

PERSBERICHT

DPA levert solide prestaties in eerste halfjaar van 2020

Hoofdpunten eerste halfjaar:

- Omzet: 71,4 miljoen euro (H1 2019: 75,3 miljoen)
- Brutowinst: 20,3 miljoen euro (H1 2019: 22,9 miljoen)
- Brutomarge: 28,4% van de omzet (H1 2019: 30,4%)
- Herstructureringskosten vanwege COVID-19 pandemie in Q2 2020: 1,1 miljoen euro
- EBITDA: 8,6 miljoen euro (H1 2019: 9,5 miljoen)
- EBITDA-marge: 12,1% (H1 2019: 12,6%)
- Bijzondere waardevermindering op goodwill: 7,3 miljoen euro (H1 2019: 0,0 miljoen euro)
- Eén werkdag minder in H1 dan in 2019: impact 0,6 miljoen euro op de omzet en 0,5 miljoen op de brutowinst en EBITDA

Verkorte resultatenrekening ¹	H1 2020	H1 2019
<i>in miljoenen euro's of percentages</i>		
Netto-omzet	71,4	75,3
Kostprijs van de omzet	51,1	52,4
Brutowinst	20,3	22,9
Brutomarge	28,4%	30,4%
Verkoop- en beheerskosten exclusief afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	11,7	13,4
EBITDA	8,6	9,5
EBITDA-marge	12,1%	12,6%
Afschrijvingen en amortisatie	-11,3	-4,3
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-2,7	5,2
EBIT-marge	-3,8%	6,9%
Financiële baten en lasten	-0,2	-0,3
Resultaat geassocieerde deelnemingen	0,0	0,0
Resultaat voor belastingen	-2,9	4,9
Winstbelastingen	-1,1	-1,2
Resultaat	-4,0	3,7

^{1.} Op de halfjaarcijfers van 2019 en 2020 is geen accountantscontrole uitgevoerd.

Arnold van Mameren, CEO van DPA, over de halfjaarcijfers

“DPA was in het eerste halfjaar van 2020 goed in staat om de dienstverlening aan haar klanten te continueren. Met fijnmazige aansturing, sterk cashmanagement en kostenbeheersing hebben we de impact van COVID-19 op de bedrijfsvoering relatief beperkt gehouden. Het merendeel van onze klanten stelde de bij hen actieve DPA professionals in staat om hun werk op afstand voort te zetten. We zijn hier trots op en zien het als een geslaagde lakmoesproef van de relevantie van onze medewerkers en dienstverlening.

De kern van onze strategie is dat we organisaties ondersteunen door het werven, verbinden, matchen en ontwikkelen van gespecialiseerde professionals. Het solide fundament dat we hiervoor gelegd hebben, stelt ons in staat om snel in te spelen op nieuwe kennisbehoeften en regelgeving.

Relevantie is ook in deze buitengewoon uitdagende marktomstandigheden het sleutelwoord binnen DPA. Een goed voorbeeld is de ondersteuning van gemeenten bij het afhandelen van grote hoeveelheden Tozo-aanvragen, de Tijdelijke Overbruggingsregeling voor Zelfstandige Ondernemers. Een ander voorbeeld is de inzet van KYC- en CDD-specialisten die in de bancaire sector helpen om financiële fraude en witwassen van geld te voorkomen. We zijn trots op al onze medewerkers en de flexibiliteit die zij in deze ongekende tijden tonen. Zo zijn onze medewerkers in staat gebleken om efficiënt en effectief over te schakelen naar werken op afstand. Door hun inzet kunnen we onze klanten op maat bedienen en onze toegevoegde waarde blijven ontwikkelen.

Uit voorzorg en op basis van de op dat moment beschikbare informatie heeft DPA een beroep gedaan op de NOW-1 regeling. Omdat de impact van COVID-19 op de omzet minder groot bleek dan bij de aanvraag werd voorzien, hebben we het ontvangen voorschot teruggestort. DPA zal geen beroep doen op de NOW-2 regeling.

Resultaatontwikkeling eerste halfjaar 2020

In het eerste halfjaar van 2020 daalde de omzet met 5,2% naar 71,4 miljoen euro (H1 2019: 75,3 miljoen). De directe kosten daalden met 2,5% naar 51,1 miljoen euro (H1 2019: 52,4 miljoen). De brutowinst daalde met 11,3% naar 20,3 miljoen euro (H1 2019: 22,9 miljoen). Het eerste halfjaar telde 124 werkdagen: één werkdag minder dan in 2019. De impact hiervan is circa 0,6 miljoen euro op de omzet en 0,5 miljoen op de brutowinst en EBITDA.

De afgelopen periode kon DPA profiteren van de recente inspanningen op het gebied van digitalisering. Door de vereenvoudiging van de organisatiestructuur en de sterk gedigitaliseerde werkprocessen kon de onderneming op detailniveau reageren op de verandering in de markt en de activiteiten optimaliseren. Tevens zorgde de digitalisering voor verdere daling van de verkoop- en beheerskosten naar 11,7 miljoen euro (H1 2019: 13,4 miljoen). De indirecte kosten als percentage van de omzet daalden naar 16,4% (H1 2019: 17,8%).

