groep is om elk jaar in het vierde kwartaal een toetsing op bijzondere waardevermindering uit te voeren voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten. Deze waardering wordt uitgevoerd door een onafhankelijke derde en is gebaseerd op de gerealiseerde resultaten en het vijfjarenplan van het management. Voor de periode na vijf jaar wordt een groeipercentage van 2% gehanteerd. De gebruikte disconteringsvoet (voor belastingen) bedraagt 11% (2009: 11%). De boekwaarde van de eenheden blijft onder de realiseerbare waarde die is bepaald als bedrijfswaarde. Om die reden zijn er geen bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen.

Patenten en licenties

Patenten en licenties bevatten intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot de bedrijfsvoering. De boekwaarde van deze rechten bedraagt per 31 december 2010 € 10,1 miljoen (2009: € 11,2 miljoen) en de resterende looptijd is ongeveer 9 jaar.

16. Niet-geconsolideerde deelnemingen en joint ventures

De Groep heeft de volgende significante investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures:

			Kapitaalbelang	
		Land	**2010**	2009
Oman Cables Industry (SAOG)	Geassocieerde deelneming	Oman	34,8%	34,8%
Elkat Ltd.	Geassocieerde deelneming	Rusland	40,0%	40,0%
Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações	Joint venture	Brazilië	50,0%	50,0%
Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd.	Joint venture	China	37,5%	37,5%
Precision Fiber Optics Ltd.	Joint venture	Japan	50,0%	50,0%
Jiangsu YOFC Zhongli Fiber and Cable Co.,Ltd.	Geassocieerde deelneming	China	19,1%	19,1%
Yangtze Optical Fiber and Cable Sichuan Co.,Ltd.	Geassocieerde deelneming	China	19,1%	19,1%
Draka Comteq SDGI Co. Ltd.	Geassocieerde deelneming	China	18,4%	18,4%
Tianjin YOFC XMKJ Optical Communications Co., Ltd.	Geassocieerde deelneming	China	18,4%	18,4%
Shantou Hi-tech Zone Aoxing Optical Communication Equipment Co.,Ltd.	Geassocieerde deelneming	China	15,7%	15,7%
Yangtze(Wuhan) Optical System Co.,Ltd.	Geassocieerde deelneming	China	11,3%	11,3%
Tianjin YOFC XMKJ Optical Cable Co., Ltd.	Geassocieerde deelneming	China	7,5%	7,5%

Het aandeel van de Groep in het resultaat van bovengenoemde niet-geconsolideerde deelnemingen over het boekjaar 2010 bedroeg € 8,0 miljoen (2009: € 5,0 miljoen). Gedurende het boekjaar 2010 heeft de Groep van de niet-geconsolideerde deelnemingen dividend ontvangen voor een bedrag van € 2,8 miljoen (2009: € 2,2 miljoen).

De niet-geconsolideerde deelneming Oman Cables Industry (SAOG) heeft een beursnotering. Op basis van de slotkoers van 31 december 2010 is de reële waarde van de deelneming in Oman Cables Industry (SAOG) € 71,4 miljoen (2009: € 80,8 miljoen).

Financiële gegevens betreffende significante niet-geconsolideerde deelnemingen (op basis van 100% en beschikbare informatie per 31 december 2010 en 2009) zijn als volgt samen te vatten:

In miljoenen euro	Vlottende activa	Vaste activa	Totaal activa	Kortlopende verplich-tingen	Langlopende verplich-tingen	Totaal passiva	Omzet	Kosten	Resultaat over het boekjaar
2010									
Oman Cables Industry (SAOG)	187,3	69,1	256,4	143,9	21,5	165,4	394,7	378,7	16,0
Elkat Ltd.	21,6	5,1	26,7	0,6	0,1	0,7	246,5	245,4	1,1
Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações	48,7	19,0	67,7	25,1	8,5	33,6	93,8	86,5	7,3
Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd.	220,7	151,4	372,1	175,2	58,3	233,5	437,6	405,6	32,0
Precision Fiber Optics Ltd.	3,3	-	3,3	1,2	-	1,2	4,6	3,3	1,3
Jiangsu YOFC Zhongli Fiber and Cable Co. Ltd.	27,9	3,4	31,3	15,2	-	15,2	48,0	43,9	4,1
Yangtze Optical Fiber and Cable Sichuan Co. Ltd.	17,7	4,0	21,7	12,2	-	12,2	26,5	25,1	1,4
Draka Comteq SDGI Co. Ltd.	17,2	3,4	20,6	3,2	-	3,2	15,5	15,3	0,2
Tianjin YOFC XMKJ Optical Communications Co. Ltd.	15,7	24,3	40,0	11,5	-	11,5	32,7	30,4	2,3
Shantou Hi-tech Zone Aoxing Optical Communication Equipment Co. Ltd.	22,0	8,2	30,2	5,9	-	5,9	47,9	44,3	3,6
Yangtze (Wuhan) Optical System Co. Ltd.	10,2	0,6	10,8	2,5	-	2,5	10,5	9,0	1,5
Tianjin YOFC XMKJ Optical Cable Co., Ltd.	18,0	9,3	27,3	16,3	-	16,3	20,9	20,8	0,1
2009									
Oman Cables Industry (SAOG)	126,4	54,2	180,6	91,9	13,8	105,7	291,4	278,9	12,5
Elkat Ltd.	19,7	5,6	25,3	0,5	0,2	0,7	120,5	123,5	(3,0)
Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações	30,9	17,0	47,9	15,3	6,7	22,0	59,6	56,7	2,9
Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd.	163,4	112,0	275,4	125,8	30,6	156,4	387,3	357,4	29,9
Precision Fiber Optics Ltd.	2,2	0,1	2,3	1,2	-	1,2	3,9	3,8	0,1
Jiangsu YOFC Zhongli Fiber and Cable Co. Ltd.	18,6	2,7	21,3	9,8	-	9,8	37,5	35,4	2,1
Yangtze Optical Fiber and Cable Sichuan Co. Ltd.	11,7	1,9	13,6	7,3	-	7,3	20,9	19,9	1,0
Draka Comteq SDGI Co. Ltd.	14,0	3,2	17,2	3,0	-	3,0	14,6	13,0	1,6
Tianjin YOFC XMKJ Optical Communications Co. Ltd.	9,9	19,5	29,4	6,2	-	6,2	11,6	10,7	0,9
Shantou Hi-tech Zone Aoxing Optical Communication Equipment Co. Ltd.	19,3	7,9	27,2	6,1	-	6,1	37,4	34,6	2,8
Yangtze (Wuhan) Optical System Co. Ltd.	7,7	0,4	8,1	2,2	-	2,2	7,6	5,8	1,8

17. Overige financiële vaste activa

In miljoenen euro	2010	2009
Vorderingen	11,4	12,3
Overige deelnemingen	3,0	2,7
	14,4	**15,0**

De reële waarde van de overige financiële vaste activa kan niet vastgesteld worden op basis van marktprijzen. Derhalve zijn waarderingsmethoden en -technieken toegepast. Op grond van deze waardering kan geconcludeerd worden dat de reële waarde niet materieel afwijkt van de gepresenteerde boekwaarde.

18. Voorraden

In miljoenen euro	2010	2009
Grond- en hulpstoffen	106,3	85,7
Onderhanden werk	40,7	35,9
Halffabrikaten	46,6	29,0
Gereed product	206,2	199,7
	399,8	**350,3**

In 2010 bedroegen de als kostprijs verkopen verantwoorde grond- en hulpstoffen en veranderingen in onderhanden werk, halffabrikaten en gereed product € 1.594,9 miljoen (2009: € 1.247,1 miljoen). In 2010 bedroeg de toevoeging op de voorziening voor incourante voorraden € 13,1 miljoen (2009: € 11,9 miljoen). Deze toevoeging is opgenomen in de kostprijs verkopen.

Ultimo 2010 zijn geen voorraden verpand (2009: nihil).

19. Handels- en overige vorderingen

In miljoenen euro	2010	2009
Handelsdebiteuren	414,6	309,2
Handelsvorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen	-	2,1
Overige vorderingen en vooruitbetalingen	70,7	70,1
	485,3	**381,4**

Op 31 december 2010 was onder handelsdebiteuren de post retentiegelden opgenomen ter hoogte van € 1,2 miljoen (2009: € 0,3 miljoen) verbandhoudend met onderhanden projecten in opdracht van derden.

Handelsvorderingen worden gepresenteerd onder aftrek van bijzondere waardeverminderingsverliezen. De groep heeft een reserve voor bijzondere waardevermindering ingesteld ter grootte van de geschatte opgetreden verliezen uit hoofde van handels- en overige vorderingen en investeringen. Het bijzondere waardeverminderingsverlies bedroeg ultimo 2010 € 9,9 miljoen en was daarmee goed voor 2,3% van de handelsvorderingen (2009: € 11,9 miljoen of 3,7%). In 2010 zijn in verband met de bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen kosten ten bedrage van € 2,9 miljoen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verantwoord, 0,12% van de omzet (2009: € 6,0 miljoen oftewel 0,29% van de omzet).

De blootstelling van de Groep aan krediet- en valutarisico en de met handels- en overige vorderingen samenhangende waardeverminderingsverliezen worden nader toegelicht in onderdelen 4 en 27.

In september 2009 heeft Draka een standby arrangement aangetrokken bij ING Commercial Finance, onderdeel van de ING Groep. Het arrangement geeft Draka de mogelijkheid om debiteurenposten van haar verschillende Europese entiteiten aan ING Commercial Finance te verkopen met een maximum van € 50 miljoen. Draka heeft het arrangement, welke een looptijd heeft van minimaal 24 maanden, in september 2009 geactiveerd.

Als onderdeel van dit arrangement heeft de Groep in 2010 handelsdebiteuren zonder mogelijkheid van recourse gefactored. Deze debiteuren zijn van de balans gehaald omdat alle daaraan verbonden risico's en beloningen in het kader van deze transacties zijn overgedragen aan de factor. Het bedrag aan debiteuren dat per 31 december 2010 gefactored maar nog niet betaald is door klanten, bedroeg het maximale bedrag van € 50,0 miljoen (2009: 31,2 miljoen).

20. Saldo liquide middelen en rekening-courant banken

In miljoenen euro	2010	2009
Liquide middelen	138,7	74,0
Rekening-courant banken	(9,8)	(6,9)
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken in het kasstroomoverzicht	**128,9**	**67,1**

Liquide middelen en rekening-courant banken staan ter vrije beschikking.

