

DIRECTIEVERSLAG

**BERICHT
VAN DE RAAD VAN
COMMISSARISSEN**

**CORPORATE
GOVERNANCE**

2007



B. Roetert RM
Voorzitter van de Directie



drs. Th. A.W.M. Janssen
Directeur Financiële Zaken en IT



W.J.M. Linthorst
Directeur Logistiek en
Vastgoed & Acquisitie



drs. P.R. Bakker
Directeur Retail

De levensmiddelenmarkt in 2007

De Nederlandse levensmiddelenmarkt is in de afgelopen jaren fundamenteel veranderd. Deze ontwikkeling heeft geresulteerd in een sterk competitieve markt en een blijvend lager prijsniveau voor de consument. In het verslagjaar is de concurrentie onveranderd sterk gebleven en de verwachting is dat dit ook de komende jaren zo zal blijven. Het verschil in prijsniveau tussen de diverse formules is kleiner geworden, met als gevolg dat het ‘middenveld’ op de Nederlandse levensmiddelenmarkt gekrompen is. Om binnen die ontwikkeling een onderscheidende positie te blijven behouden, heeft Schuitema de nodige initiatieven ontwikkeld. In het jaarverslag wordt hier uitgebreid verslag van gedaan.

Schuitema en c1000 in 2007

Schuitema en de bij haar aangesloten zelfstandige ondernemers hebben zich in het verslagjaar gericht op het versterken van de marktpositie van c1000. Door een uitkiende prijs-kwaliteitverhouding voor de consument heeft c1000 haar positie ten opzichte van de concurrentie nagenoeg kunnen behouden. Dat neemt niet weg dat de verschillen in prijspositionering tussen de formules verder zijn verkleind en de druk op de c1000-formule is toegenomen. De resultaten van Schuitema en de bij haar aangesloten ondernemers hebben ook in het verslagjaar onder druk gestaan. Het overleg met de ondernemers binnen de Vereniging c1000 is verder geïntensiveerd. Zo zijn de fundamenten gelegd voor een vernieuwing van het overlegmodel tussen Schuitema en de aangesloten ondernemers binnen de Vereniging c1000. Ook is er een basis gevormd voor uitgangspunten voor een nieuw conditiestelsel tussen Schuitema en de ondernemers. In 2008 zullen deze onderwerpen verder worden uitgewerkt. De c1000-formule is volop in ontwikkeling.

De pilotvestigingen onder de noemer ‘vierde generatie c1000’ hebben geresulteerd in het vrijgeven voor implementatie van de nieuwe c1000-formule in oranje styling. Met deze stap is afscheid genomen van het zogeheten generatiedenken inzake formule-ontwikkeling. De invoering van nieuwe of verbeterde modules in het bestaande winkelbestand kan daardoor sneller dan voorheen gerealiseerd worden. Nieuwe modules zoals de broodmodule zijn in het verslagjaar in een groot aantal winkels ingevoerd. Lokale marketing zal een belangrijk onderdeel van de formule blijven; aan het zelfstandig ondernemerschap wordt dan ook onveranderd veel waarde gehecht. Binnen de totale c1000-formule is een grote rol weggelegd voor het eigen merk van c1000. De ontwikkeling van het eigen merk is in het verslagjaar verder ter hand genomen, inmiddels worden ruim 1600 artikelen onder het nieuwe huismerk gevoerd.

Naast het openen van geheel nieuwe vestigingen en het uitbreiden van bestaande vestigingen worden er ook elk jaar winkels afgestoten. Het gaat daarbij met name om kleinere winkels waarvan de rendementsverwachtingen voor de komende jaren onvoldoende zijn. Ook in het verslagjaar was hiervan sprake. Schuitema richt zich hiermee op het verbeteren van de kwaliteit van het winkelbestand.

In het verslagjaar is het nieuwe distributiecentrum in Breda in gebruik genomen. Naast het bestaande pand is een nieuw centrum van 20.000 m² gebouwd. De activiteiten van het distributiecentrum in Gilze zijn door de bestaande vestiging in Breda overgenomen. Door de samenvoeging is het logistieke proces geoptimaliseerd. Tevens zorgen gecombineerde ritten met verse en houdbare producten voor een vermindering van het aantal te rijden kilometers.

Bij de bouw van het nieuwe distributiecentrum is rekening gehouden met mogelijke toekomstige ontwikkelingen op het gebied van mechanisatie.

De logistieke organisatie van Schuitema is in het verslagjaar verder geoptimaliseerd. De voortgezette assortimentsuitbreiding in de c1000-formule leidde daarbij tot een extra inspanning op het gebied van de kostenbeheersing. In de distributiecentra van Schuitema wordt het zogeheten voice picking systeem ingevoerd. Bij dit verzamelstelsel werkt de orderverzamelaar op aanwijzingen van een computerstem. Met voice picking voorziet Schuitema een sterke verbetering van de kwaliteit van het verzamelproces. De c1000-winkels profiteren eveneens van zo’n kwaliteitsverbetering, omdat er minder out of stock is.

Profiel, missie, strategisch plan en doelstellingen
Schuitema is een landelijke franchiseorganisatie in de detailhandel in levensmiddelen. Schuitema levert goederen en diensten aan de bij haar aangesloten zelfstandige ondernemers (het vrijwillig filiaalbedrijf). Tevens heeft Schuitema een eigen grootwinkelbedrijf-organisatie, waarin zij haar eigen supermarkten exploiteert (het filiaalbedrijf). Schuitema oefent daarmee zowel het groothandels- als het detailhandels-bedrijf uit. Daarnaast heeft Schuitema geregeld een aantal filialen uit het vrijwillig filiaalbedrijf tijdelijk in eigen beheer, met het streven om deze filialen te verzelfstandigen. Tot slot heeft Schuitema een beperkt aantal slijterijen; deze worden geëxploiteerd in combinatie met een nabijgelegen supermarkt.

Schuitema is de organisatie achter c1000. Schuitema heeft er voor gekozen om haar activiteiten geheel te focussen op één winkelformule: c1000.

De missie van c1000 luidt als volgt: “De consument op een onderscheidende en aangename manier bij de dagelijkse boodschappen te helpen geld, tijd en gedoe te besparen.” Schuitema stelt elke vijf jaar een strategisch plan op, waarbij er jaarlijks een update plaatsvindt. Het strategisch plan voor de jaren 2005–2009 heeft de titel ‘Anders en Beter’. Het plan is gericht op het verbeteren van de positionering van de c1000-formule en de kwaliteit van de vestigingspunten. Onderdelen van deze strategie zijn:

- het verlenen van een effectieve, functionele ondersteuning aan de detailhandel op gebieden als marketing, inkoop en logistiek;
- het streven naar een voortgaande kostenreductie in de gehele keten.

Interne organisatie
Op 18 juni 2007 is het onderdeel Category Management van de marketingafdeling samengevoegd met Inkoop. De inkooporganisatie (het vroegere TSN) heeft haar naam ter gelegenheid hiervan gewijzigd in Schuitema Buying & Merchandising. Door deze organisatiewijziging is de slagvaardigheid van deze bedrijfsonderdelen toegenomen, waardoor c1000 in staat is om sneller op marktontwikkelingen in te spelen.

Corporate governance
De Interne Accountantsdienst
Nadat in voorgaande jaren dominant is getest op het bestaan en de werking van financiële controls, is in 2007 tevens een aantal operational audits uitgevoerd. Aan de directie en het audit comité zijn bevindingen gerapporteerd en is advies uitgebracht op het gebied van inhuur van tijdelijk personeel, het beheer van eigen tijdelijke filialen en het informatiebeveiligings-beleid. In 2008 zullen de belangrijkste financiële

controls wederom getest worden. In overleg met directie en audit committee is een aantal operational audits gepland en zullen tevens twee projecten gereviewd worden. Er zal zoveel mogelijk aansluiting gezocht worden bij de uitkomsten van de risico-inventarisatie die in 2008 Schuitema-breed zal plaatsvinden.

Risico en risicobeheersing

Voor wat betreft specifieke risico's waar Schuitema mee te maken heeft wordt verwezen naar noot 31 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Daar wordt onder meer inzicht gegeven in de markt-, krediet-, en liquiditeitsrisico's. In aanvulling hierop sluit Schuitema verzekeringen af voor de gebruikelijke risico's, waardoor de financiële gevolgen van calamiteiten zoveel mogelijk worden beperkt. In het hierna volgende wordt informatie verstrekt in het kader van onderkende risico's van Schuitema als leverancier van voedingsmiddelen.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Schuitema heeft zich in 2007 onveranderd beziggehouden met onderwerpen met een hoge maatschappelijke relevantie, waaronder de veiligheid in de winkels en de voedselveiligheid. Het uitgangspunt daarbij was om zulke aspecten niet geïsoleerd te benaderen, maar ze juist zoveel mogelijk te integreren in de organisatie, de winkels en de dagelijkse gang van zaken.

Certificering c1000-supermarkten

In 2007 is de eerste ronde inspecties van de c1000-supermarkten op basis van de CBL Hygiëncode afgerond. De winkels zijn bezocht door inspecteurs van externe partijen. De inspectie vindt door de gehele

winkel plaats op vele tientallen operationele en managementaspecten. Na een goed inspectieresultaat wordt overgegaan tot de uitgifte van het certificaat. De ervaringen en inzichten die hiermee zijn opgedaan, zijn in de tweede helft van 2007 vertaald in een aanpassing van de inspectiecriteria. Aan het eind van 2007 is gestart met de volgende ronde inspecties op basis van deze aangepaste criteria. Niet alle winkels zijn in 2007 geïnspecteerd, in een aantal gevallen was inspectie niet mogelijk vanwege verbouwingen of andere externe factoren. Het streven is om in 2008 alle winkels geïnspecteerd te hebben.

Ik Kies Bewust

Na de introductie van de Stichting Ik Kies Bewust in de tweede helft van 2006, is Schuitema in 2007 actief van start gegaan met het initiatief 'gezonde voeding'.

In het eerste kwartaal van 2007 heeft de Stichting, als reactie op het advies van de Gezondheidsraad uit 2006, de eisen voor het Ik Kies Bewust logo aangescherpt. Op basis van deze eisen heeft Schuitema in 2007 een groot aantal eigenmerkproducten van het Ik Kies Bewust logo voorzien en zijn receptuur-ontwikkelingen op product- en categorieniveau gestart. De marktintroductie werd ondersteund met consumentencommunicatie vanuit c1000 en de Stichting Ik Kies Bewust. Het totale assortiment van c1000 omvat aan het eind van 2007 een omvangrijk aantal Ik Kies Bewust producten, zowel merkartikelen als eigenmerkartikelen.

Residuen gewasbeschermingsmiddelen

Het in 2006 gestarte monitoringprogramma voor residuen gewasbeschermingsmiddelen heeft in 2007 sturingsinformatie opgeleverd waarmee concrete maatregelen genomen zijn. Zo zijn er strengere eisen

gesteld aan het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen. Op basis van deze eisen hebben externe deskundige partijen namens Schuitema de toe te passen gewasbeschermingsmiddelen van geselecteerde leveranciers beoordeeld.

Daarnaast is Schuitema samen met leveranciers gestart met projecten om producten uit gebieden te betrekken waar, vooral vanwege klimatologische omstandigheden, geen tot minder gewasbeschermingsmiddelen toegepast hoeven te worden. De resultaten hiervan geven aanleiding om in 2008 verder op te schalen.

De monitoringresultaten hebben ook aanleiding gegeven tot meer specifieke operationele eisen aan leveranciers en hebben geleid tot wijzigingen in het leveranciersportfolio. In 2007 is de scope van het monitoringprogramma op basis van risicogericht onderzoek aangepast en uitgebreid.

Dierenwelzijn

Schuitema heeft een groot aantal producten in haar assortiment van dierlijke oorsprong; dierenwelzijn is bij de totstandkoming van deze producten vanzelfsprekend een wezenlijk element. Dit onderwerp staat dan ook prominent op de agenda bij Schuitema.

Een van de initiatieven die Schuitema in 2007 op het gebied van dierenwelzijn heeft genomen, is het weidemelkinitiatief. In 2007 zijn de dagverse zuivelproducten onder eigen merk van weidemelk voorzien. Daarnaast heeft Schuitema, samen met de overige Nederlandse supermarkten in de brancheorganisatie CBL, in juni 2007 bekendgemaakt vanaf 1 januari 2009 uitsluitend vers varkensvlees te willen verkopen van biggen die onder verdoving gecastreerd zijn. Overleg met de betrokken ketenpartijen heeft geresulteerd in

de ondertekening van de "Verklaring van Noordwijk" op 29 november 2007, ondersteund door de Minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit en de Dierenbescherming.

Vis & duurzaamheid

In 2007 is Schuitema samen met de overige Nederlandse supermarkten in de brancheorganisatie CBL van start gegaan met de concretisering van de eisen om op een duurzame wijze vis te verkopen. Hiertoe is in december het zevenstappenplan "Vis Beter" gepresenteerd. Schuitema zal op basis van dit plan stapsgewijs te werk gaan om uiterlijk 2011 een duurzaam visassortiment te kunnen aanbieden.

c1000 Sterrenstrijd, interne supermarktcompetitie

Vanaf 2 januari 2007 is de c1000 Sterrenstrijd gehouden. Alle c1000-supermarkten streden met elkaar om de titel van beste c1000 van Nederland. De c1000 Sterrenstrijd heeft tot doel de kwaliteit en de service aan de consument nog verder te verbeteren.

Aspecten als voedselveiligheid, hygiëne, netheid en uitvoering van acties spelen een rol in deze competitie. In totaal bestond de competitie uit zes rondes. Na de eerste vier rondes werden de 12 provinciewinnaars en 7 runners-up bekendgemaakt. Deze 19 winkels hebben verder gestreden in de finale. Op 6 november 2007 werd c1000 Abbas uit Gieten benoemd tot beste c1000 van Nederland.

c1000 start met verkoop zelfzorggeneesmiddelen

Sinds 1 juli 2007 is het wettelijk toegestaan dat supermarkten bepaalde zelfzorggeneesmiddelen vrij verkopen. Hiermee wordt voldaan aan de wensen van de consument. c1000 is al in een vroegtijdig stadium

begonnen met het ontwikkelen van een module zelf-zorggeneesmiddelen en kon deze module dan ook snel na inwerkingtreding van de nieuwe wetgeving uitrollen. De module is eerst getest in een aantal pilotvestigingen waar een gediplomeerd drogist aanwezig is, waarna de module is vrijgegeven voor alle c1000-supermarkten. c1000 biedt een basisassortiment aan, dat kan worden aangevuld met homeopathische artikelen. In de c1000-supermarkten met een gediplomeerd drogist wordt een uitgebreider assortiment aangeboden.

c1000 BK-pannenactie zeer succesvol

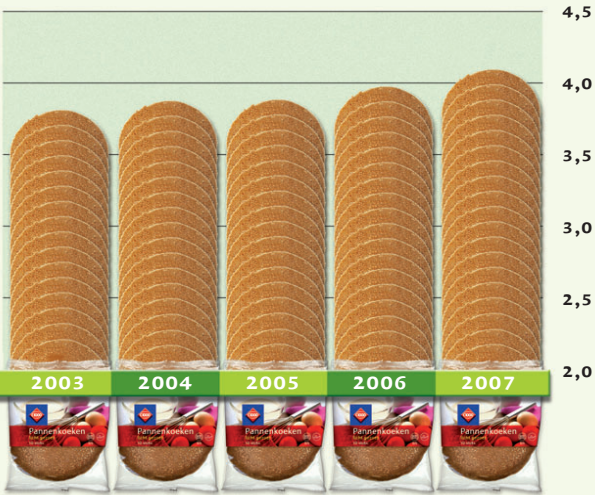
In het verslagjaar zijn meerdere commerciële acties gevoerd. De zogeheten BK-pannenactie is hierbij zeer succesvol verlopen. Gedurende 14 weken hebben consumenten kunnen sparen voor pannen van het merk BK. Van deze mogelijkheid is massaal gebruikgemaakt. Maar liefst 1,1 miljoen pannen hebben hun weg naar de consument gevonden. Om ervoor te zorgen dat elke consument de pan kreeg waarvoor hij spaarde, werd de inlevertermijn van de spaarkaarten verlengd. Naast het sparen van een c1000-pannenpunt bij elke € 5 aan boodschappen, waren er wekelijks diverse aanbiedingen waarbij extra pannenpunten werden weggegeven. Met deze loyaliteits-campagne heeft c1000 haar trouwe klanten beloond.

Detailhandelsomzet c1000

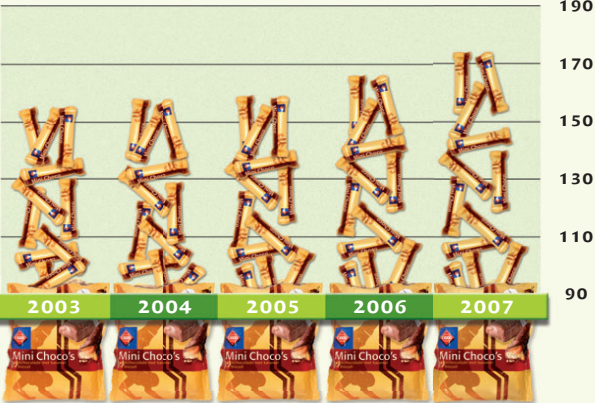
De c1000-detailhandelsomzet, die gelijk is aan de consumentenomzet van alle vestigingspunten, bedraagt in 2007 (52 weken) € 4,086 miljard, een stijging van 2,9% ten opzichte van dezelfde periode in 2006. Over geheel 2007 is de identieke c1000-detailhandelsomzet met 2,2% toegenomen. Door de verdere optimalisatie van het winkelbestand en de commerciële activiteiten is de gemiddelde weekomzet

van c1000 gestegen met 4,8% naar € 174.000 in 2007 (2006: € 166.000). De omzet per m² is gestegen van € 177 per m² in 2006 naar € 178 per m² in 2007.

CONSUMENTENOMZET C1000 (OP BASIS VAN 52 WEKEN)
(X 1 MILJARD EURO)



GEMIDDELDE WEEKOMZET C1000 (OP BASIS VAN 52 WEKEN)
(X 1000 EURO)



Kerncijfers

IN MILJOENEN €, TENZIJ ANDERS AANGEGEVEN

Detailhandelsomzet c1000
Aantal c1000 winkels

Netto-omzet Schuitema
Bedrijfsresultaat
Nettoresultaat na aandeel derden
Nettoresultaat per aandeel (in €)

Kasstroom vóór financieringsactiviteiten

	2007	2006	MUTATIE
Detailhandelsomzet c1000	4.086	3.970	2,9%
Aantal c1000 winkels	443	458	-15
Netto-omzet Schuitema	3.297	3.224	2,3%
Bedrijfsresultaat	60,1	83,8	-28,3%
Nettoresultaat na aandeel derden	35,2	50,2	-29,9%
Nettoresultaat per aandeel (in €)	1,01	1,43	-29,9%
Kasstroom vóór financieringsactiviteiten	87,1	7,8	79,3

Ontwikkeling vestigingspunten

In 2007 zijn 7 nieuwe supermarkten geopend waaronder 1 voormalige Konmar-winkel, tevens zijn 22 winkels afgestoten. Het aantal c1000-supermarkten is hierdoor per saldo met 15 gedaald van 458 ultimo 2006 naar 443 ultimo 2007.

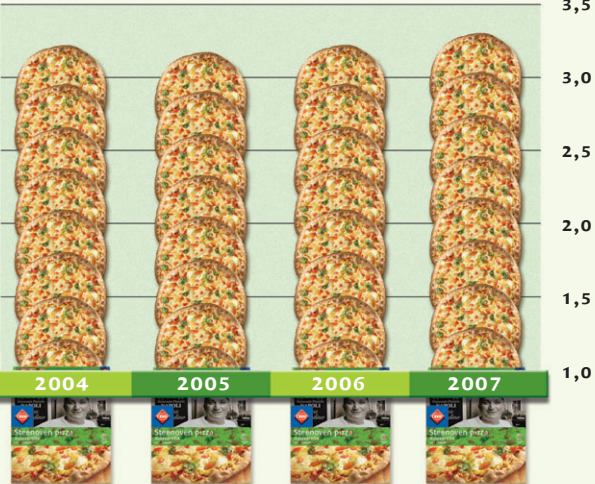
In 2007 zijn 59 bestaande c1000-supermarkten uitgebreid en/of vernieuwd, waarvan het merendeel volgens het c1000-oranjeconcept.

De gemiddelde verkoopvloeroppervlakte van de c1000-supermarkt is gestegen van 955 m² ultimo 2006 naar 999 m² ultimo 2007.