Door de COVID-19 pandemie nam de EBITDA af naar 8,6 miljoen euro (H1 2019: 9,5 miljoen). De EBITDA-marge daalde naar 12,0% (H1 2019: 12,6%).

Bijzondere waardevermindering

Door de impact van de Covid-19 pandemie moest DPA in het tweede kwartaal een bijzondere waardevermindering van de goodwill verantwoorden van 7,3 miljoen euro. In de onderliggende berekeningen zorgen het onzekere toekomstbeeld en de toename van de gehanteerde vermogenskostenvoet na belasting met 2% naar 10,6% ten opzichte van de laatste jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van de goodwill (2019: 8,5%). Deze toename van de vermogenskostenvoet is veroorzaakt door de stijging van het vereist rendement van het eigen vermogen en de toename van de relatieve omvang van het eigen vermogen ten opzichte van het vreemd vermogen.

Resultaat per segment

De zes clusters van DPA worden voor rapportagedoeleinden verdeeld over drie segmenten:

- Finance & Banking met de clusters Finance en Banking
- Legal & Public met het cluster Legal & Public
- IT, Supply Chain & Logistics & Participaties met de clusters IT, Supply Chain & Logistics en Participaties

Omzet en brutowinst per segment <i>In miljoenen euro's en %</i>	H1 2020			H1 2019		
	Omzet	Brutowinst	Marge %	Omzet	Brutowinst	Marge %
Finance & Banking	41,5	11,7	28,1%	43,0	13,0	30,2%
Legal & Public	10,6	4,0	37,8%	14,0	4,3	31,0%
IT, Supply Chain & Logistics & Participaties	19,4	4,6	23,8%	18,3	5,6	30,5%
Totaal	71,4	20,3	28,4%	75,3	22,9	30,4%

Financiële positie

De nettokasstroom uit operationele activiteiten bedraagt 17,3 miljoen euro positief (H1 2019: 1,7 miljoen positief). De positieve kasstroom wordt met name veroorzaakt door verbeterd werkkapitaalbeheer met een stringenter debiteurenbeleid en verbeterd facturatieproces. In de operationele kasstroom is het positieve effect zichtbaar van de door de overheid geboden mogelijkheid om betalingen uit te stellen.

Per 30 juni 2020 bedroeg het aantal debiteurendagen (gemiddelde krediettermijn in dagen) 25 (30 juni 2019: 35). De post debiteuren en de nog te factureren omzet bedraagt 22,0 miljoen euro (30 juni 2019: 33,3 miljoen).

De nettokasstroom uit investeringsactiviteiten is 0,4 miljoen euro positief (H1 2019: 0,1 miljoen negatief). De nettokasstroom uit financieringsactiviteiten is 8,0 miljoen euro negatief (H1 2019: 1,4 miljoen negatief). Dit verschil wordt mede veroorzaakt door de afname van de langlopende leningen met 1,5 miljoen euro. Ook is 6,3 miljoen ingelopen op het rekening courant krediet waardoor dit nu 10,2 miljoen euro positief is. Hierbij dient opgemerkt te worden dat de steunmaatregelen van de overheid, waaronder het uitstel van de BTW betaling en het ontvangen voorschot van de NOW-1 regeling dat inmiddels is teruggestort, van in totaal 8,5 miljoen euro nog in dit saldo verwerkt zijn.

De nettoschuldpositie is fors gedaald en bedraagt 4,1 miljoen euro (30 juni 2019: 38,2 miljoen euro). Deze substantiële daling komt door aflossingen op het rekening courant krediet en de langlopende leningen.

DPA heeft twee financieringen met de Rabobank afgesloten: een kredietfaciliteit en een acquisitiefinanciering. De kredietfaciliteit bedraagt maximaal 25 miljoen euro. Het toegestane maximumbedrag wordt gesteld op basis van het saldo van 70% van het totaalbedrag van de 'nog te factureren omzet' plus 70% van het totaalbedrag van de rechtsgeldig verpande vorderingen. De acquisitiefinanciering bedraagt per 30 juni 2020 1,2 miljoen euro en wordt in het tweede halfjaar van 2020 volledig afgelost.

Medewerkers

In het tweede kwartaal van 2020 focuste DPA op het zo goed mogelijk inzetten van haar professionals. Hierbij is doorlopend gevolgd hoe opdrachtgevers reageerden op de effecten van COVID-19 op hun bedrijfsvoering. Door de flexibiliteit van de medewerkers bleef de 'bankzitz' beperkt en bleef de productiviteit op een hoog niveau. Ook investeerde DPA onveranderlijk in de

ontwikkeling van medewerkers via onder andere DPA Academy en Fagro Academy en de WFT-leerlijn voor bancaire specialisten.

Door de huidige vraaguitval loopt het aantal medewerkers terug. Op 30 juni waren 1.092 professionals (30 juni 2019: 1.234) en 160 interne medewerkers (30 juni 2019: 186) in dienst van DPA. Een belangrijke ratio is de verhouding direct/indirect (professionals in loondienst/interne medewerkers). Deze verbeterde van 6,5 op 31 maart 2020 naar 6,8 op 30 juni 2020. Op 30 juni had DPA op fulltime basis 160 zzp'ers onder contract (30 juni 2019: 186).

