

Inhoud

Profiel ICT	4
ICT in cijfers	6
Strategie en doelstellingen	7
Informatie over het aandeel ICT	8
Leden van de Raad van Commissarissen en van de Raad van Bestuur	11
Verslag van de Raad van Commissarissen	12
Corporate Governance	15
Verslag van de Raad van Bestuur	20
Inleiding	20
Financiële ontwikkelingen	21
Vooruitzichten	22
ICT Embedded	23
ICT Solutions	27
ICT Consultancy	31
Organisatie en personeel	32
Jaarrekening 2006	35
Geconsolideerde balans per 31 december 2006	36
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2006	37
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen per 31 december 2006	38
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2006	39
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	40
Toelichting op de geconsolideerde balans	50
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	66
Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht	73
Enkelvoudige balans per 31 december 2006	74
Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2006	75
Toelichting op de enkelvoudige balans	76
Overige gegevens	82
Winstbestemming	82
Accountantsverklaring	85
Meerjarenoverzicht	88
Verklarende woordenlijst	89

Profiel ICT



Ondernemingsprofiel

De ICT Groep is een organisatie waar het bedenken van geavanceerde oplossingen centraal staat. 900 medewerkers bedenken elke dag opnieuw onderscheidende applicaties voor de meest uiteenlopende ICT-doeleinden. Daarmee zijn we momenteel één van de grootste, zelfstandige Nederlandse software-ontwikkelaars.

De ICT Groep bestaat uit drie divisies: ICT Embedded (Embedded Software is software die deel uitmaakt van en ingebouwd is in producten), ICT Solutions (technische automatisering) en ICT Consultancy (diensten met hoge toegevoegde waarde op het gebied van Requirements Engineering, Architectuur, Quality Assurance, Configuration Management en Testen).

Met onze divisie Embedded zijn we vanaf onze oprichting in 1978 uitgegroeid tot de marktleider op het gebied van embedded software. Maar ook onze divisie Solutions beschikt, dankzij uitgebreide specialistische kennis van geautomatiseerde processen, over een toonaangevende positie.

Ons dagelijks werk wordt bepaald door zeer innovatieve high-tech ontwikkelingen en we zijn dan ook continu aanwezig in omgevingen die complex en dynamisch zijn.

In die omgevingen hebben we een belangrijke doelstelling: het toevoegen van waarde aan de processen van onze klanten. Daarnaast, zéker niet onbelangrijk, garanderen we dat we bij het realiseren van die toegevoegde waarde binnen de gestelde tijdslimiet en binnen het budget blijven. Een belangrijk aandachtspunt dat we kunnen waarmaken omdat we aan de hoogste eisen op het gebied van projectontwikkeling voldoen.

We werken specialistisch en specifiek

De ICT Groep is een specialistische organisatie. In de loop van de tijd hebben we ons geconcentreerd op een beperkt aantal marktgebieden, met als resultaat dat we nu met een groot aantal professionals in deze gebieden actief zijn.

In deze gebieden hebben we een schat aan kennis opgebouwd, zowel van de markt als van de materie. Daarmee kunnen we onze opdrachtgevers succesvol van dienst zijn in voortrajecten, in het opzetten van ontwikkelomgevingen en architecturen, bij voorstudies en in het opstellen van specificaties.

ICT onderscheidt de volgende branches:

- Communications & Multimedia
- Defence
- Energy & Utilities
- Healthcare
- Logistics
- Manufacturing
- Traffic & Automotive



Mission Statement

ICT is een toonaangevende en grensverleggende ICT-onderneming waar kennis en diensten ertoe bijdragen dat klanten in hun markten een concurrentievoordeel krijgen. Hiertoe levert ICT softwaregerelateerde diensten.

Relaties

ICT waardeert medewerkers net zo als opdrachtgevers en streeft naar wederzijds profijt, respect, onderling vertrouwen en dus nakomen van afspraken.

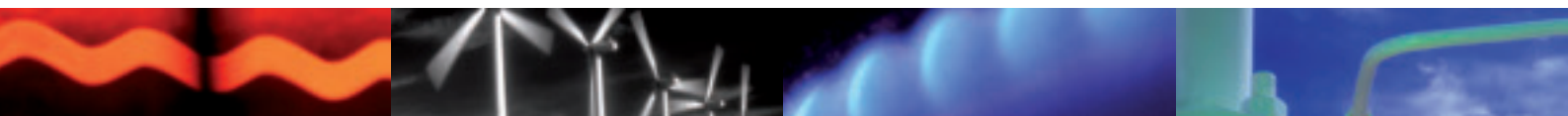
Markten

ICT is een Nederlands bedrijf, volgt haar klanten wereldwijd en is in de gekozen markten nadrukkelijk aanwezig.

Producten en diensten

ICT levert hoogwaardige producten en diensten die een maximale ontwikkeling en inzet van kennis en kunde van haar medewerkers vragen. ICT stimuleert training en opleiding.

ICT in cijfers



KENGETALLEN	2006	2005
RESULTATEN (x € 1.000.000)		
Omzet ¹⁾	80,7	69,1
waarvan: • ICT Embedded	38,0	36,0
• ICT Solutions	41,9	33,1
• ICT Consultancy	0,8	–
Toegevoegde waarde (omzet minus materiaalverbruik en uitbesteed werk)	71,7	63,4
Bedrijfsresultaat	8,0	9,7
Resultaat voor belastingen	8,6	10,5
Nettowinst	6,2	7,2
Kasstroom (nettowinst plus afschrijvingen)	6,9	8,0
MEDEWERKERS		
Aantal per 31 december (headcount)	910	743
Gemiddeld over het jaar (in FTE)	820	728
ENKELE BALANSGEGEVENS (x € 1.000.000)		
Eigen vermogen	38,7	39,1
Totaal vermogen	57,4	52,8
RATIO'S		
Bedrijfsresultaat / omzet ¹⁾	10%	14%
Nettowinst / omzet ¹⁾	8%	10%
Nettowinst / gemiddeld eigen vermogen	16%	19%
Eigen vermogen / totaal vermogen	67%	74%
GEGEVENS PER AANDEEL VAN € 0,10 NOMINAAL (IN €)		
Nettowinst ²⁾	0,76	0,88
Kasstroom (nettowinst plus afschrijvingen) ²⁾	0,84	0,97
Eigen vermogen ³⁾	4,72	4,73
Dividend ³⁾	0,59	0,64

1) Omzet bestaat uit opbrengsten en overige baten.

2) Op basis van het gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen.

3) Op basis van het aantal uitstaande gewone aandelen per ultimo. Het dividend over 2006 betreft het voorgenomen voorstel aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De strategie van ICT is erop gericht om haar positie in de gekozen markten verder uit te bouwen. Hierbij is de doelstelling om in deze markten één van de leidende spelers te zijn. Om dit te bereiken, is kritische massa nodig. Naast autonome groei wordt gericht gekeken naar acquisities die een waardevolle bijdrage kunnen leveren aan het realiseren van deze doelstellingen.

Bij het inkleuren van de strategie is de geografische component er één waarmee nadrukkelijk rekening gehouden dient te worden. Enerzijds vanuit het belang van de medewerkers, anderzijds vanuit het belang van de afnemers.

Voor de divisie ICT Embedded zal naast de aandacht voor Nederland, de verdere uitbouw van de Duitse activiteiten hoge prioriteit krijgen.

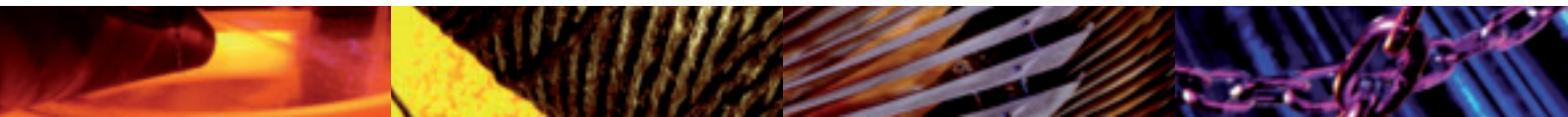
Waar in Nederland veel aandacht dient te worden besteed aan het verbreden van het dienstenportfolio zal in Duitsland met name aandacht worden gegeven aan het realiseren van de noodzakelijke groei in volume. Het is de ambitie van ICT om in 2010 zo'n 300 medewerkers in Duitsland werkzaam te hebben.

Voor de divisie ICT Solutions zal evenals in de achterliggende jaren het zwaartepunt van de activiteiten in Nederland liggen. Door het nemen van een 100% belang in Procos Engineers & Consultants is voor de branche Manufacturing de regionale aanwezigheid aanzienlijk verbeterd. Vanuit deze basis zal aan een verdere versterking van de Manufacturing-activiteiten worden gewerkt. Voor andere Solutions-activiteiten zal indien noodzakelijk wel over de grens worden gekeken. Met name voor de branche Communications & Multimedia is sprake van een internationale markt.

Op 1 januari 2007 heeft ICT een vestiging geopend in Polen. In eerste instantie zal deze vestiging als ontwikkelcentrum voor de Nederlandse en Duitse vestigingen fungeren. Voor de verdere toekomst behoort het lokaal ontwikkelen van activiteiten tot de mogelijkheden.

Naast de bovengenoemde ontwikkelingen wordt op dit moment geen verdere buitenlandse expansie voorzien.

Informatie over het aandeel ICT



Aandelen

• Beurs	Euronext, Amsterdam
• Aantal geplaatste aandelen	8.452.927
• Ter dekking van optieverplichtingen ingekochte aantal aandelen	257.788
• Aantal uitstaande aandelen	8.195.139

Dividendbeleid

ICT Automatisering N.V. streeft het navolgende dividendbeleid na: tot een winst per aandeel van € 0,48 een pay-out van 100%, daarboven een pay-out van 40%.

Groootaandeelhouders

De bij ICT Automatisering N.V. laatst bekende stand van zaken betreffende de aangemelde belangen krachtens de Wet Melding Zeggenschap is:

• Quellhorst A.J.H., Minderhout	9,93%
• Delta Deelnemingen Fonds N.V.	7,09%
• HNFP Holding N.V.	6,82%
• Fidelity Low-Priced Stock Fund	5,31%
• Generali Holding Vienna AG	5,06%
• Aviva plc. / Delta Lloyd Levensverzekering N.V.	5,04%
• Darlin N.V.	5,03%
• Navitas B.V.	5,02%
• Decico B.V.	5,01%

Het aandeel in 2006 (slotkoersen in €)

	2006	2005	2004	2003
Koers hoog	21,66	14,83	13,05	11,90
Koers laag	13,65	12,16	8,65	5,56
Koers op 31 december	14,58	14,83	11,90	11,30
Koers op 8 maart 2007 (vergelijkend cijfer: 9 maart 2006)	14,90	17,08	13,60	12,56
Dividendrendement in %	4,05%	4,32%	4,54%	3,98%
Koers-winstverhouding (ultimo boekjaar)	19,2	16,9	18,6	25,1

Liquidity providers

Rabo Securities N.V., ABN AMRO Bank N.V., Kempen & Co en SNS Securities N.V. treden op als "liquidity provider" voor het aandeel ICT. Strikt genomen hoeft ICT volgens de Euronext-criteria geen "liquidity provider" in het fonds aan te stellen. Niettemin is ICT van mening dat een toenemende en geordende handel in haar aandeel van belang is voor de onderneming en haar aandeelhouders.

Investor relations

ICT hecht aan een actieve en open communicatie met investeerders en analisten ter verduidelijking van haar strategie, financiële resultaten en actuele aangelegenheden. In 2006 is een aantal presentaties gegeven aan analisten en institutionele beleggers ter ondersteuning van een evenwichtige waardering van het aandeel en een bredere spreiding van het aandelenbezit. Op de internetsite www.ict.nl kan uitgebreide informatie worden gevonden over persberichten en financiële data. ICT streeft naar een zo duidelijk en transparant mogelijke profilering van haar activiteiten en strategie.

Intern reglement inzake voorwetenschap

Binnen ICT is een reglement inzake de melding van transacties in effecten ICT Automatisering N.V. van kracht voor haar Raad van Commissarissen, Raad van Bestuur en overige daartoe aangewezen personen, waaronder stafmedewerkers, het management en een aantal vaste adviseurs. De secretaris van de vennootschap is aangesteld als "compliance officer" en is belast met het toezicht op de naleving van het reglement en de communicatie met de Autoriteit Financiële Markten.

Financiële agenda

23 mei 2007	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
25 mei 2007	Notering ex-dividend
6 juni 2007	Betaalbaarstelling dividend
31 augustus 2007	Publicatie halfjaarcijfers 2007 en analistenbijeenkomst



Leden van de Raad van Commissarissen en van de Raad van Bestuur

Raad van Commissarissen

Naam:	mr. W. de Vlugt (1942), voorzitter
Belangrijkste nevenfuncties:	president-commissaris Holland Venture B.V. president-commissaris Koop Holding B.V. president-commissaris Linx Telecom B.V. commissaris INS SA
Eerste benoeming in:	1997
Huidige termijn tot:	2009
Naam:	H.A.D. van den Boogaard (1939)
Belangrijkste nevenfuncties:	president-commissaris Grimaflor B.V. lid Raad van Toezicht Energieonderzoek Centrum Nederland
Eerste benoeming in:	1997
Huidige termijn tot:	2008
Naam:	C. Kämper (1940)
Belangrijkste nevenfuncties:	president-commissaris Freecom Technologies B.V. president-commissaris Stainalloy Nederland B.V. commissaris Holland Venture B.V. voorzitter Raad van Advies J.H. de Wit en Zonen B.V. voorzitter Raad van Advies Overwater Grondbeleid Adviesbureau en Overwater Rentmeesterskantoor B.V.
Eerste benoeming in:	1992
Huidige termijn tot:	2007
Naam:	dr. ir. P. Zuidema (1948)
Belangrijkste nevenfuncties:	bestuurslid SNN-Foundation for Adaptive Intelligence enkele persoonlijke adviseurschappen op bestuursniveau van ondernemingen en overheidsorganisaties
Eerste benoeming in:	2006
Huidige termijn tot:	2010

Raad van Bestuur

Naam:	A. Schot RA (1962)
Functie:	algemeen directeur

Verslag van de Raad van Commissarissen



Jaarrekening 2006

Hierbij bieden wij het door de directie opgestelde jaarverslag aan, waarin de jaarrekening over het jaar 2006 is opgenomen. De jaarrekening is gecontroleerd door Ernst & Young Accountants. De goedkeurende accountantsverklaring is opgenomen op pagina 85 van dit jaarverslag.

De jaarrekening over het boekjaar 2006 is opgesteld door de Raad van Bestuur en in aanwezigheid van de accountant uitgebreid met de Raad van Commissarissen besproken. Wij stellen u voor de jaarrekening 2006 tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders overeenkomstig de gepresenteerde stukken vast te stellen.

gekomen. Tijdens alle vergaderingen was vrijwel altijd de voltallige Raad van Commissarissen aanwezig. Ook vond het jaarlijkse overleg met de Ondernemingsraad plaats.

In deze vergaderingen kwam een aantal vaste onderwerpen aan de orde waaronder de begroting, financiële ontwikkelingen en de resultaten, de marktontwikkelingen en de algemene en operationele gang van zaken. Met het bestuur is ook diepgaand van gedachten gewisseld over de te volgen strategie rond acquisities. Daarnaast is aandacht besteed aan de interne risicobeheersings- en controlesystemen.

Buiten de vergaderingen was er regelmatig contact tussen de commissarissen en de Raad van Bestuur.

Dividendvoorstel en decharge

Ervan uitgaande dat de jaarrekening 2006 overeenkomstig de gepresenteerde stukken wordt vastgesteld, stellen wij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor goedkeuring te verlenen aan het dividendvoorstel, zoals opgenomen op pagina 82. Ten slotte stellen wij u voor de Raad van Bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde bestuur over het afgelopen jaar en de Raad van Commissarissen te dechargeren voor het uitgeoefende toezicht.

Activiteiten van de Raad van Commissarissen en overleg met de Raad van Bestuur

De Raad van Commissarissen heeft zowel in als buiten de vergadering toezicht gehouden op het door de Raad van Bestuur gevoerde beleid. De Raad van Commissarissen is in 2006 volgens een van tevoren vastgesteld schema vijfmaal met de Raad van Bestuur bijeen-

Samenstelling en rooster van optreden van de Raad van Commissarissen

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 24 mei 2006 heeft de Raad van Commissarissen de heer dr. ir. P. Zuidema voorgedragen voor benoeming tot lid van de Raad van Commissarissen. Zijn kennis van het vakgebied waarop ICT Automatisering N.V. actief is en zijn ervaring op het gebied van innovatie en strategieontwikkeling bij soortgelijke ondernemingen zijn een waardevolle aanvulling binnen de Raad van Commissarissen. Tevens past de heer P. Zuidema in het door de Raad van Commissarissen opgestelde profiel. De heer P. Zuidema is benoemd tot commissaris.

De Raad van Commissarissen bestaat nu uit vier leden. De Raad heeft, gelet op zijn relatief beperkte omvang, besloten geen aparte commissies in te stellen. Beraadslaging en besluitvorming vinden binnen de volledige Raad van Commissarissen plaats. Wel wordt binnen de Raad gericht gebruikgemaakt van de specifieke expertise van de verschillende leden.



De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in overeenstemming met de opgestelde profielschets. De Raad van Commissarissen is verder van mening dat de samenstelling zodanig is, dat de leden onafhankelijk van elkaar en van de Raad van Bestuur kunnen optreden in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code (hierna Code). Alle leden van de Raad van Commissarissen zijn ook onafhankelijk in de zin van de Code.

Persoonlijke informatie met betrekking tot de individuele leden van de Raad van Commissarissen en het rooster van aftreden staan vermeld op pagina 11 van dit verslag. Het rooster is in het verslagjaar niet gewijzigd. In 2007 eindigt de vierjarige zittingsperiode van de heer C. Kämper, die in 1992 voor de eerste keer benoemd werd. ICT volgt op het punt van de zittingsduur van commissarissen de Code. Hierbij is besloten voor de duur van de zittingsperiode van een commissaris te tellen vanaf 1997, het jaar van de beursgang van ICT. Om die reden is de heer C. Kämper, hoewel aangetreden in 1992, tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 23 mei 2007 voor herbenoeming beschikbaar.

Ten tijde van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2008 zal overeenkomstig het rooster de heer H.A.D. van den Boogaard als commissaris aftreden.

Als gevolg van het bereiken van de maximale zittingsperiode als commissaris is hij niet voor herbenoeming beschikbaar. De Raad van Commissarissen is van plan in de ontstane vacature te voorzien. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Ondernemingsraad hebben bij deze benoeming het recht van aanbeveling en bezwaar.

Ten slotte willen wij de Raad van Bestuur en alle medewerkers van de ICT Groep danken voor hun inzet en bijdrage gedurende 2006.

Barendrecht, 13 april 2007

Raad van Commissarissen

mr. W. de Vlugt, voorzitter

H.A.D. van den Boogaard

C. Kämper

dr. ir. P. Zuidema



Algemeen

ICT Automatisering N.V. is een naamloze vennootschap die gevestigd is te Barendrecht. ICT is een zogenaamde structuurvennootschap en sinds 1997 genoteerd aan Euronext Amsterdam. In het navolgende zal de Corporate Governance van ICT worden besproken, alsmede de visie van ICT op die bepalingen in de Nederlandse Corporate Governance Code, hierna aan te duiden als de Code. Verder wordt aangegeven waar ICT van de Code afwijkt, alsmede een redengeving voor die afwijking.

Sinds haar beursnotering heeft ICT een duidelijk en transparant beleid voor investeerders en andere stakeholders in de vennootschap ontwikkeld. De publicatie van de Code heeft duidelijk gemaakt dat ICT in grote lijnen al voldoet aan de vereisten van Corporate Governance zoals deze al praktijk van ICT waren en die in de Code zijn vastgelegd.