Netto-omzet Schuitema

De netto-omzet van Schuitema in 2007 (52 weken) bedraagt € 3,297 miljard (2006: € 3,224 miljard), een toename van 2,3 %. Over geheel 2007 is de identieke omzet Schuitema met 1,3% toegenomen.

NETTO-OMZET SCHUITEMA (OP BASIS VAN 52 WEKEN)
(X 1 MILJARD EURO)



Bruto-omzet resultaat

Het bruto-omzet resultaat in 2007 bedraagt € 377,3 miljoen, een toename van € 20,5 miljoen, ofwel 5,7% vergeleken met 2006 (€ 356,8 miljoen). De bruto marge bedraagt 11,4% (2006: 11,1%).

De toename van het bruto-omzet resultaat wordt onder meer verklaard door lagere kosten voor commerciële activiteiten dan in 2006 en een toename van de detailhandelsmarge als gevolg van toegenomen detailhandelsactiviteiten voor rekening van Schuitema. Het bruto-omzet resultaat is negatief beïnvloed door een verbetering van de inkoopcondities voor de detailhandel ten opzichte van 2006.

Bedrijfskosten (verkoop- en beheerkosten)

De bedrijfskosten in 2007 bedragen € 317,1 miljoen, een toename van 16,2% vergeleken met 2006 (€ 273,0 miljoen). De bedrijfskosten van 2007 worden negatief beïnvloed door vooral hogere verkoopkosten als gevolg van toegenomen detailhandelsactiviteiten voor rekening van Schuitema en hogere waardeaanpassingen in verband met tegenvallende winkelexploitaties. De hogere beheerkosten worden vooral verklaard door hogere projectkosten. De bedrijfskosten over 2006 zijn negatief beïnvloed door € 3,3 miljoen aan éénmalige kosten verbandhoudende met het terugtreden van zowel de bestuursvoorzitter als de financieel directeur.

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat in 2007 bedraagt € 60,1 miljoen, een daling van 28,3% vergeleken met 2006 (€ 83,8 miljoen). Uitgedrukt in een percentage van de netto-omzet bedraagt het bedrijfsresultaat 1,8% (2006: 2,6%).

Waardeaanpassingen vaste activa

Het totaal van de waardeaanpassingen vaste activa in 2007 bedraagt € 16,0 miljoen negatief, tegenover € 2,0 miljoen negatief in 2006.

Deze verslechtering komt tot uiting in de kostprijs omzet en de bedrijfskosten. De verslechtering is voornamelijk een gevolg van tegenvallende winkelexploitaties.

Kosten van herstructurering

Het bedrijfsresultaat over 2007 is negatief beïnvloed door éénmalige lasten van € 8,1 miljoen in het kader van het verbeteren van de positionering van C1000. De hieronder verantwoorde lasten zijn een uitvloeisel van het proces dat in 2006 is gestart om de slagkracht van Schuitema en de C1000 formule te verbeteren. Een bedrag van € 3,6 miljoen is verantwoord onder de kostprijs omzet, € 1,6 miljoen is opgenomen onder de verkoopkosten en € 3,0 miljoen onder de beheerkosten.

Financiële baten en lasten

De netto financiële lasten in 2007 bedragen € 10,4 miljoen, een toename van € 2,0 miljoen vergeleken met 2006 (€ 8,4 miljoen). Deze toename wordt voor € 0,7 miljoen verklaard door de stijging van de marktrente in combinatie met een gemiddeld hogere netto schuld alsmede voor € 0,6 miljoen door negatieve reële waardeaanpassingen van afgeleide financiële instrumenten. Daarnaast zijn de financiële baten € 0,3 miljoen lager door een afname van de gemiddelde uitstaande rentedragende deposito's en hebben, in 2007 afgesloten, financiële leaseovereenkomsten voor € 0,3 miljoen bijgedragen aan de gestegen financiële lasten.

Belastingdruk

De effectieve belastingdruk over 2007 bedraagt 24,7% (2006: aangepast 31,0%).

Nettoresultaat en winst per aandeel

Het nettoresultaat na aandeel derden over 2007 bedraagt € 35,2 miljoen, een daling van 29,9% vergeleken met 2006 (€ 50,2 miljoen). De winst per aandeel tot en met het vierde kwartaal 2007 bedraagt € 1,01 (2006: € 1,43). Ultimo het vierde kwartaal 2007 staan 35 miljoen gewone aandelen uit (ultimo 2006: 35 miljoen).

WINSTONTWIKKELING SCHUITEMA
WINST NA BELASTING (X 1 MILJOEN EURO)



Aanpassing van de ter vergelijking opgenomen financiële informatie

Met ingang van verslagjaar 2007 is er gekozen voor een verbeterde indeling, als gevolg waarvan enkele posten in de geconsolideerde balans en het geconsolideerde kasstroomoverzicht worden geherrubriceerd. De vernieuwde indeling heeft geen effect op de samenstelling van het gepresenteerde groepsvermogen en de kasstromen van Schuitema n.v. Het positieve effect op de solvabiliteit per 30 december 2006 bedraagt 0,9% waardoor deze toeneemt tot 33,0%.

Balans

Het balanstotaal ultimo verslagjaar 2007 bedraagt € 899,0 miljoen, een toename van € 3,1 miljoen vergeleken met ultimo 2006 (aangepast € 895,9 miljoen). Het werkzaam vermogen is per saldo met € 26,4 miljoen afgenomen tot € 582,9 miljoen. Dit wordt voor € 40,5 miljoen veroorzaakt door een afname van het werkkapitaal. Dit bedrag is inclusief een toename van € 10,5 miljoen uit hoofde van, de onder het werkkapitaal begrepen, netto rentedragende schulden aan kredietinstellingen. Hiertegenover staat een toename van de vaste activa, inclusief de voor verkoop aangehouden vaste activa, met € 14,1 miljoen.

Ultimo verslagjaar 2007 bedragen de voor verkoop aangehouden vaste activa € 33,0 miljoen (ultimo 2006: € 25,2 miljoen). Deze activa hebben voornamelijk betrekking op de voorgenomen verkoop van detailhandelsactiviteiten en onroerend goed.

Het groepsvermogen ultimo verslagjaar 2007 bedraagt € 322,9 miljoen, een toename van € 26,9 miljoen vergeleken met ultimo 2006 (€ 296,0 miljoen).

Deze toename is het saldo van de toevoeging van het totaalresultaat tot en met het vierde kwartaal 2007 (€ 49,0 miljoen), de dividenduitkering over het verslagjaar 2006 (€ 19,9 miljoen) en een terugbetaling van € 2,2 miljoen aan de minderheids-aandeelhouder in Eemburg c.v. De solvabiliteit ultimo het verslagjaar 2007 bedraagt 35,9%, een toename van 2,9%-punt vergeleken met ultimo 2006 (aangepast 33,0%).

Gedurende het verslagjaar 2007 zijn de netto rente-dragende schulden aan kredietinstellingen teruggelopen van € 164,6 miljoen ultimo 2006 naar € 101,2 miljoen. Per saldo een afname van € 63,4 miljoen. Deze afname wordt grotendeels gecompenseerd door de afname van het werkkapitaal, exclusief rentedragende schulden, met € 51,0 miljoen.

Investerings

Tot en met het vierde kwartaal 2007 bedraagt de netto investeringskasstroom € 66,4 miljoen, een afname van € 22,6 miljoen vergeleken met dezelfde periode 2006 (€ 89,0 miljoen). Deze afname wordt voor € 9,0 miljoen verklaard door per saldo hogere desinvesteringen van vaste activa, waaronder het distributiecentrum te Gilze, en voor € 7,7 miljoen door per saldo lagere uitgaven voor de verwerving en vervreemding van belangen. In 2006 is € 11,9 miljoen aangewend voor de overname, van Koninklijke Ahold N.V., van voormalige “Konmar” filialen. Tevens zijn in 2007 de aan afnemers verstrekte leningen € 5,9 miljoen lager dan in 2006. Per saldo is in 2007 € 3,6 miljoen afgelost tegen verstrekkingen van € 2,3 miljoen in 2006. De investeringen in vaste activa betreffen voornamelijk commerciële investeringen in de positionering van c1000, investeringen in vestigingspunten en de in 2007 afgeronde uitbreiding van het distributiecentrum in Breda.

Verwerving en vervreemding van belangen

In 2007 heeft Schuitema belangen verworven in een aantal detailhandelsactiviteiten (“filialen”) voor een bedrag van € 17,8 miljoen (2006: € 22,4 miljoen). Daarentegen zijn in 2007 belangen vervreemd voor een bedrag van € 7,9 miljoen (2006: € 4,8 miljoen).

Dividendvoorstel

Per gewoon aandeel van nominaal € 0,20 wordt een dividend voorgesteld van € 0,40 in contanten (2006: € 0,57). Dit dividend komt overeen met een payout ratio voor de verslagjaren 2007 en 2006 van 39,5%.

Vooruitzichten

Voor 2008 verwacht Schuitema een blijvend sterk competitieve levensmiddelenmarkt als gevolg van aanhoudende prijsverlagingen en de verzwaring van de concurrentiestrijd in lokale marktsituaties.

In 2008 ligt de focus onverminderd op het verbeteren van de positionering van c1000. Schuitema zal, naast optimalisatie van haar interne organisatiestructuur en logistieke processen, verder investeren in kwaliteitsverbetering van de winkeloperatie, de ontwikkeling en implementatie van winkelmodules en optimalisatie van de assortimenten. Daarnaast wordt gewerkt aan een verdere verbetering van de kwaliteit van het winkelbestand.

In het licht van bovenstaande ontwikkelingen kiest Schuitema ervoor om geen winstverwachting af te geven.

Amersfoort, 18 januari 2008

De Directie

Gebeurtenissen na balansdatum

Schuitema n.v. heeft op 21 januari 2008 bekend gemaakt dat zij in onderhandeling is getreden met Koninklijke Ahold n.v. en CVC Capital Partners over een mogelijke verkoop van het meerderheidsbelang van Koninklijke Ahold n.v. in Schuitema n.v. aan CVC Capital Partners voor een bedrag in contanten en de overdracht van minder dan 75 winkels door Schuitema n.v. aan

Koninklijke Ahold n.v. De financiële consequenties van de voorgenomen transacties zullen bekend worden gemaakt zodra de onderhandelingen tot een resultaat leiden.

Amersfoort, 21 januari 2008

De Directie

Missie

Schuitema n.v. is al meer dan 100 jaar actief in de levensmiddelenbranche en heeft een passie voor ondernemen. Met een onvoorwaardelijk geloof in ondernemerschap stelt Schuitema alles in het werk om de c1000-supermarkten concurrerend en winstgevend te laten zijn in hun marktgebied. Schuitema heeft zich de laatste jaren ontwikkeld van een retail-support company voor supermarktondernemers naar een sterk op de consument gerichte supermarktoorganisatie. Centraal in het denken en handelen van Schuitema en c1000 staat de consument. Dat blijkt al uit de missie:

“Onze missie is de consument op een onderscheidende en aangename manier bij de dagelijkse boodschappen te helpen geld, tijd en gedoe te besparen.”

Bericht van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen kwam in het verslagjaar zeven maal bijeen. Deze vergaderingen worden gehouden in aanwezigheid van de Directie. De vergaderingen van de Raad van Commissarissen vinden deels plaats conform een vooraf vastgesteld vergaderschema gebaseerd op de publicatie van de kwartaal- en jaar-resultaten en worden deels gehouden indien daartoe aanleiding is.

Aan de orde kwamen de volgende onderwerpen: de ontwikkelingen in de levensmiddelenbranche in zijn algemeenheid, de strategie van Schuitema en c1000, de samenstelling van de Directie, de interne organisatie en het samenwerkingsmodel met de aangesloten ondernemers, het Schuitema Winkelbedrijf, de verhouding tot de grootaandeelhouder, risicobeheersing- en controlesystemen, de voordracht tot benoeming van de externe accountant, de resultaatontwikkeling alsmede overige onderwerpen die betrekking hebben op de toezichthoudende functie van de Raad.

De Raad van Commissarissen kwam in het verslagjaar ook afzonderlijk van de Directie bijeen, waarbij onder andere het eigen functioneren van de Raad van Commissarissen en de relatie tot de Directie zijn besproken.

De Raad van Commissarissen vergadert gebruikelijk in de volledige bezetting, er is geen sprake van een frequente afwezigheid van één of meer leden. In het verslagjaar kende de Raad van Commissarissen, in wisselende samenstelling, vier leden. In het verslagjaar werd afscheid genomen van de heren drs. J.L.M. Sliepenbeek RC en L.P.J.M. de Gruyter. Tot de Raad van Commissarissen traden toe de heren dr. J.C.M. Hovers en dr. J.A.J. Vink. Na effectuering van de voorgestelde benoemingen in de jaarvergadering zal de Raad van Commissarissen weer compleet zijn. Verwezen wordt naar de paragraaf inzake commissarissenbenoemingen verderop in dit bericht. Het binnen de Raad van Commissarissen functionerende Audit Committee kwam in het verslagjaar zes maal bijeen. De vergaderingen van het Audit Committee worden gehouden in aanwezigheid

van de Directie en de externe accountant. Het Audit Committee kwam in het verslagjaar ook afzonderlijk van de Directie bijeen. De binnen de Raad van Commissarissen functionerende Remuneratie Commissie kwam in het verslagjaar enkele malen bijeen. De overlegvergaderingen van de Centrale Ondernemingsraad (COR) en de Directie worden gebruikelijk bijgewoond door een afvaardiging van onze Raad.

De Raad van Commissarissen hecht er aan haar waardering uit te spreken voor de grote inspanningen die door de directie en medewerk(st)ers in het verslagjaar zijn geleverd. Een woord van dank voor deze inzet en bijdrage aan de goede gang van zaken bij de onderneming is hier op zijn plaats.

Samenstelling Directie

In het verslagjaar is afscheid genomen van de heer drs. H.J.N. Haagsman RA als financieel directeur (niet statutair) ad interim. De Raad van Commissarissen spreekt zijn dank en waardering uit voor de inzet van de heer Haagsman. Ingaande 1 oktober 2007 is de heer drs. Th. A.W.M. Janssen toegetreden tot de Directie in de functie van financieel directeur. Aangekondigd is het voornemen om de heer Janssen tot statutair directeur van Schuitema n.v. te benoemen. De hiervoor vereiste voorafgaande kennisgeving aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vindt plaats in de jaarvergadering van 2008.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Inzake de voorliggende jaarrekening van Schuitema n.v. delen wij u mede dat de jaarrekening van een goedkeurende verklaring is voorzien door Deloitte Accountants B.V. De jaarrekening hebben wij in onze vergadering van 18 januari 2008 besproken, waarna is besloten de jaarrekening aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ter vaststelling voor te leggen.

Voor de beschrijving van de gang van zaken in het verslagjaar verwijzen wij naar het verslag van de Directie.

Wij adviseren de Algemene Vergadering van Aandeelhouders:

- de jaarrekening 2007 vast te stellen;
- kwijting te verlenen aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

Bij vaststelling van het dividend zal per aandeel van € 0,20 nominaal een dividend ad € 0,40 in contanten worden uitgekeerd.

Commissarissenbenoemingen

In het verslagjaar kende de Raad van Commissarissen in wisselende samenstelling vier leden, alsmede één vacature. Conform het rooster van aftreden is de heer mr. P.N. Wakkie in 2008 aftredend. De heer Wakkie heeft aangegeven beschikbaar te zijn voor herbenoeming.

De Raad van Commissarissen stelt voor en beveelt aan om de vacatures in de Raad te vervullen door herbenoeming van de heer P.N. Wakkie en benoeming van de heer ir. M. Schoonus RC in de vacature die is ontstaan door het vertrek van de heer drs. J.L.M. Sliepenbeek RC.

De heer M. Schoonus is werkzaam als vice president Mergers & Acquisitions bij Koninklijke Ahold NV, en vervulde in de periode vanaf 1991 verscheidene financiële posities bij Ahold. De heer Schoonus is lid van de Raad van Commissarissen van Ahold Nederland BV.

In het voorstel van de Raad van Commissarissen zal de Raad, na effectuering van de voorgedragen benoemingen door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en onderlinge taakverdeling binnen het commissariaat, als volgt zijn samengesteld:

- de heer dr. J.C.M. Hovers, voorzitter
- de heer I.J. Vos, vicevoorzitter
- de heer ir. M. Schoonus RC, lid
- de heer dr. J.A.J. Vink, lid (versterkt aanbevolen door de COR)
- de heer mr. P.N. Wakkie, lid

De heer I.J. Vos heeft bij zijn herbenoeming in 2007 het voornemen kenbaar gemaakt twee jaar na herbenoeming zijn lidmaatschap van de Raad van Commissarissen te willen beëindigen, zijnde aldus in 2009.

Conform het rooster van aftreden is in het jaar 2009 de heer I.J. Vos aftredend.

Audit Committee

Het Audit Committee komt minstens elk kwartaal bijeen in het kader van de te presenteren kwartaalcijfers. In het verslagjaar heeft het Audit Committee in het bijzonder aandacht besteed aan de resultaatvaststelling, bespreking en beoordeling van de risico's en risico-beheersingsystemen, administratieve organisatie en interne controlesystemen, de rapportages van de Interne Accountantsdienst en van de afdeling Corporate Governance. De vergaderingen van het Audit Committee worden bijgewoond door de externe accountant van de vennootschap.

Remuneratie Commissie

Bezoldigingsbeleid

De Remuneratie Commissie heeft een remuneratie-rapport opgesteld waarin het bezoldigingsbeleid is opgenomen dat de vennootschap voert ten aanzien van de bestuurders (statutaire directie).

Remuneratierapport

De beloning van de bestuurders dient wat betreft hoogte en structuur zodanig te zijn dat gekwalificeerde bestuurders kunnen worden aangetrokken en behouden. De beloning van de bestuurders bestaat deels uit een vaste, en deels uit een variabele bezoldiging. Het variabele deel van de beloning is gekoppeld aan vooraf bepaalde, meetbare en beïnvloedbare doelen alsmede de resultaatontwikkeling. Het variabele deel van de beloning versterkt de binding van de bestuurders aan de vennootschap en haar doelstellingen. Het variabele deel van de beloning bestaat uit twee componenten: een kwantitatieve component en een kwalitatieve component. Bij de vaststelling van het bezoldigingsbeleid wordt advies van externe deskundigen ingewonnen.

Bericht van de Raad van Commissarissen

Hoewel er niet direct gewerkt wordt met een zogeheten ‘peer group’, wordt een vergelijking met beloningen elders in de markt wel als een van de elementen voor het bezoldigingsbeleid gezien. Voor de komende jaren worden geen materiële wijzigingen in dit beleid voorzien.

Remuneratie

De beloning van de statutaire directie bestaat uit een vast en een variabel salaris. Het variabele salaris kent twee componenten, namelijk een op kwantitatieve prestaties gerichte component en een op kwalitatieve prestaties gerichte component.

De kwantitatieve component is gekoppeld aan de ontwikkeling van het resultaat na belasting van de vennootschap. Voor de kwantitatieve component geldt dat de voorzitter van de Directie en de leden van de Directie een onderscheiden bonuspercentage over de winststijging tussen het verslagjaar en het voorgaande jaar, alsmede een onderscheiden percentage over de winstontwikkeling over de voorgaande vijf jaren toekomt.

De kwalitatieve component is gekoppeld aan (het bereiken van) één of meer jaarlijks door de Raad van Commissarissen vooraf vast te stellen kwalitatieve doelstellingen.

Beide componenten kennen een minimum alsmede een maximum, voor de kwantitatieve component bestaande uit een minimum/maximum uitkering als een percentage van het vaste salaris en voor de kwalitatieve component bestaande uit een minimum/maximum uitkering in een bedrag.

Voor de kwalitatieve component geldt dat voor de voorzitter van de Directie het minimumbedrag € 37.500 en het maximumbedrag € 75.000 is. Voor een lid van de Directie bedraagt voor de kwalitatieve component het minimum € 25.000 en het maximum € 50.000.

Voor de kwantitatieve component geldt dat voor de voorzitter van de Directie het minimale uitkeringspercentage 44,4 % van het vaste salaris bedraagt en

het maximale uitkeringspercentage 60% van het vaste salaris. Voor een lid van de Directie geldt dat voor de kwantitatieve regeling het minimale uitkeringspercentage 14,4% van het vaste salaris bedraagt en het maximale uitkeringspercentage 60% van het vaste salaris.

De variabele beloning op basis van de kwantitatieve component zal bij het behalen of overschrijden van de resultaatsdoelstellingen, zoals geformuleerd in het strategisch plan, in het algemeen van groter orde zijn dan de variabele beloning op basis van de kwalitatieve component. Daarmee sluiten de verhoudingen tussen de verschillende onderdelen aan bij de strategische doelstellingen en passen deze in het vastgestelde bezoldigingsbeleid. Meer gedetailleerde informatie hierover wordt niet verstrekt vanwege de concurrentiegevoeligheid van de achterliggende informatie.