(op FTE basis)	31-3-2019	30-6-2019	30-9-2019	31-12-2019	31-3-2020	30-6-2020
Professionals	1.255	1.234	1.240	1.266	1.196	1.092
ZZP	159	215	185	179	190	160
Interne medewerkers	195	186	172	178	185	160

Vooruitzichten

DPA is dit buitengewone halfjaar goed doorgekomen. De getoonde relevantie en flexibiliteit geven samen met de kracht van het gemengde portfolio en bovenal de betrokkenheid van de medewerkers vertrouwen in de toekomst. De ontwikkeling van COVID-19 blijft voor onzekerheid zorgen. Om de impact ook in het tweede halfjaar te beperken, blijft DPA de marktontwikkelingen op de voet volgen. Proactief aansturen, sterk cashmanagement en kostenbeheersing is het devies. Ook zal DPA in het tweede halfjaar extra aandacht besteden aan het behoud van ervaren professionals en het vergroten van de commerciële slagkracht.

Over DPA Group N.V.

DPA verbindt organisaties met professionals met de juiste kennis en kunde. De onderneming biedt haar medewerkers de ruimte om gedreven met hun vak bezig te zijn en doorlopend aan hun vakinhoudelijke en persoonlijke ontwikkeling te werken. Zo kunnen zij opdrachtgevers helpen om verbetering en vernieuwing te realiseren. DPA is genoteerd aan Euronext Amsterdam. Meer informatie is beschikbaar via www.dpa.nl.

Voor meer informatie

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met Sharon van Straalen via sharon.vanstraalen@dpa.nl of telefoonnummer 06 5141 1647.

Disclaimer

In dit persbericht zijn verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen opgenomen. Het persbericht geeft de plannen, doelstellingen en ambities van DPA weer op basis van de huidige inzichten en veronderstellingen van het bestuur. Dergelijke uitspraken betreffen geen vaststaande feiten en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die zich veelal buiten de invloedssfeer van DPA bevinden. Hierdoor kunnen de daadwerkelijke resultaten of ontwikkelingen wezenlijk afwijken van de toekomstige resultaten of ontwikkelingen zoals die impliciet of expliciet zijn neergelegd in de op de toekomst gerichte verklaringen. DPA aanvaardt geen verantwoordelijkheid voor het actualiseren of wijzigen van enige informatie naar aanleiding van veranderingen in het beleid, ontwikkelingen, verwachtingen en dergelijke.

VERKORTE GECONSOLIDEERDE HALFJAARREKENING 2020 VAN DPA GROUP N.V.



- Geconsolideerde winst- en verliesrekening over de eerste helft van 2020
- Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over de eerste helft van 2020
- Geconsolideerd overzicht financiële positie per 30 juni 2020
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de eerste helft van 2020
- Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen
- Toelichtingen op de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening

GEEN ACCOUNTANTSCONTROLE TOEGEPAST

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over de eerste helft van 2020

x duizend euro	H1 2020	H1 2019
Netto-omzet	71.440	75.286
Kostprijs van de omzet	51.145	52.395
Brutowinst	20.295	22.890
Verkoopkosten	7.284	7.977
Algemene beheerskosten	15.696	9.726
	22.980	17.703
Bedrijfsresultaat	-2.685	5.187
Financieringsbaten	28	50
Financieringslasten	-243	-395
Resultaat geassocieerde deelnemingen	2	5
Resultaat voor belastingen	-2.898	4.848
Winstbelastingen	-1.110	-1.167
Resultaat	-4.007	3.681
Toekomend aan:		
Aandeelhouders (nettoresultaat)	-4.165	3.461
Minderheidsaandeelhouders	158	220
Resultaat	-4.007	3.681
Resultaat per aandeel toekomend aan de aandeelhouders (in euro per aandeel)		
Resultaat per gewogen gemiddeld aantal aandelen	-0,09	0,07
Verwaterd resultaat per gewogen gemiddeld aantal aandelen	-0,09	0,07

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over de eerste helft van 2020

x duizend euro	H1 2020	H1 2019
Resultaat	-4.007	3.681
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen	-48	-168
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-4.055	3.513
Totaalresultaat niet te reclassificeren naar winst- en verliesrekening na belastingen		
Actuariële resultaten en herwaardering van toegezegde pensioenverplichting (actief)	-48	-168
Totaal niet-gerealiseerde resultaten	-48	-168
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders	-4.213	3.293
Minderheidsaandeelhouders	158	220
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-4.055	3.513

Geconsolideerd overzicht financiële positie per 30 juni 2020

x duizend euro	30 juni 2020	31 december 2019
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	63.561	71.757
Materiële vaste activa	12.962	13.665
Financiële vaste activa	1.552	2.218
Totaal vaste activa	78.076	87.640
Vlottende activa		
Handels- en overige vorderingen	24.107	28.624
Winstbelastingen	-	1.106
Liquide middelen	10.208	411
Totaal vlottende activa	34.315	30.141
Totaal activa	112.391	117.781
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	4.697	4.697
Agioreserve	68.348	68.348
Algemene reserve	-9.048	-16.848
Niet-gerealiseerde resultaten	2.030	2.078
Onverdeeld resultaat	-4.165	7.837
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	61.862	66.112
Minderheidsaandeelhouders	2.829	2.695
Totaal eigen vermogen	64.691	68.807
Langlopende verplichtingen		
Leaseverplichtingen	7.979	8.491
Personeelsgerelateerde voorzieningen	655	593
Latente belastingverplichtingen	1.022	1.016
Totaal langlopende verplichtingen	9.656	10.100
Kortlopende verplichtingen		
Leningen	1.242	9.082
Winstbelastingen	1.139	-
Handels- en overige schulden	35.663	29.792
Totaal kortlopende verplichtingen	38.043	38.874
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	112.391	117.781