Leden van de Raad van Bestuur worden door de Raad van Commissarissen benoemd. Alvorens de Raad van Commissarissen tot een benoeming overgaat, wordt daarvan kennisgegeven aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Ondernemingsraad. Het thans zittende bestuurslid is in afwijking van de Code benoemd voor onbepaalde tijd, welke afwijking wordt veroorzaakt door het feit dat ten tijde van de benoeming de Code nog niet in werking was getreden en de overeenkomst met de bestuurder niet voorziet in de bepalingen van de Code. Bestuursleden kunnen door de Raad van Commissarissen worden geschorst en ontslagen. De arbeidsvoorwaarden van het bestuur worden door de Raad van Commissarissen vastgesteld. ICT volgt de ontwikkelingen van de emolumenten van leden van de Raad van Bestuur in vergelijkbare ondernemingen op de voet. Ook heeft de Raad van Commissarissen enkele malen een meer gedetailleerd onderzoek laten doen naar specifieke salarisstructuren binnen de ICT-branche. Een en ander heeft geleid tot een evenwichtige beloningsstructuur.

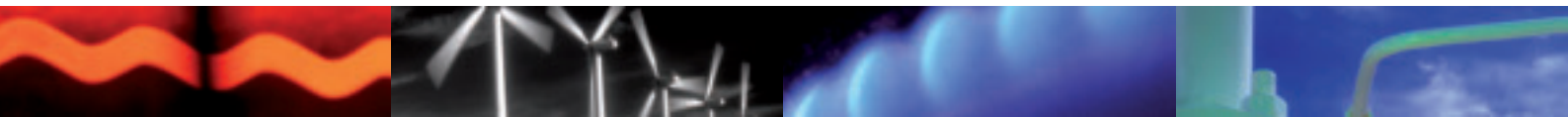
Raad van Bestuur

Als structuurvennootschap heeft ICT naast haar Raad van Bestuur verplicht een Raad van Commissarissen. De Raad van Bestuur bestaat thans uit één bestuurder en de Raad van Commissarissen uit vier leden. In overeenstemming met de doelstellingen van de vennootschap en het Nederlands recht bestuurt de Raad van Bestuur de vennootschap met inachtneming van alle bij de vennootschap en haar onderneming betrokkenen. De Raad van Bestuur is voor de wijze waarop zij de vennootschap bestuurt verantwoordelijk schuldig aan zowel de Raad van Commissarissen als de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Hoewel de Raad van Bestuur thans uit één persoon bestaat, kent de vennootschap een reglement voor de Raad van Bestuur dat overeenkomstig de bepalingen van de Code op de website is geplaatst.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het bestuur en de algemene gang van zaken binnen de vennootschap. Zij staat het bestuur met raad terzijde. De leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen zijn allen onafhankelijk overeenkomstig de regels van de Code. De Raad van Commissarissen handelt in het belang van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen en houdt bij haar handelen de belangen van alle bij de vennootschap betrokkenen in het oog. Onder haar toezicht valt met name ook:

- a. de realisatie van de doelstelling van de vennootschap;
- b. de strategie en de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten;



- c. de opzet en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
- d. het financiële verslaggevingsproces;
- e. de naleving van de wet- en regelgeving.

De Raad van Bestuur geeft de Raad van Commissarissen tijdig en schriftelijk alle informatie die de Raad van Commissarissen voor haar werkzaamheden behoeft. Ten minste één keer per jaar wordt de Raad van Commissarissen door het bestuur schriftelijk op de hoogte gesteld van de hoofdlijnen van het strategisch beleid, de algemene financiële risico's en de beheers- en controlesystemen van de vennootschap. Gezien de omvang van de Raad van Commissarissen heeft de raad geen separate commissies ingesteld en is de raad als geheel verantwoordelijk voor de toezichthoudende taken. De Raad van Commissarissen heeft een reglement vastgesteld dat is geplaatst op de website van de vennootschap waarin de regels omtrent de wijze van besluitvorming en het functioneren van de raad zijn neergelegd.

Voor wat betreft de specifieke werkzaamheden van de Raad van Commissarissen over 2006 wordt verwezen naar het verslag van de Raad van Commissarissen.

De benoeming van de leden van de Raad van Commissarissen vindt ingevolge de wettelijke bepalingen plaats door de algemene vergadering op voordracht van de Raad van Commissarissen. De voordracht wordt opgemaakt door de Raad van Commissarissen nadat de algemene vergadering en de Ondernemingsraad in kennis zijn gesteld van het feit dat er een vacature is en in de gelegenheid zijn gesteld om personen aan te bevelen voor een voordracht. Eén commissaris wordt aanbevolen door de Ondernemingsraad op grond van het zogenaamd versterkt aanbevelingsrecht van die raad. De individuele leden van de Raad van Commissarissen kunnen alleen door de ondernemingskamer van het Amsterdams Gerechtshof worden ontslagen; daarnaast defungeert de gehele Raad van Commissarissen indien de algemene vergadering het vertrouwen in de Raad van Commissarissen opzegt.

Op pagina 11 bij het verslag van de Raad van Commissarissen zijn de persoonlijke gegevens van de leden van de Raad van Commissarissen, alsmede hun belangrijkste nevenfuncties opgenomen.

In het afgelopen boekjaar hebben zich geen transacties met een tegenstrijdig belang tussen bestuurders, commissarissen of grootaandeelhouders voorgedaan. De aard van de werkzaamheden van ICT leidt er niet toe dat dergelijke transacties goed mogelijk zijn.

Bescherming

Teneinde de vennootschap en alle daarbij betrokkenen te beschermen tegen een ongewenste overname heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in de statuten van de vennootschap de mogelijkheid tot het uitgeven van preferente aandelen aan de Stichting Continuïteit ICT gecreëerd. De doelstelling van de stichting is de belangen van de vennootschap en de met de vennootschap verbonden ondernemingen en alle betrokkenen te beschermen. De stichting kan ingeval van een ongewenste overnamepoging de preferente aandelen bij de vennootschap opvragen op grond van de optieovereenkomst die daartoe is gesloten tussen de vennootschap en de stichting. De stichting kan een aantal preferente aandelen nemen gelijk aan het aantal uitstaande gewone aandelen van de vennootschap. Ingeval van een ongewenste overnamepoging zal uitgifte van de preferente aandelen de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen in staat stellen hun positie ten opzichte van de bidder te bepalen, de plannen van de bidder te onderzoeken, alternatieven te onderzoeken en de belangen van de vennootschap en al haar betrokkenen te beschermen. De leden van het bestuur van de stichting zijn thans de heren: drs. M.W. Dekker, Jhr. mr. E. Beelaerts van Blokland, mr. H.R. Okkens en drs. P.F. Plaizier RA. De stichting is onafhankelijk en voldoet aan de bepalingen van het Fondsenreglement van Euronext Amsterdam.

Overzicht Corporate Governance bepalingen

ICT voldoet aan de bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code behoudens uitzonderingen zoals die hierna zijn aangegeven.

Het bestuur

Best practice bepaling II.1.1

Een bestuurder wordt benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Herbenoeming kan telkens voor een periode van maximaal vier jaar plaatsvinden. De huidige bestuurder is benoemd voor onbepaalde tijd en de statutaire functie van de bestuurder is eveneens voor onbepaalde tijd aan de bestuurder toegekend. Gezien het feit dat het hier bestaande contractuele relaties betreft wordt van deze bepaling afgeweken zolang wet- en regelgeving niet op een en ander is aangepast.

Best practice bepaling II.2.6

Deze aanbeveling wordt niet gevolgd aangezien de reeds bestaande regelgeving als afdoende wordt beschouwd.

Best practice bepaling II.2.7

De bestaande contractuele verplichtingen worden geëerbiedigd terwijl voor toekomstige situaties de Raad van Commissarissen zich het recht voorbehoudt om in gevallen dat deze regel gezien de omstandigheden onredelijk uitpakt hiervan af te zien.

Raad van Commissarissen

Best practice bepaling III.3.5

ICT zal met betrekking tot deze aanbeveling rekenen vanaf het moment van de beursnotering in juni 1997.

Best practice bepaling III.7.3

Deze aanbeveling wordt niet gevolgd aangezien de reeds bestaande regelgeving als afdoende wordt beschouwd.

De aandeelhouders

Best practice bepaling IV.3.1

ICT geeft alle belangrijke informatie voor aandeelhouders in persberichten en plaatst presentaties op de website.

De externe accountant

Best practice bepaling V.2.1

ICT is van mening dat het aanwezig laten zijn van de accountant bij haar Algemene Vergadering van Aandeelhouders geen toegevoegde waarde heeft. De door de accountant afgegeven verklaring geeft ondubbelzinnig die informatie die nodig is.

Tijdens de aandeelhoudersvergadering van 2004 is het Corporate Governancebeleid van ICT aan de orde gesteld. Dit heeft van de zijde van aandeelhouders geen aanleiding gegeven tot opmerkingen.



Risicobeheersing en interne controle

ICT heeft interne risicobeheersings- en controlesystemen geïmplementeerd, die zowel de operationele als de financiële risico's voor de vennootschap moeten minimaliseren. Met het oog op de verdere uitbreiding van ICT door middel van acquisities wordt het geheel van de risicobeheersings- en controlesystemen regelmatig tegen het licht gehouden. Het streven van ICT is erop gericht om de operationele en financiële risico's voor de vennootschap te minimaliseren. ICT is ervan overtuigd dat het geheel aan genomen risicobeheersings- en controlemaatregelen daaraan een belangrijke bijdrage levert.

Belangrijke elementen in het systeem van risico-beheersing en controle zijn het begrotings- en budget-systeem, projectbewakingssysteem en het financiële rapportagesysteem waarin zowel voortgang als daadwerkelijke uitkomst van de operationele activiteiten van de onderneming worden gevolgd. Daarnaast maakt ICT gebruik van een evaluatie- en beoordelings-systeem voor haar medewerkers.

Het geheel van de werkzaamheden met betrekking tot de interne risicobeheersings- en controlesystemen wordt regelmatig besproken met de Raad van Commissarissen.

Bij het behalen van haar doelstellingen ziet ICT de navolgende risico's.

Conjuncturele ontwikkelingen

Algemeen economische ontwikkelingen zijn van invloed op de gang van zaken bij afnemers van ICT. Zo kunnen besluiten tot het doen van investeringen en de omvang van R&D-budgetten onder druk van tegenvallende resultaten worden uitgesteld c.q. qua omvang kleiner uitvallen. Dat dit invloed heeft op de vraag naar diensten van ICT is evident.

Verplaatsing werkzaamheden naar lagere kosten locaties

De voortgaande globalisering brengt met zich mee dat multinationals meer en meer delen van hun productiefaciliteiten buiten Europa leggen. In het verlengde daarvan wordt ook een deel van de softwareontwikkeling verplaatst naar deze gebieden.

Hoewel deze trend sinds half jaren negentig al een feit is, lijkt er zich in de achterliggende periode een versnelling te hebben voorgedaan. Op dit moment is voor ICT niet in te schatten in welke mate deze trend op haar activiteiten van invloed zal zijn en hoever deze trend zal doorzetten. ICT volgt vanzelfsprekend de ontwikkelingen op de voet. In anticipatie hierop heeft ICT de eerste stappen gezet om een eigen ontwikkel-site te starten in Polen.

Technologische ontwikkelingen

De softwaremarkt kenmerkt zich door snelle technologische ontwikkelingen, veranderde eisen van afnemers en evoluerende softwarestandaarden. Het succes van ICT hangt af van haar vermogen om zich aan deze ontwikkelingen aan te passen en de kennis van haar medewerkers up to date te houden.

Door de ontwikkelingen bij haar afnemers en in de markt goed te volgen, verwacht ICT haar positie te kunnen behouden. Feit is wel dat ontwikkelingen elkaar in een hoog tempo opvolgen, waardoor een hoge mate van alertheid vereist is.

Afhankelijkheid grote afnemers

Een relatief beperkt aantal afnemers van ICT bepaalt een substantieel deel van de omzet van de onderneming. Dit vloeit voort uit het feit dat in de markten waarin ICT actief is veelal grote ondernemingen actief zijn. Daarnaast is voor het opbouwen van een goede relatie en het creëren van een zogenaamd "preferred suppliership" het noodzakelijk



met een zekere omvang voor deze grotere ondernemingen actief te zijn.

Het wegvallen om welke reden dan ook van één van deze grotere afnemers kan derhalve een negatieve invloed hebben op ICT. In dit kader is een van de speerpunten van ICT dan ook het verbreden van haar klantenbasis. Dat dit een kwestie van lange adem is, behoeft geen betoog.

Het bovenstaande overzicht van voor ICT belangrijke risicogebieden is niet volledig. Het is daarnaast mogelijk dat risico's die momenteel niet onderkend worden, dan wel als niet materieel worden beschouwd, later een belangrijk negatief effect kunnen hebben op het vermogen van ICT om haar doelstellingen te realiseren. Interne risicobeheersings- en controlesystemen van ICT zijn gericht op de tijdige identificatie van deze risico's.

Verslag van de Raad van Bestuur



Inleiding

In lijn met de ontwikkeling in 2005 startte het jaar voor de ICT Groep voortvarend. De uitkomsten over de eerste helft van 2006 waren bevredigend. Echter, in de tweede helft van het jaar kampte ICT met onverwachte tegenwind.

Zo ging een van de grotere afnemers, BenQ Mobile, failliet en verminderden een aantal Automotive-klanten abrupt hun investeringen. De positieve ontwikkeling van de ICT Groep binnen de meeste andere branches werd hierdoor teniet gedaan.

In 2006 heeft ICT invulling gegeven aan haar strategie om ook door middel van acquisities te groeien. Zo werden in 2006 de volgende acquisities afgerond:

- Met ingang van 1 januari nam ICT een belang van 50% in Rialtosoftware. Rialtosoftware, gevestigd te Eindhoven, richt zich op embedded software-ontwikkeling en consultancy voor de automotive-industrie.
- Met ingang van 1 januari nam ICT een 100% belang in het Duitse Xcc Software (Xcc). Xcc is actief in zowel Automotive als Manufacturing en gevestigd te Karlsruhe.

- Met ingang van 1 januari nam ICT een 40% belang in Improve Quality Services (Improve). Improve, opgericht in 1998 en gevestigd te Valkenswaard, is een gespecialiseerd bedrijf dat zich richt op hoogwaardige en innovatieve dienstverlening op het gebied van testen en kwaliteitsmanagement.
- Met ingang van 1 juli nam ICT een 100% belang in Procos Engineers & Consultants (Procos). Procos richt zich op de ontwikkeling van technische automatiseringstoepassingen voor middelgrote tot grote industriële bedrijven en heeft het hoofdkantoor in Gorinchem.

In 2007 zal ICT haar positie in de gekozen markten verder uitbouwen. Naast autonome groei zal, net als in 2006, gericht worden gekeken naar acquisities. De versterking van de Duitse organisatie zal hierbij voorrang krijgen.

Na een uitgebreid onderzoek en een gedegen afweging is eind 2006 besloten om in Gdansk, Polen, een eigen ontwikkelsite te starten. Deze site zal in eerste instantie software ontwikkelactiviteiten uitvoeren voor de Nederlandse en Duitse vestigingen en stelt deze vestigingen in staat om concurrerend te opereren.

Over 2006 steeg de omzet met 16,7% tot € 80,7 miljoen (2005: 69,1 miljoen). De stijging met 16,7% komt vrijwel geheel voor rekening van de gedurende 2006 gerealiseerde acquisities. De verbetering van de bezettingsgraad, die zich gedurende het eerste halfjaar aftekende, werd teniet gedaan door de ontwikkelingen in het tweede halfjaar. Naast de abrupte beëindiging van de activiteiten van een van de grotere afnemers van ICT, besloot ook een aantal belangrijke Automotive-klanten tot reorganisaties. De tarieven lieten in lijn met het voorgaande jaar een lichte stijging zien. Deze stijging was overigens niet afdoende om de stijging van de salariskosten te compenseren.

Het bedrijfsresultaat liet, in tegenstelling tot de ontwikkeling van de omzet, een daling van 17,3% zien tot € 8,0 miljoen (2005: € 9,7 miljoen). Naast de hiervoor geschetste ontwikkelingen droeg de afboeking van debiteurenvorderingen en onderhanden werk met een omvang van € 1,5 miljoen bij aan deze daling. In lijn met de ontwikkeling van het bedrijfsresultaat daalde de nettowinst met 14,2% tot € 6,2 miljoen.

Het gemiddelde aantal medewerkers in FTE's nam voor het eerst sinds 2001 toe en wel van 728 tot 820. Het aantal medewerkers (head count) nam toe van 743 tot 910 aan het einde van 2006. De toename van de personeelslasten bedroeg, mede als gevolg van de acquisities, 16,6% tot € 44,8 miljoen.

De afschrijvingen daalden in 2006 verder met 8,5% tot een niveau van € 698.000. De overige bedrijfskosten lieten een stijging zien met 25%. Naast een reguliere stijging als gevolg van de kostenontwikkeling komt deze stijging met name voort uit de gerealiseerde acquisities. Zaken als huisvesting en leasekosten zijn uitgaven die ook binnen deze ondernemingen voorkomen.

Ondanks de forse afname van de post liquide middelen met ruim 40% bleef het saldo van rentebaten en -lasten vrijwel op peil. Over 2006 bedroeg het batig saldo € 542.000 tegenover € 575.000 over 2005. Naast het feit dat de korte rente gedurende het jaar steeg, heeft het feit dat ICT adequaat aandacht besteedt aan haar cashmanagement aan deze uitkomst bijgedragen.

De effectieve belastingdruk daalde in 2006 tot 28,0% (2005: 30,8%).

Het eigen vermogen als percentage van het balanstotaal bedroeg 67,4% (2005: 74,1%). Daar waar het eigen vermogen vrijwel gelijk bleef, vertoonde het balanstotaal een stijging.

Binnen de balans is daarnaast de meest in het ooglopende verschuiving die van de liquide middelen, van € 30,0 miljoen in 2005 naar € 17,1 miljoen in 2006, naar de immateriële vaste activa.

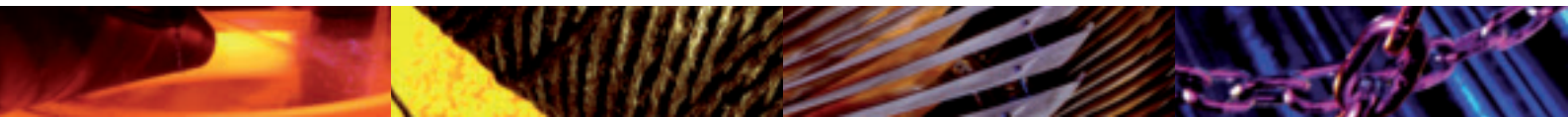
De winst per aandeel kwam over 2006 uit op € 0,76 (2005: € 0,88).

Conform het geformuleerde dividendbeleid zal ICT een dividend van € 0,59 per aandeel uitkeren, een daling van 8% ten opzichte van 2005 toen het dividend € 0,64 per aandeel bedroeg. De pay-out voor 2006 komt hierdoor uit op 78%.

Het totaal aantal geplaatste aandelen onderging geen wijziging en bedroeg per 31 december 2006 in totaal 8.452.927 aandelen. Daarnaast worden 257.788 aandelen door ICT gehouden ter dekking van toegekende optierechten.

De netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg € 6,5 miljoen. Er werd € 12,7 miljoen aangewend voor investeringsactiviteiten en € 6,7 miljoen voor financieringsactiviteiten. Dit resulteerde in een negatieve netto kasstroom van € 12,9 miljoen.

Vooruitzichten



Na het teleurstellende jaar 2006 verwacht ICT de draad van 2005 weer op te pakken. Voor 2007 wordt een toename van de omzet verwacht en een nettowinst die boven het niveau van 2005 zal liggen.

Op dit moment zijn er geen signalen die aanleiding geven tot andere inzichten. Wel blijft het een feit dat veel afnemers, geconfronteerd met blijvende prijserosie en kostendruk, zeer kritisch naar hun investeringen kijken.

Daarnaast blijft er het fenomeen van een verder verkrappende arbeidsmarkt.

ICT zal evenals in voorgaande jaren investeren in kennisopbouw. Enerzijds als het gaat om de kennis van haar medewerkers, anderzijds door daar waar mogelijk met partners gezamenlijk nieuwe ontwikkelingen op te pakken. Bij een voor het overige ongewijzigde gang van zaken behoeft het beleid inzake financiële instrumenten en de financiering van de onderneming geen aanpassing.