Bij de aanstelling van de nieuwe financieel directeur in 2007 is bepaald dat het variabel salaris voor de financieel directeur minimaal 40% en maximaal 60% van het vaste salaris bedraagt. Voor de jaren 2007 en 2008 is een afwijkende afspraak gemaakt, waarbij het variabel salaris over die periode is vastgesteld op het maximum.

Er is geen sprake van een beloning in aandelen dan wel opties.

Met de leden van de statutaire directie zijn bij benoeming arbeidscontracten voor onbepaalde tijd gesloten. Met de heer Th.A.W.M. Janssen is eveneens een arbeidscontract voor onbepaalde tijd gesloten.

De contractuele afvloeiingsregeling voor de heer W.J.M. Linthorst bepaalt dat in voorkomende gevallen een vergoeding van drie jaarinkomens wordt uitgekeerd, tenzij de berekening op basis van de zogeheten kantonrechters-formule tot een hogere vergoeding zou leiden. De opzegtermijnen bedragen zes maanden. Aan de heer Linthorst is een éénmalige uitkering ad € 350.000 toegezegd bij zijn pensionering op 60-jarige leeftijd.

De contractuele afvloeiingsregelingen van de voorzitter van de directie en de financieel directeur kennen een minimum van anderhalf vast jaarsalaris, een hogere vergoeding is mogelijk op basis van lengte dienstverband. De opzegtermijn bedraagt 6 maanden voor de werkgever en 3 maanden voor de werknemer.

Voorts is er sprake van (secundaire) arbeidsvoorwaarden die gebruikelijk kunnen worden genoemd.

Pensioenregelingen

Voor de heren B. Roetert en Th.A.W.M. Janssen geldt een beschikbare premieregeling. Voor de heer W.J.M. Linthorst geldt een pensioenregeling die voorziet in een pensioenleeftijd van 60 jaar, waarbij - uitgaande van een volledige opbouw - sprake is van een pensioen van 70% van het pensioengevend salaris. De heer Linthorst betaalt een eigen bijdrage (pensioenpremie) aan de pensioenregeling.

Amersfoort, 18 januari 2008

De Raad van Commissarissen

Leden van de Raad van Commissarissen

	Naam	dr. J.C.M. Hovers, voorzitter		Naam	dr. J.A.J. Vink
	Nationaliteit	Nederlandse		Nationaliteit	Nederlandse
	Geboortedatum	29-07-1943		Geboortedatum	30-05-1947
	Geslacht	Man		Geslacht	Man
	Datum eerste benoeming	23 maart 2007		Datum eerste benoeming	23 maart 2007
	Lopende termijn benoeming	2011		Lopende termijn benoeming	2010
	Hoofdfunctie	Geen		Hoofdfunctie	Geen
	Nevenfuncties	Voorzitter Raad van Commissarissen Public Transport Amsterdam (GVB) Voorzitter Raad van Commissarissen Kusters Engineering NV Voorzitter Raad van Commissarissen Inter Access NV Voorzitter Raad van Commissarissen MPS NV Voorzitter Raad van Commissarissen NEM Holding BV Voorzitter Raad van Commissarissen Mobilly NV Voorzitter Raad van Commissarissen SMEVA NV Voorzitter Raad van Commissarissen Wolterinck N.V. Lid Raad van Commissarissen Randstad NV (voorzitter audit committee) Voorzitter Stichting Preferente aandelen NEDAP NV Voorzitter Stichting Preferente Aandelen Macintosh N.V. Vicevoorzitter Stichting tot Beheer van Preferente aandelen in SBM Offshore nv Lid Stichting Preferente aandelen Smit Internationale nv Lid Stichting Administratiekantoor Koninklijke Brill nv			Voorzitter Raad van Commissarissen Samas N.V. Voorzitter Raad van Commissarissen Aegon Nederland N.V. Vicevoorzitter Raad van Commissarissen Vion N.V. Lid Raad van Commissarissen Nutreco Holding N.V. Lid Raad van Commissarissen Koninklijke Wegener N.V. Lid Raad van Commissarissen Cargill B.V. Lid Raad van Toezicht Wageningen Universiteit en Researchcentrum
	Naam	I.J. Vos, vicevoorzitter		Naam	mr. P.N. Wakkie
	Nationaliteit	Nederlandse		Nationaliteit	Nederlandse
	Geboortedatum	10-01-1937		Geboortedatum	22-06-1948
	Geslacht	Man		Geslacht	Man
	Datum eerste benoeming	20-05-1996		Datum eerste benoeming	23-03-2005
	Lopende termijn benoeming	2009		Lopende termijn benoeming	2008
	Hoofdfunctie	Geen		Hoofdfunctie	Lid Raad van Bestuur van Koninklijke Ahold N.V.
	Nevenfuncties	Voorzitter Raad van Commissarissen Bike Totaal Lid Raad van Commissarissen Vergeer Holding B.V. Voorzitter Stichting Eco Verpakkingen Bestuurslid Nationaal Register Commissarissen en Toezichthouders Vicevoorzitter Bestuur Nedvang		Nevenfuncties	President commissaris Ahold Nederland B.V. Lid Raad van Commissarissen Wolters Kluwer N.V. Bestuurslid van de Stichting Preferente aandelen B KPN Lid Raad van Toezicht Albert Heijn Vaste Klanten Fonds
				Leden Audit Committee	I.J. Vos (voorzitter) dr. J.A.J. Vink
				Leden Remuneratie Commissie	I.J. Vos (voorzitter) mr. P.N. Wakkie

Corporate Governance structuur

Schuitema n.v. is een beursgenoteerde vennootschap (Euronext Amsterdam), waarop het structuurregime van toepassing is. Het structuurregime bepaalt door middel van het wettelijk kader mede de inrichting van de vennootschap. Zo liggen de taken en bevoegdheden van directie, commissarissen en aandeelhouders vast in het Burgerlijk Wetboek. Daarnaast spelen in deze verhoudingen ook de Centrale Ondernemings Raad (COR) en de externe accountant een belangrijke rol.

De onderlinge verhoudingen, taken en bevoegdheden zijn verder omschreven in een aantal reglementen. Verwezen wordt naar de volgende reglementen: Directiereglement, Reglement Raad van Commissarissen, Reglement Audit Committee, Reglement Remuneratie Commissie. Tevens kent Schuitema een Klokkenluiders-regeling en een Gedragscode.

Schuitema hecht eraan de waarde van het structuur-regime voor de vennootschap - en de daaraan verbonden onderneming - te benadrukken. Het structuurregime biedt bij uitstek ruimte voor een goede balans tussen de verschillende bij de vennootschap betrokken partijen en belangen. De Directie en de Raad van Commissarissen hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, gericht op de continuïteit van de vennootschap. Schuitema schaaft zich dan ook uitdrukkelijk bij de voorstanders van handhaving van de wettelijke regeling inzake het structuurregime.

De invoering van de Structuurwet, meer concreet de overgangsregeling, leidde ertoe dat op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 23 maart 2005 aan aandeelhouders de handhaving van het volledige structuurregime werd voorgelegd, waartoe vervolgens werd besloten. Directie en Commissarissen hechten, gezien ook het hiervoor gestelde, aan een continuering van het structuurregime.

Aandeelhoudersovereenkomst Ahold-Schuitema

Met grootaandeelhouder Koninklijke Ahold N.V. is bij de verwerving van het meerderheidspakket van Ahold in Schuitema in 1988 een aandeelhoudersovereenkomst gesloten. Begin 2003 is deze aandeelhouders-

overeenkomst mede in verband met de toenmalige statutenwijziging geactualiseerd.

De kernbepalingen van de aandeelhoudersovereenkomst betreffen de doelstelling van de overeenkomst, de (procedure inzake) samenstelling van de Raad van Commissarissen en de handhaving van het structuur-regime. Volgens de aandeelhoudersovereenkomst is de gezamenlijke doelstelling van Ahold en Schuitema: de handhaving en de versterking van de vooraanstaande positie van Schuitema in het vrijwillig filiaalbedrijf. Daarvoor is onder andere vereist dat Schuitema in de ogen van afnemers en van de markt een geloofwaardige zelfstandigheid behoudt. Onderdeel van deze zelfstandige positie van Schuitema is de toepassing van het vrijwillig structuurregime op Schuitema. De besluitvorming inzake toepassing van het structuurregime is voorbehouden aan de Raad van Commissarissen van Schuitema.

Inzake de samenstelling van de Raad van Commissarissen bepaalt de aandeelhoudersovereenkomst het volgende. De overeenkomst eerbiedigt alle rechten zoals die wettelijk toekomen aan de organen van de vennootschap. Binnen dat kader kent de aandeelhoudersovereenkomst een aantal bepalingen waarvan hier de hoofdlijnen worden weergegeven. De Raad van Commissarissen zal bestaan uit vijf personen. De voorzitter van de Raad van Commissarissen dient een neutraal profiel te hebben. Het recht tot een voordracht voor een, aan het vereiste van neutraliteit voldoende, voorzitter komt toe aan Ahold. Vervolgens is bepaald dat twee van de vijf commissarissen aan Schuitema verwant zijn en twee van de vijf commissarissen aan Ahold. De overeenkomst kent een aantal procedurele voorzieningen die in geval van verschil van inzicht gevolgd dienen te worden.

De aandeelhoudersovereenkomst bepaalt verder over welke onderwerpen geen besluiten worden genomen dan met voorafgaande instemming van Ahold, waaronder begrepen uitgifte van gewone en preferente aandelen, wijzigingen van statuten en vervreemding van een belangrijk deel van de onderneming van Schuitema.

Overeenkomsten tussen Schuitema en Stichting Bescherming Schuitema

De Stichting Bescherming Schuitema en Schuitema n.v. hebben een plaatsingsovereenkomst gesloten die de Stichting verplicht een zodanig aantal preferente aandelen te nemen dat zij houdster is van de helft van het na de uitgifte geplaatste (vergrote) kapitaal. Voorts is door Schuitema n.v. aan de Stichting een voorwaardelijke optie verleend tot het nemen van preferente aandelen in Schuitema n.v. tot een nominaal bedrag dat gelijk is aan de helft van het totale nominale bedrag van de geplaatste gewone aandelen. De Stichting houdt thans geen preferente aandelen.

De Nederlandse Corporate Governance Code, ‘pas toe of leg uit’

Van de beginselen en ‘best practice’ bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code (de Code) is vastgesteld welke regels zich voor toepassing lenen en voor welke regels is besloten om er - gemotiveerd - van af te wijken. (Daarnaast is een aantal bepalingen niet van toepassing verklaard.) De ‘leguitbepalingen’ worden hieronder behandeld. Daarbij is de volgorde van de Code aangehouden, met een verwijzing naar de nummering in de Code. Als algemene conclusie geldt dat Schuitema in hoofdzaak de Code toepast, de afwijkingen zijn - in ieder geval in de visie van Directie en Commissarissen - van relatief beperkt belang, deels ligt een grond in de relaties met de aandeelhouders.

De ‘leguitlijst’:

• Benoeming van de leden van de Directie voor vier jaar (II.1.1). Ten aanzien van de arbeidsovereenkomsten met de leden van de statutaire directie die op 1 januari 2004 in dienst van Schuitema waren, is besloten om deze ongewijzigd te handhaven en niet over te gaan tot invoering van een vierjaarstermijn. Ingeval van een nieuwe benoeming tot statutair directeur zal op dat moment bezien worden hoe met dit onderwerp om te gaan. Ter zake de voorgenomen benoeming van de heer Th.A.W.M. Janssen wordt verwezen naar het Bericht van de Raad van Commissarissen.

• Maximering van de vergoeding voor leden van de Directie bij vertrek (II.2.7). Ten aanzien van de arbeidsovereenkomsten met de leden van statutaire directie die op 1 januari 2004 in dienst van Schuitema waren, is besloten om deze ongewijzigd te handhaven en niet over te gaan tot een beperking van de bestaande afspraken inzake vertrek. In geval van een nieuwe benoeming tot statutair directeur zal op dat moment bezien worden hoe met dit onderwerp om te gaan. Ter zake de benoeming van de heer Th.A.W.M. Janssen wordt verwezen naar het Bericht van de Raad van Commissarissen.

• Een lid van de Raad van Commissarissen is in de vijf jaar voorafgaande aan de benoeming geen werknemer of bestuurder van de vennootschap geweest (III.2.1/III.2.2). De vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen is een voormalig lid (voorzitter) van de statutaire directie . Deze laatste positie is evenwel reeds in 1996 verlaten, zodat inmiddels meer dan vijf jaar is verstreken.

• Samenstelling van de Raad van Commissarissen (III.2.1/III.2.2/III.2.3). Verwezen wordt naar het hiervoor inzake de aandeelhoudersovereenkomst Ahold-Schuitema gestelde.

• Selectie- en Benoemingscommissie van de Raad van Commissarissen (III.5). Schuitema is niet tot instelling van deze commissie overgegaan, omdat zij van mening is dat selectie en benoeming van leden van de statutaire directie aangelegenheden zijn voor de voltallige Raad van Commissarissen.

• Geen gebruik registratiedatum (IV.1.7). De statuten van Schuitema n.v. voorzien in de mogelijkheid tot vaststelling van een registratiedatum. Van deze mogelijkheid is geen gebruik gemaakt. Opgemerkt wordt dat gebruikelijk in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders omstreeks 98% van de geplaatste aandelen ter vergadering aanwezig is, zodat er geen behoefte is geconstateerd aan aanvullende regelingen ter zake.

• Analistenbijeenkomsten *e.d. vooraf melden en kunnen laten volgen via internet e.d. (IV.3.1).*
Schuitema kondigt analistenpresentaties, persconferenties en dergelijke vooraf aan. De regel dat alle aandeelhouders deze presentaties gelijktijdig moeten kunnen volgen door middel van webcasting, telefoonlijnen of anderszins alsmede dat de presentaties na afloop op de website worden geplaatst, gaat Schuitema vooralsnog een stap te ver. In het Directiereglement is opgenomen dat deze voorzieningen kunnen worden getroffen, echter zonder de verplichting hiertoe.

Risicobeheersing
Ondernemen is risico’s nemen. Een onderneming kan namelijk zonder het nemen van risico’s haar doelstellingen niet realiseren. Schuitema heeft te maken met een variëteit aan risico’s die het realiseren van de doelstellingen van Schuitema kunnen belemmeren maar ook bevorderen. Schuitema heeft risicobeheersing- en controlesystemen ingericht voor haar financiële, operationele en wet- en regelgevingsprocessen ter bescherming van de beoogde doelrealisatie van de Vennootschap. De systemen zijn een permanent onderdeel van aandacht van de Directie en worden besproken met het Audit Committee en de externe accountant. Het managen van risico’s is tevens een integraal onderdeel van de dagelijkse processen. Geen enkel systeem kan echter voorkomen dat nieuwe of onbekende risico’s (in welke vorm dan ook) zich openbaren of bekende risico’s omvangrijker blijken te zijn dan ingeschat. Relativering is hier naar het oordeel van de Directie dan ook op zijn plaats. Verbeteringen op onderdelen als gevolg van zich wijzigende externe en interne omstandigheden worden zo nodig doorgevoerd. In 2008 zal onder meer aandacht worden geschonken aan het professionaliseren van risicomangement.

Onder invloed van maatschappelijke ontwikkelingen wordt het van steeds groter belang de werking van de systemen ook te kunnen aantonen met behulp van documentatie. Deze maatschappelijke trend uit zich in toenemende juridisering en regelgeving.

Een voorbeeld hiervan is de Nederlandse Corporate Governance Code. Om de werking van de risicobeheersing- en controlesystemen te kunnen aantonen, zijn reeds in 2004 omvangrijke projecten gestart, waarbij een afdeling Corporate Governance en een Interne Accountantsdienst zijn opgericht om de administratieve organisatie en de daarmee verweven interne risicobeheersing- en controlesystemen in detail te beschrijven en te testen. Hierbij worden zowel operationele als financiële risico’s in acht genomen. De Interne Accountantsdienst test de effectiviteit van de interne beheersmaatregelen en evalueert de interne beheerssystemen.

De risicobeheersing- en controlesystemen met betrekking tot financiële verslaggevingsrisico’s geven een redelijke mate van zekerheid dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Naar de mening van de directie hebben deze risicobeheersings- en controlesystemen gedurende 2007 naar behoren gewerkt en er zijn geen indicaties dat deze in 2008 niet naar behoren zullen werken.

Hoofdzaken van de operationele en financiële doelstellingen en strategie
Schuitema wil zich de komende jaren door middel van de c1000-formule in Nederland blijven ontwikkelen als een sterk op de consument gerichte retailorganisatie. Schuitema kent daarbij twee distributiekkanalen, te weten samenwerking met zelfstandige ondernemers en eigen filialen. De komende jaren wordt gestreefd naar een uitbreiding van het aantal m² verkoopvloeroppervlak met een toename van marktdominantie op lokaal niveau, een toenemende efficiency in de logistiek en een uitbreiding en versteviging van de positie van de c1000-formule in de levensmiddelenmarkt.

Randvoorwaarden bij strategie
De uitvoering van bovenstaande strategie kent in het bijzonder de volgende risico’s, dan wel is in het bijzonder afhankelijk van de volgende randvoorwaarden:
1 de ontwikkeling van het consumentenvertrouwen in de komende jaren;

2 de ontwikkeling van de in de afgelopen jaren structureel veranderde marktomstandigheden in de levensmiddelenhandel;
3 de toetreding van grote buitenlandse levensmiddelenketens tot de Nederlandse markt.

Bestuursrapportage over gevoeligheid resultaten voor externe omstandigheden en variabelen
Schuitema is als groot- en detailhandelsonderneming, tezamen met de bij haar aangesloten zelfstandige ondernemers, gevoelig voor ontwikkelingen in het besteedbaar inkomen van de Nederlandse consument. Deze gevoeligheid kent haar beperkingen, nu de bestedingen aan levensmiddelen niet geneigd zijn met grote schommelingen gepaard te gaan, maar er wel verschuivingen binnen deze bestedingen kunnen optreden. De supermarkten kennen hierbij niet alleen een hevige concurrentie onderling, ook de levensmiddelenkanalen als speciaalzaken, horeca, zogeheten fastfood, ambulante handel en buitenhuisverbruik concurreren met supermarkten.

De Nederlandse levensmiddelenmarkt kenmerkt zich door een hevige concurrentie. Schuitema is als speler op deze markt gevoelig voor de ontwikkelingen op deze markt. De in de afgelopen jaren structureel veranderde markt is een uiting van deze hevige concurrentie. Deze externe omstandigheid is van invloed op de resultaten van Schuitema.

Verklaring m.b.t. transacties met tegenstrijdig belang bestuurders en naleving van de bepalingen II.3.2 tot en met II.3.4
De bepalingen in de Code inzake (potentieel) tegenstrijdige belangen tussen de vennootschap en bestuurders worden nageleefd. In het verslagjaar hebben zich geen (potentiële) transacties van materiële betekenis van deze aard voorgedaan anders dan in het jaarverslag is gemeld.

Gewezen wordt op de relatie tussen Schuitema en B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. (“C.K.K.”). De voorzitter van de Directie is lid van de Raad van Commissarissen van C.K.K.

Schuitema (Schuitema Groothandel b.v.) is beherend vennoot van Eemburg c.v., van welke commanditaire vennootschap C.K.K. de commanditair vennoot is. C.K.K. draagt jaarlijks bij aan projecten die door Schuitema worden uitgevoerd waarbij zowel de belangen van Schuitema als de belangen van de aangesloten ondernemers worden gediend. Eemburg is eigenaar van groothandels panden van Schuitema, welke Schuitema huurt van Eemburg. Eemburg wordt geconsolideerd in de jaarrekening van Schuitema. B.sis b.v. is een dochtervennootschap van C.K.K., B.sis verricht automatiseringsdiensten voor Schuitema en de bij haar aangesloten ondernemers. Defimij b.v. is een dochtervennootschap van C.K.K., Defimij verricht financieringen ten behoeve van de bij Schuitema aangesloten ondernemers.

Melding van transactie met tegenstrijdig belang commissarissen en naleving van de bepalingen III.6.1 tot en met III.6.3
De bepalingen in de Code inzake (potentieel) tegenstrijdige belangen tussen de vennootschap en commissarissen worden nageleefd. In het verslagjaar hebben zich geen (potentiële) transacties van materiële betekenis van deze aard voorgedaan anders dan in het jaarverslag is gemeld. Gewezen wordt op de relatie tussen Schuitema en C.K.K. Twee leden van de Raad van Commissarissen van Schuitema zijn tevens lid van de Raad van Commissarissen van C.K.K. Verwezen wordt naar het hierboven gestelde. Gewezen wordt op de relatie tussen Schuitema en Ahold, met name met betrekking tot de afspraken inzake de samenstelling van de Raad van Commissarissen. Schuitema betreft een aantal consumentenproducten van Ahold Coffee Company. Schuitema betreft een aantal consumentenproducten van, dochtervennootschappen van, Vion N.V. Overigens wordt verwezen naar het hierboven gestelde.