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de eerste helft van 2020

x duizend euro	H1 2020	H1 2019
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	-4.007	3.681
Financieringsbaten	-28	-50
Financieringslasten	243	395
Winstbelasting	1.110	1.167
Resultaat geassocieerde deelnemingen	-2	-5
	<u>1.323</u>	<u>1.506</u>
Bedrijfsresultaat	-2.685	5.187
Aanpassingen voor:		
Amortisatie immateriële vaste activa	865	915
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.123	3.417
Bijzondere waardeverminderingen immateriële vaste activa	7.338	-
	<u>11.326</u>	<u>4.332</u>
Mutatie in:		
Personeel gerelateerde voorzieningen	-16	9
Handels- en overige vorderingen	4.717	-4.632
Handels- en overige schulden	2.999	-1.498
	<u>7.700</u>	<u>-6.121</u>
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	16.341	3.398
Betaalde rente	-149	-261
Ontvangen rente	0	0
Betaalde winstbelasting	1.135	-1.464
	<u>986</u>	<u>-1.725</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	17.327	1.673
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Nettokasstroom bij ver(koop) dochteronderneming	-60	-682
Investerings in immateriële activa	-7	-131
Investerings in materiële vaste activa	-51	-34
Verstrekte leningen	-	-126
Aflossing leningen	542	836
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	424	-137
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Uitkering dividend	-	-4.485
Aflossing leningen	-1.492	-1.622
Opgenomen kredietfaciliteit	-3.292	8.060
Aflossing op leaseverplichtingen	-3.171	-3.329
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-7.954	-1.376
Nettokasstroom	9.797	160
Saldo liquide middelen per 1 januari	411	282
Nettokasstroom	9.797	160
Saldo liquide middelen per 30 juni	10.208	442

¹⁾ Ten behoeve van het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten de liquide middelen en kortlopende rentedragende schulden met betrekking tot de kredietfaciliteit gehouden bij Rabobank.

VERKORT GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET GROEPSVERMOGEN

	Geplaatst kapitaal	Agio reserve	Algemene reserve	Resultaat	Niet gerealiseerde resultaten	Totaal	Minderheids aandeelhouders	Totaal eigen vermogen
x duizend euro								
Stand per 31 december 2018	4.697	68.348	-20.497	8.308	1.995	62.851	2.645	65.496
Resultaatbestemming 2018			8.308	-8.308	-	-		-
Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten								
Resultaat 2019	-	-	-	7.837	-	7.837	639	8.476
Niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	-	83	83	-	83
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	4.697	68.348	-12.189	7.837	2.078	70.771	3.284	74.055
Uitgekeerd dividend	-	-	-4.227	-	-	-4.227	-258	-4.485
Verwerving belang minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-	-	-	134	134
Uitbreiding belang minderheidsaandeelhouders naar volledig belang	-	-	-432	-	-	-432	-465	-897
Stand per 31 december 2019	4.697	68.348	-16.848	7.837	2.078	66.112	2.695	68.807
Resultaatbestemming 2019	-	-	7.837	-7.837	-	-	-	-
Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten								
Resultaat H1 2020	-	-	-	-4.165	-	-4.165	158	-4.007
Niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	-	-48	-48	-	-48
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	4.697	68.348	-9.011	-4.165	2.030	61.898	2.853	64.751
Verwerving belang minderheidsaandeelhouders	-	-	-37	-	-	-37	-24	-60
Stand per 30 juni 2020	4.697	68.348	-9.048	-4.165	2.030	61.862	2.829	64.691

Verloopstaat aantal uitstaande aandelen

(in aantallen)	2020	2019
Stand per 1 januari	46.968.196	46.968.196
Mutaties	-	-
Stand per 30 juni	46.968.196	46.968.196
Maatschappelijk kapitaal		
Aantal aandelen	150.000.000	150.000.000
Nominale waarde in euro	15.000.000	15.000.000

TOELICHTING OP DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE HALFJAARCIJFERS

Algemeen

DPA Group N.V. is een naamloze vennootschap, statutair gevestigd in Nederland. DPA is gevestigd in Amsterdam en houdt hier kantoor aan de Gatwickstraat 11. DPA is genoteerd aan Euronext Amsterdam. De verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers van DPA Group N.V. omvatten de vennootschap en haar dochterondernemingen (samen te noemen 'DPA' of de 'Groep').