21. Eigen vermogen

Het totaal eigen vermogen bestaat uit eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders voor een bedrag van € 589,8 miljoen (2009: € 549,5 miljoen) en uit aandeel derden van € 25,0 miljoen (2009: € 21,0 miljoen).

In oktober 2009 heeft de vennootschap 8.119.370 gewone en 708.400 preferente aandelen uitgegeven. De netto opbrengst na aftrek van € 2,3 miljoen direct toewijsbare kosten, bedroeg € 98,7 miljoen.

Zie onderdeel 37 van de toelichting voor verdere details met betrekking tot het eigen vermogen.

22. Winst per aandeel

Gewone winst per aandeel

De gewone winst per aandeel (wpa) wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan, met uitzondering van door de vennootschap gekochte gewone aandelen die als eigen aandelen worden aangehouden.

Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen resultaat

In miljoenen euro	2010	2009
Resultaat over het boekjaar	4,6	(18,2)
Dividend op aflosbare cumulatieve preferente aandelen	(5,4)	(5,4)
Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen resultaat	**(0,8)**	**(23,6)**

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen

In duizenden aandelen	2010	2009
Uitgegeven gewone aandelen per 1 januari	48.736	40.617
Effect van eigen aandelen	(25)	(13)
Uitgifte van aandelen	-	1.746
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen per 31 december	**48.711**	**42.350**

Gewone winst per aandeel (euro)

Gewone winst per aandeel	**(0,02)**	**(0,56)**

Verwaterde winst per aandeel

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen te corrigeren voor de eventuele conversie van alle verwaterende potentiële gewone aandelen. De vennootschap kent twee categorieën van verwaterende potentiële gewone aandelen: converteerbare achtergestelde obligatieleningen en aandelenopties en aandelen uit hoofde van de langetermijnpersoneels-beloningen.

Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen resultaat (verwaterd)

In miljoenen euro	2010	2009
Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst	(0,8)	(23,6)
Effect na belastingen van rente op converteerbare achtergestelde obligaties	1,0	1,3
Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen resultaat (verwaterd)	**0,2**	**(22,3)**

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (verwaterd)

In duizenden aandelen	2010	2009
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	48.711	42.350
Effect van langetermijnpersoneelsbeloningen	218	191
Effect van conversie van converteerbare achtergestelde obligaties	1.691	1.748
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (verwaterd) per 31 december	**50.620**	**44.289**

Verwaterde winst per aandeel (euro)

Verwaterde winst per aandeel	**(0,02)**	**(0,56)**

De gemiddelde marktwaarde van de gewone aandelen van de vennootschap voor de berekening van het verwaterende effect van aandelenopties en aandelen is gebaseerd op de genoteerde marktprijzen gedurende de periode dat de opties en aandelen uitstonden.

Het geschatte aantal aandelen dat uit hoofde van de converteerbare schuldovereenkomsten en de langetermijnpersoneelsbeloningen in 2010 en 2009 uitgeefbaar was, is niet in de verwaterde winst per aandeel voor dat jaar opgenomen omdat deze instrumenten een 'contraverwaterende' invloed hadden op de aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst.

23. Rentedragende leningen

In miljoenen euro	2010 Boekwaarde	2010 Reële waarde	2009 Boekwaarde	2009 Reële waarde
Langlopende verplichtingen				
Bankfaciliteiten en leningen	29,4	29,4	269,9	269,9
Financiële-leaseverplichtingen	14,7	14,7	16,9	16,9
	44,1	**44,1**	**286,8**	**286,8**
Kortlopende verplichtingen				
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	-	-	25,1	25,2
Bankfaciliteiten en leningen	365,5	365,5	46,4	46,4
Kortlopend deel van financiële-leaseverplichtingen	2,7	2,7	3,2	3,2
	368,2	**368,2**	**74,7**	**74,8**
Totaal rentedragende leningen	**412,3**	**412,3**	**361,5**	**361,6**

In miljoenen euro	Bank-faciliteiten en leningen	Financiële leasever-plichtingen	Totaal
Effectief rentepercentage	1,6%	9,6%	
Aflossing in 2011	365,5	2,7	368,2
Aflossing tussen 2012 - 2015	26,3	7,1	33,4
Aflossing na 2015	3,1	7,6	10,7
Totaal rentedragende leningen	**394,9**	**17,4**	**412,3**
Waarvan langlopend	29,4	14,7	44,1
Waarvan kortlopend	365,5	2,7	368,2
Totaal rentedragende leningen	**394,9**	**17,4**	**412,3**

In de effectieve rente, zoals in de tabel vermeld, is exclusief het effect van renteswaps.

De reële waarde van de rentedragende leningen is bepaald door de contante waarde te berekenen van de in portefeuille gehouden rentedragende leningen op basis van een geschatte rentecurve, waarbij rekening wordt gehouden met de van kracht zijnde contractvoorwaarden per jaareinde. De boekwaarde van het kortlopende deel van de rentedragende leningen benadert de reële waarde. Genoteerde marktprijzen en interestpercentages op balansdatum zijn gebruikt bij de bepaling van de reële waardes.

De Groep heeft haar renterisico op een deel van de doorlopende multi-currency kredietfaciliteit afgedekt.

Voor meer informatie over het door de Groep gelopen renterisico en valutarisico wordt verwezen naar onderdeel 27 van de toelichting.

4% Converteerbare obligatielening 2010

In miljoenen euro	2010	2009
Boekwaarde per 1 januari	25,1	24,3
Amortisatie van rentelasten	0,6	0,8
Aflossing tegen nominale waarde	(25,7)	-
Boekwaarde per 31 december	**-**	**25,1**

In september 2010 is de 4% converteerbare obligatielening tegen de nominale waarde van € 25,7 miljoen afgelost.

Bankfaciliteiten en leningen

Bankfaciliteiten en leningen bestaan uit een combinatie van een doorlopende multi-currency kredietfaciliteit ter hoogte van € 675 miljoen en diverse bilaterale leningen op groepsniveau alsmede lokale bilaterale kredietfaciliteiten aan diverse dochterondernemingen. De multi-currency faciliteit vervalt in 2012.

In het geval van een wijziging van zeggenschap hebben de verstrekkers van de multicurrency kredietfaciliteit (RCF) het recht om de faciliteit te annuleren. Hierdoor is de RCF, met een oorspronkelijke looptijd tot december 2012, overgeboekt naar het kortlopende gedeelte van rentedragende leningen.

De rentedragende verplichtingen, uitgezonderd de converteerbare achtergestelde obligatielening, hebben betrekking op verschillende kredietfaciliteiten van (een syndicaat van) kredietverschaffers. De te betalen interest van de doorlopende kredietfaciliteit is variabel en gebaseerd op de relevante interbancaire interest plus een opslag van 75 basispunten. Indien aan bepaalde voorwaarden niet is voldaan, zullen de leningen op aanvraag betaalbaar komen. (zie onderdeel 4b).

Voor een aantal bankleningen zijn terreinen en gebouwen in zekerheid gegeven met een boekwaarde van € 0,7 miljoen (2009: € 5,3 miljoen) (zie onderdeel 14 van de toelichting).

Financiële-leaseverplichtingen

De financiële-leaseverplichtingen vervallen als volgt:

In miljoenen euro	Minimale lease betaling 2010	Rente 2010	Hoofdsom 2010	Minimale lease betaling 2009	Rente 2009	Hoofdsom 2009
< 1 jaar	4,3	1,6	2,7	4,9	1,7	3,2
1 - 5 jaar	12,5	5,4	7,1	13,4	5,9	7,5
> 5 jaar	9,6	2,0	7,6	12,3	2,9	9,4
	26,4	**9,0**	**17,4**	**30,6**	**10,5**	**20,1**

Volgens de bepalingen van de leaseovereenkomsten zijn geen voorwaardelijke leasebetalingen verschuldigd.

24. Personeelsgerelateerde voorzieningen

Toegezegde pensioenrechten

In veel landen zijn personeelsbeloningen geregeld in overeenstemming met de wettelijke vereisten, gewoonten en de lokale omstandigheden in het betreffende land. In Europa valt een aanzienlijk aantal medewerkers onder regelingen op basis van toegezegde pensioenrechten. De uitkering in een dergelijke regeling is gebaseerd op het aantal dienstjaren en het salarisniveau. De waarderingsdatum voor alle toegezegde pensioenrechten is 31 december.

De noodzakelijke bijdragen aan het vermogen van de regeling worden geleverd door de Groep en zijn toereikend om te voldoen aan de aanspraken van de deelnemers van de toegezegde pensioenrechtenregeling. De omvang van de bijdragen is gebaseerd op diverse factoren, waaronder financieringsstatus, juridische en fiscale afwegingen, lokale gebruiken en gewoonten etc.

In Nederland is de Groep aangesloten bij een overkoepelende pensioenregeling waaraan meer werkgevers deelnemen. De pensioenregeling wordt extern gefinancierd bij PME, het industrietakpensioenfonds voor de Metalelektro. In overeenstemming met IAS 19 moet deze pensioenregeling worden verwerkt als een toegezegde pensioenrechtenregeling. Aangezien de activa en de verplichtingen van deze collectieve regeling niet systematisch aan de diverse werkgevers kunnen worden toegerekend maakt de Groep gebruik van de door IAS 19.30 geboden vrijstelling en de regeling als pensioenregeling op basis van beschikbare premiestelsel te verwerken. Het pensioenfonds heeft een tekort. De dekkingsgraad per 31 december 2010 op basis van de actuele marktrente bedroeg 96% (2009: 99%). De Groep is niet verplicht tot financiering van een eventueel tekort en heeft geen recht op eventuele overschotten.

In miljoenen euro	2010	2009
Contante waarde van ongedekte verplichtingen	60,4	59,8
Contante waarde van gedekte verplichtingen	181,5	170,5
Reële waarde van fondsbeleggingen	(169,8)	(152,4)
Contante waarde van nettoverplichtingen	**72,1**	**77,9**
Niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen	(1,4)	(6,0)
Opgenomen verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	**70,7**	**71,9**
Verplichting uit hoofde van verlof voor lange dienstprestatie	10,2	10,8
Opgenomen beperkingen op activa	0,7	-
Totaal personeelsgerelateerde voorzieningen	**81,6**	**82,7**
Actueel rendement op pensioenactiva	**18,4**	**17,0**

De bijdrage van de Groep inzake de overkoepelende pensioenregeling (PME) bedroeg in 2010 € 6,5 miljoen (2009: € 6,5 miljoen).