Melding van transacties met tegenstrijdig belang aandeelhouders

De bepalingen in de Code inzake (potentieel) tegenstrijdige belangen tussen de vennootschap en aandeelhouders worden nageleefd. In het verslagjaar hebben zich geen (potentiële) transacties van materiële betekenis van deze aard voorgedaan anders dan in het jaarverslag is gemeld. Met name wordt verwezen naar de relatie tussen Schuitema en Ahold. Verwezen wordt naar het hierboven gestelde.

Melding van alle (potentiële) beschermingsmaatregelen en wanneer deze kunnen worden ingezet

De statuten van Schuitema n.v. kennen preferente aandelen als onderscheiden soort aandelen in het maatschappelijk kapitaal. Verwezen wordt naar artikel 4 van de statuten. Er zijn ten tijde van het verschijnen van het jaarverslag geen preferente aandelen geplaatst. Verwezen wordt naar het hierboven gestelde.

JAARREKENING

2007

Inhoudsopgave jaarrekening 2007

Geconsolideerde winst- en verliesrekening	59
Geconsolideerde balans	60
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	62
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	63
Geconsolideerd verloop groepsvermogen	64
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	66
1 Grondslagen voor waardering, resultaatbepaling en kasstroomoverzicht	66
2 Netto-omzet	75
3 Kostprijs omzet	75
4 Verkoop- en beheerkosten	75
5 Personeelskosten	76
6 Bijzondere waardeverminderingen	76
7 Amortisatie, afschrijving en bijzondere waardeverminderingen	77
8 Financiële baten en lasten	78
9 Belastingen	78
10 Goodwill en overige immateriële vaste activa	79
11 Materiële vaste activa	82
12 Financiële leases	85
13 Vastgoedbeleggingen	86
14 Financiële vaste activa	87
15 Afgeleide financiële instrumenten	89
16 Voorraden	90
17 Handelsvorderingen	90
18 Overige vorderingen en overlopende activa	93
19 Kredietinstellingen	94
20 Financiële leaseverplichtingen	95
21 Overige kortlopende schulden	95
22 Voor verkoop aangehouden vaste activa	96
23 Pensioenen en overige uitgestelde beloningen	96
24 Latente belastingen	103
25 Voorzieningen	104
26 Overige langlopende verplichtingen	105
27 Eigen vermogen	106
28 Nettoresultaat per aandeel beschikbaar voor gewone aandeelhouders	107
29 Verwerving van belangen	108
30 Vervreemding van belangen	109

31 Financiële instrumenten en risico's	109
32 Niet uit de balans blijkende activa	116
33 Niet uit de balans blijkende verplichtingen	116
34 Kasstroom uit bedrijfsoperaties	119
35 Verbonden partijen	120
36 Overzicht deelnemingen	124

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	126
--	------------

Vennootschappelijke balans	127
-----------------------------------	------------

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	128
1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	128
2 Materiële vaste activa	128
3 Financiële vaste activa	128
4 Kredietinstellingen	129
5 Latente belastingen	129
6 Eigen vermogen	129
7 Verbonden partijen	129
8 Niet uit de balans blijkende verplichtingen	129

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2007

IN € '000

		NOOT		2007		2006
						AANGEPAST
Netto-omzet		2	3.296.625		3.224.468	
Kostprijs omzet		3, 5, 7	-2.919.356		-2.867.674	
Bruto-omzetresultaat				377.269		356.794
Verkoopkosten		4, 5, 7	- 245.254		-208.794	
Beheerkosten		4, 5, 7	- 71.884		-64.186	
Bedrijfskosten				- 317.138		-272.980
Bedrijfsresultaat				60.131		83.814
Rentebaten		8	3.952		4.453	
Rentelasten		8	- 14.363		-12.839	
Financiële baten en lasten				- 10.411		-8.386
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen				49.720		75.428
Belastingen		9		-11.790		-22.725
Nettoresultaat				37.930		52.703
Aandeel derden				-2.757		-2.527
Nettoresultaat toekomende aan aandeelhouders Schuitema n.v.				35.173		50.176
Nettoresultaat per aandeel beschikbaar voor gewone aandeelhouders - gewoon en verwaterd (€)		28		1,01		1,43

Geconsolideerde balans per 29 december 2007

VOOR WINSTBESTEMMING OP GEWONE AANDELEN, IN € '000

	NOOT		2007		2006
					AANGEPAST
Vaste activa					
Goodwill	10	8.632		12.043	
Overige immateriële vaste activa	10	65.443		54.780	
Materiële vaste activa	11	407.256		397.403	
Financiële leases	12	55.073		53.965	
Vastgoedbeleggingen	13	27.657		35.682	
Financiële vaste activa	14	10.452		14.090	
Afgeleide financiële instrumenten	15	2.218		2.649	
Totaal vaste activa			576.731		570.612
Vlottende activa					
Vorraden	16	79.919		78.425	
Handelsvorderingen	17	163.452		171.795	
Overige vorderingen en overlopende activa	18	19.987		28.924	
Afgeleide financiële instrumenten	15	660		635	
Liquide middelen		25.188		20.308	
Totaal vlottende activa			289.206		300.087
Kortlopende verplichtingen					
Kredietinstellingen	19	35.007		40.617	
Leaseverplichtingen	20	1.761		1.359	
Handelscrediteuren		184.447		165.268	
Vennootschapsbelasting		1.548		1.477	
Overige kortlopende schulden	21	93.301		77.836	
Totaal kortlopende verplichtingen			316.064		286.557
Totaal werkkapitaal			-26.858		13.530
Voor verkoop aangehouden vaste activa	22		33.019		25.162
Totaal werkzaam vermogen			582.892		609.304

Geconsolideerde balans per 29 december 2007

VOOR WINSTBESTEMMING OP GEWONE AANDELEN, IN € '000

	NOOT		2007		2006
					AANGEPAST
Gefinancierd met:					
Langlopende verplichtingen					
Kredietinstellingen	19	91.091		143.897	
Leaseverplichtingen	20	79.163		76.576	
Pensioenen en overige uitgestelde beloningen	23	50.700		54.340	
Latente belastingverplichtingen	24	18.596		15.140	
Voorzieningen	25	10.003		10.171	
Overige langlopende verplichtingen	26	10.474		13.205	
Totaal langlopende verplichtingen			260.027		313.329
Groepsvermogen					
Geplaatst kapitaal	27	6.994		6.994	
Agioreserve	27	183.468		183.468	
Herwaarderingsreserve	27	64.584		58.608	
Andere wettelijke reserves	27	4.992		3.464	
Overige reserves	27	15.823		-18.038	
Resultaat verslagjaar	27	35.173		50.176	
			311.034		284.672
Aandeel derden			11.831		11.303
Totaal groepsvermogen			322.865		295.975
Totaal gefinancierd			582.892		609.304

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2007

IN € '000

	NOOT		2007		2006
					AANGEPAST
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	34	175.545		124.759	
Betaalde rente		-10.037		-8.683	
Betaalde vennootschapsbelasting		-12.035		-19.363	
Operationele kasstroom			153.473		96.713
Investerings in vaste activa	10, 11, 12,13	-78.569		-75.682	
Desinvesteringen van vaste activa		18.402		6.517	
Verstreckte leningen aan afnemers	14	-4.530		-6.976	
Aflossing leningen aan afnemers	14	8.168		4.702	
Verwerving van belangen	29	-17.816		-22.365	
Vervreemding van belangen	30	7.925		4.841	
Investeringskaststroom			-66.420		-88.963
Mutatie opgenomen gelden onder kredietfaciliteiten		-5.610		21.611	
Betalingen uit hoofde van financiële leaseverplichtingen	20	-1.497		-1.109	
Opgenomen langlopende leningen	19	-		30.000	
Aflossing langlopende leningen	19	-52.904		-15.385	
Aflossing minderheidsaandeelhouders		-2.232		-2.326	
Uitgekeerd dividend		-19.930		-20.629	
Financieringskaststroom			-82.173		12.162
Nettokasstroom			4.880		19.912
Liquide middelen begin verslagjaar			20.308		396
Liquide middelen einde verslagjaar			25.188		20.308

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over 2007

VOOR WINSTBESTEMMING OP GEWONE AANDELEN, IN € '000

	NOOT		2007		2006
Tariefwijziging vennootschapsbelasting	24	-		3.267	
Herwaardering materiële vaste activa	11	14.921		12.716	
Belasting over herwaardering	24	-3.804		-3.762	
Reële waardeaanpassing financiële instrumenten	15	-130		1.953	
Belasting over reële waardeaanpassing	24	33		-578	
Rechtstreekse mutaties in het groepsvermogen			11.020		13.596
Nettoresultaat			37.930		52.703
Totaalresultaat over het verslagjaar			48.950		66.299
Aandeel derden			2.757		2.527
Gewone aandeelhouders			46.193		63.772
Totaalresultaat over het verslagjaar			48.950		66.299

Geconsolideerd verloop groepsvermogen over 2007

VOOR WINSTBESTEMMING OP GEWONE AANDELEN, IN € '000

	TOEKOMENDE AAN AANDEELHOUDERS SCHUITEMA N.V.			
	GEPLAATST KAPITAAL	AGIO- RESERVE	HERWAARDE- RINGSRESERVE	ANDERE WETTE- LIJKE RESERVES
Stand 31 december 2005	6.994	183.468	45.779	3.004
Overboeking gerealiseerde herwaardering	-	-	-767	-
Overboeking zelfontwikkelde software	-	-	-	460
Totaalresultaat verslagjaar	-	-	13.596	-
Winstbestemming	-	-	-	-
Totaal overige mutaties	-	-	12.829	460
Aflossing minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-
Terugboeking dividend	-	-	-	-
Dividenduitkering	-	-	-	-
Totaal mutaties in relatie aandeelhouders	-	-	-	-
Stand 30 december 2006	6.994	183.468	58.608	3.464
Stand 30 december 2006	6.994	183.468	58.608	3.464
Overboeking gerealiseerde herwaardering	-	-	-5.044	-
Overboeking zelfontwikkelde software	-	-	-	1.528
Totaalresultaat verslagjaar	-	-	11.020	-
Winstbestemming	-	-	-	-
Totaal overige mutaties	-	-	5.976	1.528
Aflossing minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-
Terugboeking dividend	-	-	-	-
Dividenduitkering	-	-	-	-
Overboeking	-	-	-	-
Totaal mutaties in relatie aandeelhouders	-	-	-	-
Stand 29 december 2007	6.994	183.468	64.584	4.992

Geconsolideerd verloop groepsvermogen over 2007

VOOR WINSTBESTEMMING OP GEWONE AANDELEN, IN € '000

TOEKOMENDE AAN AANDEELHOUDERS SCHUITEMA N.V.				
OVERIGE RESERVES	RESULTAAT VERSLAGJAAR	EIGEN VERMOGEN	AANDEEL DERDEN	GROEPS- VERMOGEN
-49.781	52.056	241.520	11.102	252.622
767	-	-	-	-
-460	-	-	-	-
-	50.176	63.772	2.527	66.299
52.056	-52.056	-	-	-
52.363	-1.880	63.772	2.527	66.299
-	-	-	-2.326	-2.326
9	-	9	-	9
-20.629	-	-20.629	-	-20.629
-20.620	-	-20.620	-2.326	-22.946
-18.038	50.176	284.672	11.303	295.975
-18.038	50.176	284.672	11.303	295.975
5.044	-	-	-	-
-1.528	-	-	-	-
-	35.173	46.193	2.757	48.950
50.176	-50.176	-	-	-
53.692	-15.003	46.193	2.757	48.950
-	-	-	-2.232	-2.232
102	-	102	-	102
-19.930	-	-19.930	-	-19.930
-3	-	-3	3	-
-19.831	-	-19.831	-2.229	-22.060
15.823	35.173	311.034	11.831	322.865

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

1 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING, RESULTAATBEPALING EN KASSTROOMOVERZICHT

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening 2007 van Schuitema n.v. is opgesteld overeenkomstig de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Commissie goedgekeurde standaarden (IFRS) die van toepassing zijn op 29 december 2007.

Statutair valt het verslagjaar samen met het kalenderjaar. De verslaggeving vindt plaats overeenkomstig de internationale weeknummering. Het verslagjaar bestond zowel in 2007 als in 2006 uit 52 weken. De feitelijke afsluiting van het verslagjaar heeft plaatsgevonden op 29 december 2007 (2006: 30 december 2006).

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening.

Effecten van invoering van herziene grondslagen voor jaarverslaggeving

IFRS 7 ‘Financiële instrumenten’

IFRS 7, alsmede de daaraan gerelateerde wijziging van IAS 1 inzake het kapitaalbeleid, is met ingang van het verslagjaar 2007 toegepast. De effecten van IFRS 7 zijn volledig verwerkt in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

IFRS 8 ‘Bedrijfssegmentatie’

IFRS 8 is van toepassing op de verslagjaren aanvangende na 1 januari 2009. IFRS 8 vervangt IAS 14 en vereist dat de gesegmenteerde informatie op te nemen in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening aansluit op de beschikbare managementinformatie. Schuitema n.v. onderzoekt op dit moment wat de consequenties voor de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening vanaf het verslagjaar 2009 zullen zijn.

IAS 23 ‘Financieringskosten’

De herziening van IAS 23 is van toepassing vanaf 1 januari 2009 en heeft betrekking op de activering van financieringskosten bij investeringen in vaste activa. Deze herziening is op 29 december 2007 nog niet goedgekeurd door de Europese Commissie. Schuitema n.v. onderzoekt op dit moment wat de effecten zijn op het groepsvermogen en nettoresultaat.

IFRIC interpretaties

Schuitema n.v. heeft de interpretaties die van toepassing zijn met ingang van het verslagjaar 2007 beoordeeld. Voor zover deze betrekking hebben op de activiteiten van Schuitema n.v. hebben wij vastgesteld dat het effect op het groepsvermogen en nettoresultaat beperkt is.

IFRIC 11 is van toepassing voor de verslagjaren aanvangende na 1 maart 2007 en behandelt nadere voorschriften met betrekking tot op aandelen gebaseerde betalingen. Deze interpretatie is niet van toepassing op Schuitema n.v.

De volgende interpretaties zijn, uitgaande van goedkeuring door de Europese Commissie in 2008, van toepassing met ingang van verslagjaren aanvangende na 1 januari 2008:

- IFRIC 12 behandelt de wijze van waardering en verwerking van concessiecontracten bij de concessiehouders bij publiek-private samenwerking. IFRIC 12 is niet van toepassing op Schuitema n.v.

- IFRIC 13 heeft betrekking op de verwerking van de kosten verbonden aan commerciële acties ten behoeve van klantenbinding. Schuitema n.v. beoordeelt de mogelijke consequenties van IFRIC 13 voor de geconsolideerde jaarrekening.
- IFRIC 14 verschaft nadere regelgeving omtrent de bepaling en waardering van het “plafond” van een in de balans op te nemen pensioenoverschot overeenkomstig IAS 19. IFRIC 14 is slechts van toepassing op Schuitema n.v. voor zover er sprake is van een overschot. Op 29 december 2007 zijn er geen belangrijke overschotten in enig van de kwalificerende regelingen.

Effecten van aanpassing van de ter vergelijking opgenomen financiële informatie

Met ingang van verslagjaar 2007 is er gekozen voor een verbeterde indeling, als gevolg waarvan enkele posten in de geconsolideerde balans en het geconsolideerde kasstroomoverzicht worden geherrubriceerd. De vernieuwde indeling heeft geen effect op de samenstelling van het gepresenteerde groepsvermogen en de kasstromen van Schuitema n.v. Het positieve effect op de solvabiliteit per 30 december 2006 bedraagt 0,9% waardoor deze toeneemt tot 33,0%.

Het effect op de balans per 30 december 2006 is als volgt:

	TOTAAL GERAPPOR- TEERD	AFGELEIDE FINANCIELE INSTRUMENTEN	LATENTE BELASTINGEN	ARBEIDS- ONGESCHIKT- HEID	GARANTIE VERPLICHTING	TOTAAL AANGEPAST
Vaste activa	593.915	2.649	- 25.952	-	-	570.612
Vlottende activa	302.736	- 2.649	-	-	-	300.087
Kortlopende schulden	288.293	-	-	- 1.736	-	286.557
Werkkapitaal	14.443	- 2.649	-	1.736	-	13.530
Voor verkoop aangehouden vaste activa	25.162	-	-	-	-	25.162
Werkzaam vermogen	633.520	-	- 25.952	1.736	-	609.304
Langlopende schulden	231.472	-	-	-	2.206	233.678
Voorzieningen	106.073	-	- 25.952	1.736	- 2.206	79.651
Groepsvermogen	295.975	-	-	-	-	295.975
Totaal gefinancierd	633.520	-	- 25.952	1.736	-	609.304

De belangrijkste herrubricering betreft de saldering van de latente belastingvorderingen en – schulden. Dit onder toepassing van IAS 12.71. Er is sprake van één fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting waarbij afwikkeling gesaldeerd plaats heeft.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de financiële gegevens van Schuitema n.v. en die deelnemingen waarin Schuitema n.v. een overwegende zeggenschap heeft op het financiële en operationele beleid. Bij de bepaling van de zeggenschapsverhoudingen worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

De financiële gegevens, bepaald overeenkomstig de door Schuitema n.v. gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling, van gedurende het verslagjaar verkregen dochtermaatschappijen worden geconsolideerd vanaf het moment dat Schuitema n.v. overwegende zeggenschap verkrijgt over deze dochtermaatschappijen. De financiële gegevens van gedurende het verslagjaar gedesinvesteerde dochtermaatschappijen worden geconsolideerd tot het moment dat Schuitema n.v. niet langer overwegende zeggenschap heeft over deze dochtermaatschappijen.

Het aandeel van minderheidsaandeelhouders in het eigen vermogen en resultaat van geconsolideerde dochtermaatschappijen wordt verantwoord onder aandeel derden. Schuitema n.v. neemt het aandeel derden in het verlies van geconsolideerde dochtermaatschappijen niet op indien dit resulteert in een vordering, tenzij de minderheidsaandeelhouders verplicht zijn om het vermogenstekort van de geconsolideerde dochtermaatschappijen aan te zuiveren.

De financiële gegevens van de geconsolideerde dochtermaatschappijen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van geconsolideerde dochtermaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

Een lijst van geconsolideerde dochtermaatschappijen is opgenomen onder noot 36 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen luidende in vreemde valuta worden omgerekend naar de euro tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de geconsolideerde jaarrekening in euro verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De uit de omrekening voortvloeiende verschillen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Schuitema n.v. heeft slechts belangen in vennootschappen die in Nederland gevestigd zijn en die de euro als functionele en rapporteringvaluta hanteren.

Schattingen

Bij de totstandkoming van de geconsolideerde jaarrekening van Schuitema n.v. moet het management bepaalde schattingen maken en aannames doen. Deze schattingen en aannames zijn van invloed op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijkende activa en passiva op balansdatum en op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd.

Belangrijke schattingen zijn die welke vereist zijn voor, met name, de bepaling van de gerealiseerde leveranciersbijdragen, bijzondere waardeverminderingen van vaste activa, pensioenen en overige uitgestelde beloningen, voorzieningen en vennootschapsbelasting. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en veronderstellingen.

Alle veronderstellingen, verwachtingen en prognoses die gebruikt worden als basis voor schattingen in de geconsolideerde jaarrekening vormen een zo goed mogelijke afspiegeling van de vooruitzichten van Schuitema n.v. Het management is van mening dat voor de veronderstellingen, verwachtingen en prognoses een redelijke basis bestaat. Deze schattingen weerspiegelen slechts de opvattingen van Schuitema n.v. op de data waarop ze tot

stand zijn gekomen. Schattingen hebben betrekking op bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe zouden kunnen leiden dat de toekomstige resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van die welke geraamd waren.

Netto-omzet

De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit hoofde van geleverde goederen en diensten aan franchisenemers en derden, bruto huuropbrengsten uit de verhuur van onroerend goed en detailhandelsautomatiseringsapparatuur alsmede uit opbrengsten van levering van goederen en diensten aan consumenten, onder aftrek van kortingen, en exclusief de over de omzet geheven belastingen.