DPA verzorgt advies en flexibele inzet van gespecialiseerde professionals in de vakgebieden Finance, Banking, Integrated Business Services, IT, Legal en Overheid.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Deze geconsolideerde halfjaarcijfers betreffende de periode eindigend op 30 juni 2020 zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'. De geconsolideerde halfjaarcijfers bevatten niet alle informatie die is vereist voor een volledige jaarrekening en dienen gelezen te worden in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening van DPA over 2019 (zie jaarverslag 2019 DPA Group N.V. of www.dpa.nl).

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde halfjaarcijfers 2020 zijn consistent met de toegepaste grondslagen bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening 2019.

Schattingen

Bij het opstellen van de geconsolideerde halfjaarcijfers dient het bestuur bepaalde schattingen te maken en veronderstellingen te doen die van invloed kunnen zijn op de gerapporteerde waarde van activa en passiva en de baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en op verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk kunnen worden beschouwd. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en veronderstellingen. De door het management gevormde oordelen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de groep en de gebruikte belangrijkste schattingsbronnen zijn consistent met de oordelen en bronnen die zijn toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2019.

Management van financiële risico's

In het DPA Jaarverslag 2019 zijn de belangrijkste geïdentificeerde risico's, risicobeheersings- en controlesystemen beschreven. DPA heeft de geïdentificeerde risico's geëvalueerd en vastgesteld dat er geen significante wijzigingen in de financiële risico's en overige omstandigheden zijn die, anders dan beschreven, een effect hebben op de waardering van de vorderingen en verplichtingen.

Segmentinformatie

Een operationeel segment is een onderdeel van DPA dat bedrijfsactiviteiten uitvoert die kunnen resulteren in opbrengsten en kosten, ook in verband met transacties met andere onderdelen van DPA. Alle operationele resultaten van een operationeel segment worden periodiek beoordeeld door de Raad van Bestuur ten behoeve van de besluitvorming over de toekenning van middelen aan het segment en ter evaluatie van de prestaties. Dit op basis van de beschikbare financiële informatie per operationeel segment. De in deze segmenten gerealiseerde omzet betreft de opbrengst van inzet op interim- en projectbasis van gespecialiseerde professionals of vaste, met de opdrachtgever overeengekomen vergoedingen voor geleverde prestaties door professionals van DPA en werving- en selectiediensten.

De operationele entiteiten zijn geaggregeerd tot de volgende rapportagesegmenten:

- 1 **Finance & Banking**
- 2 **Legal & Public**
- 3 **IT, Supply Chain & Logistics & Participaties**

Onderstaand is een overzicht opgenomen van de uitsplitsing van de netto-omzet en brutowinst naar de door DPA gehanteerde drie segmenten.

x duizend euro	H1 2020	H1 2019
Finance & Banking:	41.468	42.962
Legal & Public	10.616	14.018
IT, Supply Chain & Logistics & Participaties	19.356	18.305
Netto-omzet	71.440	75.286
Finance & Banking:	11.672	12.965
Legal & Public	4.015	4.345
IT, Supply Chain & Logistics & Participaties	4.608	5.580
Brutowinst	20.295	22.890
<i>Aansluiting naar het resultaat voor belasting</i>		
Brutowinst	20.295	22.890
Verkoopkosten en algemene beheerskosten	-22.980	-17.703
Resultaat geassocieerde deelnemingen	2	5
Financierings baten en lasten	-215	-344
Resultaat voor belasting	-2.898	4.848

Goodwill en overige immateriële activa

Het verloop in 2020 van de goodwill en overige immateriële activa is als volgt

	Merk- en				Totaal
	Goodwill	Klantrelaties	handelsnamen	Overig	
Aanschafwaarde	65.180	9.088	6.079	1.616	81.963
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	-	-6.352	-2.990	-864	-10.206
Boekwaarde per 31 december 2019	65.180	2.736	3.089	752	71.757
Investeringen	-	-	-	7	7
Bijzondere waardeverminderingen	-7.338	-	-	-	-7.338
Amortisatie	-	-437	-285	-142	-865
Boekwaarde per 30 juni 2020	57.841	2.299	2.804	617	63.561
Aanschafwaarde	65.180	9.088	6.079	1.624	81.970
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	-7.338	-6.789	-3.275	-1.006	-18.409
Boekwaarde per 30 juni 2020	57.841	2.299	2.804	617	63.561

Toetsing op bijzondere waardeverminderingen voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten

Voor de toets op bijzondere waardevermindering worden de kleinste kasstroomgenererende eenheden beschouwd waaraan goodwill kan worden toegerekend.

DPA kent een indeling van clusters die de grootzakelijk en publieke markt bedienen. Binnen de clusters is er een grote verwevenheid van de activiteiten, omzet en de manier waarop de klantrelaties worden bediend. De clusters hebben de vorm van redelijk zelfstandige operationele eenheden die aangestuurd worden door een clusterdirecteur. De clusterstructuur maakt het mogelijk om de schaalvoordelen te benutten, additionele ondersteuning te bieden aan de kernklanten en goede aansturing te waarborgen. De clusterstructuur beschrijft de wijze waarop de Raad van Bestuur de activiteiten bewaakt en beslissingen over continueren en afstoten van de activiteiten neemt. DPA heeft de volgende clusters gevormd Banking, Finance, IT, Legal & Public, Supply Chain & Logistics en Participaties welke gelijk zijn aan boekjaar 2019.