Inleiding

ICT Embedded faciliteert haar afnemers bij hun focus op het verbeteren van de time-to-market en kostenreductie. Doordat ICT Embedded zich richt op een beperkt aantal markten is zij in staat snel in te spelen op voor deze markten relevante technologische ontwikkelingen en deze voor haar klanten beschikbaar te maken. Samen met haar klanten realiseert ICT Embedded complexe embedded systemen. De oplossingen die ICT levert, vereisen kennis van enerzijds user interface ontwikkeling en anderzijds communicatieprotocollen en hardware/software interfaces. Door de softwareontwikkeling samen met ICT uit te voeren, of aan ICT uit te besteden, verhoogt de klant de efficiency van het ontwikkelproces en de kwaliteit van de complexe embedded systemen.

Omzet

De omzet over 2006 kwam uit op € 38,0 miljoen (2005: € 36,0 miljoen) een groei van 5,7%. Het aantal bij deze divisie werkzame medewerkers was eind 2006 460. Het verloop van 12% was in 2006 hoger dan in 2005.

Ontwikkelingen per branche

Communications & Multimedia

De branche Communications & Multimedia richt zich op softwareontwikkeling voor mobiele communicatie-apparatuur en Home Entertainment zoals digitale televisie en set-top boxes. Klanten zijn zowel producenten als toeleveranciers.

In 2006 stonden de activiteiten in het teken van het vergroten van de klantenbasis en het opzetten van

samenwerkingsvormen waarbij de inkomsten van ICT voor een deel afhankelijk zijn van het succes van de producten van deze klanten. Deze markt leent zich bij uitstek voor dit soort samenwerkingsvormen omdat de kostendruk op productontwikkeling door de verdere globalisering van deze markt toeneemt. Veel producenten hebben (een gedeelte van) hun productontwikkeling reeds belegd in lagere kostensites om aan deze kostendruk het hoofd te bieden.

2006 was een bewogen jaar voor de branche Telecom. In september werd bekend dat BenQ haar financiële ondersteuning aan de Duitse vestigingen in Kamp-Lintfort en München ging staken, wat een onmiddellijk effect had op de omzet van ICT in deze branche. Het uitbouwen van de klantenbasis bleek – mede door de geografische spreiding van de klanten – weerbarstiger dan aanvankelijk verondersteld. Toch is een aantal nieuwe klanten in deze branche verworven, echter het aandeel van deze nieuwe klanten in de omzet is voor 2006 nog beperkt.

Met NXP (voormalig Philips Semiconductors) is een overeenkomst gesloten om bij de ontwikkeling van het 'Digital Extension'-programma van deze klant op een 'risk-reward' wijze te gaan samenwerken. Het 'Digital Extension'-programma ontwikkelt specifieke hard- en software om (analoge) TV's/ DVD-spelers/recorders en dergelijke geschikt te maken voor digitale ontvangst. Een domein waarin ICT – gezien haar MHP- en DVB-verleden – over uitstekende competenties beschikt om dit te implementeren.

Over 2006 lieten de Telecom-activiteiten, als gevolg van de beëindiging van de activiteiten van BenQ Mobile, een scherpe daling zien. Dit in tegenstelling tot de Home Entertainment-activiteiten die zich positief ontwikkelden ten opzichte van 2005. Voor 2007 zien we de druk op time-to-market en kostprijs verder toenemen.

Energy & Utilities

Vanaf eind 2005 richt ICT zich op toeleveranciers, producenten en infrastructuurbedrijven van en aan de energiemarkt. In 2006 heeft ICT de eerste stappen gezet om zich te profileren als ontwikkelingspartner.

Vanuit de behoefte van de markt heeft ICT zich, samen met andere partijen, op de volgende drie kern-activiteiten gericht:

- decentrale opwekking en ontwikkeling van energie-managementsystemen (o.a.: Smart Power System (SPS), infrastructuur en componenten);
- ontwikkeling van systemen voor remote diagnostic van apparatuur of machines;
- intelligente netten, waaronder het preventief detecteren van storingen in het middenspanningsnet (10-13kV).

Op basis van deze keuzes zijn er in 2006 positieve resultaten geboekt. Zo zijn er contracten getekend voor een strategische samenwerking tussen ICT en Webeasy Products B.V.. ICT levert als strategische partner kennis en capaciteit voor het (mede) ontwikkelen van nieuwe producten. Dit sluit goed aan bij de strategie van ICT. Omgekeerd levert Webeasy Products in deze samenwerking producten, gebaseerd op internet-technologie, voor het besturen van technische installaties binnen de markten energie, gezondheidszorg en domotica.

Ook heeft ICT de projecten onder SPS verder uitgebreid. ICT werkt samen met verschillende grote partijen aan een Energy Optimizer System voor Thuis-centrales. Het systeem zal de productie van elektriciteit en warmte op een economische manier optimaliseren in verschillende huishoudens. ICT is in dit project hoofd-aannemer en systeemintegrator.

Begin 2006 heeft ICT succesvol een project uitgevoerd dat aantoont (in een demonstratieopstelling) dat het mogelijk is om MicroWKK (Micro Warmte Kracht Koppeling) in een huishouden centraal op afstand aan te sturen en te monitoren.

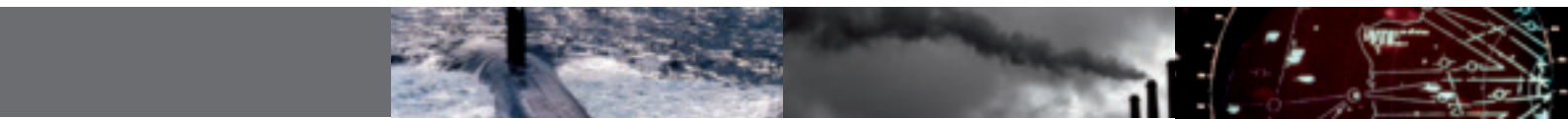
In 2007 zal moeten blijken of deze markt ICT voldoende potentieel biedt om verdere investeringen te rechtvaardigen.

Healthcare

De Healthcare-branche omvat zowel bedrijven die ten behoeve van de medische sector apparatuur ontwikkelen, als instanties (ziekenhuizen, zorgcentra, e.d.) waar deze systemen worden toegepast.

Naast de ontwikkelingen in complexe diagnostische systemen, waarin al geruime tijd veel embedded software wordt toegepast, is er in de medische branche sprake van verdergaande automatisering en integratie van kleinere medische apparaten. Door de koppeling en integratie van deze medische systemen en de brede beschikbaarheid van patiëntgegevens worden zaken als connectivity (het vermogen om met andere apparaten te communiceren) en security steeds belangrijker. Ook de wet- en regelgeving wordt hierop aangepast en dat legt een grote druk op toeleveranciers om aan de nieuwe eisen te voldoen.

Om aan deze vraag te kunnen voldoen, heeft ICT in 2006 verder in de noodzakelijke technologieën geïnvesteerd. De borging en uitbreiding op dit gebied heeft ICT belegd in haar eigen 'Healthcare Interoperability Center' (HIC). Zo biedt het HIC onder andere een geavanceerde DICOM-testsuite aan om DICOM-interfaces te kunnen valideren.



In 2006 zijn er binnen de branche een aantal projecten en activiteiten uitgevoerd die aansluiten bij de strategische keuzes van de branche. Zo is binnen het HIC een aantal projecten uitgevoerd op het gebied van implementatie en validatie van DICOM en HL7 interfaces voor een aantal klanten. Ook is een aantal projecten uitgevoerd op het gebied van de thuiszorg. Door onze kennis op het gebied van set-top boxes te combineren met onze Healthcare-expertise zijn we in staat gebleken om dit soort projecten succesvol uit te voeren.

De omzet in deze branche liet een duidelijke stijging zien. Voor 2007 richt de branche zich verder op de integratieproblematiek binnen deze markt. Ook wordt de mogelijkheid onderzocht voor de ontwikkeling van een aantal softwarebouwblokken om oplossingen op dit gebied te faciliteren. Daarnaast zal ICT zich richten op verdere verbreding van haar klantenbasis binnen de markt van medische apparatenbouwers.

Manufacturing

De Manufacturing-branche richt zich op producenten van multidisciplinaire producten ('apparatenbouwers') en hun toeleveranciers. In beide gevallen heeft software een dominante rol of zijn er applicaties die de leverancier of producent een onderscheidend vermogen geven.

Traditioneel heeft deze branche zijn activiteiten in Zuid-Nederland. In 2006 is besloten om de focus te verbreden naar machinebouwers in de regio Noord-Nederland. Dit om verdere spreiding van omzet en competenties te realiseren.

Gedurende het jaar is al een aantal nieuwe klanten verworven in de regio Noord-Nederland. De bijdrage aan de omzet in 2006 was nog beperkt doordat de acquisitietrajecten bij deze nieuwe klanten later in het jaar afgerond waren.

Naast het acquireren van nieuwe klanten in deze regio is ICT er ook in geslaagd om werk vanuit Zuid-Nederland naar het Noorden toe te verplaatsen. Zo is er in het kantoor in Deventer een significant project gestart voor een klant in Veldhoven.

In 2006 is het aantal medewerkers in de branche Manufacturing, mede door bovengenoemde initiatieven, met ruim 40% toegenomen.

De omzet van deze branche liet in 2006 een duidelijke groei zien. Voor 2007 zien we de dominantie van software in machines verder toenemen. De hieraan gekoppelde vraag in combinatie met de bovengenoemde acquisitie-inspanningen in Noord-Nederland geeft een optimistisch beeld over deze branche.

Traffic & Automotive

Leveranciers en producenten van en aan de Automotive-industrie zijn de doelgroep van de branche Traffic & Automotive. Deze branche heeft haar kernactiviteiten op een viertal gebieden, namelijk 'Infotainment' (informatie en entertainment in voertuigen zoals navigatie, multimedia en telefoon), 'Body Electronics' (niet-primaire voertuigfuncties zoals schuifdak en centrale vergrendeling), 'Chassis Electronics' (primaire voertuigfuncties die veiligheidskritisch zijn zoals veersysteem, stuursysteem en stabiliteitssysteem) en 'Driveline Electronics' (zoals motormanagement en versnellingsbakbesturingen).

In sommige van deze kerngebieden is het gebruik van Digital Signal Processing (DSP)-technologie manifest en ICT heeft reeds in 2005 aangegeven in deze technologie te blijven investeren.

In het begin van 2006 werd de groei van 2005 verder doorgezet. Echter, gedurende het jaar werd de branche geconfronteerd met een aantal grote herstructureringen. Gedreven door economische impulsen werden klanten van ICT gedwongen om developmentbudgetten te



verlagen. Dit had direct gevolg voor de omzet van de branche.

De omzet van deze branche liet een duidelijke groei zien als gevolg van een tweetal acquisities in 2006. Zonder deze acquisities zou er sprake geweest zijn van een daling.

Gedreven door 'Safety' zullen de vier kerngebieden meer integreren; data van een infotainmentsysteem kan gebruikt worden in kritische regelsystemen om de verkeersveiligheid te vergroten. Zo kan een Cruise Control slim gebruikmaken van het navigatiesysteem als 'sensor'

om bij een scherpe bocht snelheid terug te nemen. In 2006 heeft ICT een 50% belang genomen in Rialtosoftware; gespecialiseerd in Body, Chassis en Driveline Electronics. Deze joint venture werpt op dit moment reeds zijn vruchten af.

Daarnaast is de branche samenwerkingen aangegaan met DSP- en OS-leveranciers en kennis- en opleidingsinstituten. Hiermee kan de vraag naar geïntegreerde totaaloplossingen nog beter vorm worden gegeven.

Inleiding

ICT Solutions realiseert complexe technische automatiseringsoplossingen voor het besturen en beheersen van bedrijfsprocessen in verschillende marktsegmenten.

Hoogwaardige technologische kennis wordt binnen ICT Solutions gekoppeld aan relevante domein- of marktkennis. Voorbeelden bestrijken een groot toepassingsgebied, waarbij oplossingen variëren van het ontwikkelen van IP-gebaseerde vaste en mobiele telecommunicatiediensten of het automatiseren van industriële productieprocessen, tot het ontwikkelen van geautomatiseerde oplossingen voor material handling.

Omzet

De omzet over 2006 kwam uit op € 41,9 miljoen, een groei van 26,5% ten opzichte van vorig jaar (2005: € 33,1 miljoen). Het aantal bij deze divisie werkzame medewerkers was met 425 eind 2006 als gevolg van de deelname in Procos Engineers & Consultants (Procos) aanzienlijk hoger dan een jaar daarvoor. Het verloop onder werknemers van ruim 16% was in 2006 substantieel hoger dan in 2005.

In 2006 hebben bijna alle segmenten bijgedragen aan de omzetgroei. Door focus op potentiële groeimarkten is, in lijn met de gekozen strategie, omzetverdubbeling gerealiseerd in de segmenten Logistics en Energy & Utilities.

Het nemen van een 100% belang in Procos met ingang van 1 juli 2006 heeft een substantiële versterking van ICT's industriële technische automatiseringsactiviteiten opgeleverd. De toename

met zo'n 90 professionals past in de strategie om in elk van de gekozen marktsegmenten tot de grootste spelers te behoren. Procos versterkt ICT geografisch (Gorinchem, Bergen op Zoom en Maastricht), is complementair wat betreft portfolio/diensten (proces-automatisering en productie-informatisering) en brengt nieuwe klanten, zoals onder andere Shell, DSM, General Electric en Akzo Nobel.

Het begin 2005 ingezette beleid om meer thematisch te verkopen aan de hand van specifieke product-marktcombinaties (PMC's) is in 2006 verder doorgezet. Specifieke investeringen in PMC's, vaak in nauwe samenwerking met klanten, hebben geleid tot zowel verdere uitbouw bij bestaande klanten als het vinden van nieuwe klanten.

Ook de ingezette omvorming van het klantenbestand naar potentieel grote klanten is in 2006 verder gecontinueerd. De grote diversiteit in het klantenbestand eind 2004 bracht teveel verkoopinspanning met zich mee en dwong ICT een te grote diversiteit aan technologische kennis te onderhouden. Nieuwe, potentieel grote, opdrachtgevers zijn ook in 2006 gevonden en de omzet bij bestaande grote klanten is in 2006 verder gegroeid.

Specifieke investeringen gericht op versnelde software-ontwikkeling (ontwikkelstraten) hebben in 2006 geleid tot de gunning van een aantal opdrachten. Ook de komende jaren wil ICT toegevoegde waarde aan haar klanten blijven leveren middels innovatieve technologische investeringen.

In 2006 heeft ICT Solutions verscheidene klanttevredenheidsmetingen laten doen bij 10 van haar voornaamste klanten. Op een schaal van 1-6 kwam de beoordeling gemiddeld uit op 4,8, waarmee klanten van ICT hun waardering voor ICT duidelijk uitspreken.

Ontwikkelingen per branche

Communications & Multimedia

De markt Communications & Multimedia wordt als groeimarkt gezien. Deze markt is volop in beweging. Operators en providers worden uitgedaagd om meer en meer diensten in de markt te zetten om klanten te binden en het marktaandeel te vergroten.

In 2006 zijn de eerste resultaten zichtbaar van de convergentie van vaste en mobiele netwerken naar een geïntegreerd IP-gebaseerd communicatienetwerk. ICT heeft zich in 2006 met succes gepositioneerd als een belangrijke partner op het gebied van IMS (IP Multimedia Subsystemen), het onderliggende platform voor een dergelijk netwerk. Voor grote spelers op IMS zoals Siemens, Alcatel, Ericsson en BEA heeft ICT de status van preferred IMS-applicatieontwikkelaar.

Daarnaast heeft ICT met de bouw van verschillende prototypes en IMS-applicaties die samen met onder andere Siemens en Alcatel via gedeelde investeringen ontwikkeld zijn, een stevige positie opgebouwd met eigen assets op het gebied van IP-oplossingen voor zowel servers als clients.

Een bijzonder succes is de uitbouw van de relatie met Alcatel. In 2006 zijn voor verschillende operators via Alcatel applicaties ontwikkeld, gebruikmakend van het IMS-platform van Alcatel. Daarnaast voert ICT op het gebied van vaste netwerken architectuur, requirements en prototypingwerkzaamheden uit voor de R&D divisie van Alcatel.

In 2007 wil ICT de positie van preferred applicatieontwikkelaar en integrator op het gebied van IP-communicatiediensten verder uitbouwen. Daarnaast wil ICT in 2007 met eigen assets rechtstreekse posities opbouwen bij een aantal toonaangevende operators.

Defence

De activiteiten in de markt van Defence zijn beperkt tot werkzaamheden bij een aantal grote klanten, zoals de Koninklijke Landmacht en Thales. Bij deze klanten wordt een belangrijke bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van beslissingsondersteunende systemen voor de krijgsvvoering (situational awareness, radars en sensoren, simulatoren).

Voor 2007 wordt de strategie van 2006 onveranderd voortgezet.

Energy & Utilities

De markt Energy & Utilities is als groeimarkt gekenmerkt. In lijn hiermee is de omzet in dit segment in 2006 ten opzichte van 2005 verdubbeld.

Binnen de energiemarkt is de verwachting dat verdere fusies en overnames zullen plaatsvinden vanuit een internationale context. Wet- en regelgeving speelt in dit verband een belangrijke rol. De beoogde splitsing van de energiemaatschappijen in een commercieel bedrijf en een netwerkbedrijf, vergroot de kans op overnames. Tevens is de verwachting dat de komende jaren aanvullende investeringen nodig zijn op het gebied van netbeheer en het onderhoud van infrastructuur.

Nadat in 2005 binnen de branche Energy & Utilities is gestart met het opbouwen van een relatienetwerk en het concretiseren van technische automatiseringsoplossingen in relatie tot specifieke business thema's en klantvragen, zijn in 2006 de eerste opdrachten uitgevoerd. Naast werkzaamheden voor COGas, zijn eveneens opdrachten voor Nuon, Gasterra en KEMA gerealiseerd, onder andere op het gebied van storingslokalisatie in het middenspanningsnet (PDOnline). Groei in 2007 zal worden gezocht bij gas- en elektriciteitsbedrijven, alsook in het drinkwatersegment. Belangrijke thema's hierbij zijn asset management, decentrale opwekking en smart metering.



Logistics

ICT heeft haar bestaande positie in de logistieke markt in 2006 met succes en in lijn met de geformuleerde groeistrategie verder kunnen uitbouwen. De omzet werd meer dan verdubbeld door werkzaamheden in het Retail-segment voor TRM/Jumbo en door projecten in de haven van Rotterdam, zoals bij EMO en via werkzaamheden voor de bouw van de Euromax-containerterminal op de Maasvlakte. De focus voor 2007 zal, in aanvulling op de activiteiten binnen de mainports (zee- en luchthavens), blijven liggen op verdere verbreding van de dienstverlening richting andere logistieke segmenten, waaronder retail logistiek, veilingen en logistieke dienstverleners. Belangrijke thema's hierbij zijn onder andere material handling en RFID.

Manufacturing

In de industriële markt heeft ICT in 2006 haar dienstverlening (onder andere productie- en proces-automatisering) vanuit het traditionele mengvoedersegment verder uitgebouwd naar het segment voor voedings- & genotsmiddelen, de metaalindustrie en de procesindustrie.

Ondanks de sterke concurrentie binnen het traditionele industrie-segment, heeft ICT haar positie binnen de branche met succes weten te handhaven. Er werden onder andere opdrachten uitgevoerd voor Vanderlande Industries, Corus, Zinifex, Rijnvallei en ForFarmers.

In lijn met de uitgezette divisiestrategie heeft ICT ter versterking van de industriële activiteiten een 100% belang in Procos Engineers & Consultants (Procos) genomen.

Procos levert diensten en oplossingen op het gebied van procesbesturing en fabrieksinformatisering.

Belangrijkste branches zijn chemie, voedings- en genotmiddelenindustrie, drink- en afvalwater en machinebouw.