De netto-omzet uit hoofde van geleverde goederen en diensten aan franchisenemers en derden wordt verantwoord bij levering van respectievelijk de goederen en diensten. De netto-omzet aan consumenten wordt verantwoord bij afrekening door de klanten aan de kassa en omvat het van de consument ontvangen brutobedrag, onder aftrek van de in het brutobedrag begrepen belastingen, tenzij het goederen en diensten betreft waarbij Schuitema n.v. optreedt als agent. Voor deze transacties, waaronder prepaid-telefoonkaarten en strippenkaarten, wordt de nettomarge als omzet verantwoord.

Kostprijs van de omzet

Onder de kostprijs van de omzet worden verantwoord de verkrijgingsprijs van de geleverde goederen, onder aftrek van gerealiseerde leveranciersbijdragen, alsmede de direct toerekenbare kosten van verrichte diensten. De kosten van verrichte diensten bestaan voornamelijk uit huisvestingskosten van aangehouden distributiecentra en logistieke kosten.

Verkoopkosten

Onder de verkoopkosten worden verantwoord de exploitatiekosten van filialen alsmede kosten voor de commerciële begeleiding van aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers, onder aftrek van ontvangen bijdragen van derden ter dekking van de verantwoorde kosten. Hieronder zijn mede begrepen de in het verslagjaar verantwoorde amortisatie en bijzondere waardeverminderingen van geactiveerde onvoorwaardelijke commerciële bijdragen.

Beheerkosten

De beheerkosten bestaan in belangrijke mate uit de kosten van centrale en regionale stafafdelingen.

Financiële baten en lasten

Dit betreft aan derden betaalde rente en daarmee te vergelijken kosten, onder aftrek van ontvangen rente.

Belastingen

De belasting over het resultaat van het verslagjaar bestaat uit de over het commercieel resultaat verschuldigde dan wel te ontvangen vennootschapsbelasting rekening houdend met vrijgestelde resultaatbestanddelen.

Goodwill

Goodwill vertegenwoordigt het verschil tussen de verkrijgingsprijs en de reële waarde van de overgenomen activa en passiva op het moment van verkrijging. Goodwill verworven vóór 1 januari 2004 is in overeenstemming met de door Schuitema n.v., tot en met 31 december 2003, gehanteerde Nederlandse grondslagen voor waardering en resultaatbepaling ten laste van de overige reserves verantwoord. Geactiveerde goodwill wordt niet geamortiseerd.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Bij vervreemding van belangen wordt de daaraan gerelateerde goodwill ten laste van het vervreemdingsresultaat verantwoord. Dit met uitzondering van aan derden, niet zijnde aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers, betaalde goodwill betaald voor de verwerving van detailhandelsactiviteiten welke bij verzelfstandiging aan aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers niet in rekening wordt gebracht. Deze bedragen worden, na verzelfstandiging, overgeboekt naar de overige immateriële vaste activa.

Overige immateriële vaste activa

Commerciële bijdragen, in de vorm van renteloze leningen met kwijting verstrekt aan aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers, en overige immateriële vaste activa, voornamelijk koopsommen betaald voor de verkrijging of behoud van vestigingspunten, worden geactiveerd voor zover de daaraan verbonden toekomstige economische voordelen ten goede komen aan Schuitema n.v. en Schuitema n.v. de beschikkingsmacht heeft over de geactiveerde activa. Geactiveerde commerciële bijdragen en overige immateriële vaste activa worden lineair over de looptijd van de respectievelijke contracten ten laste van het resultaat geamortiseerd.

Kosten van zelfontwikkelde en van derden aangekochte software worden geactiveerd indien aan de criteria voor activering wordt voldaan. Voor zelfontwikkelde software geldt dat slechts activering plaatsvindt gedurende de ontwikkelingsfase. Geactiveerde software wordt lineair over geschatte economische levensduur ten laste van het resultaat geamortiseerd.

Materiële vaste activa

Gebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van gebouwen wordt lineair over de geschatte economische levensduur ten laste van het resultaat afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt bepaald aan de hand van, door onafhankelijke taxateurs opgestelde, taxatierapporten inzake de onderhandse verkoopwaarde in verhuurde staat, zijnde de prijs die bij onderhandse verkoop bij aanbidding in verhuurde staat en op de voor de onroerende zaak meest geschikte wijze door de meest biedende gegadigde zou zijn besteed en waarbij de verschuldigde overdrachts- en/of omzetbelasting alsmede notariskosten voor rekening van de koper komen. Op grond van een rotatieplan worden individuele objecten minimaal eens per vijf jaar getaxeerd, tenzij er indicaties zijn die tot een vervroegde onafhankelijke taxatie aanleiding geven.

De benodigde herwaardering van objecten wordt middels een directe vermogensmutatie aan de herwaarderingsreserve toegevoegd. Echter, indien en voor zover de herwaardering een, in een voorgaande periode, ten laste van het resultaat verantwoorde afwaardering terugneemt wordt deze terugname ten gunste van het resultaat verantwoord. De benodigde afwaardering van een object wordt ten laste van het resultaat verantwoord. Echter, indien en voor zover de afwaardering een, in een voorgaande periode, ten gunste van de herwaarderingsreserve verantwoorde herwaardering terugneemt, wordt de afwaardering ten laste van de herwaarderingsreserve verantwoord.

Bouwkundige voorzieningen en andere duurzame bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs wordt lineair over de geschatte economische levensduur ten laste van het resultaat afgeschreven.

Activa in uitvoering betreft voornamelijk onroerende goederen en bouwkundige voorzieningen in ontwikkeling en wordt gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs. De vervaardigingsprijs is inclusief de kosten van eventuele financiering opgenomen ten behoeve van identificeerbare activa in uitvoering. Na afronding van een project worden activa in uitvoering overgeboekt naar de betreffende categorieën in de materiële vaste activa. Op activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De afschrijvingskosten uit hoofde van materiële vaste activa zijn verantwoord onder kostprijs van de omzet alsmede de verkoop- en beheerkosten.

Leaseovereenkomsten

Leaseovereenkomsten worden geclassificeerd als financiële leaseovereenkomsten indien, in belangrijke mate, de economische voor- en nadelen verbonden aan het onderliggende actief voor rekening en risico van Schuitema n.v. zijn. Alle overige leaseovereenkomsten worden geclassificeerd als operationele leaseovereenkomsten.

Activa aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten worden verantwoord onder de vaste activa en gewaardeerd tegen de laagste van de reële waarde van het leaseobject en de contante waarde van de minimale leaseverplichtingen, bepaald bij het aangaan van de respectievelijke leaseovereenkomsten. Deze activa worden lineair over de looptijd van de respectievelijke overeenkomsten ten laste van het resultaat afgeschreven. De aan deze overeenkomsten gerelateerde leaseverplichting wordt verantwoord onder de verplichtingen uit hoofde van financiële leaseovereenkomsten. Leasebetalingen worden gesplitst in een rente- en aflossingsbestanddeel. Het rentebestanddeel wordt verantwoord onder rentelasten in de winst- en verliesrekening. Het aflossingsbestanddeel wordt in mindering gebracht op de verplichtingen uit hoofde van financiële leaseovereenkomsten.

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leaseovereenkomsten worden lineair over de looptijd van de respectievelijke overeenkomsten ten laste van het resultaat verantwoord.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen betreft onroerend goed waarvan de onder de c1000 formule uitgeoefende detailhandelsactiviteiten minder dan 10% van het totaal bruto beschikbare vloeroppervlak uitmaken en die worden aangehouden ter belegging. Vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde op balansdatum. Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt bepaald aan de hand van, door onafhankelijke taxateurs opgestelde, taxatierapporten inzake de onderhandse verkoopwaarde in verhuurde staat, zijnde de prijs die bij onderhandse verkoop bij aanbidding in verhuurde staat en op de voor de onroerende zaak meest geschikte wijze door de meest biedende gegadigde zou zijn besteed en waarbij de verschuldigde overdrachts- en/of omzetbelasting alsmede notariskosten voor rekening van de koper komen. Op grond van een rotatieplan worden individuele objecten minimaal eens per vijf jaar getaxeerd, tenzij er indicaties zijn die tot een vervroegde onafhankelijke taxatie aanleiding geven. Ongerealiseerde resultaten als gevolg van wijzigingen in de reële waarde worden verantwoord in het resultaat in de periode waarin zij zich voordoen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Minimaal éénmaal per jaar wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een individueel vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het desbetreffende actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort bepaald. Ten behoeve van deze beoordeling worden vaste activa samengebracht op het laagste niveau van de identificeerbare kasstromen waarbij individuele vestigingen (“filialen”) worden beschouwd als afzonderlijke kasstroomgenererende eenheden.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen uit het gebruik van het bedrijfsmiddel en de uiteindelijke

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

afstoting. De belangrijkste schattingen die worden gemaakt bij de bepaling van de realiseerbare waarde hebben betrekking op de disconteringsvoet, het aantal jaren dat in de kasstroomprognoses wordt betrokken alsmede de restwaarde van de activa. Een bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat verantwoord in de periode waarin zij zich voordoet.

In de verslagperiodes volgend op een bijzondere waardevermindering wordt beoordeeld of er aanwijzingen bestaan dat een opgenomen bijzondere waardevermindering van een vast actief (met uitzondering van goodwill) mogelijk moet worden teruggenomen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan dan wordt de realiseerbare waarde van dat actief herberekend en wordt de boekwaarde verhoogd tot de realiseerbare waarde. De toename van de boekwaarde als gevolg van een terugname van een bijzondere waardevermindering beperkt zich tot het bedrag van de boekwaarde van het actief die zou gelden indien de oorspronkelijke bijzondere waardevermindering zich niet zou hebben voorgedaan. De toename wordt ten gunste van het resultaat verantwoord. Een terugname wordt slechts verwerkt indien deze voortvloeit uit een wijziging in de gehanteerde veronderstellingen die gebruikt zijn om de realiseerbare waarde te berekenen.

Financiële vaste activa

Participaties

Participaties worden gewaardeerd op basis van kostprijs of lagere reële waarde.

Leningen aan afnemers

Aan aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers ter beschikking gestelde middelen in de vorm van een aflosbare lening worden onder de financiële vaste activa opgenomen. De leningen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van geschatte waardeverminderingen als gevolg van oninbaarheid.

Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten, waaronder de door Schuitema n.v. gehanteerde renteafdekkingsinstrumenten om het renterisico op de rentedragende schulden te beheersen, worden gewaardeerd op reële waarde. De reële waarde van afgeleide financiële instrumenten is gebaseerd op de beurskoers, exclusief transactiekosten. Indien er geen beurskoers beschikbaar is, wordt de reële waarde van het afgeleide financiële instrument bepaald op basis van opgaven van financiële instellingen.

Aanpassingen van de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten worden in het resultaat verantwoord, met uitzondering van instrumenten die dienen ter afdekking van toekomstige kasstromen en als uitermate effectief kwalificeren. De aanpassingen van de reële waarde van deze afgeleide financiële instrumenten worden in de herwaarderingsreserve verantwoord.

Vorraden

De voorraden bestaan nagenoeg geheel uit handelsgoederen en worden gewaardeerd tegen de laagste van verkrijgingsprijs en opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de direct toerekenbare bijkomende kosten, waaronder transportkosten, verminderd met de direct toerekenbare leveranciersbijdragen.

Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen zijn, behoudens bij overschrijdingen van overeengekomen kredietvoorwaarden, niet-rentedragende kortlopende vorderingen en worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van geschatte waardeverminderingen als gevolg van oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en termijndeposito's met een oorspronkelijke looptijd van maximaal drie maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Gegeven het kortlopende karakter van deze instrumenten is de nominale waarde nagenoeg gelijk aan de reële waarde.

Kortlopende schulden

Verplichtingen aan handelscrediteuren zijn niet-rentedragende schulden en worden opgenomen tegen reële waarde, zijnde de waarde waartegen naar verwachting afwikkeling zal plaatshebben.

Rentedragende langlopende schulden aan kredietinstellingen

Rentedragende langlopende schulden aan kredietinstellingen worden verantwoord tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde de nominale waarde onder aftrek van de niet geamortiseerde kosten van verwerving. De kosten van verwerving worden over de looptijd van de respectievelijke financieringsovereenkomsten ten laste van het resultaat geamortiseerd zodanig dat er gedurende de looptijd sprake is van een gelijkblijvende effectieve rente.

Voor verkoop aangehouden vaste activa

Vaste activa aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd op de laagste van boekwaarde en reële waarde, onder aftrek van de geschatte verkoopkosten. Eventueel benodigde bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van het resultaat verantwoord.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen uit hoofde van gebeurtenissen in het verleden waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Met uitzondering van de voorziening voor latente belastingverplichtingen worden de voorzieningen gewaardeerd op basis van de contante waarde van de verplichtingen. De voorziening voor latente belastingverplichtingen wordt gewaardeerd op nominale waarde.

Voorziening voor pensioenen en overige uitgestelde beloningen

De voorziening voor pensioenen wordt verantwoord voor de verplichtingen uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen. Hierbij zijn pensioenaanspraken toegezegd afhankelijk van aspecten als leeftijd, dienstjaren en salaris. De verplichtingen uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen worden verantwoord op basis van actuariële berekeningen. De contante waarde van toegekende pensioenaanspraken wordt overeenkomstig de actuariële methode 'Projected Unit Credit Method' bepaald.

Actuariële verliezen en winsten worden respectievelijk ten laste en ten gunste van het resultaat verantwoord indien en voor zover het bedrag van de cumulatieve, nog niet in het resultaat verwerkte, actuariële resultaten aan het begin van het verslagjaar groter zijn dan het hoogste bedrag van 10% van de contante waarde van de toegekende aanspraken en van 10% van de reële waarde van de fondsbeleggingen. Deze resultaten worden lineair over de verwachte resterende diensttijd van de actieve deelnemers in het resultaat verantwoord.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Overige uitgestelde beloningen, waaronder jubileumuitkeringen, worden verantwoord overeenkomstig de voorziening voor pensioenen met dien verstande dat actuariële resultaten niet worden begrepen in de waardering van de voorziening voor overige uitgestelde beloningen maar in het resultaat worden verantwoord.

Geen voorziening wordt gevormd voor die pensioenregelingen welke worden gefinancierd door middel van betalingen aan niet aan Schuitema n.v. gelieerde instellingen en die kwalificeren als toegezegde-bijdrageregelingen. Onder deze regelingen heeft Schuitema n.v. geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting om aanvullende bijdragen te plegen indien deze niet-gelieerde instellingen over onvoldoende middelen beschikken om alle werknemersbeloningen met betrekking tot huidige en voorgaande perioden te betalen. De onder deze regelingen toegezegde reguliere bijdragen worden ten laste van het resultaat verantwoord.

Latente belastingvorderingen en –verplichtingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens de in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en fiscale voorschriften. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de, aan het einde van het verslagjaar bij wet vastgestelde belastingtarieven, waartegen naar verwachting afwikkeling zal plaatshebben. Latente belastingvorderingen, met inbegrip van die voortvloeiende uit voorwaartse verliescompensatie, worden gewaardeerd voor zover het op basis van de actueel beschikbare informatie waarschijnlijk is dat het actief in de toekomst wordt gerealiseerd. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen zijn gewaardeerd op nominale waarde.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de gemiddelde koersen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente en vennootschapsbelasting worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De betaalde verkrijgingsprijs van verworven deelnemingen en/of detailhandelsactiviteiten (“filialen”) alsook de ontvangen verkoopprijs van afgestoten deelnemingen en/of detailhandelsactiviteiten (“filialen”) zijn opgenomen onder de kasstroom uit investerings-activiteiten. De aflossing van de langlopende leningen betreft een netto positie, als gevolg van het oversluiten van de revolverfaciliteiten.

Segmentatie

De binnen Schuitema n.v. onderkende bedrijfsonderdelen zijn allen werkzaam ten behoeve van de markt voor detailhandel in Nederland middels de exploitatie van de c1000 formule. Deze exploitatie geschiedt via het Vrijwillig Filiaalbedrijf (“franchiseconcept”) danwel het Schuitema Winkelbedrijf (“eigen filialen”). Hierbij wordt opgemerkt dat de lange termijn rendementsdoelstellingen alsmede de bijbehorende risicoprofielen niet wezenlijk verschillen en derhalve als gelijksoortig worden aangemerkt. Dientengevolge is afgezien van het verantwoorden van een bedrijfs- en geografische segmentatie.

2 NETTO-OMZET

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Groot- en detailhandel	3.227.095	3.151.046
Bruto huuropbrengsten onroerend goed	60.517	63.602
Bruto huuropbrengsten detailhandelsautomatiseringsapparatuur	9.013	9.820
	3.296.625	3.224.468

3 KOSTPRIJS OMZET

De kostprijs omzet kan als volgt worden uitgesplitst:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Inkoopkosten van voorraden	2.708.313	2.664.421
Personeelskosten (inclusief kosten van inhuurkrachten)	102.124	97.099
Afschrijving, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	25.729	23.748
Kosten van herstructurering	3.564	-
Overige logistieke kosten	30.771	31.742
Kosten detailhandelsautomatiseringsapparatuur	7.539	7.510
Bruto huurkosten en overige onroerend goed gerelateerde kosten	41.316	43.154
	2.919.356	2.867.674

4 VERKOOP- EN BEHEERKOSTEN

De verkoop- en beheerkosten zijn als volgt samengesteld:

	VERKOOPKOSTEN		BEHEERKOSTEN	
	2007	2006	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL	TOTAAL	TOTAAL
Personeels- en overige kosten	176.354	162.670	66.327	60.116
Afschrijving, amortisatie en bijzondere waardevermindering	42.553	30.770	5.983	5.145
Kosten van herstructurering	1.568	-	2.977	-
Commerciële lasten	25.291	14.434	-	-
Beheerlasten	-512	920	-3.403	-1.075
	245.254	208.794	71.884	64.186

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

5 PERSONEELSKOSTEN

De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Loonkosten	154.845	144.730
Sociale lasten	22.141	21.217
Pensioenkosten	15.811	11.767
	192.797	177.714

Het aantal fulltime equivalenten, inclusief hulpkrachten, bedroeg ultimo verslagjaar 6.139 (2006: 5.780).

De personeelskosten zijn als volgt verantwoord:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Kostprijs omzet	61.117	58.206
Verkoopkosten	105.416	94.765
Beheerkosten	26.264	24.743
	192.797	177.714

6 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

De belangrijkste oorzaak voor de verantwoorde bijzondere waardeverminderingen in zowel 2007 als 2006 is de aanhoudende concurrentiedruk. Bij de bepaling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd met een rentepercentage van 10,5% (2006: 10,2%). Bij de bepaling van de directe opbrengstwaarde wordt voor het onroerend goed aangesloten bij de meest recente, door onafhankelijke en beëdigde taxateurs, opgestelde taxatierapporten inzake de onderhandse verkoopwaarde in verhuurde staat. De opbrengstwaarde van de overige activa is voornamelijk bepaald op basis van schattingen van het management van Schuitema n.v. Deze schattingen zijn mede gebaseerd op vergelijkbare recente zakelijke transacties. De afwaardering heeft voornamelijk plaatsgehad naar bedrijfswaarde.

7 AMORTISATIE, AFSCHRIJVING EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

De lasten uit hoofde van amortisatie, afschrijving en bijzondere waardeverminderingen zijn als volgt verantwoord:

	KOSTPRIJS OMZET	VERKOOP KOSTEN	BEHEER KOSTEN	2007 TOTAAL
Immateriële vaste activa				
- amortisatie	2	12.813	3.332	16.147
- bijzondere waardeverminderingen	-	8.053	-	8.053
- terugnames bijzondere waardeverminderingen	-	-821	-	-821
Materiële vaste activa				
- afschrijving	21.410	14.018	2.651	38.079
- bijzondere waardeverminderingen	-	7.603	-	7.603
Financiële leases				
- afschrijving	3.378	-	-	3.378
Voor verkoop aangehouden vaste activa				
- bijzondere waardeverminderingen	939	887	-	1.826
	25.729	42.553	5.983	74.265
Amortisatie en afschrijving	24.790	26.831	5.983	57.604
Bijzondere waardeverminderingen	939	16.543	-	17.483
Terugnages bijzondere waardeverminderingen	-	-821	-	-821
	25.729	42.553	5.983	74.265

	KOSTPRIJS OMZET	VERKOOP KOSTEN	BEHEER KOSTEN	2006 TOTAAL
Immateriële vaste activa				
- amortisatie	21	10.890	2.832	13.743
- bijzondere waardeverminderingen	-	4.286	106	4.392
Materiële vaste activa				
- afschrijving	20.324	14.776	2.207	37.307
- bijzondere waardeverminderingen	250	818	-	1.068
Financiële leases				
- afschrijving	3.153	-	-	3.153
	23.748	30.770	5.145	59.663
Amortisatie en afschrijving	23.498	25.666	5.039	54.203
Bijzondere waardeverminderingen	250	5.104	106	5.460
	23.748	30. 770	5.145	59.663

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

8 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentebaten zijn als volgt samengesteld:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Deposito	1.234	1.532
Handelsvorderingen	1.728	1.613
Afgeleide financiële instrumenten	-	370
Liquide middelen	126	53
Overige rentedragende vorderingen	864	885
	3.952	4.453

De rentelasten zijn als volgt samengesteld:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Kredietinstellingen	5.447	4.604
Financiële leaseverplichtingen	7.991	7.761
Afgeleide financiële instrumenten	277	-
Overige rentedragende schulden	648	474
	14.363	12.839

In de verantwoorde rentelast uit afgeleide financiële instrumenten is een bedrag begrepen van € 238 uit hoofde van ineffectiviteit van aangehouden afgeleide financiële instrumenten ter afdekking van toekomstige kasstromen (2006: bate € 238) alsmede de reële waardeaanpassingen van € 39 met betrekking tot de aangehouden afgeleide financiële instrumenten ter afdekking van reële waarden (2006: bate € 132).