Tenminste eenmaal per jaar voert DPA een toetsing uit op bijzondere waardeverminderingen voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten. Indicaties voor een bijzondere waardevermindering kunnen betrekking hebben op algemene veranderingen naar economische- en marktomstandigheden en op sectorontwikkelingen die kenmerkend zijn voor een kasstroomgenererende eenheid.

Economische ontwikkelingen als gevolg van de Covid-19 pandemie

De vooruitzichten voor de Nederlandse economie in de periode 2020-2022 staan volledig in het teken van de Covid-19-pandemie en de overheidsmaatregelen om de verspreiding van het coronavirus te beperken. De in het eerste en tweede kwartaal van 2020 opgetreden economische schade is dermate omvangrijk, dat een diepe, economische terugval onontkoombaar is. Gezien de huidige economische ontwikkelingen als gevolg van de Covid-19 pandemie en de daaruit voortvloeiende effecten voor DPA, ziet DPA een indicatie voor een bijzondere waardevermindering. Dit heeft erin geresulteerd dat DPA een toetsing op bijzondere waardeverminderingen voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten heeft uitgevoerd per 31 mei 2020.

Toetsing op bijzondere waardeverminderingen voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten

De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegerekend is gebaseerd op de bedrijfswaarde. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt gebruik gemaakt van toekomstige kasstromen op grond van de huidige operationele resultaten en de verwachte toekomstige resultaten. De toekomstige resultaten worden bepaald op basis van inschattingen en veronderstellingen van het bestuur en de clusterdirectie over de groei van de omzet en ontwikkelingen in de operationele marges over een termijn van vijf jaar.

Het bestuur heeft vijf belangrijke variabelen geïdentificeerd die bij verandering kunnen resulteren in een realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid die lager is dan de boekwaarde. Dit zijn de omzet, het brutomargepercentage, het EBITDA-percentages, de disconteringsvoet en het constante groeipercentage na de termijn van vijf jaar. Wijzigingen in de marktrentes, rendementseisen op eigen en vreemd vermogen en de marktrisico-opslag beïnvloeden de disconteringsvoet en daarmee in belangrijke mate de realiseerbare waarde.

Omzet

Het bestuur heeft een aantal scenario's voor de omzetontwikkeling per kasstroomgenererende eenheid doorgerekend. Het resultaat voor 2020 is gebaseerd op een aangepaste interne begroting als gevolg van de effecten van de Covid-19 pandemie. De omzet vanaf 2021 is gebaseerd op verwachte ontwikkelingen in FTE, tarieven en bezettingsgraad. Dit resulteert in een gemiddelde jaarlijkse omzetgroei van de verschillende kasstroomgenererende eenheden in de forecastperiode 2021-2025 die varieert van 0,3 tot 3,8%. Voor de periode na 2025 is een constante groei van 0% verondersteld. Dit groeipercentage is gebaseerd op relevante marktverwachtingen voor de korte en middellange termijn.

Brutomarge en EBITDA-marge

De gehanteerde brutomarge en EBITDA-marge zijn voor 2020 overeenkomstig de interne begroting. De prognoses voor de jaren 2021 tot en met 2025 zijn gebaseerd op het budget van 2020. De gemiddelde jaarlijkse brutomarge over de jaren 2021 tot en met 2025 (2019: 2021 tot en met 2024) is voor Banking 27,0% (2019: 29,9%), Finance 26,9% (2019: 32,2%), IT 25,6% (2019: 28,4%), Legal & Public 35,3% (2019: 33,8%), Supply Chain & Logistics 33,9% (2019: 37,0%) en Participaties 25,0% (2019: 30,3%).

De gemiddelde jaarlijkse EBITDA-marge over 2021 tot en met 2025 is: Banking 11,8% (2019: 16,0%), Finance 8,9% (2019: 13,9%), IT 9,9% (2019: 13,4%), Legal & Public 16,2% (2019: 15,7%), Supply Chain & Logistics 12,0% (2019: 16,0%) en Participaties 8,1% (2019: 12,1%).

Disconteringsvoet

De geprognosticeerde kasstromen worden contant gemaakt tegen een disconteringsvoet na belastingen van 10,6% (2019: 8,5%). De gehanteerde vermogenskostenvoet komt overeen met een gewogen gemiddelde vermogenskostenvoet voor belastingen van 14,2% (2019: 11,2%). De risicovrije rentevoet is bepaald aan de hand van de Duitse 30-jaars kapitaalmarktrente. De rente bedroeg 0,0% (2019: 0,0%). Op basis van een 'peer group'-analyse is de gehanteerde verhouding van de marktwaarde van het eigen vermogen tot het vreemd vermogen bepaald op 100:0.

Op basis van de doorgerekende scenario's is de waardebepaling van de kasstroomgenererende eenheden tot stand gekomen. Op 31 mei 2020 is geconstateerd dat voor de kasstroomgenererende eenheden Finance en IT een bijzondere waardevermindering van de goodwill noodzakelijk is ten bedrage van 3,4 miljoen euro voor Finance respectievelijk 4,0 miljoen euro voor IT. Voor de resterende kasstroomgenererende eenheden is geen bijzondere waardevermindering van de goodwill noodzakelijk.