Mutatie-overzicht verplichting toegezegde pensioenrechten

In miljoenen euro	2010	2009
Verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 1 januari	230,3	223,4
Betaalde uitkeringen	(8,2)	(9,4)
Servicekosten	2,9	2,9
Rentekosten	12,0	12,4
Actuariële winsten en verliezen	3,6	(1,6)
Werkgeversbijdrage	(3,3)	(3,2)
Bijdrage van participanten	0,8	0,8
Verplichtingen tenietgedaan door afwikkeling	(1,2)	(2,6)
Koersverschillen	5,0	7,6
Verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 31 december	**241,9**	**230,3**

Mutatie-overzicht fondsbeleggingen

In miljoenen euro	2010	2009
Reële waarde van fondsbeleggingen per 1 januari	152,4	133,2
Betaalde uitkeringen	(8,2)	(9,1)
Werkgeversbijdrage	3,9	5,0
Bijdrage van participanten	0,8	0,8
Verwacht rendement	9,8	8,3
Actuariële winsten en verliezen	8,6	8,7
Koersverschillen	2,5	5,5
Reële waarde van fondsbeleggingen per 31 december	**169,8**	**152,4**

In winst- en verliesrekening opgenomen last

In miljoenen euro	2010	2009
Rente over de verplichting	(12,0)	(12,4)
Aan dienstjaar toegerekende pensioenkosten	(2,9)	(2,9)
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	9,8	8,3
Inperking van rechten	1,2	-
Amortisatie niet-opgenomen netto winst of verlies	(0,6)	0,2
Aanpassingen voor restricties op fondsbeleggingen	(0,7)	-
	(5,2)	**(6,8)**

De verwachting is dat de pensioenlast in 2011 niet significant anders zal zijn dan de in 2010 opgenomen last in de winst- en verliesrekening.

Het verwachte rendement op pensioenactiva is gebaseerd op actuele historische gewogen rendementen.

De Groep levert ook een bijdrage aan beschikbare premieregelingen en soortgelijke regelingen voor een significant deel van het personeel. De totale kosten bedroegen in 2010 € 12,2 miljoen (2009: € 12,4 miljoen).

Actuariële veronderstellingen

Voornaamste actuariële veronderstellingen per balansdatum:

	2010	2009	2008
Disconteringsvoet per 31 december	5,0%	5,3%	5,6%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen per 31 december	5,0%	5,8%	5,6%
Toekomstige loonsverhogingen	2,5%	2,5%	2,5%
Toekomstige pensioenstijgingen	1,0%	1,8%	1,9%

De pensioenbeleggingen bestaan voornamelijk uit vastrentende waarden, beursgenoteerde aandelen en aanverwante instrumenten. Het grootste deel van deze pensioenbeleggingen heeft betrekking op pensioenplannen uit Nederland. De verdeling van de beleggingen per 31 december 2010 en 2009 per beleggingscategorie voor de pensioenregeling in Nederland zijn als volgt ingeschat:

	2010	2009
Aandelen en aanverwante instrumenten	35%	34%
Vastrentende waarden	63%	61%
Overige	2%	5%

Historische informatie

In miljoenen euro	2010	2009	2008	2007	2006
Contante waarde van de verplichting uit hoofde van pensioenrechten	241,9	230,3	223,4	306,0	330,1
Reële waarde van fondsbeleggingen	169,8	152,4	133,2	256,2	259,4
Netto verplichting	**(72,1)**	**(77,9)**	**(90,2)**	**(49,8)**	**(70,7)**
Ervaringsaanpassingen ontstaan op verplichting van de regeling	(0,8)	1,9	(2,2)	(2,5)	0,1
Ervaringsaanpassingen ontstaan op fondsbeleggingen	8,2	8,7	(36,4)	(1,5)	5,5

Overige personeelsgerelateerde voorzieningen

In diverse landen bestaan regelingen voor jubilea en langdurig dienstverband in overeenstemming met de lokale gebruiken, gewoonten en omstandigheden. De voorziening voor deze regelingen is opgenomen onder overige personeelsgerelateerde voorzieningen. Voor deze voorzieningen zijn dezelfde actuariële veronderstellingen gehanteerd als voor de actuariële berekeningen van de toegezegde pensioenrechten. Alle actuariële winsten of verliezen zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening.

25. Overige voorzieningen

In miljoenen euro	Garanties	Herstruc-turering	Verlieslatende contracten	Overig	Totaal
Stand per 1 januari 2009	**3,8**	**6,5**	**1,3**	**17,7**	**29,3**
Gevormd ten laste van het resultaat	0,9	31,7	0,1	2,3	35,0
Besteed in het verslagjaar	(0,3)	(14,8)	(0,2)	(1,3)	(16,6)
Vrijgevallen ten gunste van het resultaat	(1,6)	(0,3)	(0,1)	(4,2)	(6,2)
Herrubriceringen	-	(0,1)	-	0,1	-
Verkoop van een dochteronderneming	-	(0,4)	-	-	(0,4)
Koersverschillen	-	0,3	-	1,1	1,4
Stand per 31 december 2009	**2,8**	**22,9**	**1,1**	**15,7**	**42,5**
Gevormd ten laste van het resultaat	1,5	21,5	0,9	1,4	25,3
Besteed in het verslagjaar	(0,8)	(31,2)	(0,4)	(3,0)	(35,4)
Vrijgevallen ten gunste van het resultaat	(0,9)	-	-	(5,6)	(6,5)
Herrubriceringen	0,3	-	-	(0,3)	-
Koersverschillen	0,1	1,0	-	1,0	2,1
Stand per 31 december 2010	**3,0**	**14,2**	**1,6**	**9,2**	**28,0**
Langlopend	2,8	4,9	-	8,7	16,4
Kortlopend	0,2	9,3	1,6	0,5	11,6

Garantieverplichtingen

De voorziening voor garantieverplichtingen weerspiegelt de geschatte kosten van vervanging en service met betrekking tot geleverde producten. De Groep verwacht dat de verplichting zich de komende vier jaar zal voordoen.

Herstructurering

In 2010 heeft Draka verschillende kostenbesparende maatregelen doorgezet in de hele organisatie. De sluiting van de fabrieken in Arness (Noorwegen) en Ystad (Zweden) werden afgerond in de tweede helft van 2010 en verdere efficiencymaatregelen verlopen volgens plan. Als gevolg hiervan is een totale reorganisatie-voorziening van € 21,5 miljoen opgenomen waarvan € 11,3 miljoen werd besteed in 2010. Het grootste deel van de herstructurering in relatie tot deze plannen zal naar verwachting in 2011 worden afgerond.

In 2009 kondigde de Groep aan haar fabrieken in Ystad en Arness te sluiten, werd begonnen met de verdere afbouw van de automotive kabelproductieactiviteiten in verschillende landen en zijn efficiency-maatregelen genomen binnen de Communications groep. In verband hiermee is een voorziening van € 31,7 miljoen opgenomen, waarvan € 11,8 miljoen werd besteed in 2009. In 2010 is het resterende bedrag van € 19,9 miljoen besteed.

Verlieslatende contracten

De Groep is gebonden aan niet-opzegbare huurovereenkomsten voor gebouwen waarvan de groep in verband met een verandering van activiteiten geen gebruik meer maakt. Deze faciliteiten zijn waar mogelijk (gedeeltelijk) onderverhuurd, echter de huuropbrengsten zijn lager dan de huurlasten. Voor de nettoverplichting uit hoofde van de huur is een voorziening getroffen.

Overige voorzieningen

Onder overige voorzieningen vallen onder andere verwachte verliezen op projecten en voorzieningen voor kosten van ontmanteling van fabrieken. De Groep verwacht dat de verplichting zich de komende vier jaar zal voordoen.

26. Handels- en overige verplichtingen

In miljoenen euro	2010	2009
Handelscrediteuren	501,4	380,5
Overige schulden en overlopende passiva	143,8	108,8
	645,2	**489,3**

27. Financiële instrumenten en risicobeheer

Kredietrisico

Kredietrisicopositie

De boekwaarde van financiële activa vertegenwoordigt de maximale kredietpositie. De maximale positie in kredietrisico bedroeg per verslagdatum:

In miljoenen euro	Toelichting	Boekwaarde 2010	2009
Vorderingen	17)	11,4	12,3
Promesse		6,4	9,0
Overige deelnemingen	17)	3,0	2,7
Handelsdebiteuren	19)	414,6	309,2
Handelsvorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen	19)	-	2,1
Overige vorderingen		48,6	43,4
Derivaten tegen reële waarde	28)	12,7	10,1
Liquide middelen	20)	138,7	74,0
		635,4	**462,8**

Het management van de vennootschap heeft haar kredietrisicopositie (inclusief politiek risico) op handelsvorderingen deels verzekerd. Voor verdere toelichting wordt verwezen naar onderdeel 4 van de toelichting.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen

Ouderdomsanalyse van handelsvorderingen per verslagdatum:

In miljoenen euro	Bruto 2010	Voorziening 2010	Bruto 2009	Voorziening 2009
Niet vervallen	344,2	0,7	268,2	0,2
Tussen 0-30 vervallen	35,0	0,1	24,0	-
Tussen 31-90 vervallen	18,1	0,5	12,8	0,3
Tussen 91-365 vervallen	18,7	3,4	7,5	2,4
> 1 jaar vervallen	8,5	5,2	10,7	9,0
	424,5	**9,9**	**323,2**	**11,9**

De veranderingen in de voorziening voor bijzonder waardeverminderingen voor handelsvorderingen was gedurende het jaar als volgt:

In miljoenen euro	Boekwaarde 2010	2009
Stand per 1 januari	**11,9**	**9,6**
Verantwoorde bijzondere waardeverminderingsverliezen	2,9	6,0
Afgeschreven tegen het financiële actief	(3,3)	(1,4)
Teruggenomen bijzondere waardeverminderingsverliezen	(1,9)	(2,1)
Koersverschillen	0,5	0,1
Verkoop van een dochteronderneming	(0,2)	(0,3)
Stand per 31 december	**9,9**	**11,9**

De voorzieningsrekening voor handelsvorderingen wordt gebruikt om bijzondere waardeverminderingsverliezen te verantwoorden tenzij de Groep ervan overtuigd is dat de terugontvangst van het uitstaande bedrag onmogelijk is; op dat moment worden de niet terugvorderbare bedragen direct tegen het financiële actief afgeschreven.