9 BELASTINGEN

De effectieve belastingdruk is als volgt opgebouwd:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Resultaat voor belastingen, na aftrek aandeel derden	46.963	72.901
Permanente verschillen	724	506
Belastbaar resultaat	47.687	73.407
Belastingen op basis van nominaal tarief	12.158	21.728
Aanpassing nominaal tarief	-	834
Belastingen voorgaande jaren	-368	163
Belastingen	11.790	22.725
Waarvan:		
Acute belastingen	12.375	22.699
Latente belastingen	-585	26
Effectieve belastingdruk	24,72%	30,96%

Schuitema n.v., haar Nederlandse 100%-dochtermaatschappijen en haar 82% belang in Eemburg c.v. vormen één fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De belastinglast wordt berekend voor de fiscale eenheid en wordt aan de afzonderlijke vennootschappen toegerekend.

In 2007 heeft er geen aanpassing plaatsgevonden voor het nominaal tarief van 25,5% (2006: van 29,6% naar 25,5%).

10 GOODWILL EN OVERIGE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Goodwill

Het verloop van de goodwill is als volgt:

	2007	2006
Verkrijgingsprijs	17.930	4.652
Cumulatieve bijzondere waardevermindering	-5.887	-2.063
Boekwaarde begin verslagjaar	12.043	2.589
Overboekingen	-3.575	-193
Verwerving van belangen	7.946	13.015
Vervreemding van belangen	-1.635	-2.894
Bijzondere waardeverminderingen	-6.147	-474
Mutaties in boekwaarde	-3.411	9.454
Verkrijgingsprijs	14.993	17.930
Cumulatieve bijzondere waardevermindering	-6.361	-5.887
Boekwaarde einde verslagjaar	8.632	12.043

	2007	2006
Verworven van:		
Aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers	2.342	1.377
Derden	6.290	10.666
Boekwaarde einde verslagjaar	8.632	12.043

Betaalde goodwill heeft voornamelijk betrekking op de verwerving door Schuitema n.v. van detailhandelsactiviteiten (“filialen”) ten behoeve van de exploitatie van de c1000 formule. Bij desinvestering van detailhandelsactiviteiten worden cumulatieve bijzondere waardeverminderingen ten laste van de verkrijgingsprijs geëlimineerd.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Overige immateriële vaste activa

Het verloop van de overige immateriële vaste activa is als volgt:

	2007			
	SOFTWARE	COMMERCIËLE BIJDRAGEN	OVERIG	TOTAAL
Verkrijgingsprijs	12.270	61.183	25.381	98.834
Cumulatieve amortisatie	-7.413	-31.493	-5.148	-44.054
Boekwaarde begin verslagjaar	4.857	29.690	20.233	54.780
Overboekingen	-	-1.285	2.765	1.480
Investeringsen	4.946	12.021	8.679	25.646
Desinvesteringen	-31	-	-	-31
Verwerving van belangen	-	-	800	800
Amortisatie	-3.440	-10.006	-2.701	-16.147
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-1.906	-1.906
Terugname bijzondere waardevermindering	-	375	446	821
Mutaties in boekwaarde	1.475	1.105	8.083	10.663
Verkrijgingsprijs	18.415	56.410	36.165	110.990
Cumulatieve amortisatie	-12.083	-25.615	-7.849	-45.547
Boekwaarde einde verslagjaar	6.332	30.795	28.316	65.443

	2006			
	SOFTWARE	COMMERCIËLE BIJDRAGEN	OVERIG	TOTAAL
Verkrijgingsprijs	17.059	55.610	20.651	93.320
Cumulatieve amortisatie	-12.724	-22.770	-3.452	-38.946
Boekwaarde begin verslagjaar	4.335	32.840	17.199	54.374
Overboekingen	174	-365	-	-191
Investeringsen	3.369	9.244	2.430	15.043
Verwerving van belangen	-	-	3.215	3.215
Amortisatie	-2.915	-9.132	-1.696	-13.743
Bijzondere waardeverminderingen	-106	-2.897	-915	-3.918
Mutaties in boekwaarde	522	-3.150	3.034	406
Verkrijgingsprijs	12.270	61.183	25.381	98.834
Cumulatieve amortisatie	-7.413	-31.493	-5.148	-44.054
Boekwaarde einde verslagjaar	4.857	29.690	20.233	54.780

De gehanteerde amortisatiepercentages bedragen:

Software	20 - 33,33%
Commerciële en overige bijdragen, op basis van de looptijd van de respectievelijke contracten	6,66 - 33,33%

Commerciële bijdragen betreffen aan aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers verstrekte niet-rentedragende leningen. Deze leningen worden over de looptijd gekweten. Bij vroegtijdige beëindiging van de relatie met de aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers is de restant hoofdsom direct opeisbaar en wordt de restant hoofdsom overgeboekt naar de handelsvorderingen.

De boekwaarde van de commerciële bijdragen is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	10.226	10.452
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	21.105	19.848
Termijnen vervallend na 5 jaar	1.601	3.120
Restant hoofdsom	32.932	33.420
Bijzondere waardevermindering	-2.137	-3.730
Boekwaarde einde verslagjaar	30.795	29.690

De bijzondere waardevermindering heeft betrekking op een restant hoofdsom van € 3.863 (2006: € 5.851).

Na beëindiging van de looptijd van overeenkomsten inzake onvoorwaardelijke commerciële bijdragen wordt de cumulatieve amortisatie, inclusief eventuele bijzondere waardeverminderingen, ten laste van de verkrijgingsprijs geëlimineerd.

Overige bijdragen betreffen voornamelijk betaalde koopsommen voor de verwerving en behoud van vestigingspunten.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

11 MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	2007				
	BEDRIJFS- GEBOUWEN EN -TERREINEN	BOUWKUNDIGE VOORZIENINGEN	ANDERE DUURZAME BEDRIJFS- MIDDELEN	ACTIVA IN UITVOERING	TOTAAL
Verkrijgingsprijs respectievelijk reële waarde	308.938	77.432	191.024	22.461	599.855
Cumulatieve afschrijving	-16.427	-40.017	-146.008	-	-202.452
Boekwaarde begin verslagjaar	292.511	37.415	45.016	22.461	397.403
Investeringsen	4.436	8.608	22.772	16.455	52.271
Verwerving belangen	-	3.939	3.129	-	7.068
Vervreemding belangen	-	-2.007	-1.772	-	-3.779
Overboekingen	7.069	2.203	-375	-19.725	-10.828
Herwaarderingen:					
- groepsvermogen	14.921	-	-	-	14.921
- resultaat	99	-	-	-	99
Afschrijving	-9.840	-8.355	-19.884	-	-38.079
Desinvesteringen	-1.224	-845	-58	-2.090	-4.217
Bijzondere waardeverminderingen	-	-2.139	-5.464	-	-7.603
Mutaties in boekwaarde	15.461	1.404	-1.652	-5.360	9.853
Verkrijgingsprijs respectievelijk reële waarde	327.102	85.632	188.431	17.101	618.266
Cumulatieve afschrijving	-19.130	-46.813	-145.067	-	-211.010
Boekwaarde einde verslagjaar	307.972	38.819	43.364	17.101	407.256
Op basis van verkrijgingsprijs:					
Boekwaarde einde verslagjaar	233.019	38.819	43.364	17.101	332.303

	2006				
	BEDRIJFS- GEBOUWEN EN -TERREINEN	BOUWKUNDIGE VOORZIENINGEN	ANDERE DUURZAME BEDRIJFS- MIDDELEN	ACTIVA IN UITVOERING	TOTAAL
Verkrijgingsprijs respectievelijk reële waarde	291.763	68.210	179.454	11.174	550.601
Cumulatieve afschrijving	-7.467	-32.138	-130.405	-1.126	-171.136
Boekwaarde begin verslagjaar	284.296	36.072	49.049	10.048	379.465
Investeringsen	8.073	9.224	18.810	23.030	59.137
Verwerving belangen	-	4.082	3.638	-	7.720
Vervreemding belangen	-	-1.052	-893	-	-1.945
Overboekingen	-1.587	-2.735	-4.293	-10.367	-18.982
Herwaarderingen:					
- groepsvermogen	12.716	-	-	-	12.716
- resultaat	-60	-	-	-	-60
Afschrijving	-8.952	-7.576	-20.779	-	-37.307
Desinvesteringen	-1.975	-298	-	-	-2.273
Bijzondere waardeverminderingen	-	-302	-516	-250	-1.068
Mutaties in boekwaarde	8.215	1.343	-4.033	12.413	17.938
Verkrijgingsprijs respectievelijk reële waarde	308.938	77.432	191.024	22.461	599.855
Cumulatieve afschrijving	-16.427	-40.017	-146.008	-	-202.452
Boekwaarde einde verslagjaar	292.511	37.415	45.016	22.461	397.403
Op basis van verkrijgingsprijs:					
Boekwaarde einde verslagjaar	227.087	37.415	45.016	22.461	331.979

Bij herwaardering van bedrijfsgebouwen en -terreinen worden de cumulatieve afschrijving en bijzondere waardeverminderingen ten laste van de reële waarde geëlimineerd. De in 2007 verantwoorde herwaarderingen detailhandelspanen van € 15.020 (2006: € 12.656) vertegenwoordigen een boekwaarde voor herwaardering van € 27.436 (2006: € 51.152).

De herwaardering van bedrijfsgebouwen en –terreinen is inclusief € 1.100 uit hoofde van ten gunste van de winst- en verliesrekening verantwoorde terugname van afwaarderingen in voorliggende verslagperioden (2006: € 1.752), alsmede in het verslagjaar ten laste van de winst- en verliesrekening verantwoorde afwaarderingen tot een bedrag van € 1.001 (2006: € 1.812).

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

De gehanteerde afschrijvingspercentages bedragen:

Gebouwen	4%
Bouwkundige voorzieningen	10 - 20%
Mechanische inventarissen en automatiseringsapparatuur	20 - 33,33%
Overige inventarissen	10 - 50%

Als onderdeel van de in 2007 en 2006 uitgevoerde taxaties van bedrijfsgebouwen en -terreinen is tevens de economische levensduur van het desbetreffende vastgoed beoordeeld en waar nodig herzien. Naar aanleiding van deze beoordeling is voor het desbetreffende onroerend goed de gewogen gemiddelde resterende levensduur van respectievelijk 21,2 en 22,7 jaar aangepast naar 25 jaar. Het positieve effect op de toekomstige jaarlijkse afschrijvingen bedraagt € 333 (2006: € 259).

De samenstelling van bedrijfsgebouwen en -terreinen is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Distributiecentra	130.230	120.752
Detailhandelspanden	177.742	171.759
	307.972	292.511

Als zekerheid voor rentedragende langlopende schulden aan kredietinstellingen is, in 2007, tot een bedrag van € 108.000 (2006: € 161.000), hypotheek gevestigd op bepaalde distributiecentra. De boekwaarde van deze distributiecentra per 29 december 2007 is € 135.730 (2006: € 127.192), waarvan € 5.500 is verantwoord onder vaste activa aangehouden ter desinvestering (2006: € 6.439).

Een gedeelte van de onder de bedrijfsgebouwen en -terreinen verantwoorde detailhandelspanden is ter beschikking gesteld aan aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers ten behoeve van de exploitatie van de c1000 formule. In het verslagjaar is € 14.569 aan leaseontvangsten verantwoord (2006: € 16.105).

Begrepen in de andere duurzame bedrijfsmiddelen per 29 december 2007 is € 8.201 (2006: € 11.503) aan vervoermiddelen aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten.

12 FINANCIËLE LEASES

Het verloop van de activa aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Verkrijgingsprijs	81.072	81.072
Cumulatieve afschrijving	-27.107	-23.954
Boekwaarde begin verslagjaar	53.965	57.118
Investeringen	4.486	-
Afschrijving	-3.378	-3.153
Mutaties in boekwaarde	1.108	-3.153
Verkrijgingsprijs	85.558	81.072
Cumulatieve afschrijving	-30.485	-27.107
Boekwaarde einde verslagjaar	55.073	53.965

De samenstelling van de activa aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Detailhandelspanden ten behoeve van exploitatie c1000-formule	30.172	27.507
Vastgoedbeleggingen	24.901	26.458
	55.073	53.965

De resterende economische levensduur van de activa aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten varieert van 13 tot 23 jaar.

Bij de beoordeling van de realiseerbare waarde van de vastgoedbeleggingen aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten in relatie tot de verantwoorde boekwaarde, maakt het management van Schuitema n.v. schattingen ten aanzien van de uitoefening van opties tot verlenging begrepen in lopende onderverhuurovereenkomsten, bezettingsgraden en prijsontwikkelingen.

De minimale vorderingen, exclusief opties tot verlenging, uit hoofde van onderverhuur van vastgoedbeleggingen aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten, vervallen als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	4.337	3.722
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	14.114	8.169
Termijnen vervallend na 5 jaar	8.437	2.680
	26.888	14.571

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

De in het verslagjaar verantwoorde directe operationele kosten en huurbaten uit hoofde van vastgoedbeleggingen aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten bedragen respectievelijk € 721 en € 4.370 (2006: respectievelijk € 1.240 en € 3.725).

13 VASTGOEDBELEGGINGEN

Het verloop van de vastgoedbeleggingen is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Reële waarde begin verslagjaar	35.682	38.939
Investeringsen	310	1.507
Verwerving van belangen	797	-
Overboekingen	-8.965	-6.250
Desinvesteringen	-697	-2.035
Reële waardeaanpassingen	530	3.521
Mutaties in reële waarde	-8.025	-3.257
Reële waarde einde verslagjaar	27.657	35.682

De minimale vorderingen, exclusief opties tot verlenging, uit hoofde van de onderverhuur van aangehouden vastgoedbeleggingen vervallen als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	2.705	3.155
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	6.489	5.424
Termijnen vervallend na 5 jaar	1.601	1.089
	10.795	9.668

De in het verslagjaar uit hoofde van de aangehouden vastgoedbeleggingen verantwoorde directe operationele kosten en huurbaten zijn als volgt:

	2007	2006
Operationele kosten:	TOTAAL	TOTAAL
- beleggingen met huurbaten	427	391
- beleggingen zonder huurbaten	27	23
Operationele kosten	454	414
Huurbaten	2.529	2.918

14 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De financiële vaste activa bestaan uit:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Participaties	98	98
Leningen aan afnemers	10.354	13.992
Boekwaarde einde verslagjaar	10.452	14.090

Participaties

Het verloop van de participaties is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Verkrijgingsprijs	1.677	1.677
Cumulatieve bijzondere waardevermindering	-1.579	-1.579
Boekwaarde begin verslagjaar	98	98
Investeringsen	-	-
Mutaties in boekwaarde	-	-
Verkrijgingsprijs	1.677	1.677
Cumulatieve bijzondere waardevermindering	-1.579	-1.579
Boekwaarde einde verslagjaar	98	98

Leningen aan afnemers

Het verloop van de leningen aan afnemers is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Geamortiseerde kostprijs	15.529	13.255
Cumulatieve reële waardeaanpassing	-1.537	-160
Boekwaarde begin verslagjaar	13.992	13.095
Verstrekte leningen	4.530	6.976
Ontvangen aflossingen	-8.168	-4.702
Overboeking vorderingen op afnemers	157	133
Reële waardeaanpassing ten laste van het resultaat	-157	-1.510
Mutaties in boekwaarde	-3.638	897
Geamortiseerde kostprijs	11.891	15.529
Cumulatieve reële waardeaanpassing	-1.537	-1.537
Boekwaarde einde verslagjaar	10.354	13.992

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Van de leningen aan afnemers vervalt € 3.121 in 2008 (2007: € 4.300). Het gewogen gemiddelde rentepercentage van de leningen aan afnemers met aflossing bedraagt 5,6% per 29 december 2007 (2006: 5,4%). Leningen met een geamortiseerde kostprijs van € 2.246 (2006: € 2.488) zijn niet-rentedragend.

De leningen aan afnemers kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2007		
	NOMINALE WAARDE	REËLE WAARDE AANPASSING	BOEKWAARDE
Leningen aan afnemers zonder reële waardeaanpassing	9.453	-	9.453
Leningen aan afnemers met reële waardeaanpassing	2.438	-1.537	901
	11.891	-1.537	10.354

	2006		
	NOMINALE WAARDE	REËLE WAARDE AANPASSING	BOEKWAARDE
Leningen aan afnemers zonder reële waardeaanpassing	13.351	-	13.351
Leningen aan afnemers met reële waardeaanpassing	2.178	-1.537	641
	15.529	-1.537	13.992

In de leningen aan afnemers zonder reële waardeaanpassingen zijn geen vorderingen begrepen waarvan de betalingstermijn is verstreken of waarbij deze als gevolg van heronderhandeling over de kredietvoorwaarden niet is verstreken.

Het verloop van de verantwoorde cumulatieve reële waardeaanpassingen inzake de leningen aan afnemers is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Stand begin verslagjaar	1.537	160
Overboeking vorderingen op afnemers	-157	-133
Reële waardeaanpassing ten laste van het resultaat	157	1.510
Mutaties in boekwaarde	-	1.377
Stand einde verslagjaar	1.537	1.537

De aan Schuitema n.v. verstrekte zekerheden worden beschreven onder noot 31.

15 AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De afgeleide financiële instrumenten bestaan uit:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Langlopend		
Afdekking toekomstige kasstromen	2.218	2.649
Afdekking reële waarden	-	-
	2.218	2.649
Kortlopend		
Afdekking toekomstige kasstromen	468	404
Afdekking reële waarden	192	231
	660	635
Totaal	2.878	3.284

Instrumenten ter afdekking van toekomstige kasstromen

Teneinde het renterisico op zowel de banklening als de revolver te mitigeren heeft Schuitema n.v. tot een oorspronkelijk bedrag van € 150.000 aan renteafdekkingsinstrumenten afgesloten waarbij, over de looptijd van de onderliggende financieringsovereenkomsten, de variabele rente wordt omgezet naar een vaste rente. De per 29 december 2007 onder deze instrumenten afgedekte hoofdsommen bedragen € 69.231 (2006: € 84.616) en € 25.000 (2006: € 35.000) voor respectievelijk de banklening en de revolver met een rentepercentage van 2,944% respectievelijk 2,609% (2006: respectievelijk 2,875% en 2,609%).

De werking van de afgeleide financiële instrumenten ter afdekking van de toekomstige kasstromen kan als volgt worden gespecificeerd:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Schulden aan kredietinstellingen		
Betaalde variabele rente banklening	3.400	2.883
Betaalde variabele rente revolver	1.374	1.200
	4.774	4.083
Afgeleide financiële instrumenten		
Ontvangen variabele rente	-4.442	-3.858
Betaalde vaste rente	3.047	3.666
	3.379	3.891
Reële waardeaanpassing verwerkt in de winst-en verliesrekening	238	-238
Totale last in de winst-en verliesrekening	3.617	3.653
Reële waardeaanpassing verwerkt in de herwaarderingsreserve	130	-1.953

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Instrumenten ter afdekking van reële waarden

Schuitema n.v. heeft een renteplafond afgesloten van 3,25% tot een bedrag van € 25.000 uit hoofde van trekkingen onder de revolver. Deze hoofdsom daalt met € 1.250 per kwartaal en bedraagt € 12.500 per 29 december 2007 (2006: € 17.500).