De boekwaarde van aan de verschillende eenheden toegerekende goodwill is na de verantwoorde bijzondere waardevermindering als volgt:

Kasstroongenererende eenheden waaraan goodwill is toegerekend x duizend euro	Gealloceerde goodwill	
	30 juni 2020	31 december 2019
Banking	17.926	17.926
Finance	20.025	23.389
IT	8.836	12.811
Legal & Public	6.470	6.470
Supply Chain & Logistics	1.035	1.035
Participaties	3.549	3.549
	57.841	65.180

Gevoeligheid voor veranderingen in veronderstellingen

Het bestuur heeft gevoeligheidsanalyses op de waardebeoordeling van de verschillende kasstroongenererende eenheden uitgevoerd. Hieruit is gebleken dat veranderingen in de voortdurende groei na 2025 en de disconteringsvoet de meeste invloed hebben op de waardebeoordeling.

Voor de kasstroongenererende eenheden Banking, Legal & Public, Supply Chain & Logistics en Participaties is een evaluatie uitgevoerd van de effecten van een structureel hogere disconteringsvoet van een half tot en met één procentpunt. Dit resulteert niet in een bijzondere waardevermindering voor deze kasstroongenererende eenheden.

Voor de kasstroongenererende eenheden Finance en IT is een evaluatie uitgevoerd van de effecten van een structureel lagere en hogere disconteringsvoet van een half en één procentpunt ("Scenario 1"). De uitkomst van deze evaluatie is als volgt:

Scenario 1					
Disconteringsvoet	+1%	+0,5%	0%	-0,5%	-1,0%
Finance	-5.506	-4.483	-3.364	-2.133	-774
IT	-4.848	-4.431	-3.975	-3.473	-2.918
Bijzondere waardevermindering x duizend euro	-10.354	-8.914	-7.338	-5.606	-3.692

Voorts is een analyse uitgevoerd van de gevoeligheid van structureel hogere voortdurende groei na 2025 van een half en één procentpunt ("Scenario 2"). De uitkomst van deze evaluatie is als volgt:

Scenario 2			
Voortdurende groei na 2025	0	+0,5%	+1,0%
Finance	-3.364	-2.577	-1.709
IT	-3.975	-3.655	-3.301
Bijzondere waardevermindering x duizend euro	-7.338	-6.232	-5.011

Als laatste is een analyse uitgevoerd waarbij de effecten van een structureel lagere disconteringsvoet van een half en één procentpunt gecombineerd worden met een structureel hogere voortdurende groei na 2025 van een half en één procentpunt ("Scenario 3"). De uitkomst van deze evaluatie is als volgt:

Scenario 3			
Disconteringsvoet	10,6%	-0,5%	-1,0%
Voortdurende groei na 2025	0%	+0,5%	+1,0%
Finance	-3.364	-1.247	-
IT	-3.975	-3.112	-2.054
Bijzondere waardevermindering x duizend euro	-7.338	-4.359	-2.054

Vanuit de gevoeligheidsanalyses blijkt dat een kleine wijziging in disconteringsvoet dan wel de voortdurende groei na 2025 een grote invloed heeft op de bedrijfswaarde. Het totale effect wordt versterkt wanneer gelijktijdig een verandering plaatsvindt in de disconteringsvoet en de voortdurende groei na 2025.

De macro-economische effecten van de Covid-19-pandemie zijn met grote onzekerheden omgeven. Veel hangt af van de verdere verspreiding van het virus, de noodzaak, intensiteit en effectiviteit van de contactbeperkende maatregelen, de termijn waarop een effectieve medische behandeling of vaccin beschikbaar komt, en in het bijzonder hoe medewerkers, bedrijven en overheden daarop reageren. Zodoende heeft DPA twee additionele scenario's ontwikkeld die verband houden met de groei van het aantal professionals na 2020: een "low-case" scenario en een "high-case" scenario.

In het "low-case" scenario houden de onzekerheid en negatieve vertrouwenseffecten langer aan en wordt de economische activiteit langdurig afgeremd. De economie belandt in een zware recessie en economisch herstel dan wel groei van het aantal professionals laat nog langdurig op zich wachten. In het "high-case" scenario wordt rekening gehouden met een sneller economisch herstel dan momenteel voorzien waardoor de groeicijfers geleidelijk terugtreden naar de groei van voor de crisis. In dit scenario is dan ook rekening gehouden met een hogere groei van het aantal professionals dan in het "normal-case" scenario.

Het bestuur heeft de scenario's gewogen en acht het "normal-case" het meest realistische scenario en kent hier een weging van 65% aan toe. Het bestuur acht het iets aannemelijker dat het economisch herstel sneller zal plaatsvinden dan dat de economie in een zware recessie belandt. Derhalve is een weging van 20% toebedeeld aan het "high-case" scenario en 15% aan het "low-case" scenario. Dit resulteert in een bijzondere waardevermindering voor de kasstroongenererende eenheden Finance en IT die in lijn liggen met het "normal-case" scenario en niet materieel afwijken van de verantwoorde bijzondere waardevermindering van 7,3 miljoen euro. Het bestuur is dan ook van mening dat het "normal-case" scenario een robuust scenario is wat passend is in de gegeven economische omstandigheden ten tijde van de Covid-19 pandemie.