Liquiditeitsrisico

De contractuele looptijden van de financiële verplichtingen bedroegen ultimo 2010:

In miljoenen euro	Boek-waarde	Contractuele kasstromen (hoofdsommen)	< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Financiële verplichtingen niet zijnde derivaten							
Bankfaciliteiten en leningen	394,9	(394,9)	(349,9)	(15,6)	(4,0)	(22,3)	(3,1)
Financiële-leaseverplichtingen	17,4	(26,4)	(2,1)	(2,2)	(3,4)	(9,1)	(9,6)
Handels- en overige verplichtingen	645,2	(645,2)	(645,2)	-	-	-	-
Rekening-courant banken	9,8	(9,8)	(9,8)	-	-	-	-
Financiële verplichtingen uit hoofde van derivaten							
Rente derivativen	9,6	(9,7)	(2,3)	(2,1)	(3,2)	(2,1)	-
Vreemde valuta derivaten	1,6	(1,6)	(1,7)	0,2	(0,1)	-	-

De Multi-currency faciliteit loopt af in 2012. Trekkingen onder deze faciliteit hebben een gebruikelijke looptijd van 1 of 3 maanden.

In het geval van een wijziging van zeggenschap hebben de verstrekkers van de multicurrency kredietfaciliteit (RCF) het recht om de faciliteit te annuleren. Hierdoor is de RCF, met een oorspronkelijke looptijd tot december 2012, overgeboekt naar het kortlopende gedeelte van rentedragende leningen.

De contractuele looptijden van de financiële verplichtingen bedroegen ultimo 2009:

In miljoenen euro	Boek-waarde	Contractuele kasstromen (hoofdsommen)	< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Financiële verplichtingen niet zijnde derivaten							
Converteerbare achtergestelde schuld	25,1	(25,7)	-	(25,7)	-	-	-
Bankfaciliteiten en leningen	316,3	(316,3)	(25,7)	(20,7)	(12,2)	(257,7)	-
Financiële-leaseverplichtingen	20,1	(30,6)	(2,5)	(2,5)	(3,3)	(10,1)	(12,2)
Handels- en overige verplichtingen	489,3	(489,3)	(489,3)	-	-	-	-
Rekening-courant banken	6,9	(6,9)	(6,9)	-	-	-	-
Financiële verplichtingen uit hoofde van derivaten							
Rente derivativen	10,3	(10,7)	(3,2)	(1,6)	(2,8)	(3,1)	-
Vreemde valuta derivaten	0,3	(0,3)	-	(0,2)	(0,1)	-	-

Valutarisico

De belangrijkste wisselkoersen gedurende het jaar waren:

	Gemiddelde koers		Koers op balansdatum	
	2010	2009	**2010**	2009
Euro	1,00	1,00	1,00	1,00
USD	0,76	0,72	0,75	0,69
GBP	1,17	1,12	1,16	1,13

Gevoeligheidsanalyse

Een stijging of daling met 10 procent van de euro ten opzichte van de eerder genoemde valuta's per 31 december 2010 zou het eigen vermogen en de winst- en verliesrekening hebben veranderd in de range van € 0,5 tot € 1,0 miljoen. In deze analyse wordt verondersteld dat alle andere variabelen onveranderd blijven en wordt geen rekening gehouden met het effect van de conversie van financiële resultaten die luiden in een andere functionele valuta dan de euro - de munt waarin de Groep de verslaglegging doet. In deze schatting zijn tevens de valutatermijncontracten meegenomen.

Renterisico

Op de verslagdatum was het renteprofiel van de rentedragende financiële instrumenten van de Groep als volgt:

In miljoenen euro	Boekwaarde	
	2010	2009
Instrumenten met een vaste rentevoet		
Financiële activa	6,4	9,0
Financiële verplichtingen	17,4	45,2
Instrumenten met een variabele rentevoet		
Financiële activa	138,7	74,0
Financiële verplichtingen	404,7	323,2

Reële-waardegevoeligheidsanalyse voor vastrentende instrumenten

De Groep verantwoordt geen vastrentende financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening en de Groep wijst geen derivaten (renteswaps) aan als afdekkingsinstrument uit hoofde van een op reële waarde gebaseerd hedge accounting-model. Een wijziging in de rente op de verslagdatum heeft derhalve geen effect op de winst- en verliesrekening.

Gevoeligheidsanalyse kasstromen voor instrumenten met een variabele rente

Een verandering van 100 basispunten in de rente per de verslagdatum zou het eigen vermogen en de winst- en verliesrekening hebben verhoogd (verlaagd) met de hieronder vermelde bedragen. In deze analyse wordt verondersteld dat alle andere variabelen, en dan met name de valutakoersen, onveranderd blijven.

In miljoenen euro	Winst- en verliesrekening		Eigen vermogen	
	100 bp stijging	100 bp daling	100 bp stijging	100 bp daling
31 December 2010				
Instrumenten met een variabele rentevoet	(2,7)	2,7	-	-
Interestderivaten	2,5	(2,5)	5,9	(6,7)
Netto gevoeligheid op kasstroom	**(0,2)**	**0,2**	**5,9**	**(6,7)**
31 December 2009				
Instrumenten met een variabele rentevoet	(2,5)	2,5	-	-
Interestderivaten	2,0	(2,0)	8,3	(6,1)
Netto gevoeligheid op kasstroom	**(0,5)**	**0,5**	**8,3**	**(6,1)**

Prijsrisico

In het kader van de normale bedrijfsvoering staat de vennootschap voor een deel van de voorraden (de kernvoorraad) bloot aan prijsrisico. Uitgaande van de economische positie per 31 december 2010 heeft een verandering van de koperprijs met € 0,10 een theoretisch effect op het bedrijfsresultaat van circa € 0,8 miljoen. Het feitelijke effect hangt ook samen met andere factoren, zoals de periode waarin de fluctuatie plaatsvindt, de omzetsnelheid van de voorraden etc.

Voor meer informatie over financiële instrumenten wordt verwezen naar toelichting 4 financieel risicobeheer.

Reële waarde van financiële instrumenten

De volgende tabel geeft een analyse van de financiële instrumenten welke gewaardeerd zijn na eerste pname tegen reële waarde. De instrumenten zijn gegroepeerd in niveaus 1 tot en met 3 gebaseerd op de mate waarin de reële waarde waarneembaar is.

- Niveau 1 waarderingen tegen reële waarde zijn die instrumenten welke afgeleid zijn van genoteerde prijzen (niet aangepast) op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen.
- Niveau 2 waarderingen tegen reële waarde zijn die instrumenten welke afgeleid zijn van input niet zijnde genoteerde prijzen zoals opgenomen in niveau 1, welke waarneembaar zijn voor het actief of verplichting, hetzij direct (als prijzen) of indirect (afgeleid van prijzen).
- Niveau 3 waarderingen tegen reële waarde zijn die instrumenten welke afgeleid zijn van waarderingstechnieken die input bevat voor het actief of verplichting die gebaseerd is op waarneembare marktgegevens (input die niet waarneembaar is).

In miljoenen euro	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
31 December 2010				
Financiële activa:				
Afgeleide financiële instrumenten - kasstroomafdekkingen	-	11,4	-	11,4
Afgeleide financiële instrumenten - reële waarde via de winst- en verliesrekening	-	1,3	-	1,3
Totaal	**-**	**12,7**	**-**	**12,7**
Financiële verplichtingen:				
Afgeleide financiële instrumenten - kasstroomafdekkingen	-	9,6	-	9,6
Afgeleide financiële instrumenten - reële waarde via de winst- en verliesrekening	-	1,6	-	1,6
Totaal	**-**	**11,2**	**-**	**11,2**
31 December 2009				
Financiële activa:				
Afgeleide financiële instrumenten - kasstroomafdekkingen	-	9,5	-	9,5
Afgeleide financiële instrumenten - reële waarde via de winst- en verliesrekening	-	0,6	-	0,6
Totaal	**-**	**10,1**	**-**	**10,1**
Financiële verplichtingen:				
Afgeleide financiële instrumenten - kasstroomafdekkingen	-	10,3	-	10,3
Afgeleide financiële instrumenten - reële waarde via de winst- en verliesrekening	-	0,3	-	0,3
Totaal	**-**	**10,6**	**-**	**10,6**

28. Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten betreffen:

In miljoenen euro	2010		2009	
	Activa	Verplichtingen	Activa	Verplichtingen
Interestderivaten - kasstroomafdekkingen	-	9,6	-	10,3
Valutatermijncontracten - reële waarde via de winst-en verliesrekening	1,3	1,6	0,6	0,3
Kopertermijncontracten - kasstroomafdekkingen	11,4	-	9,5	-
Totaal	**12,7**	**11,2**	**10,1**	**10,6**

De volgende tabel geeft aan wanneer de kasstromen in verband met derivaten die kasstroomafdekkingen zijn, naar verwachting plaatsvinden en invloed hebben op de winst- en verliesrekening:

In miljoenen euro	Boekwaarde	Verwachte kasstromen	< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
31 December 2010							
Interestderivaten							
Verplichtingen:							
Kasstroomafdekkingen	9,6	(9,7)	(2,3)	(2,1)	(3,2)	(2,1)	-
Kopertermijncontracten (goederenovereenkomsten)							
Activa:							
Kasstroomafdekkingen	11,4	11,4	5,2	3,6	2,2	0,4	-

In miljoenen euro	Boekwaarde	Verwachte kasstromen	< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
31 December 2009							
Interestderivaten							
Verplichtingen:							
Kasstroomafdekkingen	10,3	(10,7)	(3,2)	(1,6)	(2,8)	(3,1)	-
Kopertermijncontracten (goederenovereenkomsten)							
Activa:							
Kasstroomafdekkingen	9,5	9,5	6,4	2,5	0,5	0,1	-

29. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Investerings- en leveranciersverplichtingen

In het boekjaar 2010 is de Groep overeenkomsten aangegaan voor de verwerving van materiële vaste activa ten bedrage van € 2,2 miljoen (2009: € 0,3 miljoen). Deze verplichtingen zullen naar verwachting in 2011 worden afgewikkeld.