De werking van de afgeleide financiële instrumenten ter afdekking van de reële waarden kan als volgt worden gespecificeerd:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Schulden aan kredietinstellingen		
Betaalde variabele rente revolver	688	241
Afgeleide financiële instrumenten		
Ontvangen rente	-135	-6
	553	235
Reële waardeaanpassing verwerkt in de winst-en verliesrekening	39	-132
Totale last in de winst-en verliesrekening	592	103

16 VOORRADEN

De voorraden bestaan uit:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Handelsgoederen	71.248	68.410
Emballage	8.646	9.954
Overig	25	61
Boekwaarde einde verslagjaar	79.919	78.425

17 HANDELSVORDERINGEN

De handelsvorderingen worden als volgt gespecificeerd:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Vorderingen op afnemers	79.930	85.772
Vergoedingen van leveranciers	83.522	86.023
Boekwaarde einde verslagjaar	163.452	171.795

Vorderingen op afnemers

De vorderingen op afnemers kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2007		
	NOMINALE WAARDE	REËLE WAARDE AANPASSING	BOEKWAARDE
Vorderingen op bestaande afnemers zonder reële waardeaanpassing			
Vorderingen op afnemers zonder overstand	51.509	-	51.509
Vorderingen op afnemers met overstand	13.610	-	13.610
	65.119	-	65.119
Vorderingen op bestaande afnemers met reële waardeaanpassing	31.345	-16.841	14.504
Vorderingen op voormalige afnemers met reële waardeaanpassing	17.076	-16.769	307
	113.540	-33.610	79.930

	2006		
	NOMINALE WAARDE	REËLE WAARDE AANPASSING	BOEKWAARDE
Vorderingen op bestaande afnemers zonder reële waardeaanpassing			
Vorderingen op afnemers zonder overstand	46.825	-	46.825
Vorderingen op afnemers met overstand	14.270	-	14.270
	61.095	-	61.095
Vorderingen op bestaande afnemers met reële waardeaanpassing	45.411	-21.157	24.254
Vorderingen op voormalige afnemers met reële waardeaanpassing	9.193	-8.770	423
	115.699	-29.927	85.772

De gemiddelde betalingstermijn voor de vorderingen op afnemers bedraagt 8 dagen. Over het saldo van deze vorderingen wordt geen rente berekend tenzij overeengekomen kredietvoorwaarden worden overschreden.

In de vorderingen op afnemers zonder overstand zijn vorderingen opgenomen waarbij de betalingstermijn afwijkt van de gemiddelde betalingstermijn van 8 dagen. De boekwaarde van deze vorderingen bedraagt per 29 december 2007 € 9.935 (2006: € 9.507)

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

De vorderingen op afnemers met overstand waarvoor geen reële waardeaanpassing is doorgevoerd bestaan voor een deel uit vorderingen waarbij sprake is van een overschrijding van de betalingstermijn en derhalve zijn vervallen. De ouderdom van deze vorderingen is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Niet vervallen	9.072	9.558
0 tot 90 dagen vervallen	1.952	2.070
90 tot 180 dagen vervallen	720	3
180 tot 360 dagen vervallen	1.029	1.872
Meer dan 360 dagen vervallen	837	767
	13.610	14.270

Schuitema n.v. is van mening dat de kredietkwaliteit, rekening houdende met verkregen zekerheden, ten aanzien van deze vorderingen voldoende is waardoor een reële waardeaanpassing niet noodzakelijk is.

De reële waardeaanpassingen als gevolg van mogelijke oninbaarheid worden individueel bepaald. Deze beoordeling vindt plaats op basis van de openstaande vorderingen en de financiële positie van de desbetreffende zelfstandige ondernemers. Het verloop van de verantwoorde cumulatieve reële waardeaanpassingen inzake vorderingen op afnemers is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Stand begin verslagjaar	29.927	27.086
Reële waardeaanpassing ten laste van het resultaat	3.654	5.142
Overboeking garantieverplichtingen	1.387	2.295
Overboeking leningen aan afnemers	157	133
Aangewend in het verslagjaar	-1.515	-4.729
Mutaties in boekwaarde	3.683	2.841
Stand einde verslagjaar	33.610	29.927

Schuitema n.v. is van mening dat de reële waardeaanpassing ten aanzien van deze vorderingen toereikend is. Daarbij zijn aan Schuitema n.v. zekerheden verstrekt in de vorm van hypothecaire inschrijvingen en pandrecht op activa. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar noot 31.

Vergoedingen van leveranciers

De gemiddelde betalingstermijn voor vergoedingen van leveranciers bedraagt 14 dagen. Over het saldo van deze vergoedingen wordt geen rente berekend. Ten aanzien van deze vorderingen is geen reële waardeaanpassingen als gevolg van mogelijke oninbaarheid doorgevoerd.

In de vergoedingen van leveranciers zijn géén vorderingen opgenomen waarbij de gemiddelde betalingstermijn belangrijk afwijkt van 14 dagen.

In de vergoedingen van leveranciers per 29 december 2007 zijn voor € 30.065 (2006: € 30.384) vorderingen begrepen waarvan de betalingstermijn op verslagdatum deels is verstreken en waarvoor geen reële waardeaanpassing is doorgevoerd. De ouderdom van deze vorderingen is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Niet vervallen	3.448	2.004
0 tot 90 dagen vervallen	26.242	27.109
90 tot 180 dagen vervallen	233	1.143
180 tot 360 dagen vervallen	83	75
Meer dan 360 dagen vervallen	59	53
	30.065	30.384

Schuitema n.v. is van mening dat de kredietkwaliteit ten aanzien van deze vorderingen voldoende is. Daarbij bestaan ten aanzien van deze vorderingen geen aanwijzingen dat de tegenpartijen niet aan hun verplichtingen zullen voldoen waardoor het treffen van een voorziening niet noodzakelijk is. Deze tegenpartijen zijn tevens leveranciers van Schuitema n.v. waarvoor de verplichtingen uit hoofde van leveranties begrepen zijn in de handelscrediteuren.

18 OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

De overige vorderingen en overlopende activa bestaan uit:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Rentedragende deposito's	6.164	7.088
Verbonden partijen	178	4.650
Vooruitbetaalde kosten	9.005	11.223
Overlopende activa	4.640	5.963
	19.987	28.924

De rentedragende deposito's, verstrekt ter financiering van leaseovereenkomsten inzake vervoermiddelen, zijn onder saldering van € 8.201 (2006: € 11.503) aan financiële leaseverplichtingen uit hoofde van afgesloten financiële leaseovereenkomsten inzake vervoermiddelen.

Begrepen onder de overige vorderingen en overlopende activa per 29 december 2007 zijn € 6.349 aan vorderingen met een looptijd langer dan één jaar (2006: € 7.374).

In de overige vorderingen zijn geen vorderingen begrepen waarvan de betalingstermijn op verslagdatum is verstreken. In de overige vorderingen zijn eveneens geen vorderingen opgenomen waarbij heronderhandeling over de betalingsvoorwaarden heeft plaatsgevonden. Schuitema n.v. is van mening dat de kredietkwaliteit ten aanzien van deze vorderingen voldoende is. Daarbij bestaan geen aanwijzingen dat de tegenpartijen niet aan hun verplichtingen zullen voldoen waardoor reële waardeaanpassingen niet noodzakelijk zijn.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

19 KREDIETINSTELLINGEN

Rentedragende kortlopende schulden aan kredietinstellingen

De rentedragende kortlopende schulden aan kredietinstellingen bestaan uit:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Opgenomen gelden onder kredietfaciliteiten	19.700	25.311
Kortlopende gedeelte rentedragende langlopende schulden aan kredietinstellingen	15.307	15.306
	35.007	40.617

Per 29 december 2007 en 30 december 2006 heeft Schuitema n.v. de beschikking over een kredietfaciliteit van € 100.000. Voor deze faciliteit zijn geen zekerheden afgegeven. Per 29 december 2007 bedraagt het rentepercentage verschuldigd over de opgenomen gelden onder kredietfaciliteiten 3,97% (2006: 4,33%).

Rentedragende langlopende schulden aan kredietinstellingen

De rentedragende langlopende schulden aan kredietinstellingen bestaan uit:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Banklening	53.591	68.897
Revolver	37.500	75.000
	91.091	143.897

Per 29 december 2007 en 30 december 2006 heeft Schuitema n.v. de beschikking over een banklening met een oorspronkelijke hoofdsom van € 100.000. De banklening is aangegaan in 2005 voor een periode tot 1 maart 2012. De eerste, lineaire halfjaarlijkse, aflossing heeft plaats gehad op 1 maart 2006. Het rentepercentage op de banklening is gedurende de looptijd variabel en gebaseerd op 3 maands Euribor.

Tevens heeft Schuitema n.v. per 29 december 2007 en 30 december 2006 de beschikking over een faciliteit van € 75.000 in de vorm van een revolver. De revolver is aangegaan voor een periode van 5 jaar en vervalt per 1 juni 2010. Het rentepercentage betaalbaar op de onder de revolver opgenomen gelden is gedurende de looptijd variabel en gebaseerd op 3 maands Euribor. De onder deze faciliteit opgenomen gelden hebben een maximale looptijd van 3 maanden.

Als zekerheid voor zowel de banklening als de revolver is, per 29 december 2007, tot een bedrag van € 108.000 hypotheek gevestigd op bepaalde distributiecentra (30 december 2006 € 161.000). De boekwaarde van deze distributiecentra per 29 december 2007 is € 135.730 (2006: € 127.192).

Schuitema n.v. treedt op als kredietnemer. Schuitema Vastgoed b.v., Schuitema Groothandel b.v., Schuitema winkelbedrijf b.v. en Eemburg c.v. hebben een hoofdelijke aansprakelijkheidsstelling afgegeven inzake deze faciliteiten.

De faciliteiten voor de rentedragende langlopende schulden bevatten de gebruikelijke clausules ten aanzien van positieve en negatieve pledge, cross default en pari passu. Daarnaast dient Schuitema n.v. te voldoen aan een aantal ratio's, waaronder schuld- en rentedekking. Per 29 december 2007 en 30 december 2006 voldoet Schuitema n.v. aan de gestelde ratio's.

20 FINANCIËLE LEASEVERPLICHTINGEN

De financiële leaseverplichtingen betreffen de schulden uit hoofde van aangegane financiële leaseovereenkomsten inzake onroerend goed. De minimale leaseverplichtingen uit hoofde van deze overeenkomsten vervallen als volgt:

	2007 TOTAAL	WAARVAN	
		RENTE	AFLOSSING
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	8.606	6.845	1.761
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	36.009	25.476	10.533
Termijnen vervallend na 5 jaar	105.416	36.786	68.630
	150.031	69.107	80.924

	2006 TOTAAL	WAARVAN	
		RENTE	AFLOSSING
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	8.071	6.712	1.359
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	33.842	25.322	8.520
Termijnen vervallend na 5 jaar	108.808	40.752	68.056
	150.721	72.786	77.935

De onderliggende activa zijn als zekerheid gesteld voor de verplichtingen uit hoofde van de respectievelijke leaseovereenkomsten.

Het gewogen gemiddelde rentepercentage van de financiële leaseverplichtingen bedraagt 8,55% per 29 december 2007 (2006: aangepast 8,68%).

21 OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN

De overige kortlopende schulden bestaan uit:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Belastingen en sociale verzekeringen	14.588	9.710
Personeelsgerelateerde verplichtingen	19.280	15.288
Waarborgsommen & personeelsdeposito's	9.312	6.743
Vastgoedgerelateerde verplichtingen	3.920	6.908
Verbonden partijen	2.326	1.647
Overig	43.875	37.540
Boekwaarde einde verslagjaar	93.301	77.836

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

22 VOOR VERKOOP AANGEHOUDEN VASTE ACTIVA

De voor verkoop aangehouden vaste activa bestaan uit:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Goodwill	1.900	400
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	7.205	8.798
Vastgoedbeleggingen	14.554	8.252
Bouwkundige voorzieningen	3.518	2.995
Andere duurzame bedrijfsmiddelen	5.842	4.717
Boekwaarde einde verslagjaar	33.019	25.162

De voor verkoop aangehouden vaste activa betreffen activa die beschikbaar zijn voor desinvestering en waarvan de effectuering naar verwachting binnen twaalf maanden zal worden gerealiseerd.

De samenstelling van de voor verkoop aangehouden vaste activa is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Distributiecentra	5.500	14.452
Detailhandelspanden	27.519	10.710
	33.019	25.162

23 PENSIOENEN EN OVERIGE UITGESTELDE BELONINGEN

De pensioenen en de overige uitgestelde beloningen bestaan uit:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Pensioenen	46.888	50.272
Overige uitgestelde beloningen	3.812	4.068
Boekwaarde einde verslagjaar	50.700	54.340

Toegezegde-pensioenregelingen

De voornaamste pensioenregelingen binnen Schuitema n.v., te weten de pensioenregeling A en pensioenregeling B, alsmede de garantieregeling prepensioen en de regeling vervroegd uittreden kwalificeren als toegezegde-pensioenregeling. Elementen in deze regelingen die kwalificeren als toegezegde-bijdrageregelingen zijn niet betrokken in de bepaling van de hoogte van de pensioenvoorziening en de daarmee samenhangende pensioenlasten.

De pensioenregelingen A en B zijn geïndexeerde middelloonregelingen met een pensioenleeftijd op 65 jaar waaraan zowel werkgever als werknemer bijdragen.

Als gevolg van de, per 1 januari 2006, doorgevoerde wijzigingen in wetgeving inzake vervroegde uittreding, prepensioen, levensloop en arbeidsongeschiktheid is deelname aan respectievelijk de garantieregeling prepensioen en de regeling vervroegd uittreden gesloten voor medewerkers die per 1 januari 2006 jonger zijn dan 56 jaar. Daar staat tegenover dat de pensioenopbouw vanaf die datum verhoogd wordt door een toename van het opbouwpercentage en een verlaging van de franchise in respectievelijk de pensioenregeling A en B. Als onderdeel van de aanpassingen is de pensioenleeftijd in de pensioenregeling A van 62 jaar aangepast naar 65 jaar en is in de pensioenregeling B een werknemersbijdrage geïntroduceerd. Tevens zijn voor medewerkers die per 1 januari 2006 jonger zijn dan 56 jaar, onder voorwaarden, tijdelijke overgangsmaatregelen beschikbaar. Onder deze overgangsmaatregelen zijn aanvullende toezeggingen beschikbaar in de vorm van de inkoop van extra levenslang ouderdomspensioen met 65 jaar en eventuele contante stortingen. Hierbij wordt onder meer gebruik gemaakt van de tijdelijke mogelijkheden zoals vastgelegd in het Uitvoeringsbesluit Pensioenaspecten Sociaal Akkoord 2004.

De uitvoering van de garantieregeling prepensioen, de regeling vervroegd uittreden en de daaraan gerelateerde overgangsmaatregel 55-min (pensioenregelingen A en B) zijn ondergebracht bij Stichting Uittreding Schuitema. De uitvoering van de pensioenregelingen A en B is ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds Schuitema. De Stichting Pensioenfonds Schuitema is een aparte juridische entiteit belast met de uitvoering van het Schuitema pensioenbeleid. De financiering van het pensioenfonds is geregeld middels een financieringsovereenkomst met Schuitema n.v. Schuitema n.v. draagt in belangrijke mate de financiële risico's ingeval van tekorten bij het pensioenfonds.

De financiering van het pensioenfonds is geregeld middels een financieringsovereenkomst met Schuitema n.v. De overeenkomst is van kracht per 1 januari 2006 en geldt voor onbepaalde tijd. Schuitema n.v. draagt in belangrijke mate de financiële risico's ingeval van tekorten bij het pensioenfonds. Dit betekent dat Schuitema n.v. alle verplichtingen op zich neemt en alle rechten die uit de statuten en (pensioen)reglementen van het fonds voor de vennootschap voortvloeien aanvaardt. Tevens zal Schuitema n.v. het fonds in zodanige mate van geldmiddelen voorzien, als, naast andere middelen van het fonds, vereist is om het fonds in staat te stellen de (pensioen)regelingen van het fonds uit te voeren.

Op basis van geprognosticeerde financiële informatie wordt door het pensioenfonds, overeenkomstig de door Stichting Pensioenfonds Schuitema gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling, ultimo 2007, de dekkingsgraad van het pensioenfonds volgens de grondslagen van het Financieel Toetsingskader (FTK) ingeschat op 129,2% (2006: 127,5%). De minimumnorm bedraagt 105,0%.

De pensioenverplichtingen, bepaald overeenkomstig de door Stichting Pensioenfonds Schuitema gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling, zijn volledig afgefinancierd.

De financiële informatie van de Stichting Pensioenfonds Schuitema wordt opgesteld op basis van grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die afwijken van de door Schuitema n.v. gehanteerde grondslagen. In tegenstelling tot de door, onder meer, de Stichting Pensioenfonds Schuitema gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling wordt ten behoeve van de jaarrekening Schuitema n.v. onder meer rekening gehouden met extra voorwaardelijke aanspraken en toekomstige salarisstijgingen.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Deze overeenkomstig IAS 19 (“Pensioenen en overige uitgestelde beloningen”) uitgevoerde actuariële berekeningen zijn verricht door Hewitt Associates B.V.

De hieraan ontleende ontwikkeling van de pensioenvoorziening gedurende 2007 en 2006 is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Gerapporteerde boekwaarde begin verslagjaar	50.272	55.338
Verwerving van belangen	-	1.585
Toegekende aanspraken	11.023	10.588
Toe te rekenen interest	17.956	14.935
Amortisatie actuariële resultaten	369-	114
Lasten verstreken diensttijd	-	15.955
Inperking van regelingen	1.109	-13.471
Werkgeversbijdragen	-16.783	-16.724
Verwachte opbrengst van fondsbeleggingen	-17.993	-17.004
Herallocatie werkgevers- en werknemersbijdragen	1.044	-1.044
Lasten voorgaande perioden	629	-
Boekwaarde einde verslagjaar	46.888	50.272
Toegekende aanspraken	374.714	389.794
Fondsbeleggingen	345.488	332.178
Financieringstekort einde verslagjaar	29.226	57.616
Ongerealiseerde actuariële resultaten	17.662	-7.344
Boekwaarde einde verslagjaar	46.888	50.272

De ontwikkeling van de aanspraken, de fondsbeleggingen en de ongerealiseerde actuariële resultaten begrepen in de pensioenvoorziening gedurende 2007 en 2006 is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Gerapporteerde toegekende aanspraken begin verslagjaar	389.794	377.235
Verwerving van belangen	-	1.585
Toegekende aanspraken	11.023	10.588
Toe te rekenen interest	17.956	14.935
Ongerealiseerde actuariële resultaten	-41.264	-12.330
Werknemersbijdragen	6.670	6.819
Lasten verstreken diensttijd	-	15.955
Inperking van regelingen	1.109	-13.471
Uitkeringen	-11.203	-11.522
Lasten voorgaande perioden	629	-
Toegekende aanspraken einde verslagjaar	374.714	389.794
Reële waarde fondsbeleggingen begin verslagjaar	332.178	294.488
Verwachte opbrengst van fondsbeleggingen	17.993	17.004
Werknemersbijdragen	6.670	6.819
Werkgeversbijdragen	16.783	16.724
Ongerealiseerde actuariële resultaten	-16.933	8.665
Uitkeringen	-11.203	-11.522
Reële waarde fondsbeleggingen einde verslagjaar	345.488	332.178
Ongerealiseerde actuariële resultaten begin verslagjaar	-7.344	-27.409
Toegekende aanspraken	41.264	12.330
Fondsbeleggingen	-16.933	8.665
Amortisatie actuariële resultaten	-369	114
Herallocatie werkgevers- en werknemersbijdragen	1.044	-1.044
Ongerealiseerde actuariële resultaten einde verslagjaar	17.662	-7.344

- De aanpassingen in de vergelijkende financiële informatie over 2006 betreffen:
- Aanpassing van een omissie in de waardering van bepaalde ingegane pensioenen en premievrije aanspraken tot een bedrag van € 5.119 per 30 december 2006 en € 637 per 31 december 2005. In het verslagjaar is uitdien hoofde een bedrag van € 629 ten laste van het resultaat verantwoord waarvan € 533 betrekking heeft op de IFRS transitieverplichting per 1 januari 2004.
 - Herallocatie van de 2006 werkgevers- en werknemersbijdragen. Als gevolg hiervan is tenonrechte € 1.044 niet ten laste van het resultaat over 2006 verantwoord. In 2007 is dit bedrag alsnog ten laste van de pensioenkosten uit toegezegde-bijdrageregelingen verantwoord.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

De samenstelling van de fondsbeleggingen per 29 december 2007 en 30 december 2006 is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Aandelen	102.376	109.448
Obligaties	131.649	197.961
Commodities	17.858	-
Afgeleide financiële instrumenten	-1.078	10.197
Overig werkkapitaal incl. liquide middelen	94.683	14.572
Reële waarde fondsbeleggingen einde verslagjaar	345.488	332.178

De fondsbeleggingen bevatten geen door Schuitema n.v. uitgegeven financiële instrumenten. Geen van de fondsbeleggingen is in gebruik bij Schuitema n.v.