Veel afnemers van Procos investeren in verticale integratie binnen hun productieomgeving. Trefwoorden daarbij zijn tracking & tracing, efficiencyverbetering en kwaliteitsborging. Productiesystemen worden gekoppeld aan ERP-software door middel van Manufacturing Execution Systems (MES). Met behulp van MES kan vanuit de gehele organisatie in de productie gekeken en ingegrepen worden om orderstatus, machinebezetting en productkwaliteit te optimaliseren. Procos voert MES-projecten uit voor Akzo Nobel Coatings, DSM Geleen, DSM Delft, Monsanto, Sappi, Celanese en Ineos.

Belangrijke ontwikkeling in Manufacturing is het uitbesteden van de instandhoudingsactiviteiten ten behoeve van de procesbesturing en fabrieksinformatisering. Daarbij kan gedacht worden aan systeembeheer, incidentmanagement en configuratiemanagement. Procos heeft in 2006 op dit gebied opdrachten gekregen van Provinciaal Waterleidingbedrijf Noord-Holland, DSM Geleen en Cargill.

De basis die in 2006 is gelegd, biedt in 2007 een prima uitgangspunt om de positie binnen Manufacturing verder uit te bouwen. Deze activiteiten zullen vanaf 2007 onder de naam ICT Procos in de markt worden gezet.

Traffic & Automotive

In 2006 zijn de laatste commerciële activiteiten in deze markt zo goed als volledig overgedragen aan InTraffic. InTraffic is de 50/50 dochter van ICT en ingenieursbureau Movares (tot 1 mei 2006 bekend onder de naam Holland Railconsult).



De omzet heeft ook in 2006 een verdere groei laten zien. ProRail blijft met afstand de grootste klant in deze markt. ICT voert via InTraffic een aantal projecten uit voor ProRail, waaronder Groene Golf en Spoor Meester. Een trend die zich heeft doorgezet in 2006 is het gebruik van nieuwe technologieën (Java/J2EE en Microsoft .NET) in deze projecten waarbij ICT onder andere via de ontwikkelstraten een extra bijdrage levert.

Buiten ProRail, waar ICT ook rechtstreeks IT-capaciteit levert op het gebied van project- en testmanagement, levert InTraffic diensten aan streek- en stadsvervoerders zoals Veolia Transport en RandstadRail, alsook oplossingen op het gebied van verkeersmanagement aan Rijkswaterstaat.

Inleiding

De omzet gerealiseerd bij niet-groepsmaatschappijen over 2006 kwam uit op 0,8 miljoen. Het aantal bij deze divisie werkzame medewerkers bedroeg eind 2006 25.

ICT NoviQ

ICT NoviQ (NoviQ), gestart in april 2006, ontwikkelt en levert diensten met een hoge toegevoegde waarde op een aantal deelgebieden binnen de systeemontwikkeling, zoals Requirements Engineering, Architectuur, Quality Assurance en Configuration Management. Deze diensten worden geleverd in de vorm van trainingen, consultancy en proces- en toolimplementatie.

Op het gebied van systeemontwikkeling is een aantal trends waarneembaar. Zo worden producten technisch complexer door de toenemende functionaliteit, wordt een hogere performance en een hogere beschikbaarheid geëist en moeten de producten sneller opgeleverd worden. Met de diensten van NoviQ speelt ICT hier heel gericht op in.

NoviQ positioneert zich als een onderneming met zeer veel expertise op genoemde deelgebieden binnen de systeemontwikkeling. Hiertoe is in 2006 een aantal voorwaardenscheppende doelstellingen gedefinieerd op het gebied van recruitment, het ontwikkelen van innovatieve diensten en het onderdeel uitmaken van een professioneel hoogwaardig netwerk van bedrijven en wetenschappelijke instellingen. In 2006 is NoviQ er goed in geslaagd om deze doelstellingen te realiseren. Daarnaast is NoviQ het afgelopen jaar in staat gebleken om enkele van haar diensten bij nieuwe klanten in Zuid-Duitsland in te zetten.

Improve Quality Services

In 2006 heeft ICT een strategisch belang van 40% verworven in Improve Quality Services (Improve). Improve is een gespecialiseerd bedrijf, dat zich richt op hoogwaardige en innovatieve dienstverlening op het gebied van testen en kwaliteitsmanagement. Met name op het gebied van testen is Improve een zeer vooraanstaand bedrijf.

Improve organiseert en levert professionele trainingen en detacheert consultants. In het kader van de dienstverlening richt Improve zich mede op certificering van IT-professionals. Deze dienstverlening zal in de nabije toekomst verder worden uitgebreid, onder andere op het gebied van Requirements Engineering. Een ander belangrijk element van de dienstverlening is het leveren van een bijdrage aan het verbeteren van testprocessen. Dit kan zowel top-down, gebruikmakend van modellen als TMMi en TPI, als bottom-up op basis van concrete praktijkervaringen.

Improve richt zich met name op de Nederlandse markt. Een uitzondering hierop zijn opleidingen waarop internationale profilering en marketing van toepassing zijn. Naast de ICT-marktsegmenten Embedded en Solutions, richt Improve zich tevens op de markt van kantoorautomatisering waarbij vooral de financiële sector van belang is. Met name op het gebied van testopleidingen is Improve preferred supplier van een aantal grote internationale bedrijven.

In een markt waarin de complexiteit van systemen sterk stijgt en waar outsourcing steeds vaker aan de orde is, is gestructureerd testen van essentieel belang. Improve heeft in het afgelopen jaar dan ook een sterke omzet- en winsttoename laten zien en verwacht ook in 2007, mede op basis van de samenwerking met ICT, een verdere groei te kunnen realiseren.

Organisatie en personeel



De belangrijkste wijziging van het achterliggende kalenderjaar was de hernieuwde dynamiek op de arbeidsmarkt. Door het weer op grote schaal aannemen van nieuwe collega's ontstaat er een gezondere balans tussen ervaren en minder ervaren professionals.

ICT heeft een introductieprogramma ontwikkeld dat in de eerste twee maanden van het dienstverband plaatsvindt. Het bestaat uit introductiedagen en workshops. Deze periode bereidt in het bijzonder de minder ervaren instromer optimaal voor op een dynamische en veeleisende carrière binnen ICT. Omdat succesvolle instroom een belangrijke bijdrage levert aan de groei van ICT, zal ook in 2007 verder aandacht worden besteed aan het verbeteren van dit introductieprogramma.

ICT beschouwt ook de ontwikkeling van haar meer ervaren professionals als cruciaal voor de continuïteit van de organisatie. Niet alleen zijn de ervaren professionals de motor waar ICT op draait; de ICT-professionals vormen ook het innoverende hart van het bedrijf. Het innoveren is geconcretiseerd in een tweetal initiatieven, die op dit moment een structurele bijdrage aan innovatie en kennisborging van ICT leveren. Het eerste initiatief is de invoering van ICT-Wiki. Een kennis- en ervaringsplatform waar alle ICT'ers gebruik van kunnen maken en/of een bijdrage aan kunnen leveren. Het tweede initiatief dat nu structureel onderdeel uitmaakt van de organisatie is de ICT-braintank. Dit initiatief heeft ten doel de aanwezige creativiteit in te zetten voor de verdere ontwikkeling van producten en diensten. Volgens een vaststaand proces worden ideeën op hun waarde getoetst en eventueel verder ontwikkeld. In het achterliggende jaar zijn 24 volwassen ideeën behandeld. De concrete spin-off van de braintank bestaat uit nieuwe producten en/of diensten die ICT een competitief voordeel geven bij aanbiedingen.

Daarnaast is het voor ICT professionals erg motiverend om eigen ideeën tot wasdom te zien komen. Naast deze initiatieven en de reguliere trainingen en ontwikkeling heeft ook action learning een vaste plek verworven binnen ICT. Deze vorm van ontwikkelen behaalt een hoger trainingsrendement. Action learning vindt onder andere plaats bij zogenaamde IP-projecten. De projectresultaten daarvan leveren naast competentieontwikkeling vaak ook een innovatief voordeel op in commerciële proposities naar klanten.

ICT heeft in 2005 een reorganisatie ingezet die met name integrale verantwoording bracht bij de leidinggevendenden van ICT. In 2006 is er een tevredenheidsonderzoek uitgevoerd. ICT ziet door de hoge waardering voor de ICT-leidinggevende bevestigd dat de in 2005 ingezette reorganisatie succesvol is verlopen. Echter, het tevredenheidsonderzoek wees ook uit dat medewerkers nog mogelijkheden tot verbetering op de gebieden ontwikkeling, training en communicatie zien. De leidinggevende, de werkzaamheden en de arbeidsomstandigheden scoren goed. ICT zal naar aanleiding van de uitslagen van dit onderzoek in het eerste kwartaal van 2007 verbeterplannen gaan implementeren. Daarbij zal de ICT professional in hoge mate betrokken zijn.

Met het aantrekken van de arbeidsmarkt heeft ICT er ook voor gekozen zich meer en meer te profileren zowel naar klanten als op de arbeidsmarkt. De aanwezigheid en zichtbaarheid van ICT in de verschillende media maar ook op beurzen zijn fors toegenomen. ICT heeft een wervingsevent georganiseerd op het terrein van de Rijksdienst voor het Wegverkeer, waar zij haar kennis en kunde tentoon heeft gespreid. Dit is vormgegeven door zowel lezingen, maar ook door het tonen van voertuigen (van Seat tot Bentley) met ICT-software.



Ziekteverzuim en personeelsverloop

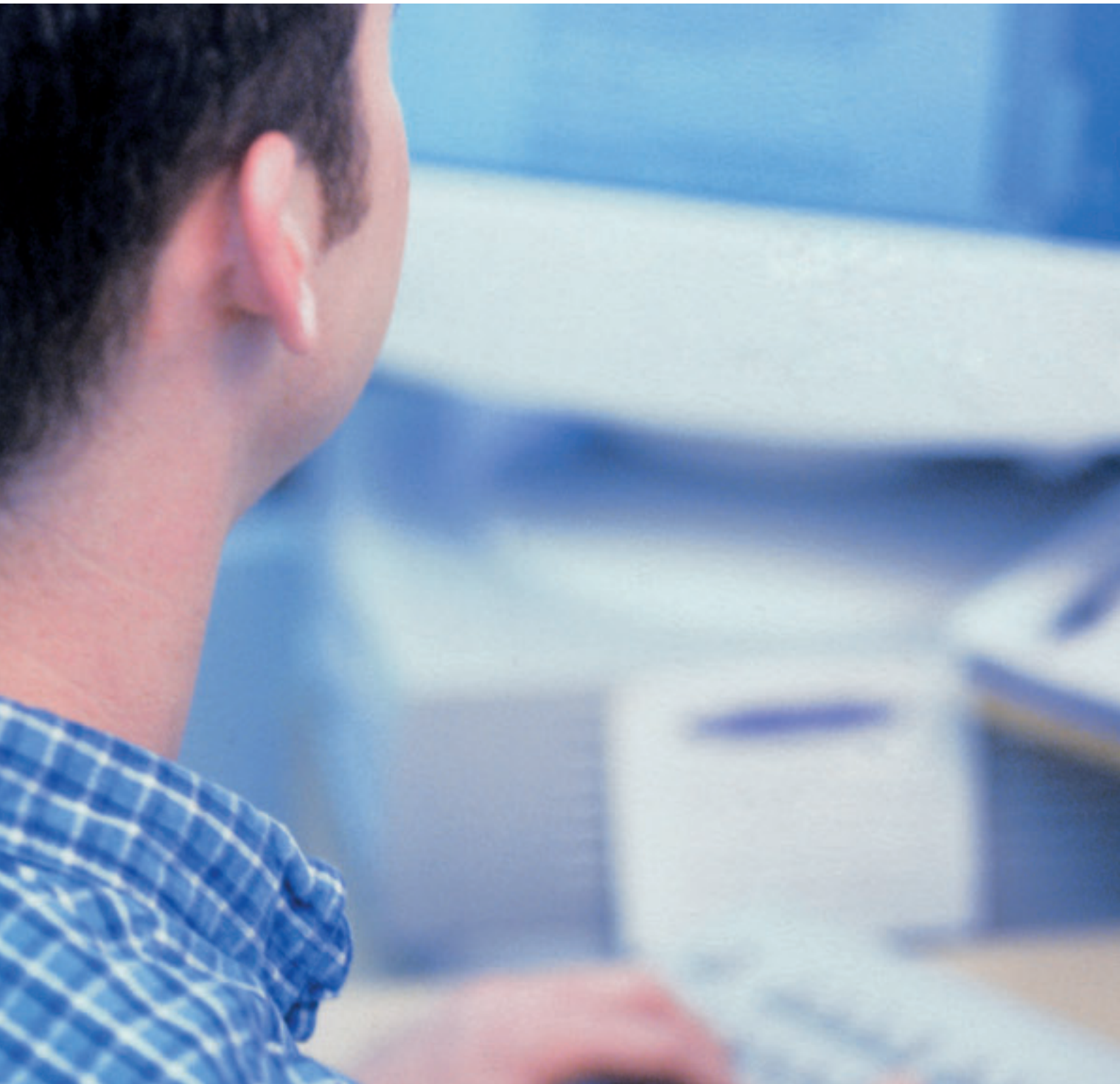
Het ziekteverzuim is in 2006 licht gedaald naar 3,0%. ICT richt zich in 2007 dan ook meer op preventie van het ziekteverzuim en op begeleiding bij het ziekteproces.

Door de toename van de dynamiek op de arbeidsmarkt was het personeelsverloop over 2006 duidelijk hoger dan in 2005. In 2006 bedroeg het personeelsverloop 14% (2005: 10%).

Dit verloop ligt overigens nog aanzienlijk beneden het marktgemiddelde van 17%.

Het aantal medewerkers liet in het verslagjaar een stijging zien van 743 tot 910 op 31 december 2006.

Barendrecht, 13 april 2007
De Raad van Bestuur



Jaarrekening 2006



Geconsolideerde balans per 31 december 2006

(vóór voorstel winstbestemming)

(x € 1.000)	Toelichting	2006	2005
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa	6)	1.166	1.191
Immateriële vaste activa	7)	12.990	–
Financiële vaste activa	8)	772	30
		<u>14.928</u>	<u>1.221</u>
VLOTTENDE ACTIVA			
Handelsvorderingen en overige vorderingen	10)	24.555	21.558
Vennootschapsbelasting		756	–
Liquide middelen	11)	17.118	29.981
		<u>42.429</u>	<u>51.539</u>
Totaal activa		<u>57.357</u>	<u>52.760</u>
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN *)			
Geplaatst kapitaal	12)	845	845
Agio		8.476	8.476
Ingekochte eigen aandelen		(5.056)	(3.644)
Verstreckte opties		62	–
Ingehouden winst		28.123	26.173
Resultaat boekjaar		6.212	7.243
		<u>38.662</u>	<u>39.093</u>
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN	14)	1.400	1.600
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN			
Vennootschapsbelasting		–	489
Overige kortlopende verplichtingen		17.295	11.578
		<u>17.295</u>	<u>12.067</u>
Totaal passiva		<u>57.357</u>	<u>52.760</u>

*) Het gehele eigen vermogen en de gehele nettowinst zijn toe te rekenen aan de houders van eigen-vermogen-instrumenten van de moedermaatschappij.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2006



(x € 1.000)	Toelichting	2006	2005
Opbrengsten	19)	80.186	68.152
Overige baten	20)	477	960
		80.663	69.112
Materiaalverbruik en uitbesteed werk		8.978	5.686
Personeelslasten	21)	44.837	38.454
Afschrijvingen	6)	698	763
Overige bedrijfskosten	26)	18.124	14.506
SOM DER BEDRIJFSLASTEN		72.637	59.409
Bedrijfsresultaat		8.026	9.703
Ontvangen dividend deelneming	27)	65	188
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		617	621
Rentelasten en soortgelijke kosten		(75)	(46)
		607	763
WINST VOOR BELASTINGEN		8.633	10.466
Belastingen	28)	2.421	3.223
NETTOWINST *)		6.212	7.243
Winst per gewoon aandeel	29)	€ 0,76	€ 0,88
Winst per gewoon aandeel met inachtneming van mogelijk verwateringseffect	29)	€ 0,73	€ 0,85

*) Het gehele eigen vermogen en de gehele nettowinst zijn toe te rekenen aan de houders van eigen-vermogen-instrumenten van de moedermaatschappij.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen per 31 december 2006

2006 (x € 1.000)	Geplaatst kapitaal	Agio	Ingekochte eigen aandelen	Verstrekte opties	Ingehouden winst	Resultaat boekjaar	Totaal
1 januari 2006	845	8.476	(3.644)	–	26.173	7.243	39.093
Nettowinst 2006	–	–	–	–	–	6.212	6.212
Totaal baten en lasten	–	–	–	–	–	6.212	6.212
Toevoegen nettowinst 2005 aan ingehouden winst	–	–	–	–	1.950	(1.950)	–
Uitbetaald dividend 2005	–	–	–	–	–	(5.293)	(5.293)
Uitoefening optierechten 2006	–	–	611	–	–	–	611
Inkoop eigen aandelen ICT Automatisering N.V.	–	–	(2.023)	–	–	–	(2.023)
Verstrekte opties	–	–	–	62	–	–	62
31 december 2006	845	8.476	(5.056)	62	28.123	6.212	38.662
2005 (x € 1.000)	Geplaatst kapitaal	Agio	Ingekochte eigen aandelen	Verstrekte opties	Ingehouden winst	Resultaat boekjaar	Totaal
1 januari 2005	845	8.476	(3.620)	–	25.383	5.253	36.337
Nettowinst 2005	–	–	–	–	–	7.243	7.243
Totaal baten en lasten	–	–	–	–	–	7.243	7.243
Toevoegen nettowinst 2004 aan ingehouden winst	–	–	–	–	790	(790)	–
Uitbetaald dividend 2004	–	–	–	–	–	(4.463)	(4.463)
Uitoefening optierechten 2005	–	–	624	–	–	–	624
Inkoop eigen aandelen ICT Automatisering N.V.	–	–	(648)	–	–	–	(648)
31 december 2005	845	8.476	(3.644)	–	26.173	7.243	39.093

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2006



Volgens de directe methode (x € 1.000)	2006	2005
KASSTROOM UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN		
Ontvangsten van afnemers	94.316	80.764
Betalingen aan leveranciers en werknemers	(84.714)	(67.630)
	9.602	13.134
Ontvangen dividend	65	188
Ontvangen interest	883	595
Betaalde interest	(75)	(46)
Betaalde winstbelasting	(3.975)	(3.067)
	(3.102)	(2.330)
Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	6.500	10.804
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Investerings in materiële vaste activa	(428)	(337)
Verwerving dochterondernemingen*)	(12.230)	–
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(12.658)	(337)
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Uitgeoefende optierechten	611	624
Inkoop eigen aandelen	(2.023)	(648)
Betaald dividend	(5.293)	(4.463)
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(6.705)	(4.487)
Netto kasstroom	(12.863)	5.980
Saldo liquide middelen eindstand	17.118	29.981
Saldo liquide middelen beginstand	29.981	24.001
Toename / (afname) liquide middelen	(12.863)	5.980

*) Deze post bestaat uit verworven acquisities voor het bedrag van € 9.568.000 (zie toelichting 9) en verworven belangen in joint ventures voor het bedrag van € 2.662.000.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

1) Informatie inzake vennootschap

ICT Automatisering N.V. is een in Nederland opgerichte en gevestigde vennootschap die aan het hoofd staat van de ICT Groep. De adresgegevens van ICT Automatisering N.V. zijn:

Kopenhagen 9
2993 LL Barendrecht
Telefoon +31 (0)180 646000
Fax +31 (0)180 646002

De geconsolideerde jaarrekening van ICT Automatisering N.V. te Barendrecht per 31 december 2006 is opgesteld door de Raad van Bestuur en is vervolgens mede door de Raad van Commissarissen ondertekend op 13 april 2007 en ter vaststelling aangeboden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die gehouden zal worden op 23 mei 2007.

De ICT Groep is een organisatie waar het bedenken van geavanceerde oplossingen centraal staat. Ruim 900 medewerkers bedenken elke dag opnieuw onderscheidende applicaties voor de meest uiteenlopende ICT-doeleinden. En daarmee is ICT momenteel één van de grootste, zelfstandige Nederlandse softwareontwikkelaars voor cliënten. De ICT Groep bestaat uit drie divisies: ICT Embedded (embedded software is software die deel uitmaakt van en ingebouwd is in producten), ICT Solutions (technische automatisering) en ICT Consultancy (advisering met betrekking tot o.a. Architectuur, Configuration Management en testen). De bedrijfsactiviteiten van ICT Automatisering N.V. zijn verder beschreven in het jaarverslag.