Verplichtingen uit hoofde van huur- en leaseovereenkomsten

Leaseovereenkomsten waarbij als lessee wordt opgetreden

De verschuldigde bedragen uit hoofde van niet-opzegbare operationele leaseovereenkomsten vervallen als volgt:

In miljoenen euro	2010	2009
< 1 jaar	10,2	10,2
1-5 jaar	35,1	29,6
> 5 jaar	13,5	19,4
	58,8	**59,2**

De Groep huurt fabrieken, opslagruimten, machines en installaties op basis van operationele leases. De looptijd van deze leaseovereenkomsten eindigt op diverse momenten in de komende 20 jaar, met een optie tot verlenging daarna. Bij geen van de leaseovereenkomsten is sprake van voorwaardelijke huursommen.

Een aantal geleasde panden is door de Groep onderverhuurd. Naar verwachting zal uit hoofde van de onderverhuur een bedrag van € 0,1 miljoen (2009: € 1,0 miljoen) worden ontvangen tot de einddatum van de overeenkomst. De Groep heeft voor twee van deze leaseovereenkomsten een voorziening van € 1,6 miljoen (2009: € 1,0 miljoen) opgenomen (zie onderdeel 25 van de toelichting).

In het boekjaar 2010 werd uit hoofde van operationele leasing een last van € 11,5 miljoen (2009: € 12,3 miljoen) in de winst- en verliesrekening opgenomen. Met betrekking tot de onderverhuur is een bate van € 0,2 miljoen (2009: € 0,3 miljoen) in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Garanties

Op 31 december 2010 stond € 50,7 miljoen aan garanties open: € 20,7 miljoen in verband met openstaande performance bonds en € 30,0 miljoen aan garanties aan ING Bank in verband met cash pooling overeenkomsten.

30. Verbonden partijen

Identiteit van verbonden partijen

Er is sprake van een relatie tussen verbonden partijen tussen de groep en haar dochterondernemingen, haar geassocieerde deelnemingen, joint ventures en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. *Voor een overzicht van de belangrijkste aandeelhouders van de Groep wordt verwezen naar Informatie* over het aandeel, Overzicht WMZ-meldingen in dit jaarverslag. Voor een overzicht van de bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen wordt verwezen naar toelichting 41.

Transacties met verbonden partijen en niet-geconsolideerde deelnemingen

In miljoenen euro	2010	2009
Verkoop van goederen	72,0	80,2
Aankoop van goederen	5,0	7,3
Uitstaande vorderingen	4,5	13,2
Uitstaande crediteuren	3,8	4,9
Ontvangen dividenduitkeringen	15,1	11,5

31. Gebeurtenissen na balansdatum

Voor een verdere toelichting op de gebeurtenissen na balansdatum wordt verwezen naar de sectie Overige gegevens opgenomen in de vennootschappelijke jaarrekening

Vennootschappelijke jaarrekening

Vennootschappelijke balans per 31 december (voor winstbestemming)

In miljoenen euro	Toelichting *	2010	2009
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	34)	1,5	1,5
Materiële vaste activa		1,0	1,4
Afgeleide financiële instrumenten		2,6	0,6
Financiële vaste activa	35)	1.241,2	1.050,9
Totaal vaste activa		**1.246,3**	**1.054,4**
Vlottende activa			
Afgeleide financiële instrumenten		10,5	8,9
Handels- en overige vorderingen	36)	128,7	87,9
Liquide middelen		28,4	44,5
Totaal vlottende activa		**167,6**	**141,3**
Totaal activa		**1.413,9**	**1.195,7**
Eigen vermogen			
Eigen vermogen van aandeelhouders			
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal		27,2	27,2
Agioreserve		457,5	457,5
Reserve omrekeningsverschillen		13,8	(22,8)
Reserve indekkingsresultaten		6,1	(1,9)
Reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen		42,1	36,9
Reserve eigen aandelen		(0,2)	(0,4)
Overige reserves		38,7	71,2
Onverdeeld resultaat huidig boekjaar		(0,8)	(23,6)
Dividend reserve preferente aandelen		5,4	5,4
Totaal eigen vermogen van aandeelhouders	37)	**589,8**	**549,5**
Personeelsgerelateerde voorzieningen		**0,9**	**1,2**
Passiva			
Langlopende verplichtingen			
Rentedragende leningen	38)	121,4	293,1
Afgeleide financiële instrumenten		5,2	5,6
Uitgestelde belastingverplichtingen		2,9	3,5
Totaal langlopende verplichtingen		**129,5**	**302,2**
Kortlopende verplichtingen			
Rentedragende leningen	38)	310,4	25,1
Overige voorzieningen		1,4	2,3
Afgeleide financiële instrumenten		4,4	5,0
Handels- en overige verplichtingen	39)	377,5	310,4
Totaal kortlopende verplichtingen		**693,7**	**342,8**
Totaal passiva		**824,1**	**646,2**
Totaal eigen vermogen en passiva		**1.413,9**	**1.195,7**
Winst- en verliesrekening voor het boekjaar			
Resultaat na belastingen uit investeringen in groepsmaatschappijen	35)	25,4	5,5
Overig resultaat na belastingen		(20,8)	(23,7)
Resultaat toe te rekenen aan de aandeelhouders		**4,6**	**(18,2)**

* De toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening op pagina 134 t/m 143 is een integraal onderdeel van deze vennootschappelijke jaarrekening.

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

Inhoudsopgave

32.	Algemeen	135
33.	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat	135
34.	Immateriële vaste activa	135
35.	Financiële vaste activa	135
36.	Handels- en overige vorderingen	136
37.	Eigen vermogen	136
38.	Rentedragende leningen	139
39.	Handels- en overige verplichtingen	139
40.	Financiële instrumenten	140
41.	Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen	141
42.	Kosten van de externe accountant	142
43.	Niet in de balans opgenomen verplichtingen	143

32. Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening (hierna ook wel de 'statutaire jaarrekening van de vennootschap' genoemd) vormt een onlosmakelijk geheel met de 2010 jaarrekening van Draka Holding N.V. en is opgesteld conform de wettelijke vereisten van artikel 9 BW2.

Met betrekking tot de enkelvoudige winst- en verliesrekening is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 402 BW2, dat de vennootschap de mogelijkheid biedt alleen de winst van de groepsmaatschappijen na winstbelasting te presenteren en de overige baten en lasten na winstbelasting.

33. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat

Draka Holding N.V. maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de opname en waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling van haar enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de opname en waardering van activa en passiva en resultaatbepaling gelijk zijn aan die voor de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Tenzij anders vermeld in de toelichting op de statutaire jaarrekening wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening voor nadere informatie over de grondslagen die in de statutaire jaarrekening zijn toegepast.

34. Immateriële vaste activa

In miljoenen euro	Goodwill	Software	Totaal
Stand per 31 december 2009			
Aanschafwaarde	0,7	1,8	2,5
Cumulatieve amortisatie	-	(1,0)	(1,0)
Boekwaarde	**0,7**	**0,8**	**1,5**
Investeringen	-	0,4	0,4
Amortisatie over het boekjaar	-	(0,4)	(0,4)
Totaal wijzigingen	**-**	**-**	**-**
Stand per 31 december 2010			
Aanschafwaarde	0,7	2,2	2,9
Cumulatieve amortisatie	-	(1,4)	(1,4)
Boekwaarde	**0,7**	**0,8**	**1,5**

Goodwill

Goodwill wordt bepaald op basis van de grondslagen die zijn toegepast in de geconsolideerde jaarrekening (onderdeel 2h(I) van de toelichting). Goodwill die via een directe investering in groepsmaatschappijen is verkregen wordt opgenomen in de balans van de vennootschap. De goodwill die bij directe investeringen voor 1 januari 2001 is ontstaan, is afgeboekt op de reserves. Goodwill die via indirecte investeringen in groepsmaatschappijen is verkregen, wordt geactiveerd in de boekwaarde van de entiteiten die deze investering direct hebben verworven.

35. Financiële vaste activa

Groepsmaatschappijen of dochterondernemingen zijn allemaal entiteiten (inclusief voor een bijzonder doel opgerichte entiteiten of Special Purpose Entities) waar de vennootschap de macht heeft om de financiële en operationele beleidsbeslissingen te bepalen, veelal in verband met een belang van meer dan 50% van de stemrechten. Het bestaan en effect van potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn worden in overweging genomen bij de beoordeling of de vennootschap de zeggenschap heeft over een andere entiteit.

Investeringen in groepsmaatschappijen worden berekend met behulp van de intrinsieke-waardemethode. De intrinsieke waarde en resultaten van groepsondernemingen worden bepaald op basis van de grond-

slagen die in de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast. De grondslagen van groepsmaatschappijen worden waar nodig aangepast om ze in overeenstemming te brengen met die van de vennootschap.

Indien de aan de vennootschap toe te rekenen verliezen van groepsmaatschappijen de boekwaarde van het belang in de groepsmaatschappij overtreffen (inclusief apart gepresenteerde eventuele goodwill en andere niet door zekerheid gedekte vorderingen), worden verdere verliezen niet in de balans opgenomen tenzij de vennootschap verplichtingen is aangegaan of betalingen heeft verricht namens de groepsmaatschappij om te voldoen aan verplichtingen van de groepsmaatschappij. In dat geval wordt een voorziening opgenomen ter grootte van de verplichting.

Eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep worden geëlimineerd.

In miljoenen euro	Investeringen in groeps-maatschappijen	Investeringen in niet-geconsolideerde deelnemingen	Vorderingen op groeps-maatschappijen en overige	Totaal
Stand per 31 december 2009	**727,7**	**25,3**	**297,9**	**1.050,9**
Aandeel in resultaat	19,8	5,6	-	25,4
Investeringen	193,3	-	-	193,3
Ontvangen dividend	(56,0)	(1,9)	-	(57,9)
Desinvesteringen	(15,7)	-	-	(15,7)
Financiering en overige wijzigingen	7,2	(0,5)	1,9	8,6
Koersverschillen	34,7	1,9	-	36,6
Stand per 31 december 2010	**911,0**	**30,4**	**299,8**	**1.241,2**

Draka Holding N.V. staat aan het hoofd van de Groep en heeft kapitaalbelangen in dochterondernemingen en niet-geconsolideerde deelnemingen welke zijn toegelicht op pagina 51.

36. Handels- en overige vorderingen

In miljoenen euro	2010	2009
Vorderingen op groepsmaatschappijen	114,0	70,2
Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen	14,7	17,7
	128,7	**87,9**

Vorderingen op groepsmaatschappijen en overige vorderingen zijn voornamelijk kortlopend.