Winstbelastingen

In de tussentijdse financiële informatie zijn de winstbelastingen in de winst- en verliesrekening opgenomen op basis van de beste schatting van het management van het geschatte gewogen gemiddelde tarief van de winstbelastingen, vermenigvuldigd met het resultaat voor belastingen exclusief het resultaat geassocieerde deelnemingen.

Financiering

Rekening courant Faciliteit:

DPA heeft twee financieringen met Coöperatieve Rabobank U.A. afgesloten: een kredietfaciliteit en een acquisitiefinanciering.

De maximale kredietfaciliteit bedraagt 25 miljoen euro, met dien verstande dat het feitelijk toegestane maximumbedrag wordt vastgesteld aan de hand van de 'borrowing base'. De kredietfaciliteit is tot uiterlijk 31 december 2020 ter beschikking gesteld en hierna tot wederopzegging. DPA is reeds met de Rabobank in gesprek getreden over deze kredietfaciliteit. De borrowing base voor elke relevante periode bedraagt het saldo van 70% van het totaalbedrag van de 'nog te factureren omzet' plus 70% van het totaalbedrag van de rechtsgeldig verpande vorderingen. De rente op deze faciliteit bedraagt tot en met 31 december 2020 het gemiddelde van het in een kalendermaand vastgestelde 1-maands Euribor rentetarief verhoogd met een opslag van 2%. De bereidstellingsprovisie voor het niet-benutte gedeelte van de kredietfaciliteit bedraagt per 1 juli 2020 40 basispunten op jaarbasis.

De acquisitiefinanciering met de Rabobank had een oorspronkelijke maximale omvang van 18 miljoen euro. Deze financiering wordt tot nul teruggebracht per jaareinde 2020. Per 30 juni 2020 bedraagt de uitstaande schuldpositie op deze acquisitiefinanciering 1,2 miljoen euro (jaareinde 2019: 2,7 miljoen) De rente op deze acquisitiefinanciering is het 3-maands Euribor tarief verhoogd met een opslag van gemiddeld 2,87%.

DPA en alle huidige en toekomstige directe en indirecte dochtermaatschappijen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de nakoming van alle verplichtingen. De zekerheden bestaan uit verpanding van huidige en toekomstige vorderingen en uit inventaris van DPA Group en haar 100%-dochtermaatschappijen.

Voor de krediet- en de acquisitiefaciliteit is als financiële conventant overeengekomen dat de senior net debt ratio (de geconsolideerde, niet-achtergestelde rentedragende schulden minus vrij beschikbare liquide middelen gedeeld door de genormaliseerde EBITDA) niet hoger mag zijn dan 3,00. De EBITDA cover test (het aandeel in de totale EBITDA gerealiseerd door de entiteiten die zijn mee verbonden aan de kredietfaciliteit) dient altijd minimaal 80% te zijn.

De financiële conventanten worden op kwartaalbasis getoetst. DPA voldoet per 30 juni 2020 aan de financiële conventanten en alle overige voorwaarden zoals vastgelegd in de overeenkomst met Rabobank. Naast de financiële conventanten zijn er voor dit soort financieringen gebruikelijke niet-financiële voorwaarden overeengekomen.

Liquide middelen

x duizend euro	30 juni 2020	31 december 2019
Liquide middelen	10.208	411
Kortlopende rentedragende schulden (kredietfaciliteit)	-	-6.349
Vrij beschikbare liquide middelen	10.208	-5.938

Personeelsgerelateerde voorzieningen

Het verloop van de personeelsgerelateerde voorzieningen gedurende de verslagperiode is als volgt:

x duizend euro	2020
Stand per 1 januari	593
Gerealiseerde resultaten	157
Niet-gerealiseerde resultaten	42
Werkgeversbijdrage	-137
Stand per 30 juni	655

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

De niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa zien toe op de servicecomponenten van de huurcontracten van vestigingen alsmede leasecontracten van auto's die toezien op huurauto's met een looptijd van maximaal 1 jaar. Alle panden waarin DPA is gehuust, worden gehuurd. DPA heeft geen panden in eigendom.

Er lopen geen rechtszaken die materieel zijn van aard of omvang en waarin DPA partij is.

Gebeurtenis na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Controleverklaring

Op de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers is door de externe accountant geen accountantscontrole uitgevoerd.

Bestuursverklaring

Het bestuur van DPA Group N.V. verklaart dat voor zover haar bekend:

I. Het halfjaarbericht een getrouw overzicht geeft van de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het eerste halfjaar 2020 van DPA Group N.V. en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in het halfjaarbericht 2020 zijn opgenomen en de verwachte gang van zaken, waarbij, voor zover gewichtige belangen zich hier tegen niet verzetten, in het bijzonder aandacht wordt besteed aan de investeringen en de omstandigheden waarvan de ontwikkeling van de omzet en van de rentabiliteit afhankelijk is;

en

II. De verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële overzichten per 30 juni 2020 een getrouw beeld geven van de activa, de passiva, de financiële positie en het resultaat van DPA Group N.V. en de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen.

A. van Mameren, CEO

D.W.J. Theyse, CFO