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van ICT Automatisering N.V. is opgesteld in overeenstemming met de door de Europese Unie goedgekeurde International Financial Reporting Standards (IFRS) en Interpretaties uitgegeven door het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). De grondslagen van de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn evenals bij de moedermaatschappij op IFRS gebaseerd.

Stelselwijzigingen

De in 2006 toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent ten opzichte van het vorig boekjaar. Wijzigingen en toekomstige wijzigingen in de toelichtingsvereisten als gevolg van nieuwe c.q. herziene voorgeschreven standaarden en interpretaties zijn voor zover van toepassing in de jaarrekening over 2006 verwerkt maar hebben geen effect gehad op de waarderingsgrondslagen. De gewijzigde standaarden in dit kader betreffen wijzigingen in IAS 19 omtrent vereiste toelichting ter zake van pensioenen met betrekking tot fondsbeleggingen (zie toelichting 13 van dit rapport).



Rubriceringswijzigingen

In 2006 is het gedeelte van de ontvangen vergoeding voor een huurcontract met de looptijd langer dan een jaar onder de langlopende verplichtingen verantwoord in plaats van onder de overlopende passiva (zie toelichting 14 van dit rapport). Voor de vergelijkbaarheid zijn de vergelijkende cijfers over 2005 hiervoor aangepast.

2) Grondslagen voor de jaarrekening

Grondslagen voor consolidatie

In de consolidatie zijn volgens de methode van integrale consolidatie de financiële gegevens van ICT Automatisering N.V. en alle dochtermaatschappijen (hierna gezamenlijk aangeduid als "de ICT Groep") opgenomen. Als dochtermaatschappijen worden aangemerkt maatschappijen waarin de ICT Groep een beslissende invloed op het beleid uitoefent.

De financiële gegevens van vennootschappen die een joint venture zijn, worden in de consolidatie opgenomen volgens de methode van proportionele consolidatie. Als een joint venture wordt aangemerkt een maatschappij waarin ICT Automatisering N.V. krachtens een regeling tot samenwerking met een andere aandeelhouder gezamenlijk gelijke zeggenschap kan uitoefenen. De activa en passiva, alsmede de baten en lasten van een joint venture worden in de consolidatie opgenomen naar evenredigheid van het in de maatschappij gehouden belang.

Resultaten van dochtermaatschappijen worden in de consolidatie verwerkt vanaf de datum van verkrijging respectievelijk oprichting.

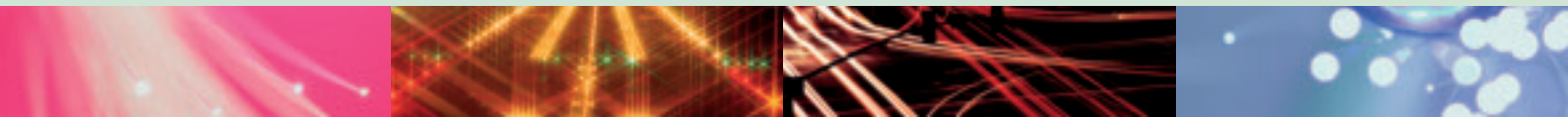
Joint ventures

ICT Automatisering N.V. neemt deel in verschillende joint ventures, die zijn aan te merken als "jointly controlled entities", dat wil zeggen dat er een regeling tot samenwerking is gemaakt waarbij twee of meer partijen een economische activiteit aangaan waarover zij gezamenlijke zeggenschap hebben. ICT Automatisering N.V. hanteert bij het verwerken van deze joint ventures in de geconsolideerde balans de methode van proportionele consolidatie. Om deze methode consequent te kunnen toepassen zijn de cijfers van de joint venture tevens opgesteld volgens de International Financial Reporting Standards. De joint ventures kennen hetzelfde boekjaar als ICT Automatisering N.V..

Indien ICT Automatisering N.V. activa inbrengt in of verkoopt aan een joint venture, moet de opname van enig deel van een winst of verlies uit de transactie de economische realiteit weerspiegelen. ICT Automatisering N.V. zal uitsluitend dat deel van de winst of het verlies opnemen dat is toe te rekenen aan de belangen van de andere deelnemers.

Grondslagen voor de valutaomrekening

De geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2006 is opgesteld in euro's. In de balans



worden de monetaire en niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta omgerekend naar euro's tegen de officiële noteringen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta worden verantwoord tegen de op de datum van de transactie geldende wisselkoers. De winsten en verliezen ten gevolge van wisselkoersfluctuaties worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Belangrijke oordelen en schattingen

De belangrijkste veronderstellingen ten aanzien van schattingonzekerheden per balansdatum van de boekwaarde van activa of verplichtingen in het volgende boekjaar die een aanmerkelijk risico in zich dragen, worden hierna uiteengezet.

Waardering projecten met een vaste aanneemsom

Het unieke karakter en de hoge risicograad van deze projecten biedt ICT Automatisering N.V. onvoldoende mogelijkheid om de nog te maken kosten en de tussentijdse projectresultaten betrouwbaar vast te stellen. Als gevolg hiervan worden de resultaten op deze projecten bij ICT Automatisering N.V. bij oplevering van de projecten verantwoord.

Acquisities en reële waardeschattingen

Goodwill die is ontstaan bij een acquisitie van een bedrijfscombinatie wordt bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs, zijnde het verschil tussen de kostprijs van de bedrijfscombinatie en het belang van ICT Automatisering N.V. in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen. Bij de afzonderlijke waardering van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen vinden schattingen plaats (zoals bijvoorbeeld de verwachte kasstromen en de verdisconteringsvoet). De goodwill wordt jaarlijks getoetst of zoveel vaker, indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Bijzondere waardevermindering van goodwill

Een bijzondere waardevermindering van goodwill vraagt om een schatting van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden waaraan de goodwill wordt toegerekend. Voor de bedrijfswaarde dient ICT Automatisering N.V. een schatting te maken van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid en tevens een geschikte verdisconteringsvoet te bepalen, ter berekening van de contante waarde van die kasstromen.

Waardering van pensioenen

ICT Automatisering N.V. bepaalt ten minste eenmaal per jaar de grondslagen om de pensioenregeling te waarderen. Dit vraagt om een schatting van actuariële en financiële uitgangspunten voor de waardering van de pensioenverplichtingen en de daarmee samenhangende fondsbeleggingen. Voor de waardering van de voorziening pensioenverplichtingen dient ICT Automatisering N.V. een schatting te maken van de in de toekomst uitgaande



kasmiddelen, waarbij de waardering afhankelijk is van schattingen ten aanzien van de gehanteerde verdisconteringsvoet, de verwachte prijs- en salarisstijgingen als gevolg van verwachte carrièreontwikkeling van medewerkers, arbeidsongeschiktheidsrisico evenals van sterftegrondslagen. Ook ten aanzien van het rendement op fondsbeleggingen dienen schattingen te worden gemaakt. De schattingen worden op consistente wijze bepaald afhankelijk van economische en demografische ontwikkelingen.

3) Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Overige financiële activa en verplichtingen

Een financieel actief wordt niet langer op de balans opgenomen zodra de kasstromen en risico's die uit dit actief voortvloeien niet langer ten gunste of ten laste komen van ICT Automatisering N.V.. Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen. ICT Automatisering N.V. bepaalt op elke balansdatum of een financieel actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Binnen ICT Automatisering N.V. zijn geen voor verkoop beschikbare financiële activa en verplichtingen (met uitzondering van de deelneming die onder de financiële vaste activa gerapporteerd wordt), tot het einde van de looptijd aangehouden beleggingen of leningen aanwezig met uitzondering van voornamelijk debiteuren, crediteuren en overige vorderingen en verplichtingen. Tevens zijn er door ICT Automatisering N.V. geen financiële activa verworven met het doel deze in de nabije toekomst te verkopen. Bij de eerste opname van financiële activa worden deze gewaardeerd tegen de reële waarde van de geleverde tegenprestatie vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

Financiële instrumenten

De resultaten en kasstromen van ICT worden beïnvloed door verschillende variabele factoren. ICT heeft geen financiële instrumenten die niet uit de normale bedrijfsactiviteiten voortvloeien. Het huidige beleid is er tevens niet op gericht om speciale financiële instrumenten in te zetten om risico's af te dekken. De financiële instrumenten die wel uit de bedrijfsactiviteiten voortvloeien, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Bedrijfscombinaties en goodwill

Bedrijfscombinaties worden door ICT Automatisering N.V. verwerkt op basis van de overname-methode. De toepassing van deze methode omvat de identificatie van de overnemende partij, bepaling van de kostprijs van de bedrijfscombinatie en de toerekening op de overnamedatum van de kostprijs van de bedrijfscombinatie aan de verworven activa en overgenomen en voorwaardelijke verplichtingen.

ICT Automatisering N.V. neemt, als overnemende partij, op de overnamedatum de in een bedrijfscombinatie verworven goodwill op als een actief gewaardeerd tegen zijn kostprijs,

zijnde het bedrag waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de overnemende partij in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen die opgenomen zijn, overschrijdt. ICT Automatisering N.V. neemt de goodwill op in de balans onder de post immateriële vaste activa. Initiële negatieve goodwill wordt meteen in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De in de bedrijfscombinatie verworven goodwill wordt niet afgeschreven, maar wordt jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst (impairment) of vaker indien gebeurtenissen of wijzigingen in omstandigheden erop wijzen dat de goodwill mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill die is voortgekomen uit een bedrijfscombinatie vanaf de overnamedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid die naar verwachting zal profiteren van de synergie van de bedrijfscombinatie. Iedere eenheid waaraan de goodwill wordt toegerekend, vertegenwoordigt het laagste niveau binnen de ICT groep en is niet groter dan een primair of secundair segment van de ICT groep. Een bijzondere waardevermindering wordt vastgesteld door middel van een beoordeling van de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waarop de goodwill betrekking heeft. Indien de realiseerbare waarde lager ligt dan de boekwaarde wordt een bijzondere waardevermindering als verlies opgenomen. Wanneer een bedrijfscombinatie wordt verkocht, zal het verschil tussen de verkoopprijs en het totaal van de netto vermogenswaarde en de geactiveerde goodwill worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met lineaire afschrijvingen berekend op basis van de gebruiksduur. Er wordt geen rekening gehouden met restwaarden. De jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn voor:

Computerapparatuur	33 $\frac{1}{3}$ %
Inventaris	20%

Indien van toepassing vindt waardering plaats tegen lagere realiseerbare waarde. De gebruiksduur en de waarderingsmethoden worden beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast per het einde van het boekjaar.

Financiële vaste activa

Voor verkoop beschikbare financiële vaste activa, zijnde een deelneming waarop geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, wordt, omdat de reële waarde niet op betrouwbare wijze is te bepalen, gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van eventuele waardeverminderingen.

Handelsvorderingen en overige vorderingen

De handelsvorderingen worden opgenomen tegen het oorspronkelijke factuurbedrag minus een voorziening voor oninbare bedragen. Dubieuze debiteuren worden afgeschreven zodra de oninbaarheid is vastgesteld. De overige vorderingen zijn opgenomen tegen kostprijs,



zijnde de reële waarde van de geleverde prestatie op het moment van factureren. Vervolgwaardering vindt plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Onder de overige vorderingen en overige schulden zijn begrepen vorderingen en schulden uit hoofde van vaste prijs projecten. De waardering van vaste prijs projecten geschiedt tegen de kosten van de bestede directe uren en van de voor de projecten ingekochte goederen en diensten per balansdatum. De bestede uren worden gewaardeerd tegen de directe en indirecte kosten per medewerker per uur. De directe kosten zijn gebaseerd op de salariskosten, sociale lasten en overige directe kosten van de medewerker die zijn toe te rekenen aan het project. De ingekochte goederen en diensten zijn gewaardeerd op de betaalde inkoopprijs. Reeds gefactureerde bedragen ter zake van projecten worden in mindering gebracht op de geactiveerde kosten van ieder project. Eventuele verliezen op deze projecten worden op de geactiveerde kosten in mindering gebracht zodra de verliezen worden geconstateerd en ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Hiervoor is een schatting van de te verwachte projectkosten noodzakelijk. Positieve-saldocontracten zijn opgenomen onder de post nog te factureren omzet en negatieve-saldocontracten onder de post overlopende passiva. De voortgang van de projecten wordt gemeten aan de hand van de bestede uren, facturering en interne managementinformatie.

Liquide middelen

Liquide middelen in de balans bestaan uit banktegoeden.

Inkoop eigen aandelen

Eigen-vermogen-instrumenten die opnieuw worden verworven (inkoop eigen aandelen) worden van het eigen vermogen afgetrokken. Bij de aankoop of verkoop van eigen-vermogen-instrumenten van ICT Automatisering N.V. wordt geen winst of verlies ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Langlopende en kortlopende verplichtingen

De langlopende en kortlopende verplichtingen worden opgenomen tegen kostprijs, zijnde de reële waarde op het moment van ontstaan van de verplichting. Vervolgwaardering vindt plaats tegen geamortiseerde kostprijs.

Pensioenen

ICT Automatisering N.V. heeft de pensioenregeling voor het merendeel van haar medewerkers en die van haar deelnemingen per 1 januari 2003 ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds ICT. Het fonds heeft de pensioenaanspraken uit hoofde van toegezegde pensioenen herverzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. ICT Automatisering N.V. heeft met het fonds een financieringsovereenkomst gesloten. Op grond van de financieringsovereenkomst heeft ICT Automatisering N.V. het fonds een jaarlijks bedrag toegezegd ter hoogte van het bedrag dat de verzekeringsmaatschappij aan jaarlijkse pensioenpremies in rekening brengt aan het fonds onder aftrek van een eventueel uitgekeerd positief technisch

resultaat. De premies die de verzekeringsmaatschappij aan het fonds in rekening brengt, zijn gebaseerd op actuariële grondslagen met een rekenrente van 4%. Het beleggingsrisico komt voor rekening van het fonds en kan niet worden doorberekend via de actuariële premies. ICT Automatisering N.V. heeft geen enkel recht op de activa van het fonds en heeft ook geen andere verplichtingen jegens het fonds dan het bedrag dat op grond van de financieringsovereenkomst is toegezegd. De Stichting Pensioenfonds ICT draagt zelf alle beleggingsrisico's en de overige actuariële risico's.

De pensioenverplichtingen zijn voor de duur van de overeenkomst herverzekerd bij de pensioenverzekeraar. De pensioenregeling bij ICT Automatisering N.V. wordt volgens IFRS aangemerkt als een Defined Benefit Plan.

De bruto pensioenverplichting wordt gewaardeerd op de contante waarde van de aan de achterliggende diensttijd toe te rekenen gedeelten van de totale in uitzicht gestelde pensioenen, rekening houdend met de verwachte stijging van het salaris tot aan de pensioendatum. De gehanteerde rekenrente voor de bruto verplichting wordt bepaald op basis van de marktrente, die behoort bij de looptijd van de verplichting. De beleggingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde, rekening houdend met een verwacht rendement. De netto verplichting uit hoofde van het Defined Benefit Plan is het totaal van de contante waarde van de bruto verplichting en de niet opgenomen actuariële winsten en verliezen en de reële waarde van de fondsbeleggingen waaruit de verplichtingen direct moeten worden afgewikkeld. Deze netto verplichting of het beleggingsoverschot wordt alleen opgenomen op de balans van ICT Automatisering N.V. indien de netto verplichting wordt veroorzaakt door toezeggingen in overeenstemming met de financieringsovereenkomst met het fonds. Actuariële winsten en verliezen worden opgenomen als baten of lasten indien de netto cumulatieve niet-verantwoorde actuariële winsten en verliezen aan het einde van het vorige boekjaar meer bedragen dan 10% van de bruto verplichting of de hogere reële waarde van de fondsbeleggingen van die datum. Deze winsten of verliezen worden toegerekend aan de verwachte gemiddelde resterende arbeidsduur van de werknemers die aan de regeling deelnemen. Een netto beleggingsoverschot wordt niet opgenomen op de balans van ICT Automatisering NV.. Er zijn geen rechten op de positieve beleggingsoverschotten van het fonds en geen verplichtingen voor beleggingstekorten. In het geval van een beleggingsoverschot worden de niet verwerkte actuariële verliezen direct ten laste van het niet opgenomen beleggingsoverschot gebracht.

Ten aanzien van een aantal deelnemingen in de ICT groep bestaan pensioenovereenkomsten die volgens IFRS worden aangemerkt als een Defined Contribution Plan (beschikbare premieregeling). Bij deze regelingen stelt de werkgever jaarlijks een vast overeengekomen bedrag aan pensioenpremie ter beschikking aan de werknemers. Als pensioenkosten worden de beschikbare premies in het jaar waarop ze betrekking hebben in de winst- en verliesrekening verwerkt onder aftrek van de werknemersbijdragen.



4) Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Opbrengsten

De opbrengsten betreffen de in het verslagjaar voor derden verrichte diensten en aan derden geleverde goederen onder aftrek van kortingen, exclusief omzetbelasting.

De resultaten op projecten met een vaste aanneemsom worden verantwoord na oplevering van het project. Verliezen worden verantwoord zodra deze blijken.

Bedrijfslasten

De met de exploitatie verband houdende kosten worden tegen kostprijs als bedrijfslasten verantwoord.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde op basis van de verwachte gebruiksduur.

Leaseovereenkomsten

Operationele leasebetalingen worden gedurende de leaseperiode naar evenredigheid opgenomen als last in de winst- en verliesrekening.

Belastingen

De belastingen worden berekend over het resultaat voor belasting op grond van de geldende belastingtarieven, rekening houdend met fiscale faciliteiten.

ICT Embedded B.V., ICT Solutions B.V., ICT NoviQ B.V. en RDS Holding B.V. maken deel uit van een fiscale eenheid van ICT Automatisering N.V. voor de vennootschapsbelasting. Bij de belastingdienst is de voeging in deze fiscale eenheid van de nieuw verworven deelnemingen Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V., en alle hieronder vallende dochterondernemingen, in aanvraag. De belastingen worden berekend als waren de groepsmaatschappijen zelfstandig belastingplichtig. De verschillen tussen de aldus berekende belastingdruk en de verschuldigde belastingen worden in de jaarrekening van ICT Automatisering N.V. verantwoord.

Optieregelingen

In het kader van een aandelenoptieplan voor personeel en leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen zijn er rechten verleend aan de Stichting Administratiekantoor ICT en de Stichting Personeelsoptieplan ICT om uit hoofde van uitgeoefende optierechten certificaten van aandelen uit te geven tegenover gewone aandelen van ICT Automatisering N.V. die door de Stichtingen worden beheerd. Alle optierechten die worden toegekend door ICT Automatisering N.V. worden volgens IFRS betiteld als "in eigen-vermogen-instrumenten afgewikkelde transacties" (ofwel "equity-settled").

Een optierecht geeft recht op een certificaat van de Stichting Administratiekantoor ICT of de Stichting Personeelsoptieplan ICT. Voor alle optieregelingen geldt een looptijd van vijf jaar aanvangende op de datum van aanvaarding van een optierecht. Het optierecht is een strikt persoonlijk recht en is niet overdraagbaar en verhandelbaar. Voor vrijwel alle optieregelingen geldt dat het optierecht vervalt in het geval van uitdiensttreden. Het optierecht kan gedurende vijf jaar worden uitgeoefend tegen de vastgestelde optieuitoefenprijs die gelijk is aan de koers van het aandeel op moment van aanvaarding van het optierecht of die gelijk is aan de gemiddelde koers over een aantal voorliggende jaren. De optiehouder is niet bevoegd om binnen twee of drie jaar na aanvang van de optieperiode, de certificaten die zijn verkregen ten gevolge van uitoefening van het optierecht, te vervreemden. Na de periode van twee of drie jaar kan de optiehouder ten minste tweemaal per jaar of zoveel vaker als door het bestuur van de Stichtingen wordt vastgesteld opdracht geven om certificaten te vervreemden. In het derde, vierde en vijfde jaar na aanvang van de optieperiode mag jaarlijks een derde deel van de certificaten worden vervreemd, waarbij de niet vervreemde delen cumuleren en in een volgend jaar alsnog mogen worden vervreemd.