37. Eigen vermogen

In beide boekjaren 2010 en 2009 was het totale aan de aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen eigen vermogen in de statutaire jaarrekening gelijk aan het aan de aandeelhouders toe te rekenen eigen vermogen zoals gepresenteerd in de geconsolideerde jaarrekening. Bepaalde reserves zijn apart in de balans van de vennootschap opgenomen, terwijl deze ten bate van de consolidatie zijn samengevat als ingehouden winsten en overige reserves.

Maatschappelijk aandelenkapitaal

Per 31 december 2010 bestond het maatschappelijk aandelenkapitaal uit:

- 58.000.000 gewone aandelen op naam of aan toonder met een nominale waarde van € 0,50 per stuk, waarvan er 48.736.597 waren uitgegeven en volgestort (2009: 48.736.597). Exclusief teruggekochte aandelen was het uitgegeven en uitstaande aantal gewone aandelen 48.719.418 (31 december 2009: 48.705.966);
- 82.000.000 preferente aandelen met een nominale waarde van ieder € 0,50 per aandeel, waarvan er 2.925.000 preferente aandelen gehouden door ASR waren uitgegeven en volgestort (2009: 2.925.000) en waarvan er 2.829.657 preferente aandelen gehouden door Kempen waren uitgegeven en volgestort (2009: 2.829.657).

Op 2 oktober 2009 heeft de vennootschap 4.057.654 nieuwe gewone aandelen tegen een koers van € 12,40 per aandeel door een accelerated bookbuild offering geplaatst. De buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van Draka Holding N.V. ("Draka") heeft op 22 oktober 2009 de private

placement van 4.061.716 gewone aandelen aan Flint Beheer B.V. tegen een prijs van € 12,40 per gewoon aandeel goedgekeurd. Tevens is de uitgifte van 708.400 preferente aandelen goedgekeurd aan de twee houders van Draka's preferente aandelen die meer dan 5% van Draka's uitgegeven aandelenkapitaal houden om zodoende hun belang boven de 5% te handhaven. Op 20 oktober 2009 is 1 obligatie met een nominale waarde van € 1.000 geconverteerd in 67 extra gewone aandelen.

De houders van gewone aandelen en preferente aandelen zijn gerechtigd tot dividend zoals dit van tijd tot tijd wordt gedeclareerd en hebben het recht om te stemmen tijdens vergaderingen van de vennootschap. Alle aandelen zijn gelijk in rang met betrekking tot de resterende activa van de vennootschap, met dien verstande dat preferente aandeelhouders daarin slechts delen voor het bedrag van de nominale waarde van de aandelen gecorrigeerd voor achterstallige dividenden. Met betrekking tot aandelen in de vennootschap die door de groep worden gehouden (zie beneden), worden alle rechten opgeschort totdat deze aandelen opnieuw worden uitgegeven.

Alle huidige preferente aandelen worden gehouden door 2 banken, ASR en Kempen. De preferente aandelen hebben een resterende interest looptijd van 2 jaar en kennen een jaarlijkse dividenduitkering van 7,12% voor de aandelen gehouden door ASR en 7,06% voor de aandelen gehouden door Kempen. Prysmian zal alle 5.754.657 preferente aandelen op 1 maart 2011 overnemen van ASR en Kempen.

Inkoop eigen aandelen

De vennootschap koopt eigen aandelen om te voldoen aan verplichtingen uit hoofde van de langetermijn-personeelsbeloningen. De aandelen worden in het algemeen gekocht rond de tijd dat medewerkers hun opties uitoefenen of wanneer de aandelen geleverd moeten worden. De verworven aandelen worden vervolgens geleverd aan de betreffende werknemers. Ultimo 2010 had de vennootschap 17.179 aandelen (2009: 30.631) in bezit en het voor de verwerving van de aandelen betaalde bedrag was € 195.860 (2009: € 384.344) (zie onderdeel 2 (n) van de toelichting).

Veranderingen in het aantal uitgegeven en volgestorte aandelen in 2009 en 2010:

In aantallen aandelen	Gewone aandelen	Eigen aandelen	Preferente aandelen
Stand per 31 december 2008	**40.611.393**	**5.767**	**5.046.257**
Uitgifte van aandelen	8.119.370	-	708.400
Conversie van converteerbare achtergestelde obligaties	67	-	-
Mutatie in eigen aandelen	(24.864)	24.864	-
Stand per 31 december 2009	**48.705.966**	**30.631**	**5.754.657**
Mutatie in eigen aandelen	13.452	(13.452)	-
Stand per 31 december 2010	**48.719.418**	**17.179**	**5.754.657**

De maximale toename van het aantal gewone aandelen door conversie van obligaties in 2009 was 1.748.130, hetgeen overeenkomt met 3,6% van de gewone aandelen per 31 december 2009.

Veranderingen in het aan de aandeelhouders toe te rekenen eigen vermogen van de vennootschap in 2009 en 2010:

In miljoenen euro	Gewone aandelen		Preferente aandelen									
	Geplaatst en gestort aandelen-kapitaal	Agio reserve	Geplaatst en gestort aandelen-kapitaal	Agio reserve	Reserve omreke-nings verschillen	Reserve eigen aandelen	Reserve indekkings resultaten	Dividend reserve preferente aandelen	Reserve voor niet-geconsoli-deerde deel-nemingen	Inge-houden winsten	Onverdeeld resultaat huidig boekjaar	Totaal
Stand per 31 december 2008	**20,3**	**286,8**	**2,5**	**74,1**	**(29,6)**	**(0,1)**	**(27,8)**	**5,4**	**36,3**	**8,6**	**63,9**	**440,4**
Winstbestemming 2008	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63,9	(63,9)	-
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	-	-	6,8	-	-	-	-	-	-	6,8
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroom-afdekkingen (na belastingen)	-	-	-	-	-	-	25,9	-	-	-	-	25,9
Uitgifte van aandelen	4,0	96,6	0,4	-	-	-	-	-	-	(2,3)	-	98,7
Betaald dividend	-	-	-	-	-	-	-	(5,4)	-	-	-	(5,4)
Resultaat over het boekjaar	-	-	-	-	-	-	-	5,4	2,8	(2,8)	(23,6)	(18,2)
Herrubricering	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,2)	2,2	-	-
Effect van verwerven aandeel derden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,3)	-	(0,3)
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,4	-	2,4
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	-	(1,7)	-	-	-	-	-	(1,7)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	-	1,4	-	-	-	(0,5)	-	0,9
Stand per 31 december 2009	**24,3**	**383,4**	**2,9**	**74,1**	**(22,8)**	**(0,4)**	**(1,9)**	**5,4**	**36,9**	**71,2**	**(23,6)**	**549,5**
Winstbestemming 2009	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23,6)	23,6	-
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	-	-	36,6	-	-	-	-	-	-	36,6
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroom-afdekkingen (na belastingen)	-	-	-	-	-	-	8,0	-	-	-	-	8,0
Betaald dividend	-	-	-	-	-	-	-	(5,4)	-	-	-	(5,4)
Resultaat over het boekjaar	-	-	-	-	-	-	-	5,4	5,2	(5,2)	(0,8)	4,6
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,3	-	1,3
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	-	(0,2)	-	-	-	-	-	(0,2)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	-	0,4	-	-	-	0,2	-	0,6
Herrubricering langetermijnpersoneels-beloningen naar kortlopende verplichtingen door een wijziging van in aandelen naar in contanten uit te keren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,2)	-	(5,2)
Stand per 31 december 2010	**24,3**	**383,4**	**2,9**	**74,1**	**13,8**	**(0,2)**	**6,1**	**5,4**	**42,1**	**38,7**	**(0,8)**	**589,8**

Reserve omrekeningsverschillen

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle valutaverschillen op vreemde valuta die vanaf 1 januari 2004 zijn ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten alsmede door de omrekening van intercompany leningen met een permanent karakter. De reserve is niet beschikbaar voor uitkering aan aandeelhouders. Een negatieve reserve reduceert het bedrag dat vrij uit de reserves uitkeerbaar is.

Reserve indekkingsresultaten

De reserve indekkingsresultaten is niet beschikbaar voor uitkering aan aandeelhouders. Een negatieve reserve reduceert het bedrag dat vrij uit de reserves uitkeerbaar is.

Reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen

De reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen bedraagt € 42,1 miljoen (2009: € 36,9 miljoen), betrekking hebbende op het gedeelte van het aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde deelnemingen dat niet is uitgekeerd als dividend. In 2009 is een bedrag van € 2,2 miljoen geherrubriceerd

naar ingehouden winsten, vooral veroorzaakt door de verkoop van Oakwell Engineering Ltd. en de proportionele consolidatie met ingang van 1 januari 2009 van de joint ventures Telcon Fios e Cabos Para Telecommunicações, Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd. and Precision Fiber Optics Ltd. in plaats van het toepassen van de equity methode.

Wettelijke reserves

De wettelijke reserves van de vennootschap bestaan uit de reserve omrekeningsverschillen, de reserve indekkingsresultaten en de reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen en zijn niet beschikbaar voor uitkering aan aandeelhouders. Voorts bevat de sectie ingehouden winsten een wettelijke reserve van € 65,9 miljoen (2009: € 63,6 miljoen) bestaande uit het cumulatieve aandeel van de vennootschap in het resultaat verminderd met uitgekeerd dividend van de joint ventures Telcon Fios e Cabos Para Telecommunicações, Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd., Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd. en Precision Fiber Optics Ltd. Deze bedragen kunnen namelijk niet zonder beperking uitgekeerd worden aan Nederland.

Dividenden

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld over het resultaat na belastingen over 2010 een dividend op aflosbare preferente aandelen voor een totaal bedrag van € 5,4 miljoen uit te keren. Het resterende bedrag zal worden toegevoegd aan ingehouden winsten.

38. Rentedragende leningen

In miljoenen euro	Toelichting	2010	2009
Langlopende verplichtingen			
Bankfaciliteiten en leningen		-	254,0
Schulden aan groepsmaatschappijen		121,4	39,1
		121,4	**293,1**
Kortlopende verplichtingen			
Converteerbare achtergestelde obligatielening	23)	-	25,1
Bankfaciliteiten en leningen		310,4	-
		310,4	**25,1**

39. Handels- en overige verplichtingen

In miljoenen euro	2010	2009
Handelscrediteuren	153,9	97,7
Schulden aan groepsmaatschappijen	196,5	204,8
Overige schulden	27,1	7,9
	377,5	**310,4**

Handels- en overige verplichtingen zijn voornamelijk kortlopend.

40. Financiële instrumenten

Kredietrisico

Kredietrisicopositie

De boekwaarde van financiële activa vertegenwoordigt de maximale kredietpositie. De maximale positie in kredietrisico bedroeg per verslagdatum:

In miljoenen euro	Boekwaarde	
	2010	2009
Investeringen in groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deenemingen	941,4	753,0
Vorderingen op groepsmaatschappijen	293,6	291,8
Promesse	6,4	9,0
Overige deelnemingen	0,3	0,3
Vorderingen op groepsmaatschappijen	114,0	70,2
Overige vorderingen	1,4	4,1
Derivaten tegen reële waarde	13,1	9,5
Liquide middelen	28,4	44,5
	1.398,6	**1.182,4**

Liquiditeitsrisico

De contractuele looptijden van de financiële verplichtingen bedroegen ultimo 2010:

In miljoenen euro	Boekwaarde	Contractuele kasstromen (hoofdsommen)	< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Financiële verplichtingen niet zijnde derivaten							
Bankfaciliteiten en leningen	310,4	(310,4)	(310,4)	-	-	-	-
Schulden aan groepsmaatschappijen	121,4	(121,4)	-	-	-	-	(121,4)
Handels- en overige verplichtingen	377,5	(377,5)	(377,5)	-	-	-	-
Financiële verplichtingen uit hoofde van derivaten							
Interestderivaten	9,6	(9,7)	(2,3)	(2,1)	(3,2)	(2,1)	-

De contractuele looptijden van de financiële verplichtingen bedroegen ultimo 2009:

In miljoenen euro	Boekwaarde	Contractuele kasstromen (hoofdsommen)	< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Financiële verplichtingen niet zijnde derivaten							
Converteerbare achtergestelde schuld	25,1	(25,7)	-	(25,7)	-	-	-
Bankfaciliteiten en leningen	254,0	(254,0)	-	-	-	(254,0)	-
Schulden aan groepsmaatschappijen	39,1	(39,1)	-	-	-	-	(39,1)
Handels- en overige verplichtingen	310,4	(310,4)	(310,4)	-	-	-	-
Financiële verplichtingen uit hoofde van derivaten							
Interestderivaten	10,3	(10,7)	(3,2)	(1,6)	(2,8)	(3,1)	-
Vreemde valuta derivaten	0,3	(0,3)	(0,3)	-	-	-	-

41. Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

Raad van Bestuur

De bezoldiging voor leden van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen. Doel van het beleid van de vennootschap aangaande bezoldiging is een zodanige beloning te verstrekken aan bestuurders teneinde de vennootschap in staat te stellen gekwalificeerde leden van de Raad van Bestuur aan te trekken en te behouden. De beloning van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit een basissalaris, een korte termijn (bonus)uitkering en een lange termijn beloning in de vorm van aandelen. Tevens is een pensioenregeling overeengekomen met de leden van de Raad van Bestuur.

De vaststelling van de beloning vindt jaarlijks plaats, rekening houdend met de taken en verantwoordelijkheden van de individuele leden van de Raad van Bestuur. Gebaseerd op vooraf vastgestelde doelstellingen wordt de hoogte van de bonusuitkeringen voor leden van de Raad van Bestuur jaarlijks na afloop van het boekjaar bepaald door de Raad van Commissarissen. Bij het bepalen van de bonus wordt rekening gehouden met de doelstellingen voor de individuele leden van de Raad van Bestuur alsmede de financiële resultaten.

De betaalde bezoldiging van de huidige en voormalige leden van de Raad van Bestuur in 2010 en 2009 kan als volgt worden gespecificeerd:

In duizenden euro's	Salaris	Uitbetaalde vakantie-dagen	Korte termijn beloning	Ver-goedingen	Totaal cash bezoldiging	Pensioen	Lange termijn beloning	Totaal bezoldiging	Werk-gevers-lasten	Totale kosten van bezoldiging
2010										
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	550	34	740	3	1.327	130	293	1.750	7	1.757
Mr. O. Koo	475	-	285	6	766	109	87	962	7	969
	1.025	**34**	**1.025**	**9**	**2.093**	**239**	**380**	**2.712**	**14**	**2.726**
2009										
S.D. Lyons	532	-	319	254	1.105	457	181	1.743	215	1.958
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	452	19	294	3	768	90	478	1.336	7	1.343
	984	**19**	**613**	**257**	**1.873**	**547**	**659**	**3.079**	**222**	**3.301**

De lange termijn beloningsregeling geeft de reële waarde van de aandelen weer die (voorwaardelijk) zijn toegekend aan leden van de Raad van Bestuur. De daadwerkelijke toekenning van de aandelen hangt af van de prestaties van de vennootschap ten opzichte van de referentiegroep.

Het aantal aandelen in eigendom bij en voorwaardelijk toegekend aan leden van de Raad van Bestuur per 31 december 2010 en 2009 kan als volgt gespecificeerd worden:

Aantal aandelen	2010	2009
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	9.940	9.940

Aantal voorwaardelijk toegekende prestatieaandelen	2010	2009
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	95.267	99.834
Mr. O. Koo	5.821	-

De opties en aandelen van alle leden van de Raad van Bestuur zijn verstrekt als onderdeel van de lange termijn beloningsregeling zoals beschreven in toelichting 11.

Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen is vast en onafhankelijk van de resultaten van de vennootschap. Leden van de Raad van Commissarissen ontvangen tevens een vergoeding voor gemaakte kosten.

De beloning voor de leden van de Raad van Commissarissen kan als volgt gespecificeerd worden:

In duizenden euro	2010	2009
Ir. B.E. Dijkhuizen [2]	36,7	-
Dr. F.W. Fröhlich	83,5	83,5
Drs. A.M. Fentener van Vlissingen	61,5	66,0
Drs. F.H. Fentener van Vlissingen	61,0	56,0
Ir. L.M.J. van Halderen	61,7	60,0
Drs. R.F.W. van Oordt	65,0	65,0
Prof. dr. A.J.M. Roobeek [1]	18,3	55,0
Drs. J.C.M. Schönfeld [2]	37,3	-
Ir. G.J. Sharman [1]	21,2	63,5
Dr. ir. A.W. Veenman [2]	37,3	-
	483,5	**449,0**

[1] Afgetreden tijdens de Aandeelhoudersvergadering van 20 april 2010.

[2] Benoemd tijdens de Aandeelhoudersvergadering van 20 april 2010.

42. Kosten van de externe accountant

Vergoedingen die worden betaald aan de groepsaccountant voor 2010 en 2009 (Deloitte Accountants B.V.) kunnen worden opgesplitst in de volgende onderdelen:

- Controle vergoedingen, waaronder de vergoedingen voor de controle van de statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen;
- Audit-gerelateerde kosten, waaronder de vergoedingen voor verrichte werkzaamheden betreffende prospectussen, niet-standaard accountantscontrolewerkzaamheden en advisering geen verband houdende met de wettelijke controle;
- Andere niet-controlediensten, zoals de kosten voor ondersteuning en advies over overnames.

De verdeling van de honoraria voor controlediensten voor het jaar eindigend op 31 december is als volgt:

In miljoenen euro	2010			2009		
	Deloitte Accountants BV	Deloitte Touche Tohmatsu	Totaal	Deloitte Accountants BV	Deloitte Touche Tohmatsu	Totaal
Onderzoek van de jaarrekening	0,5	1,3	**1,8**	0,5	1,2	**1,7**
Andere controleopdrachten	0,1	0,2	**0,3**	0,2	0,4	**0,6**
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0,1	-	**0,1**	-	-	**-**
Andere niet- controlediensten	-	-	**-**	-	0,4	**0,4**
	0,7	**1,5**	**2,2**	**0,7**	**2,0**	**2,7**

43. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De vennootschap heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit de rechtshandelingen van Nederlandse dochtermaatschappijen voortvloeiende schulden in de zin van artikel 403, lid 1 sub f van Titel 9 boek 2 BW. Het bedrag van de schulden van deze dochtermaatschappijen bedraagt € 38,4 miljoen (2009: € 30,2 miljoen).

Draka Holding N.V. vormt voor de Nederlandse winstbelasting een fiscale eenheid met verschillende Nederlandse groepsmaatschappijen. Als gevolg hiervan is Draka Holding hoofdelijk aansprakelijk voor schulden die voortvloeien uit de fiscale eenheid.

De vennootschap heeft garanties afgegeven ten behoeve van kredietfaciliteiten toegekend aan dochtermaatschappijen ter grootte van € 38,3 miljoen (2009: € 36,0 miljoen) en garanties van € 30,0 miljoen aan ING Bank in verband met cash pooling overeenkomsten.

Amsterdam, 14 februari 2011

Raad van Bestuur
Mr. drs. F.F. Dorjee RA, Voorzitter en CEO

Raad van Commissarissen
Dr. F.W. Fröhlich, Voorzitter
Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen, Vice-voorzitter
Ir. B.E. Dijkhuizen
Drs. F.H. Fentener van Vlissingen
Ir. L.M.J. van Halderen
Drs. R.F.W. van Oordt
Drs. J.C.M. Schönfeld
Dr. Ir. A.W. Veenman

Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake de winstverdeling

Artikel 31, leden 1 tot en met 12, van de statuten luiden als volgt:

1. Uit de uit de vastgestelde en goedgekeurde jaarrekening blijkende winst wordt allereerst aan de houders van preferente B aandelen uitgekeerd een dividend waarvan het percentage gelijk is aan het gemiddelde van de depositorente van de Europese Centrale Bank verhoogd met twee en een half en vermeerderd met de door de grote Nederlandse banken gebruikelijk gehanteerde toeslag debetrente, gewogen naar het aantal dagen waarover de uitkering geschiedt. Het dividendbedrag wordt berekend over het gestorte deel van het nominaal bedrag. Indien over enig boekjaar de in de vorige leden bedoelde uitkeringen niet of niet geheel kunnen plaatsvinden omdat de winst dat niet toelaat, wordt het tekort ten laste van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen uitgekeerd.