De toegekende optierechten van ICT Automatisering N.V. worden gewaardeerd op basis van hun reële waarde en voldoen aan de eisen voor "in eigen-vermogen-instrumenten afgewikkelde transacties" volgens IFRS. Dienovereenkomstig wordt de reële waarde van de optierechten per de toekenningsdatum verantwoord als personeelslasten gedurende de periode dat het optierecht loopt, waarbij rekening wordt gehouden met het verwachte aantal optierechten dat onvoorwaardelijk zal worden. De optierechten zijn aan werknemers van ICT Automatisering N.V. (met inbegrip van leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen) toegekend als beloning in de vorm van een recht om certificaten van aandelen ICT te kopen, waarbij in enkele gevallen de werknemers nog een prestatie dienen te leveren voor het verkrijgen van het onvoorwaardelijke recht op certificaten van aandelen. De kosten van toegekende optierechten worden, samen met eenzelfde verhoging van het eigen vermogen, opgenomen over de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de eventueel nog te leveren prestatie is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging (de datum waarop ze onvoorwaardelijk zijn geworden). De cumulatieve kosten van toegekende optierechten op de verslagdatum tot aan de datum waarop zij onvoorwaardelijk worden toegezegd, zijn mede gebaseerd op het verwachte aantal optierechten dat uiteindelijk onvoorwaardelijk zal worden toegekend. Er wordt geen last opgenomen voor toezeggingen die niet onvoorwaardelijk zijn toegezegd. Toezeggingen die afhankelijk van een marktomstandigheid onvoorwaardelijk worden, worden behandeld alsof zij onvoorwaardelijk worden toegezegd, ongeacht of aan de marktomstandigheid is voldaan, echter wel op voorwaarde dat aan alle overige prestatievoorwaarden is voldaan.

Indien de voorwaarden van een toegekend optierecht worden gewijzigd, wordt ten minste een last opgenomen alsof deze wijziging niet is opgetreden. Bovendien wordt een last opgenomen voor eventuele stijgingen in de waarde van de transactie als gevolg van de wijziging, gewaardeerd per de datum van die wijziging.

Indien een toegekend optierecht wordt geannuleerd of afgewikkeld, wordt deze behandeld alsof deze versneld onvoorwaardelijk is geworden. Een eventuele, nog niet opgenomen, last voor deze toezegging wordt dan direct opgenomen. Echter, indien de geannuleerde toezegging wordt vervangen door een nieuwe, en deze wordt aangemerkt als een vervangende toezegging op de toekenningdatum, dan worden de geannuleerde en de nieuwe toezeggingen behandeld alsof zij een wijziging betreffen van de originele toezegging, zoals uiteengezet in de vorige alinea.

Bij ICT Automatisering N.V. is op de uitstaande optierechten, voorzover die niet gedekt zijn door ingekochte eigen aandelen, sprake van een verwatering van de aandelen bij de berekening van de winst per aandeel.

5) Belangen in joint ventures

Joint ventures in InTraffic B.V., RialtoSoft B.V. en Improve Quality Services B.V.

ICT Automatisering N.V. heeft een belang van 50% in InTraffic B.V., een in 2003 opgerichte joint venture van ICT Automatisering N.V. en Movares Nederland B.V.. InTraffic B.V. is een IT advies- en projectenorganisatie en werkt voor openbaar vervoerbedrijven, systeemleveranciers en overheden.

Met ingang van 1 januari 2006 heeft ICT Automatisering N.V. 50% van het economische eigendom van RialtoSoft B.V. verkregen. RialtoSoft B.V. is een dienstverleningsorganisatie op het gebied van automotive engineering.

Met ingang van 1 januari 2006 heeft ICT Automatisering N.V. 40% van het economische eigendom van Improve Quality Services B.V. verkregen. Dit correspondeert met een 50% aandeel in de zeggenschapsrechten van Improve Quality Services B.V.. Improve Quality Services B.V. levert advies op het gebied van testen.

Het aandeel in de activa, passiva, baten en lasten van de bovengenoemde joint ventures per 31 december zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, is als volgt:

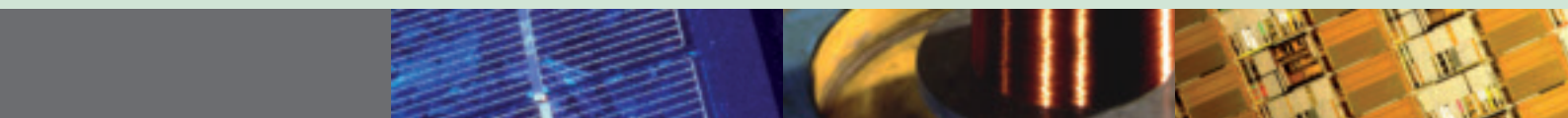
(x € 1.000)	2006	2005
Vaste activa	57	6
Vlottende activa	3.533	2.501
	3.590	2.507
Kortlopende verplichtingen	(1.780)	(1.528)
Eigen vermogen	1.810	979
Opbrengsten	10.680	8.266
Kosten	9.729	7.619
Nettowinst na belasting	654	437

Toelichting op de geconsolideerde balans

6) Materiële vaste activa

Het volgende overzicht geeft het verloop weer van de onder deze balanspost opgenomen activa gedurende 2006:

2006 (x € 1.000)	Computer- apparatuur	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal 2006
Totaal aanschaffingswaarde per 1 januari	7.956	4.203	12.159
Totaal afschrijvingen per 1 januari	(7.387)	(3.581)	(10.968)
Boekwaarde per 1 januari	569	622	1.191
Mutaties in de aanschaffingswaarde			
Investeringsen	369	59	428
Desinvesteringen	0	(39)	(39)
Acquisities	807	795	1.602
Totaal mutatie in de aanschaffingswaarde	1.176	815	1.991
Mutaties in de afschrijvingen			
Desinvesteringen	–	39	39
Afschrijvingen	(453)	(245)	(698)
Acquisities	(718)	(639)	(1.357)
Totaal mutatie in de afschrijvingen	(1.171)	(845)	(2.016)
Boekwaarde per 31 december	574	592	1.166
Totaal aanschaffingswaarde per 31 december	9.132	5.018	14.150
Totaal afschrijvingen per 31 december	(8.558)	(4.426)	(12.984)
	574	592	1.166



2005
(x € 1.000)

	Computer- apparatuur	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal 2005
Totaal aanschaffingswaarde per 1 januari	7.696	4.127	11.823
Totaal afschrijvingen per 1 januari	(6.984)	(3.221)	(10.205)
Boekwaarde per 1 januari	712	906	1.618
Mutaties in de aanschaffingswaarde			
Investeringsen	260	76	336
Desinvesteringen	—	—	—
Totaal mutatie in de aanschaffingswaarde	260	76	336
Mutaties in de afschrijvingen			
Desinvesteringen	—	—	—
Afschrijvingen	(403)	(360)	(763)
Totaal mutatie in de afschrijvingen	(403)	(360)	(763)
Boekwaarde per 31 december	569	622	1.191
Totaal aanschaffingswaarde per 31 december	7.956	4.203	12.159
Totaal afschrijvingen per 31 december	(7.387)	(3.581)	(10.968)
	569	622	1.191

7) Immateriële vaste activa

(x € 1.000)	2006	2005
Stand per 1 januari	–	–
Goodwill door acquisities (zie toelichting 9)	12.990	–
Stand per 31 december	12.990	–

De goodwill heeft betrekking op de volgende kasstroomgenererende eenheden:

Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V.	7.840.000
Xcc Software GmbH	2.623.000
Overige acquisities	2.527.000

Er is een impairmenttest uitgevoerd op de onder de immateriële vaste activa begrepen kasstroomgenererende eenheden. In de berekening is rekening gehouden met groeipercentages van de omzet liggende tussen de 6,5% en 20%. Daarnaast is in de berekeningen bij de verdiscontering van de verwachte kasstromen gerekend met een verdisconteringsvoet van 9-11%. In alle gevallen is er geen noodzaak tot impairment van de goodwill geconstateerd.

8) Financiële vaste activa

Het verloop van deze post ziet er als volgt uit:

(x € 1.000)	2006	2005
Stand per 1 januari	30	30
Mutaties	742	–
Stand per 31 december	772	30

De stand per 1 januari betreft een 50% belang in Start Automation Ltd. te Malacky, Slowakije. De mutaties betreffen belastinglatenties van de deelnemingen in Duitsland. Deze latenties hebben betrekking op in de toekomst te compenseren verliezen.

9) Acquisities in 2006

Acquisitie van Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V.

Met ingang van 1 juli 2006 heeft ICT Automatisering N.V. 100% van het economische eigendom van Procos Engineers & Consultants B.V. verworven. Procos Engineers & Consultants B.V. heeft haar statutaire vestigingsplaats in Nederland te Gorinchem. Procos Engineers & Consultants B.V. is een innovatieve organisatie die zich vanaf haar oprichting in 1995 volledig richt op de ontwikkeling van technische automatiseringstoepassingen voor middelgrote tot grote industriële bedrijven.

Met ingang van 1 juli 2006 heeft ICT Automatisering N.V. tevens 100% van het economische eigendom van Atemex Holding B.V. verworven. Atemex Holding B.V. heeft haar statutaire vestigingsplaats in Nederland te Gorinchem en is gespecialiseerd in systeemintegratie en het ontwikkelen van software voor technische en industriële ondernemingen in de vorm van maatwerk en is tevens een zusteronderneming van Procos Engineers & Consultants B.V..

De reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V. en de corresponderende door Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V. opgenomen waarden op overnamedatum kunnen als volgt worden weergegeven:

(x € 1.000)	Reële waarde	Boekwaarde
Materiële vaste activa	110	110
Immateriële vaste activa	–	527
Vorderingen	2.665	2.665
Liquide middelen	153	153
	2.928	3.455
Kortlopende schulden	1.505	1.505
Latente belastingverplichtingen	–	104
	1.505	1.609
Netto vermogenswaarde	1.423	1.846
Goodwill	7.840	
Overnameprijs	9.263	



Kosten verbonden aan deze acquisitie waren:

(x € 1.000)

Overnameprijs	9.147
Bijkomende kosten	116
Totaal	9.263

De overnameprijs is gedeeltelijk voldaan uit de liquide middelen te weten € 6.500.000.

Onder de kortlopende schulden is het restant opgenomen voor het bedrag van € 2.647.000.

De cash outflow met betrekking tot de overname laat het volgende overzicht zien:

(x € 1.000)

Reële waarde van de liquide middelen van Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V.	153
Betaalde liquide middelen	6.616
Netto cash outflow 2006	6.463

Vanaf de datum van overname tot en met 31 december 2006 hebben Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V. een positieve bijdrage geleverd aan de nettowinst van ICT Automatisering N.V.. De omzet bedroeg € 5.800.000 en de bruto winstmarge € 2.038.000. De omzet van Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V. over heel 2006 bedroeg € 11.100.000. Ten tijde van de overname waren er 104 medewerkers in dienst.

De goodwill ter grootte van € 7.840.000 omvat de reële waarde van de verwachte toekomstige synergievoordelen die voortvloeien uit de overname.

Acquisitie van Xcc Software GmbH

Op 1 januari 2006 heeft ICT Automatisering N.V. 100% van het economische eigendom van Xcc Software GmbH verworven. Xcc Software GmbH heeft haar vestigingsplaats in Duitsland te Karlsruhe en is gespecialiseerd in systeemintegratie en het ontwikkelen van software voor technische en industriële ondernemingen in de vorm van maatwerk.

De reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van Xcc Software GmbH en de corresponderende door Xcc Software GmbH opgenomen waarden op overnamedatum kunnen als volgt worden weergegeven:

(x € 1.000)	Reële waarde	Boekwaarde
Materiële vaste activa	91	91
Financiële vaste activa	443	443
Vorderingen	547	547
Liquide middelen	180	180
		1.261
		1.261
Kortlopende schulden	599	599
		599
		599
Netto vermogenswaarde	662	662
Goodwill	2.623	
Overnameprijs	3.285	

Kosten verbonden aan deze acquisitie waren:

(x € 1.000)	
Overnameprijs	3.250
Bijkomende kosten	35
Totaal	3.285

De overnameprijs is voldaan uit de liquide middelen die op de balans van ICT Automatisering N.V. op overnamedatum aanwezig waren.

De cash outflow met betrekking tot de overname laat het volgende overzicht zien:

(x € 1.000)

Reële waarde van de liquide middelen van Xcc Software GmbH	180
Betaalde liquide middelen	3.285
Netto cash outflow	3.105

Vanaf de datum van overname tot en met 31 december 2006 heeft Xcc Software GmbH een positieve bijdrage geleverd aan de nettowinst van ICT Automatisering N.V.. De omzet bedroeg € 4.500.000 en de bruto winstmarge € 1.052.000. Ten tijde van de overname waren er 26 medewerkers in dienst. De goodwill ter grootte van € 2.623.000 omvat de reële waarde van de verwachte toekomstige synergievoordelen die voortvloeien uit de overname.

10) Handelsvorderingen en overige vorderingen

De samenstelling van de handelsvorderingen en overige vorderingen is als volgt:

(x € 1.000)	2006	2005
Handelsvorderingen	13.344	10.447
Nog te factureren omzet	7.130	6.972
Overige vorderingen	1.809	1.550
Overlopende activa	2.272	2.589
	24.555	21.558

Handelsvorderingen zijn niet-rentedragend en hebben over het algemeen een betalingstermijn van 30-90 dagen.

In de overige vorderingen zijn overheidssubsidies begrepen ten bedrage van € 0,4 miljoen. De overheidssubsidies betreffen subsidies uit het Europees Subsidie Fonds (ESF), verkregen voor opleidingsuren en -kosten van medewerkers. Deze subsidies zijn onder de post overige baten in de winst- en verliesrekening verwerkt. In de overlopende activa zijn vooral begrepen vooruitbetaalde kosten inzake leveranciers. Van alle posten is de looptijd korter dan 1 jaar.



11) Liquide middelen

De onder dit hoofd opgenomen saldi staan ter vrije beschikking van de betreffende groepsmaatschappijen. De liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Op de verschillende banktegoeden wordt rente vergoed conform de in de markt geldende rente.

12) Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 3.750.000 zijnde 18.700.000 gewone aandelen van € 0,10 nominaal en 18.800.000 cumulatief preferente aandelen van € 0,10 nominaal.

Het aantal geplaatste en tevens volgestorte gewone aandelen bedroeg per ultimo van het boekjaar 8.452.927 (2005: 8.452.927). In het verslagjaar hebben zich evenals in 2005 geen wijzigingen in het aandelenkapitaal voorgedaan.

Stichting Continuïteit ICT en preferente aandelen

In 1997 is de Stichting Continuïteit ICT opgericht. Het doel van de Stichting Continuïteit ICT is het behartigen van de belangen van ICT Automatisering N.V. en van de met ICT Automatisering N.V. verbonden ondernemingen op zodanige wijze dat de belangen van ICT Automatisering N.V. en van die ondernemingen en van alle daarbij betrokkenen zo goed mogelijk worden gewaarborgd en dat invloeden die de zelfstandigheid en/of de continuïteit en/of de identiteit van ICT Automatisering N.V. en die ondernemingen in strijd met die belangen zouden kunnen aantasten, naar maximaal vermogen worden geweerd.

Het bestuur van de Stichting Continuïteit ICT bestaat uit vier bestuursleden die allen onafhankelijk zijn in de zin van bijlage X van het Book II Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market.

De preferente aandelen in het kapitaal van ICT Automatisering N.V. vormen een bescherming tegen onvriendelijke overnames. Per ultimo van het verslagjaar zijn er geen preferente aandelen geplaatst. De Stichting Continuïteit ICT is met ICT Automatisering N.V. een optieovereenkomst aangegaan. Krachtens de optieovereenkomst heeft de Stichting Continuïteit ICT het recht te verlangen dat ICT Automatisering N.V. preferente aandelen aan haar uitgeeft tot ten hoogste hetzelfde nominale bedrag. Uitgifte van preferente aandelen uit hoofde van de optieovereenkomst mag alleen geschieden om voornoemd doel van de Stichting Continuïteit ICT te dienen.

Ingekochte eigen aandelen

Om aan de verplichtingen te kunnen voldoen die voortvloeien uit toegekende optierechten worden eigen aandelen gehouden. Het verloop van de ingekochte eigen aandelen in aantallen kan als volgt worden weergegeven:

	2006	2005
Stand per 1 januari	187.483	192.446
Leveranties uit hoofde van uitgeoefende optierechten	(61.656)	(56.498)
Aankopen ter dekking van uitstaande optierechten	131.961	51.535
Stand per 31 december	257.788	187.483

De verkrijgingsprijzen van de aankopen in 2006 van de ingekochte eigen aandelen varieerden van € 14,48 tot € 19,20 (2005: van € 12,24 tot € 14,35).

Ingehouden winst

Onder de post ingehouden winst worden de niet als dividend uitgekeerde winsten uit voorgaande jaren opgenomen. Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 23 mei 2007 zal een dividend worden voorgesteld van € 0,59 per aandeel van nominaal € 0,10 uit te keren in contanten. Het voorgestelde dividendbedrag bedraagt € 4.835.000 (2005: € 5.290.000).

13) Pensioenen

ICT Automatisering N.V. heeft voor het merendeel van haar medewerkers en die van haar deelnemingen het ouderdomspensioen, arbeidsongeschiktheids-, nabestaanden- en wezenpensioen ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds ICT. Het ouderdomspensioen is op aanspraakbasis verzekerd. Het ouderdomspensioen wordt berekend op basis van 70% van het laatst verdiende salaris, al naar gelang het aantal dienstjaren, tot de pensioengerechtigde leeftijd van 60 jaar. Vanaf de leeftijd van 60 jaar tellen de salarisstijgingen niet meer mee voor de opbouw over achterliggende dienstjaren. Het arbeidsongeschiktheidspensioen en het nabestaanden- en wezenpensioen zijn op risicobasis verzekerd bij de herverzekeraar.

Ten aanzien van een aantal deelnemingen in de ICT groep bestaan pensioenovereenkomsten die volgens IFRS worden aangemerkt als een Defined Contribution Plan (beschikbare premieregeling). Bij deze regelingen stelt de werkgever jaarlijks een vast overeengekomen percentage van het salaris aan pensioenpremie ter beschikking aan de werknemers. Als pensioenkosten worden de beschikbare premies in het jaar waarop ze betrekking hebben in de winst- en verliesrekening verwerkt onder aftrek van de werknemersbijdragen.

In de navolgende tabellen wordt een samenvatting gegeven van de samenstelling van de kosten van de pensioenregeling evenals de financiering en de bruto verplichting onder IFRS.



	2006	2005
PENSIOENKOSTEN		
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	959	1.054
Rentekosten van de pensioenverplichting	971	871
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	(1.199)	(1.655)
Bijkomende risicopremies en kosten	99	486
Mutatie van het netto beleggingsoverschot in verslagjaar	4.002	(2.707)
Actuarieel verlies (winst)	(2.852)	3.825
	1.980	1.874
In betaalde premie begrepen WAO-hiaatpremies	–	(272)
Pensioenkosten uit hoofde van toegezegde bijdrageregelingen	140	107
Werknemersbijdragen	(1.072)	(953)
Pensioenkosten	1.048	756
Werkelijke opbrengst van de fondsbeleggingen	2,03%	9,81%
SPECIFICATIE VAN HET PENSIOENOVERSCHOT		
Bruto waarde van de pensioenverplichting op 31 december	22.287	24.280
Reële waarde van de fondsbeleggingen op 31 december	27.198	25.189
Netto beleggingsoverschot	4.911	909
Correctie van het beleggingsoverschot	(4.911)	(909)
Opname op de balans	–	–
MUTATIE IN DE CONTANTE WAARDE VAN DE PENSIOENVERPLICHTINGEN		
Beginstand van de pensioenverplichting op 1 januari	24.280	18.295
Rentekosten	971	871
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	959	1.054
Actuariële (winsten) verliezen	(3.897)	4.060
Betaalde uitkeringen	(26)	–
Eindstand van de pensioenverplichting op 31 december	22.287	24.280
MUTATIES IN DE REËLE WAARDE VAN DE FONDSBELEGGINGEN		
Reële waarde van de fondsbeleggingen op 1 januari	25.189	21.782
Verwacht rendement	1.199	1.655
Stortingen werkgever	1.881	2.003
Bijkomende risicopremies en -kosten	–	(486)
Actuariële (verliezen) winsten op beleggingen	(1.045)	235
Betaalde uitkeringen	(26)	–
Reële waarde van de fondsbeleggingen op 31 december	27.198	25.189

De actuariële winsten kunnen worden gesplitst in € 2.254.000 veroorzaakt door veranderingen in de actuariële veronderstellingen en € 598.000 veroorzaakt door inschattingsverschillen. Het effect van de actuariële resultaten in de winst- en verliesrekening bedraagt vanwege het beleggingsoverschot nihil.