2. Vervolgens wordt op ieder preferent aandeel van een bepaalde soort een dividend uitgekeerd waarvan de hoogte casu quo de wijze van vaststelling wordt bepaald door het tot uitgifte bevoegde orgaan bij de uitgifte van preferente aandelen van de betreffende soort, in alle gevallen na verkregen goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Het dividend zal worden uitgedrukt als een percentage van de rendementsbasis als bedoeld in artikel 8 lid 2 sub b van de preferente aandelen van de betreffende soort. Bij uitgifte van preferente aandelen van een bepaalde soort kan worden bepaald:

   - dat het dividend op bij de uitgifte bepaalde data, hierna te noemen: dividendherzieningsdata, overeenkomstig het in de vorige twee volzinnen bepaalde, wordt gewijzigd en opnieuw wordt vastgesteld;
   - dat indien de winst van enig boekjaar niet toereikend is voor uitkering van het volledige dividend op preferente aandelen van de betreffende soort, het tekort zal worden uitgekeerd ten laste van de winst van het eerstvolgende boekjaar of de eerstvolgende boekjaren waarvan de winst voor zodanige uitkering wel toereikend is;
   - dat indien de winst van enig boekjaar niet toereikend is voor uitkering van het volledige dividend op preferente aandelen van de betreffende soort, het tekort, voor zover mogelijk, wordt uitgekeerd ten laste van de vrij uitkeerbare reserves van de vennootschap;
   - dat het op de betreffende preferente aandelen uit te keren dividend zal zijn achtergesteld bij het dividend uit te keren op preferente aandelen van één of meer andere soorten.

3. Jaarlijks wordt door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vastgesteld welk deel van de uitkeerbare winst resterend na toepassing van de leden 1 en 2 van dit artikel wordt gereserveerd.

4. Het na uitkering op de preferente aandelen en reservering overblijvende deel van de winst wordt als dividend uitgekeerd op de gewone aandelen.

5. De Raad van Bestuur kan met goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten tot het doen van een tussentijdse uitkering.

6. Uitkeringen aan aandeelhouders kunnen slechts plaatshebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen.

7. Ten laste van een door de wet voorgeschreven reserve mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.

8. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

9. Tussentijdse uitkeringen mogen slechts worden gedaan indien aan het vereiste van lid 6 van dit artikel is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling. Deze heeft betrekking op de stand van het vermogen op ten vroegste de eerste dag van de derde maand vóór de maand waarin het besluit tot uitkering van interim-dividend wordt bekend gemaakt. Zij wordt opgemaakt met inachtneming van in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde waarderingsmethoden. In de vermogensopstelling worden de krachtens de wet te reserveren bedragen opgenomen. Zij wordt ondertekend door de leden van de Raad van Bestuur; ontbreekt de handtekening van één of meer hunner dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt. De vermogensopstelling wordt binnen acht dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt, ten kantore van het handelsregister neergelegd.

10. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt, mede.

11. Besluiten tot het doen van tussentijdse en andere uitkeringen worden onverwijld openbaar gemaakt.

12. De vordering van de aandeelhouder tot uitkering verjaart door een tijdsverloop van vijf jaren.

Voorstel tot winstbestemming

Het volgende dividendvoorstel zal ter goedkeuring aan de aandeelhouders worden gepresenteerd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Het resultaat over het boekjaar zal als volgt worden aangewend:

In miljoenen euro	2010	2009
Toevoeging aan reserve niet-geconsolideerde deelnemingen	5,2	2,8
Dividend preferente aandelen	5,4	5,4
Toevoeging aan de overige reserves	(6,0)	(26,4)
	4,6	**(18,2)**

Werknemers

In 2010 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers van de vennootschap (vast en tijdelijk) 79 (2009: 80). Het aantal medewerkers van de vennootschap (vast en tijdelijk) ultimo 2010 was 84 (31 December 2009: 77).

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 22 november 2010 maakten Prysmian SpA ("Prysmian") en Draka Holding NV ("Draka") gezamenlijk bekend tot een voorwaardelijke overeenkomst te zijn gekomen met betrekking tot een openbaar bod door Prysmian op alle uitgegeven en uitstaande gewone aandelen van Draka tegen een biedprijs van € 8,60 in contanten plus 0,6595 nieuw uit te geven Prysmian gewone aandelen voor elk gewoon aandeel Draka. Op 3 februari 2011 zijn 44.064.748 aandelen aangemeld voor aanvaarding onder het Bod, hetgeen ongeveer 90,4% van het geplaatste en uitstaande gewone aandelenkapitaal van Draka (exclusief eventuele aandelen gehouden door Draka) vertegenwoordigt. Op 8 februari 2011 verklaarde Prysmian het openbaar bod op alle aandelen Draka onvoorwaardelijk.

Een schatting van het financieel effect, met uitzondering van hetgeen beschreven is in onderdeel 2, kan niet gemaakt worden.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Draka Holding N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2010 van Draka Holding N.V. te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2010, geconsolideerde winst- en verliesrekening, geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2010 en de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2010 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2010 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), alsmede voor het opstellen van het verslag van de Raad van Bestuur in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Draka Holding N.V. per 31 december 2010 en van het resultaat en de kasstromen over 2010 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van van Draka Holding N.V. per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het verslag van de Raad van Bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het verslag van de Raad van Bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 14 februari 2011

Deloitte Accountants B.V.

Drs. P.J. Bommel RA CPA

Verslag Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT N.V.

4% in gewone aandelen converteerbare achtergestelde obligatielening 2005 per 2010 groot € 100.000.000 ten laste van Draka Holding N.V.

Ter voldoening aan het bepaalde in artikel 17, b, 2 van de op 22 september 2005 voor Mr. R.J.J. Lijdsman verleden trustakte, brengen wij onderstaand verslag uit.

Op 22 september 2010 werd het restant van de lening door Draka Holding N.V. afgelost. Van de oorspronkelijk uitgegeven € 100.000.000,- aan obligaties stond op het moment van aflossing nog € 25.715.000,- aan obligaties uit.

Gedurende het verslagjaar werden geen obligaties à € 1.000,-- ter conversie aangeboden.

Amsterdam, 11 januari 2011

ANT Trust & Corporate Services N.V.

L.J.J.M. Lutz

Tien jaar Draka Holding N.V.

	2010 [4]	2009 [4]	2008 [2,4]	2007 [2,4]	2006 [4]	2005 [4]	2004 [4]	2003	2002	2001
Resultaten (x € miljoen)										
Omzet	2.428	2.048	2.829	2.816	2.529	1.879	1.684	1.420	1.499	1.917
EBITDA	91	72	156	198	112	89	56	103	53	250
Bedrijfsresultaat	29	9	95	146	58	31	(4)	42	(10)	189
Resultaat voor belastingen	5	(17)	63	116	32	(8)	(36)	8	(49)	153
Resultaat over het boekjaar (aandeelhouders)	5	(18)	69	93	22	4	(9)	11	(25)	118
Balans (x € miljoen)										
Eigen vermogen	590	550	440	401	427	360	445	362	383	430
Garantievermogen [1]	607	569	490	523	620	702	624	563	618	556
Totaal activa	1.827	1.589	1.703	1.799	1.745	1.638	1.604	1.279	1.386	1.549
Vlottende activa -/- niet rentedragende kortlopende schulden	366	293	415	415	280	302	380	355	402	455
Per gewoon aandeel (x € 1)										
Eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	10,52	9,69	8,96	9,11	9,85	10,13	8,84	11,16	12,13	14,98
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen	(0,02)	(0,56)	1,78	2,46	0,57	0,12	(0,67)	0,12	(1,62)	5,43
Voorgesteld dividend	-	-	-	0,68	0,37	-	-	0,10	-	1,63
Pay-out	-	-	-	30%	30%	-	-	83%	-	30%
Hoogste beurskoers	20,06	14,26	25,20	42,20	26,60	14,30	20,90	16,85	45,71	67,35
Laagste beurskoers	9,95	4,17	5,97	19,75	11,70	9,95	8,75	4,10	7,15	36,35
Beurskoers ultimo boekjaar	19,10	13,46	6,54	23,00	25,80	13,23	10,70	15,60	9,45	39,50
Koers / Winstverhouding op basis van koers ultimo boekjaar	(1.163)	(24,2)	3,7	9,3	45,0	110,3	(16,0)	130,0	(5,8)	7,3
Koers converteerbare achtergestelde obligatielening 2010 ultimo boekjaar	-	101%	74%	156%	168%	103%	-	-	-	-
Verhoudingsgetallen (in %)										
Bedrijfsresultaat / Omzet	1,2	0,4	3,4	5,2	2,3	1,6	(0,3)	3,0	(0,7)	9,9
ROTA [3]	0,3	(1,1)	3,6	6,5	1,9	(0,5)	(2,5)	0,7	(3,4)	10,6
Resultaat over het boekjaar / Omzet	0,2	(0,9)	2,4	3,3	0,9	0,2	(0,5)	0,8	(1,7)	6,1
Resultaat over het boekjaar / Gemiddeld eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	0,9	(4,6)	21,4	27,6	6,1	1,3	(2,4)	3,0	(6,2)	30,5
Eigen vermogen / Totaal activa	32,3	34,6	25,9	22,3	24,5	22,0	27,7	28,3	27,6	27,8
Garantievermogen / Totaal activa	33,2	35,8	28,8	29,1	35,5	42,8	38,9	44,0	44,6	35,9
Overige verhoudingsgetallen										
Current ratio	1,0	1,3	1,6	1,4	1,2	1,4	1,4	1,5	1,3	1,1
Quick ratio	0,6	0,8	0,9	0,8	0,7	0,8	0,8	0,8	0,7	0,6
Omloopsnelheid totaal activa	1,3	1,3	1,7	1,6	1,5	1,1	1,0	1,1	1,1	1,2

[1] Eigen vermogen, voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen en het langlopende deel van de achtergestelde converteerbare obligatielening en andere achtergestelde leningen

[2] Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

[3] Resultaat voor belastingen / Gemiddeld totaal activa (voorgaande jaren zijn dienovereenkomstig aangepast)

[4] In overeenstemming met IFRS

Colofon

Publicatie
Draka Holding N.V.

Ontwerp en productie
Commond - Content for brands
www.commond.nl

Fotografie
Johan van der Horn
BP Oil
Augusta Westland
Aquamarine Power
Draka Holding
Getty Images
Corbis
iStockphoto

Draka

Draka Holding N.V.
De Boelelaan 7
Gebouw 'Officia I'
1083 HJ Amsterdam

Postbus 75979
1070 AZ Amsterdam

t +31 (0)20 568 98 65
f +31 (0)20 568 98 99
i www.draka.com