De bijdrage aan de pensioenregeling van ICT Automatisering N.V. is afhankelijk van de financieringsovereenkomst tussen ICT Automatisering N.V. en het fonds. De jaarlijkse bijdrage van ICT Automatisering N.V. op grond van de overeenkomst bedraagt het bedrag dat de verzekeringsmaatschappij aan jaarlijkse pensioenpremies in rekening brengt bij het fonds. De verwachting is dat de bijdrage aan de pensioenregeling van ICT Automatisering N.V. in 2007 vergelijkbaar zal zijn met de bijdrage in het voorgaande jaar.

De fondsbeleggingen zijn volledig belegd in huisfondsen van de verzekeraar. Belegd wordt in zakelijke waarden en vastrentende waarden in de verhouding van respectievelijk 20% : 80% met een bandbreedte van 5%.

De Stichting Pensioenfonds ICT bestaat nog geen 5 jaar, er zijn dan ook geen trends van betekenis zichtbaar in het Defined Benefit Plan. Hierbij een overzicht over de afgelopen drie jaar:

	2006	2005	2004
Bruto waarde van de pensioenverplichting op 31 december	22.287	24.280	18.295
Reële waarde van de fondsbeleggingen op 31 december	27.198	25.189	21.782
Netto beleggingsoverschot	4.911	909	3.487
Actuariële winsten (verliezen) op de bruto waarde van de pensioenverplichting	3.897	(4.060)	(2.825)
Actuariële (verliezen) winsten op de reële waarde van de fondsbeleggingen	(1.045)	235	1.402
Actuariële winst (verlies)	2.852	(3.825)	(1.423)

De volgende actuariële grondslagen zijn gehanteerd bij het vaststellen van de voorziening pensioenverplichtingen per ultimo:

(x € 1.000)	Waardering in 2006	Waardering in 2005
Gehanteerde verdisconteringsvoet	4,5%	4,0%
Gehanteerd percentage salarisstijging	1,7%-5%	1,7%-5%
Verwacht rendement op beleggingen	4,6%	7,2%
Gehanteerde sterftetafel met 1 jaar leeftijdsterugstelling	GBM/V 1990-1995	GBM/V 1990-1995

Het verwachte rendement op beleggingen is gebaseerd op de rendementen die behaald zijn in het verslagjaar, rekening houdend met belangrijke economische ontwikkelingen op balansdatum.

De uitgangspunten met betrekking tot de salarisstijgingen zijn gebaseerd op consistente schattingen afhankelijk van leeftijdscategorie en onafhankelijk van prijsindexatie. Er zijn geen indexaties in de pensioenregeling toegezegd op welke voorwaarde dan ook.

14) Langlopende verplichtingen

Dit betreft een ontvangen vergoeding die voortvloeit uit een langlopend huurcontract, jaarlijks wordt een bedrag van € 200.000 ten gunste van de huurlasten in de winst- en verliesrekening gebracht. Het kortlopende deel van de vergoeding is opgenomen onder kortlopende verplichtingen (zie toelichting 15). Een bedrag van € 800.000 heeft een looptijd van 1 tot en met 5 jaar, het restant (€ 600.000) heeft een looptijd van langer dan 5 jaar.

15) Kortlopende verplichtingen

De samenstelling van de kortlopende verplichtingen is als volgt:

(x € 1.000)	Toelichting	2006	2005
Handelscrediteuren		2.891	2.259
Belastingen en premies sociale verzekeringen		4.277	2.171
Te betalen vennootschapsbelasting		–	489
Te betalen pensioenpremies	13)	549	810
Overige schulden		8.371	4.377
Overlopende passiva		1.207	1.961
		17.295	12.067

De overige verplichtingen hebben betrekking op nog te betalen kosten aan leveranciers en werknemers. Handelsschulden en overige schulden zijn niet-rentedragend en hebben normaliter een betalingstermijn van 14 tot 60 dagen. Onder de overlopende passiva is mede begrepen het kortlopende deel van de ontvangen vergoeding dat voortvloeit uit een langlopend huurcontract. De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor het langlopende gedeelte van deze vergoeding en verantwoord onder de langlopende verplichtingen.

16) Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Kredietfaciliteit

Door de kredietinstellingen is een faciliteit verstrekt voor garantiestelling ten behoeve van opdrachtgevers tot een maximum van € 3,3 miljoen (2005: € 1,8 miljoen).

Garanties

Op balansdatum bedraagt de omvang van de lopende garanties € 0,8 miljoen (2005: € 1,1 miljoen). Deze lopende garanties zijn gesteld ten behoeve van lopende huurverplichtingen en opdrachtgevers.

Huren

Het betreft huurverplichtingen van kantoorpanden. De afgesloten huurcontracten zijn langlopende contracten, met een looptijd van maximaal 10 jaar. De huurverplichtingen in 2007 bedragen ca. € 2,5 miljoen (2006: ca. € 2,1 miljoen).



Leaseverplichtingen

Het betreft operationele leaseverplichtingen inzake lease van personenauto's ten behoeve van het personeel met een looptijd van maximaal 4 jaar. De totale lasten uit hoofde van leaseverplichtingen bedragen circa € 34 miljoen waarvan circa € 8,5 miljoen een looptijd heeft van minder dan 1 jaar en het resterende bedrag een looptijd heeft tussen de 1 en 5 jaar.

Juridische procedures

In het kader van de bedrijfsactiviteiten van de groep is de vennootschap betrokken bij een aantal juridische procedures. Naar de mening van de Raad van Bestuur zal dit geen materiële betekenis hebben voor de financiële positie van de groep.

Fiscale eenheid

ICT Embedded B.V., ICT Solutions B.V., ICT NoviQ B.V. en RDS Holding B.V. maken deel uit van een fiscale eenheid van ICT Automatisering N.V. voor de vennootschapsbelasting. Bij de belastingdienst is de voeging in deze fiscale eenheid van de nieuw verworven deelnemingen Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V., en alle hieronder vallende dochterondernemingen, in aanvraag.

Earn out regelingen

Ten aanzien van een tweetal overnames loopt een earn out regeling met betrekking tot de overgenomen aandelen. Deze zijn op balansdatum niet "in the money".

17) Financiële instrumenten

a) Beleid

Het beleid van de onderneming is erop gericht om risico's als renterisico, valutarisico, liquiditeitsrisico en kredietrisico te minimaliseren. Aan de financiële instrumenten zoals opgenomen in de balans van ICT Automatisering N.V. zijn geen specifiek contractuele bepalingen verbonden, anders dan de garantiestellingen en kredietfaciliteiten bij de kredietinstellingen. ICT Automatisering N.V. en haar groepsmaatschappijen houden geen afgeleide financiële instrumenten voor handelsdoeleinden aan en geven die ook niet uit. Als gevolg hiervan maken ICT Automatisering N.V. en haar groepsmaatschappijen geen gebruik van kasstroomafdekkingen, reële waarde afdekkingen en valuta afdekkingen.

b) Reële waarde

Financiële instrumenten in de balans betreffen handelsvorderingen en overige vorderingen, liquide middelen en overige kortlopende verplichtingen. De reële waarde van deze financiële instrumenten benadert de boekwaarde.

c) Renterisico

De renterisico's worden door ICT als minimaal geschat daar de vennootschap geen rentedragende schulden heeft.

d) Valutarisico

De valutarisico's worden door ICT als minimaal geschat daar de vennootschap hoofdzakelijk in euro's contracten afsluit en verplichtingen aangaat.

e) Kredietrisico

Gezien de gegoedheid en de kredietwaardigheid van de klanten van ICT wordt het debiteurenrisico laag geschat.

f) Liquiditeitsrisico

De liquiditeitsrisico's worden door ICT als minimaal ingeschat daar de vennootschap alleen liquiditeiten in de vorm van banktegoeden heeft.

18) Verbonden partijen

ICT Automatisering N.V. is een in Nederland opgerichte en gevestigde vennootschap met onderstaande groepsmaatschappijen die betrokken worden in de consolidatie.

Groepsmaatschappijen:

ICT Embedded B.V.	Barendrecht	100%
ICT Solutions B.V.	Barendrecht	100%
ICT NoviQ B.V.	Barendrecht	100%
ICT Embedded Software GmbH (Duitsland)	Ismaning	100%
Atemex Holding B.V.	Gorinchem	100%
Procos Engineers & Consultants B.V.	Gorinchem	100%
RDS Holding B.V.	Rotterdam	100%
Rijnmond Distributie Services B.V.	Rotterdam	(via RDS Holding B.V.) 100%
Xcc Software GmbH	Karlsruhe	100%

Joint venture maatschappijen:

Improve Quality Services B.V.	Valkenswaard	40%
InTraffic B.V.	Utrecht	50%
Rialtosoftware B.V.	Eindhoven	50%

Overige deelneming:

De 50% deelneming Start Automation Ltd. te Malacky is gerubriceerd onder de financiële vaste activa.

De overige deelneming wordt niet meegenomen in de consolidatie, maar als voor verkoop beschikbare actiefpost op de balans per 31 december 2006 opgenomen, omdat ICT geen invloed van betekenis kan uitoefenen op het beleid. Er zijn geen transacties, vorderingen en schulden tussen de groep en Start Automation Ltd.



Overige verbonden partijen

Stichting Administratiekantoor ICT

Stichting Pensioenfonds ICT

Stichting Personeelsoptieplan ICT

Deze overige verbonden partijen worden niet meegenomen in de consolidatie, omdat het onafhankelijke stichtingen zijn.

De betreffende transacties met bovengenoemde joint venture maatschappijen, op 50% c.q. 40% basis, gedurende het boekjaar kunnen als volgt worden weergegeven:

(x € 1.000)	2006	2005
Verkopen aan verbonden partijen	3.982	3.578
Aankopen van verbonden partijen	231	–
Verschuldigd door verbonden partijen	444	365
Verschuldigd aan verbonden partijen	44	–

De transacties betreffen voornamelijk het uitlenen van personeel. De transacties vinden plaats tegen de gebruikelijke, in de markt gehanteerde tarieven. De schulden door verbonden partijen betreffen handelsschulden uit deze transacties. Voor de beloningen van sleutel-functionarissen in de groep verwijzen we u naar toelichting 22, 23 en 24.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

19) Opbrengsten

ICT kent als primaire segmentatiebasis de bedrijfssegmenten Embedded en Solutions. De gegevens van ICT Automatisering N.V. zijn pro rato, op basis van het gemiddelde aantal werknemers, over beide segmenten verdeeld.

ICT Embedded richt zich op het beschikbaar maken bij haar klanten van technologische ontwikkelingen. ICT Embedded voert samen met de klant softwareontwikkeling uit, waarbij zij bij de klant de efficiency van het ontwikkelproces en de kwaliteit van de complexe embedded systemen verhoogt. ICT Solutions realiseert complexe technische automatiseringsoplossingen voor het besturen en beheersen van bedrijfsprocessen.

Segmentatie

De samenstelling van de opbrengsten en overige baten, brutowinstmarge, boekwaarde van de activa, investeringen, verplichtingen en gemiddeld aantal werknemers binnen de verschillende divisies, waarbij ICT Consultancy, vanwege de beperkte omvang voor 2006 is opgenomen onder het segment Embedded, is als volgt:

Embedded	2006	2005
Opbrengsten en overige baten	38.756	35.977
Brutowinstmarge ¹⁾	12.865	12.302
Totale boekwaarde activa	26.466	30.116
Investerings in materiële vaste activa	235	197
Kortlopende verplichtingen ²⁾	7.393	7.024
Afschrijvingskosten	445	509
Gemiddeld aantal werknemers	467	434

Solutions	2006	2005
Opbrengsten en overige baten	41.907	33.135
Brutowinstmarge ¹⁾	13.983	12.670
Totale boekwaarde activa	30.891	22.644
Investerings in materiële vaste activa	193	139
Kortlopende verplichtingen ²⁾	9.902	4.554
Afschrijvingskosten	253	254
Gemiddeld aantal werknemers	353	294



ICT Totaal	2006	2005
Opbrengsten en overige baten	80.663	69.112
Brutowinstmarge ¹⁾	26.848	24.972
Totale boekwaarde activa	57.357	52.760
Investerings in materiële vaste activa	428	336
Kortlopende verplichtingen ²⁾	17.295	11.578
Afschrijvingskosten	698	763
Gemiddeld aantal werknemers	820	728

De secundaire segmentatie van ICT Automatisering N.V. is als volgt:

2006	Nederland	Duitsland	Totaal
Opbrengsten en overige baten	75.604	5.059	80.663
Brutowinstmarge ¹⁾	25.894	954	26.848
Totale boekwaarde activa	54.690	2.667	57.357
Investerings in materiële vaste activa	407	21	428
Kortlopende verplichtingen ²⁾	18.865	430	17.295
Afschrijvingskosten	645	53	698
Gemiddeld aantal werknemers	782	38	820
2005			
Opbrengsten en overige baten	68.254	858	69.112
Brutowinstmarge ¹⁾	24.950	22	24.972
Totale boekwaarde activa	52.087	673	52.760
Investerings in materiële vaste activa	332	4	336
Kortlopende verplichtingen ²⁾	10.565	1.013	11.578
Afschrijvingskosten	763	0	763
Gemiddeld aantal werknemers	720	8	728

1) De brutowinstmarge van een segment bestaat uit de opbrengsten en overige baten, verminderd met het materiaalverbruik en uitbesteed werk en de personeelslasten.

2) De kortlopende verplichtingen van een segment bestaan uit de handelsschulden en overige te betalen posten, verminderd met de schulden uit hoofde van vennootschapsbelasting.

20) Overige baten

De overige baten betreffen subsidiebatens.

21) Personeelslasten

De samenstelling van de personeelslasten is als volgt:

(x € 1.000)	Toelichting	2006	2005
Salarissen		39.022	33.182
Sociale lasten		4.705	4.516
Pensioenlasten	13)	1.048	756
Kosten voor verstrekte optierechten		62	–
		<u>44.837</u>	<u>38.454</u>

22) Optierechten bestuur, commissarissen en personeel

Optierechten ten: behoefte van	Uitoefen- prijs in euro's	Stand per 31/12/05 in aantal optie- rechten	Nieuw toegeken- de optie- rechten	Vervallen niet uitge- oefende optie- rechten	Aantal uitge- oefend in 2006	Stand per 31/12/06 in aantal optie- rechten	Maximale resterende looptijd (in jaren)
-----------------------------------	---------------------------------	---	--	--	---------------------------------------	---	--

Raad van Bestuur:

Optietranches d.d.:

17-dec-01	11,33	40.000	–	–	–	40.000	
10-sep-04	10,05	40.000	–	–	–	40.000	2,7
12-jan-06	12,00	–	40.000	–	–	40.000	4,0
12-jan-06	15,00	–	20.000	–	–	20.000	4,0
		<u>80.000</u>	<u>60.000</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>140.000</u>	

Raad van Commissarissen:

Optietranches d.d.:

17-dec-01	11,33	<u>18.000</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>18.000</u>	
		<u>18.000</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>18.000</u>	

Optierechten personeel:

Optietranches d.d.:

17-dec-01	11,33	69.990	–	8.000	39.626	22.364	
9-dec-02	7,1	60.093	–	634	20.830	38.629	0,9
8-dec-03	11,4	37.899	–	1.200	1.200	35.499	1,9
16-dec-04 *)	11,25	25.000	–	–	–	25.000	3,0
		<u>192.982</u>	<u>–</u>	<u>9.834</u>	<u>61.656</u>	<u>121.492</u>	
Totaal optierechten		<u>290.982</u>	<u>60.000</u>	<u>9.834</u>	<u>61.656</u>	<u>279.492</u>	

*) De optierechten van 16 december 2004 zijn toegekend onder de voorwaarde van het behalen van targets.

In bovenstaand overzicht zijn ook de optierechten meegenomen, die zijn uitgeoefend in december 2006, maar waarvan de financiële afwikkeling heeft plaatsgevonden in januari 2007.

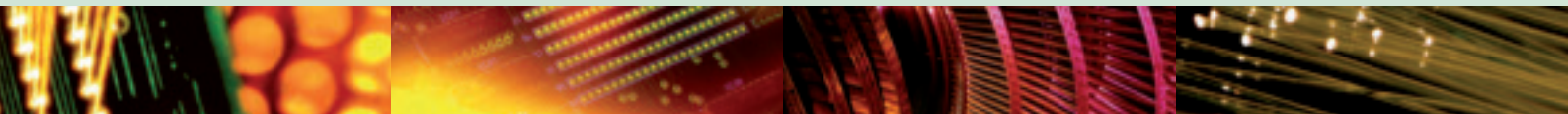
In 2006 zijn optierechten uitgegeven aan een bestuurder van ICT Automatisering N.V. Dit betrof 40.000 optierechten met een uitoefenprijs van € 12,-, zijnde de gemiddelde koers over 2004 en 2005 en 20.000 optierechten tegen een uitoefenprijs van € 15,-, zijnde de slotkoers van het aandeel op 12 januari 2006. Deze optierechten zijn toegekend op basis van het in dienst blijven voor de aankomende drie jaar. De opties worden gekwalificeerd als equity-settled en worden derhalve ook verspreid over de aankomende drie jaar als last opgenomen in de winst- en verliesrekening op de personeelskosten. In 2006 is een bedrag van € 62.000 opgenomen in de winst- en verliesrekening onder de personeelslasten.

23) Beloningen commissarissen en bestuurders

Per commissaris bedroeg de beloning in 2006, evenals in 2005, € 15.000 voor een geheel jaar, zodat de totale commissarisbeloning in 2006 € 53.750 was (2005: € 45.000).

De totale bestuurdersbeloning bedroeg in 2006 € 501.000 (2005: € 574.000) en kan als volgt worden gespecificeerd:

	Periodiek betaalde beloning	Bonus	Pensioen- lasten	Waarde optie- rechten	Totaal
2006					
A. Schot	<u>355.000</u>	<u>89.000</u>	<u>(5.000)</u>	<u>62.000</u>	<u>501.000</u>
Totaal	<u>355.000</u>	<u>89.000</u>	<u>(5.000)</u>	<u>62.000</u>	<u>501.000</u>
2005					
A. Schot	<u>355.000</u>	<u>150.000</u>	<u>69.000</u>	<u>–</u>	<u>574.000</u>
Totaal	<u>355.000</u>	<u>150.000</u>	<u>69.000</u>	<u>–</u>	<u>574.000</u>



De bonus is afhankelijk van de stijging van de winst per aandeel ten opzichte van het vorig jaar en bedraagt minimaal 25% en maximaal 50% van de periodiek betaalde beloning.

24) Effectenbezit commissarissen en bestuur

Per einde boekjaar kan het effectenbezit in de onderneming van bestuurder en commissarissen als volgt worden weergegeven:

	Aantal per 31.12.2006	Aantal per 31.12.2005
Bestuurder		
A. Schot	9.549	9.549
Commissarissen		
W. de Vlugt	3.000	3.000
H.A.D. van den Boogaard	310	310
C. Kämper	–	–
P. Zuidema	–	–
	3.310	3.310

Uitstaande optierechten commissarissen en bestuurder

Per einde boekjaar kan het aantal uitstaande optierechten in de onderneming van bestuurder en commissarissen als volgt worden weergegeven:

	Uitstaande optierechten per 31.12.2005	Vervallen niet uitgeoefende optierechten	Uitgeoefende optierechten	Toegekend in 2006	Uitstaande optierechten per 31.12.2006
Bestuurder					
A. Schot	80.000	–	–	60.000	140.000
Commissarissen					
W. de Vlugt	6.000	–	–	–	6.000
H.A.D. van den Boogaard	6.000	–	–	–	6.000
C. Kämper	6.000	–	–	–	6.000
	18.000	–	–	–	18.000

In bovenstaand overzicht zijn ook de optierechten meegenomen, die zijn uitgeoefend in december 2006, maar waarvan de financiële afwikkeling heeft plaatsgevonden in januari 2007. Voor nadere gegevens omtrent uitoefenprijzen en looptijd verwijzen wij naar het onder optierechten vermelde overzicht (zie toelichting 22).

25) Vorderingen op commissarissen en bestuurder

Op balansdatum zijn er geen vorderingen op de bestuurder of op de commissarissen.

26) Overige bedrijfskosten

De post overige bedrijfskosten is als volgt samengesteld:

(x € 1.000)	2006	2005
Autokosten	7.462	6.743
Huisvesting	3.479	3.039
Overige kosten	7.183	4.724
	18.124	14.506

In de overige kosten zit een bedrag van € 1,3 miljoen voor de afboeking van de debiteurenvordering op BenQ Mobile.

27) Ontvangen dividend deelneming

Dit betreft het in het boekjaar ontvangen dividend van Start Automation te Malacky, Slowakije.

28) Belastingen

De belastingdruk kan als volgt worden weergegeven:

	2006	2005
Resultaat voor belastingen	8.633	10.466
Specificatie belastingbedrag: Vennootschapsbelasting op basis van het geldende tarief 29,6% (2005: 31,5%)	2.555	3.297
Effect van belasting tegen een lager tarief over eerste belastingschijf en tariefsverschillen met buitenland	(9)	(15)
Verliescompensatie	(106)	–
Effect van belastingen uit hoofde van deelnemingsvrijstelling	(19)	(59)
Belastingen	2.421	3.223
Effectieve belastingdruk	28%	31%

29) Winst per aandeel

In het volgende overzicht worden de gegevens inzake winst en aandelen vermeld die zijn gebruikt in de berekeningen van de gewone en verwaterde winst per aandeel:

	2006	2005
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	8.198.077	8.262.962
Verwateringseffect als gevolg van uit te geven aandelen uit hoofde van uitstaande optierechten niet gedekt door ingekochte eigen aandelen	7.745	25.093
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen ten behoeve van de berekening van het verwateringseffect	8.463.610	8.475.538
Nettowinst toe te rekenen aan de aandeelhouders	€ 6.212.000	€ 7.243.000

Tussen de verslagdatum en de datum waarop deze jaarrekening is opgesteld, zijn er nog personeelsopties uitgeoefend ter grootte van 91.961 aandelen.

	2006	2005
Winst per gewoon aandeel	€ 0,76	€ 0,88
Winst per gewoon aandeel met inachtneming van mogelijk verwateringseffect	€ 0,73	€ 0,85

De verwatering wordt veroorzaakt door de uitstaande optierechten (zie hiervoor ook toelichting 12 en 22).

Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht



Algemene grondslagen

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Enkelvoudige balans per 31 december 2006

(vóór voorstel winstbestemming)

(x € 1.000)	Toelichting	2006	2005
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa	2)	766	896
Immateriële vaste activa	3)	12.990	–
Financiële vaste activa	4)	17.232	10.895
		30.988	11.791
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorderingen	5)	10.490	8.198
Liquide middelen		3.032	23.203
		13.522	31.401
		44.510	43.192
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN	6)		
Geplaatst kapitaal		845	845
Agio		8.476	8.476
Overige reserves		23.129	22.529
Resultaat boekjaar		6.212	7.243
		38.662	39.093
LANGLOPENDE SCHULDEN	9)	1.400	1.600
KORTLOPENDE SCHULDEN	10)	4.448	2.499
		44.510	43.192

Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2006

(x € 1.000)	2006	2005
Resultaat deelnemingen na belastingen	5.375	6.304
Overige resultaten na belastingen	837	939
Nettowinst	6.212	7.243

Toelichting op de enkelvoudige balans

1) Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening van ICT Automatisering N.V. is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Investerings in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde met toepassing van de waarderingsgrondslagen die ook in de geconsolideerde jaarrekening worden gebruikt. Niet geconsolideerde deelnemingen waarop geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van noodzakelijke waardeverminderingen.

De enkelvoudige winst- en verliesrekening is opgesteld onder toepassing van artikel 2:402 BW. Met betrekking tot gegevens van de groepsmaatschappijen van ICT Automatisering N.V. verwijzen wij u naar toelichting 18 van de geconsolideerde jaarrekening.

Financiële vaste activa

Voor verkoop beschikbare financiële vaste activa, zijnde een deelneming waarop geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, wordt, omdat de reële waarde niet op betrouwbare wijze is te bepalen, gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van eventueel noodzakelijke waardeverminderingen.

2) Materiële vaste activa

Het volgende overzicht geeft het verloop weer van de onder deze balanspost opgenomen activa gedurende 2006:

(x € 1.000)	Computer- apparatuur	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
Totaal aanschaffingswaarde per 1 januari	1.563	1.237	2.800
Totaal afschrijvingen per 1 januari	(995)	(909)	(1.904)
Boekwaarde per 1 januari	568	328	896
Mutaties in de aanschaffingswaarde			
Investerings	325	13	338
Desinvesteringen	–	–	–
Totaal mutatie in de aanschaffingswaarde	325	13	338
Mutaties in de afschrijvingen			
Desinvesteringen	–	–	–
Afschrijvingen	(395)	(73)	(468)
Totaal mutatie in de afschrijvingen	(395)	(73)	(468)
Boekwaarde per 31 december	498	268	766
Totaal aanschaffingswaarde per 31 december	1.888	1.250	3.138
Totaal afschrijvingen per 31 december	(1.390)	(982)	(2.372)
	498	268	766

3) Immateriële vaste activa

Voor de immateriële vaste activa wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening (toelichting 7).

4) Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan geheel uit deelnemingen in groepsmaatschappijen en de 50% deelneming Start Automation Ltd. te Malacky, Slowakije.

Het verloop van de netto vermogenswaarde is als volgt:

(x € 1.000)	2006	2005
Stand per 1 januari	10.895	9.091
Investerings en kapitaalstortingen	3.262	–
Aandeel in resultaten van deelnemingen	5.375	6.304
Ontvangen dividend	(2.300)	(4.500)
Stand per 31 december	17.232	10.895

5) Vorderingen

De samenstelling van de vorderingen is als volgt:

(x € 1.000)	2006	2005
Handelsdebiteuren	26	76
Groepsmaatschappijen	5.101	3.662
Overige vorderingen	871	1.187
Overlopende activa	4.492	3.273
Stand per 31 december	10.490	8.198



In de overige vorderingen zijn overheidssubsidies begrepen voor een bedrag van € 0,4 miljoen. De overheidssubsidies betreffen subsidies uit het Europees Subsidie Fonds (ESF) verkregen voor opleidingsuren en -kosten van medewerkers. Deze subsidies zijn als opbrengsten in de winst- en verliesrekening verwerkt.

In de overlopende activa zijn vooral begrepen vooruitbetaalde kosten inzake leveranciers. Van alle posten is de looptijd korter dan 1 jaar.

6) Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 3.750.000 zijnde 18.700.000 gewone aandelen van € 0,10 nominaal en 18.800.000 cumulatief preferente aandelen van € 0,10 nominaal.

Het aantal geplaatste en tevens volgestorte gewone aandelen bedroeg per ultimo van het boekjaar 8.452.927 (2005: 8.452.927).

Voor mutatieschema's ten aanzien van het geplaatst kapitaal, agio, de overige reserves en het resultaat boekjaar is de specificatie te vinden in de geconsolideerde jaarrekening. Hiervoor verwijzen we naar het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen per 31 december 2006 en 31 december 2005. Voor de ingekochte eigen aandelen in aantallen verwijzen wij naar toelichting 12 in de geconsolideerde jaarrekening.

7) Optierechten

Een specificatie van deze rechten is te vinden in de geconsolideerde jaarrekening (toelichting 22).

8) Pensioenen

Voor pensioenen verwijzen wij u naar de geconsolideerde jaarrekening (toelichting 13).

9) Langlopende schulden

Dit betreft een ontvangen vergoeding die voortvloeit uit een langlopend huurcontract; jaarlijks wordt een bedrag van € 200.000 ten gunste van de huurlasten in de winst- en verliesrekening gebracht.

10) Kortlopende schulden

De samenstelling van de kortlopende schulden is als volgt:

(x € 1.000)	2006	2005
Handelscrediteuren	551	455
Groepsmaatschappijen	156	–
Belastingen en premies sociale verzekeringen	183	625
Schulden ter zake van pensioenen	126	357
Overige schulden	3.021	592
Overlopende passiva	411	470
	<u>4.448</u>	<u>2.499</u>

11) Belastingen

Bij de belastingdienst is de voeging in de fiscale eenheid van ICT Automatisering N.V. van de nieuw verworven deelnemingen Procos Engineers & Consultants B.V en Atemex Holding B.V., en alle hieronder vallende dochterondernemingen, in aanvraag. Per balansdatum is nog geen goedkeuring ontvangen, daarom is de belastingschuld van deze ondernemingen niet opgenomen in de enkelvoudige balans van ICT Automatisering N.V. maar zelfstandig bij deze ondernemingen.

12) Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Met uitzondering van de garanties en de operationele leaseverplichtingen verwijzen wij u voor dit onderdeel naar de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening (toelichting 16).

Op balansdatum bedraagt de omvang van de lopende garanties bij de vennootschap € 459.000 (2005: € 459.000). Deze lopende garanties zijn gesteld ten behoeve van lopende huurverplichtingen.

Het betreft operationele leaseverplichtingen inzake leases van personenauto's ten behoeve van het personeel met een looptijd van maximaal 4 jaar. De totale lasten uit hoofde van leaseverplichtingen bedragen circa € 1,3 miljoen waarvan circa € 0,3 miljoen een looptijd heeft van minder dan 1 jaar en het resterende bedrag een looptijd tussen de 1 en 5 jaar.



13) Medewerkers

Het gemiddeld aantal medewerkers in 2006 werkzaam bij ICT Automatisering N.V. en haar groepsmaatschappijen berekend op basis van full time equivalents was 820 (2005: 728).

14) Bezoldiging Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

Voor de bezoldiging Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen verwijzen wij u naar toelichting 23 van de geconsolideerde jaarrekening.

Barendrecht, 13 april 2007

Raad van Bestuur

A. Schot RA

Raad van Commissarissen

mr. W. de Vlugt (voorzitter)

H.A.D. van den Boogaard

C. Kämper

dr. ir. P. Zuidema

Overige gegevens

Statutaire bepaling omtrent winstbestemming

De zakelijke weergave van de bepaling omtrent winstbestemming in artikel 37 van de statuten luidt:

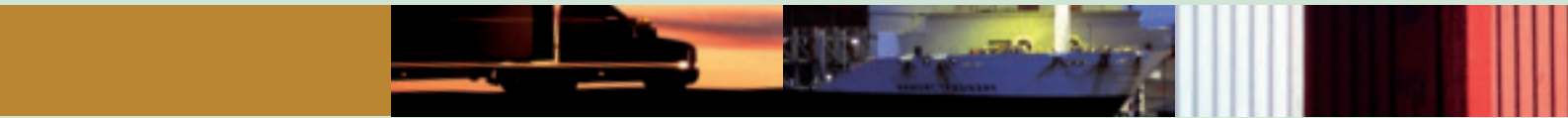
Ingevolge de wet kan ICT Automatisering N.V. slechts dividenden uitkeren voorzover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de wettelijke of statutaire reserves. Indien preferente aandelen zijn uitgegeven, wordt uit de voor uitkering beschikbare winst eerst een dividend op preferente aandelen uitgekeerd. Het preferent dividend bedraagt een percentage van het op betrokken preferente aandeel gestorte bedrag. Het percentage is gelijk aan het gemiddelde percentage van de eenmaands-EURIBOR-gewogen naar het aantal dagen waarvoor deze van kracht was gedurende het boekjaar waarover de uitkering geschiedt, verhoogd met 2%. Indien in enig jaar het preferent dividend niet of niet volledig is

uitgekeerd, geschieden dividenduitkeringen in de volgende jaren eerst nadat het tekort is ingehaald. Na uitkering van het preferent dividend zal de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen zoveel reserveren als zij nodig oordeelt, echter met een maximum, behoudens goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, van 60% van de jaarwinst. Voorzover de winst niet op deze wijze wordt gereserveerd, staat zij ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders hetzij geheel of gedeeltelijk ter reservering hetzij geheel of gedeeltelijk ter uitkering aan houders van Gewone Aandelen in verhouding tot hun bezit aan Gewone Aandelen. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op voorstel van de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten dat het dividend op Gewone Aandelen geheel of gedeeltelijk in Gewone Aandelen wordt uitgekeerd. De Raad van Bestuur kan, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen interim-dividenden beschikbaar stellen.

Voorstel winstbestemming

(x € 1.000)	2006
Dividend	4.835
Toevoeging aan de overige reserves	1.377
	6.212

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 23 mei 2007 zal worden voorgesteld een dividend van € 0,59 per aandeel van nominaal € 0,10 uit te keren in contanten.

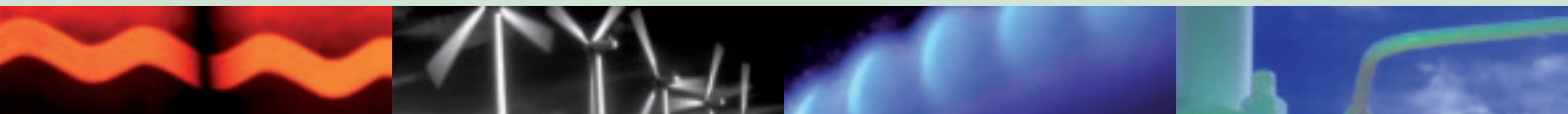


Stichting Continuïteit ICT

Het bestuur van de Stichting Continuïteit ICT bestaat uit vier bestuursleden die onafhankelijk zijn in de zin van bijlage X van het Book II Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market. Deze onafhankelijke bestuurders zijn de heer drs. M.W. Dekker, de heer Jhr. mr. E. Beelaerts van Blokland, de heer mr. H.R. Okkens en de heer drs. P.F. Plaizier RA. Daarnaast heeft het bestuur een adviseur die lid is van de Raad van Commissarissen van ICT Automatisering N.V., te weten de heer C. Kämper.

Onafhankelijkheidsverklaring

Naar het gezamenlijke oordeel van het Bestuur van de Stichting Continuïteit ICT en de Raad van Bestuur van ICT Automatisering N.V. is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van de Bestuurders van de Stichting Continuïteit gestelde eisen, een en ander in de zin van bijlage X van het Book II Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market.



**Aan: de Raad van Bestuur en de Raad van
Commissarissen van ICT Automatisering N.V.**

ACCOUNTANTSVERKLARING

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2006 van ICT Automatisering N.V. te Barendrecht gecontroleerd (zoals opgenomen op pagina 35 tot en met 81). De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2006, winst- en verliesrekening, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2006 en de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2006 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en

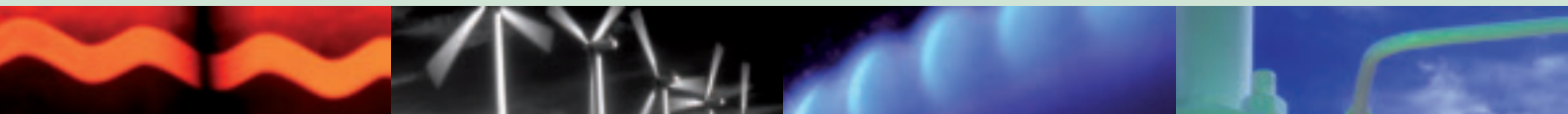
toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met het Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van ICT Automatisering N.V. per 31 december 2006 en van het resultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van ICT Automatisering N.V. per 31 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voorzover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 13 april 2007

Ernst & Young Accountants
namens deze

w.g. A.A. Heij RA



Meerjarenoverzicht

	2006	2005 ⁴⁾	2004 ⁴⁾	2003	2002
Resultaten (x € 1.000)					
Opbrengsten ⁵⁾	80.663	69.112	64.958	61.696	63.003
Bedrijfsresultaat	8.026	9.703	6.697	4.485	4.286
Nettowinst	6.212	7.243	5.253	3.758	3.406
Afschrijvingen op materiële vaste activa	698	763	1.014	1.215	1.596
Kasstroom (nettowinst plus afschrijvingen)	6.910	8.006	6.267	4.973	5.002
Dividend	4.835	5.290	4.461	3.717	3.304
Vermogen (x € 1.000)					
Materiële vaste activa	1.166	1.191	1.618	2.035	2.675
Immateriële vaste activa	12.990	–	–	–	–
Financiële vaste activa	772	30	30	30	30
Vlottende activa	42.429	51.539	45.836	46.647	44.583
Langlopende verplichtingen ⁶⁾	1.400	1.600	–	–	–
Kortlopende verplichtingen ⁶⁾	17.295	12.067	11.147	13.911	12.095
Eigen vermogen	38.662	39.093	36.337	34.801	34.347
Totaal vermogen	57.357	52.760	47.484	48.712	47.288
Medewerkers					
Gemiddeld aantal (FTE)	820	728	763	817	931
Netto-opbrengsten ⁵⁾ per medewerker (x € 1.000)	98	95	85	76	68
Bedrijfsresultaat per medewerker (x € 1.000)	10	13	9	5	5
Ratio's					
Bedrijfsresultaat/opbrengsten ⁵⁾	0,10	0,14	0,10	0,07	0,07
Nettowinst/opbrengsten ⁵⁾	0,08	0,10	0,08	0,06	0,05
Nettowinst/gemiddeld eigen vermogen ³⁾	0,16	0,19	0,15	0,11	0,10
Vlottende activa/vlottende passiva ^{3) 6)}	2,45	4,27	4,11	3,35	3,69
Groepsvermogen/totaal vermogen ³⁾	0,67	0,74	0,77	0,71	0,73
Per aandeel van € 0,10 (nominaal in euro's)					
Nettowinst ¹⁾	0,76	0,88	0,64	0,45	0,40
Kasstroom (nettowinst plus afschrijvingen) ¹⁾	0,84	0,97	0,76	0,60	0,59
Dividend ²⁾	0,59	0,64	0,54	0,45	0,40
Eigen vermogen ^{2) 3)}	4,72	4,73	4,40	4,21	4,06
Aantal uitstaande gewone aandelen per ultimo ⁴⁾	8.195.139	8.265.444	8.260.481	8.260.481	8.452.927
Gemiddeld uitstaand aantal gewone aandelen gedurende het jaar ⁴⁾	8.198.077	8.262.962	8.260.481	8.260.481	8.452.927

1) Op basis van gemiddeld aantal gewone aandelen.

2) Op basis van aantal gewone aandelen per ultimo.

3) Voor de jaren voor 2003 werden deze kengetallen berekend op basis van het aantal geplaatste aandelen per ultimo c.q. gemiddeld gedurende het jaar.

4) De cijfers vanaf 2004 zijn opgesteld volgens de IFRS-richtlijnen. De jaren voor 2004 zijn opgesteld volgens de richtlijnen van de Raad van de Jaarverslaggeving.

5) Opbrengsten bestaan uit opbrengsten en overige baten.

6) De vergelijkende cijfers voor 2005 zijn aangepast als gevolg van rubriceringwijzigingen.

Verklarende woordenlijst



MHP	Multimedia Home Platform
DVB	Digital Video Broadcasting
SPS	Smart Power System
HIC	Healthcare Interoperability Center
DICOM	Digital Imaging and Communications in Medicine
HL7	Health Level 7, internationale standaard voor elektronische gegevensuitwisseling
DSP	Digital Signal Processing
OS	Operating System
IP	Internet Protocol
PMC	Product Markt Combinatie
IMS	IP Multimedia Systeem
RFID	Radio Frequency IDentification
ERP	Enterprise Resource Planning
MES	Manufacturing Execution Systems
TMMi	Test Maturity Model Integration
TPI	Test Process Improvement

Aantekeningen