Het werkelijk rendement op de fondsbeleggingen over 2007 en 2006 is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	17.993	17.004
Ongerealiseerde actuariële resultaten op fondsbeleggingen	-16.933	8.665
Werkelijk rendement op fondsbeleggingen	1.060	25.669

De belangrijkste uitgangspunten en veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de bepaling van de toegekende aanspraken en de beleggingen zijn:

	29.12.2007	30.12.2006 EN JAAR 2007	31.12.2005 EN JAAR 2006
Disconteringsvoet	5,60%	4,70%	4,00%
Inflatie	2,00%	2,00%	2,00%
Gemiddelde stijging van het salaris	3,00%	3,00%	3,00%
Verwachte opbrengst van fondsbeleggingen	6,15%	5,30%	5,70%

De verwachte opbrengst van de fondsbeleggingen (per 29 december 2007: 6,15%) is gebaseerd op het gewogen gemiddelde van het verwachte langetermijnrendement op fondsbeleggingen waarvan op aandelen en commodities 7,5% en op obligaties 4,5%.

De aanspraken per 29 december 2007 zijn berekend met inachtnaam van de sterftetafel “Prognosetafel 2005-2050” waarbij de leeftijd voor mannen én vrouwen met 1 jaar is verminderd. De berekening van de aanspraken per 30 december 2006 alsmede de pensioenlasten 2007 zijn berekend met inachtnaam van de sterftetafel “Pensioentafel 2006”, waarbij geen leeftijdsterugtekening is toegepast. De berekening van de aanspraken per 31 december 2005 alsmede de pensioenlasten 2006 zijn berekend met inachtnaam van de sterftetafel “Gehele Bevolking Mannen en Vrouwen 1995-2000”, waarbij de leeftijd voor mannen én vrouwen eveneens met 1 jaar is verminderd.

De verwachte bijdrage van de werkgever voor het verslagjaar 2008 wordt ingeschat op € 16.366.

De samenstelling van de pensioenlasten over 2007 en 2006 is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Toegekende aanspraken	11.023	10.588
Toe te rekenen interest	17.956	14.935
Verwachte opbrengst van fondsbeleggingen	-17.993	-17.004
Amortisatie actuariële resultaten	-369	114
	10.617	8.633
Lasten verstreken diensttijd	-	15.955
Inperking van regelingen	1.109	-13.471
Lasten voorgaande perioden	629	-
Pensioenlasten	12.355	11.117

De in 2006 verantwoorde lasten uit verstreken diensttijd, betreft de effecten uit hoofde van onvoorwaardelijke toezeggingen als gevolg van de per 1 januari 2006 doorgevoerde aanpassingen van de reglementen. Deze aanpassingen zijn een direct gevolg van doorgevoerde wijzigingen in wetgeving inzake vervroegde uittreding, prepensioen, levensloop en arbeidsongeschiktheid.

Het in 2006 verantwoorde resultaat ingevolge inperkingen van regelingen betreft een vrijval als gevolg van een belangrijke afname van het aantal deelnemers in de aan de pensioenregeling B gerelateerde regeling vervroegd uittreden in combinatie met een belangrijke vermindering van de onder deze regeling toegekende aanspraken. In het verslagjaar 2007 is hierop € 1.109 teruggenomen.

Bedragen over 2007 en de drie voorgaande verslagjaren zijn als volgt:

	2007	2006	2005	2004
Toegekende aanspraken einde verslagjaar	374.714	389.794	377.235	349.015
Reële waarde fondsbeleggingen einde verslagjaar	345.488	332.178	294.488	266.363
Financieringstekort einde verslagjaar	29.226	57.616	82.747	82.652
Ervaringswinsten / (verliezen) toegekende aanspraken	-4.992	1.469	9.189	-32.575
Ervaringswinsten / (verliezen) fondsbeleggingen	-16.933	8.665	2.998	11.200

De ervaringsaanpassingen hebben betrekking op wijzigingen van de gehanteerde uitgangspunten en veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de bepaling van de toegekende aanspraken.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

De rentegevoeligheid van de contante waarde van de toegekende aanspraken is als volgt:

Rentegevoeligheid	5,20%	5,60%	6,00%
Contante waarde van de toegekende aanspraken	398.099	374.714	353.551

Toegezegde-bijdrageregelingen

De verantwoorde pensioenlasten uit hoofde van toegezegde- bijdrageregelingen zijn als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Pensioenlasten	3.456	650

Onder deze pensioenlasten zijn mede begrepen pensioenlasten tot een bedrag van € 1.003 (2006: € 428) uit hoofde van deelname in bedrijfstakpensioenfondsen waarbij Schuitema n.v. één van de aangesloten ondernemers is. Schuitema n.v. heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Begrepen in de pensioenlasten over 2007 is een bedrag van € 2.139 waarvan € 1.044 inzake verslagjaar 2006. Dit betreft de beleggingselementen in de toegezegde-pensioenregelingen die kwalificeren als toegezegde-bijdrage regelingen. Zie onder toegezegde-pensioenregelingen.

Overige uitgestelde beloningen

De overige uitgestelde beloningen betreffen de voorzieningen voor jubileumuitkeringen.

De ontwikkeling van de voorziening voor overige uitgestelde beloningen gedurende 2007 en 2006 is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Boekwaarde begin verslagjaar	4.068	3.884
Mutatie via het resultaat	-136	329
Uitkeringen	-120	-145
Boekwaarde einde verslagjaar	3.812	4.068

24 LATENTE BELASTINGEN

De samenstelling van de latente belastingen is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Latente belastingvorderingen	17.463	25.952
Latente belastingverplichtingen	-36.059	-41.092
Latente belastingverplichtingen, netto	-18.596	-15.140

De presentatie van de latente belastingvorderingen en –verplichtingen is gebaseerd op het hierna opgenomen verloop per relevante jaarrekeningpost. Overeenkomstig IAS 12.71 worden latente belastingvorderingen en –verplichtingen in de balans gesaldeerd aangezien deze deel uitmaken van één fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en uitdien hoofde gezamenlijk worden afgerekend.

Het verloop van de latente belastingen is als volgt:

	IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	MATERIËLE VASTE ACTIVA	FINANCIËLE LEASES	VOOR- ZIENINGEN	OVERIGE	2007 TOTAAL
Boekwaarde begin verslagjaar	-11.688	-22.777	6.112	14.236	1.023-	-15.140
Overboeking vennootschapsbelasting	504	93	-	-868	-	-271
Dotatie respectievelijk vrijval	-	-3.804	-	-	33	-3.771
Mutaties via groepsvermogen	-	-3.804	-	-	33	-3.771
Dotatie respectievelijk vrijval	1.582	790	480	-2.497	231	586
Mutaties via resultatenrekening	1.582	790	480	-2.497	231	586
Boekwaarde einde verslagjaar	-9.602	-25.698	6.592	10.871	-759	-18.596

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

						2006
	IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	MATERIËLE VASTE ACTIVA	FINANCIËLE LEASES	VOOR- ZIENINGEN	OVERIGE	TOTAAL
Boekwaarde begin verslagjaar	-12.972	-25.658	6.558	11.902	916	-19.254
Overboeking vennootschapsbelasting	-311	3.931	-	3.424	-1.918	5.126
Dotatie respectievelijk vrijval	-	-3.762	-	-	-578	-4.340
Aanpassing nominaal tarief	-	3.152	-	-	115	3.267
Mutaties via groepsvermogen	-	-610	-	-	-463	-1.073
Dotatie respectievelijk vrijval	596	-1.856	537	1.199	332	808
Aanpassing nominaal tarief	912	1.416	-983	-2.289	110	-834
Mutaties via resultatenrekening	1.508	-440	-446	-1.090	442	-26
Verwerving van belangen	87	-	-	-	-	87
Boekwaarde einde verslagjaar	-11.688	-22.777	6.112	14.236	-1.023	-15.140

Schuitema n.v., haar Nederlandse 100%-dochtermaatschappijen en haar 82% belang in Eemburg c.v. vormen één fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Ultimo 2007 en 2006 zijn er geen fiscaal compensabele verliezen.

In 2006 is het nominaal tarief gewijzigd van 29,6% naar 25,5%.

25 VOORZIENINGEN

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

				2007
	REORGANISATIE	ARBEIDS ONGE- SCHIKTHEID	OVERIGE VER- PLICHTINGEN	TOTAAL
Boekwaarde begin verslagjaar	1.696	1.736	6.739	10.171
Overboeking	-	38	-	38
Dotatie ten laste van resultaat	-	1.564	4.461	6.025
Vrijval ten gunste van het resultaat	-362	-	-498	-860
Aangewend in het verslagjaar	-1.187	-	-4.184	-5.371
Mutatie in boekwaarde	-1.549	1.602	-221	-168
Boekwaarde einde verslagjaar	147	3.338	6.518	10.003

				2006
	REORGANISATIE	ARBEIDS ONGE- SCHIKTHEID	OVERIGE VER- PLICHTINGEN	TOTAAL
Boekwaarde begin verslagjaar	2.465	-	2.858	5.323
Overboeking	-	1.736	130	1.866
Dotatie ten laste van resultaat	1.014	-	5.522	6.536
Aangewend in het verslagjaar	-1.783	-	-1.771	-3.554
Mutatie in boekwaarde	769-	1.736	3.881	4.848
Boekwaarde einde verslagjaar	1.696	1.736	6.739	10.171

De kosten van reorganisatie hebben betrekking op de verplichtingen van Schuitema n.v. bij afvloeiing van overtollig personeel onder herstructureringsactiviteiten, waaronder ontslagvergoedingen, aanvullingen en overige noodzakelijke uitgaven.

De voorziening voor arbeidsongeschiktheid omvat de toekomstige uitkeringen als gevolg van arbeidsongeschiktheid. Het gaat hierbij om een verplichting voor reeds ingegane WAO en WIA uitkeringen alsmede een inschatting van toekomstige WIA gevallen. Dit ziet toe op enerzijds het eigen risicodragerschap van Schuitema Groothandel b.v. en anderzijds het niet verzekerde “inlooprisico” van Schuitema Winkelbedrijf b.v. voor de periode van 1 januari 2007 tot en met 30 juni 2007.

De overige verplichtingen bestaan voornamelijk uit voorzieningen voor verlieslatende contracten, onder aftrek van geschatte vergoedingen van derden.

Het merendeel van de voorzieningen voor verlieslatende contracten, herstructurering en arbeidsongeschiktheid zal naar verwachting binnen één tot drie jaar worden afgewikkeld. Mede gegeven de relatief beperkte omvang van de bedragen is afgezien van discontering van deze voorzieningen.

26 OVERIGE LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN

In het kader van herontwikkelingsinvesteringen in onder financiële leaseovereenkomsten aangehouden onroerend goed is, in 2004, een bedrag van € 11.500 gefinancierd door de juridisch eigenaar van het onroerend goed. Deze niet-rentedragende financiering wordt overeenkomstig de resterende economische levensduur van het desbetreffende vastgoed lineair ten gunste van het resultaat geamortiseerd.

De vervalttermijnen zijn als volgt:

	2007	2006
	(x €1) TOTAAL	(x €1) TOTAAL
Bijdrage vervallend binnen 1 jaar	618	604
Bijdragen vervallend tussen 1 en 5 jaar	2.473	2.488
Bijdragen vervallend na 5 jaar	6.563	7.181
	9.654	10.273

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Onder de overige langlopende verplichtingen per 30 december 2006 is mede begrepen een niet-rentedragende vooruitontvangen koopsom, € 726, inzake nog te leveren onroerend goed. In 2007 heeft levering plaatsgehad onder verrekening van de koopsom.

Tevens is onder de overige langlopende verplichtingen per 29 december 2007 begrepen een garantieverplichting van € 820 (2006: 2.206), welke vervalt binnen één tot drie jaar. De garantieverplichting betreft de verwachte aanspraken inzake door Schuitema n.v. jegens derden verstrekte terugkoopverklaringen, borgstellingen en garanties. Deze terugkoopverklaringen, borgstellingen en garanties worden afgegeven ten behoeve van door aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers bij derden opgenomen financieringen. Zie noot 32.

27 EIGEN VERMOGEN

Maatschappelijk kapitaal

Ultimo verslagjaar is het maatschappelijk kapitaal als volgt verdeeld:

		2007	2006
		(x €1)	(x €1)
		TOTAAL	TOTAAL
Gewone aandelen ad €0,20	37.500.000	7.500.000	7.500.000
Preferente aandelen ad €0,20	18.750.000	3.750.000	3.750.000
		11.250.000	11.250.000

Geplaatst kapitaal

Ultimo verslagjaar zijn de volgende aandelen geplaatst:

		2007	2006
		(x €1)	(x €1)
		TOTAAL	TOTAAL
Gewone aandelen ad € 0,20	34.969.276	6.993.855	6.993.855
Preferente aandelen ad € 0,20	-	-	-
		6.993.855	6.993.855

Preferente aandelen

De statuten van Schuitema n.v. voorzien in de mogelijkheid van uitgifte van preferente aandelen. Per 29 december 2007 en 30 december 2006 stonden er geen preferente aandelen uit. Preferente aandelen kunnen alleen op naam worden uitgegeven. Voor de uitgifte is, onder de bepalingen van de aandeelhoudersovereenkomst, goedkeuring nodig van Koninklijke Ahold N.V. De houders van de preferente aandelen hebben recht op 1 stem per aandeel en een dividend, uitgedrukt als een percentage van het bedrag dat op de verworven preferente aandelen is opgevraagd en gestort. Het te hanteren percentage is gelijk aan het gemiddelde van het 12 maands Euribor, gewogen naar het aantal dagen waarvoor de uitkering geschiedt, verhoogd met een door de Directie en door de Raad van Commissarissen goedgekeurde opslag ter grootte van minimaal 2% en maximaal 3%, afhankelijk van de dan geldende marktomstandigheden. Het dividend wordt berekend naar tijdsgelang indien de preferente aandelen in de loop van het verslagjaar zijn uitgegeven. Schuitema n.v. kan bepalen dat slechts 25% van de nominale waarde van de preferente aandelen bij inschrijving wordt gestort en dat volstorting later is vereist. Zie tevens toelichting Stichting Bescherming Schuitema zoals opgenomen onder de overige gegevens.

Gewone aandelen

De gewone aandelen van Schuitema n.v. zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam.

Agioreserve

De agioreserve per 29 december 2007 en 30 december 2006 bedraagt € 183.468 waarvan een bedrag van € 163.800 vrij is in de zin van de Wet op de Inkomstenbelasting.

Herwaarderingsreserve en andere wettelijke reserves

De samenstelling van de wettelijke reserves is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Herwaarderingsreserve		
Materiële vaste activa	84.005	75.854
Afgeleide financiële instrumenten	2.686	2.815
	86.691	78.669
Latente belastingen	-22.107	-20.061
	64.584	58.608
Andere wettelijke reserves		
Zelfontwikkelde software	4.992	3.464
	69.576	62.072

De wettelijke reserves zijn niet uitkeerbaar.

28 NETTORESULTAAT PER AANDEEL BESCHIKBAAR VOOR GEWONE AANDEELHOUDERS

Het gewone nettoresultaat per aandeel beschikbaar voor de gewone aandeelhouders wordt berekend als het nettoresultaat toekomende aan gewone aandeelhouders gedeeld door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande gewone aandelen in de respectievelijke verslagjaren. Het gewone nettoresultaat per aandeel beschikbaar voor gewone aandeelhouders is voor 2007 en 2006 gelijk aan het verwaterde nettoresultaat per aandeel beschikbaar voor gewone aandeelhouders, aangezien alle potentiële gewone aandelen geen verwateringseffecten hebben.

De gehanteerde gegevens bij de berekening van het gewone resultaat per aandeel beschikbaar voor gewone aandeelhouders zijn als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Nettoresultaat toekomende aan gewone aandeelhouders (x€1)	35.173.000	50.176.000
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	34.969.276	34.969.276
Nettoresultaat per aandeel beschikbaar voor gewone aandeelhouders - gewoon en verwaterd (x€1)	1,01	1,43

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

29 VERWERVING VAN BELANGEN

In 2007 en 2006 heeft Schuitema n.v. belangen verworven in een aantal detailhandelsactiviteiten (“filialen”). Begrepen in de in 2006 verworven belangen zijn van Koninklijke Ahold N.V. overgenomen detailhandelsactiviteiten met een gezamenlijke koopsom van € 11.900. Zie tevens noot 35.

De samenstelling van de verworven netto activa is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Overige immateriële vaste activa	800	3.215
Materiële vaste activa	7.068	7.720
Vastgoedbeleggingen	797	-
Activa ter desinvestering	303	-
Liquide middelen	-	18
Voorzieningen	-	-1.585
	8.968	9.368
Goodwill	7.946	13.015
	16.914	22.383
Aanwending voorzieningen	1.873	-
Bijdrage derden	-352	-
	18.435	22.383
Verrekening werkkapitaal	-108	-
Betaald voorgaand verslagjaar	-511	-
Liquide middelen verkregen	-	-18
Netto investeringskasstroom in verslagperiode	17.816	22.365

De reële waarde van de verworven materiële vaste activa en werkkapitaal benadert de boekwaarde op het moment van verwerving. Er is geen informatie beschikbaar van de periode vóór verwerving van de belangen.

De bijdrage van de gedurende het verslagjaar verworven netto activa is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Netto-omzet	94.457	75.448
Bedrijfsresultaat	-4.617	-5.139

30 VERVREEMDING VAN BELANGEN

In 2007 en 2006 heeft Schuitema n.v. belangen in een aantal detailhandelsactiviteiten (“filialen”) vervreemd die zowel individueel als collectief van ondergeschikt belang waren.

De samenstelling van de vervreemde netto activa is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Goodwill	1.635	2.894
Materiële vaste activa	3.779	1.947
Activa aangehouden ter desinvestering	302	-
	5.716	4.841
Resultaat op vervreemding	372	-
Koopsom	6.088	4.841
Ontvangen in voorgaande jaren	-62	-
Verrekening werkkapitaal	1.899	-
Netto desinvesteringskasstroom in verslagjaar	7.925	4.841

De bijdrage van de gedurende het verslagjaar vervreemde netto activa is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Netto-omzet	36.086	16.262
Bedrijfsresultaat	-2.988	-1.298

De bijdrage van de vervreemde netto activa is inclusief de bijdrage van gedurende het verslagjaar verworven en voor einde verslagjaar vervreemde activa.

31 FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICO'S

Beheersing van het bedrijfskapitaal

Schuitema n.v. voert een financieringsbeleid waarbij de continuïteit van de onderneming voorop staat en waar in de beheersing van het bedrijfskapitaal (lees: groepsvermogen) rekening mee wordt gehouden. Schuitema n.v. dient te voldoen aan door de kredietverstrekker gestelde ratio’s en solvabiliteitseisen. Per 29 december 2007 en 30 december 2006 voldoet Schuitema n.v. aan de gestelde ratio’s en de solvabiliteitseisen. Gegeven de huidige vermogensstructuur is aanvullende financiering met behulp van vreemd vermogen in voldoende mate mogelijk.

De solvabiliteit bedraagt per 29 december 2007 35,9 % (30 december 2006 33,0 %). Schuitema n.v. voldoet daarmee aan haar interne kapitaaldoelstellingen.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Classificatie en reële waarde van financiële instrumenten
De financiële instrumenten worden als volgt geclassificeerd:

	CATEGORIE	2007		2006	
		BOEKWAARDE	REËLE WAARDE	BOEKWAARDE	REËLE WAARDE
Financiële activa					
Leningen aan afnemers	(a)	10.354	10.354	13.992	13.992
Afgeleide financiële instrumenten	(c)	192	192	231	231
Afgeleide financiële instrumenten	(d)	2.686	2.686	3.053	3.053
Handelsvorderingen	(a)	163.452	163.452	171.795	171.795
Rentedragende deposito's	(b)	6.164	6.164	7.088	7.088
Liquide middelen	(a)	25.188	25.188	20.308	20.308
		208.036	208.036	216.467	216.467
Financiële verplichtingen					
Banklening	(e)	53.591	53.591	68.897	68.897
Revolver	(e)	37.500	37.500	75.000	75.000
Opgenomen gelden onder kredietfaciliteiten	(e)	19.700	19.700	25.311	25.311
Kortlopend gedeelte langlopende schulden	(e)	15.307	15.307	15.306	15.306
Financiële leaseverplichtingen	(e)	80.924	104.574	77.935	102.771
Handelscrediteuren	(f)	184.447	184.447	165.268	165.268
Waarborgsommen en personeelsdeposito's	(f)	9.312	9.312	6.743	6.743
Garantieverplichtingen	(f)	820	820	2.206	2.206
		401.601	425.251	436.666	461.502
		-193.565	-217.215	-220.199	-245.035
Totaal per categorie					
(a) Leningen, vorderingen en liquide middelen		198.994	198.994	206.095	206.095
(b) Tot einde looptijd aangehouden beleggingen		6.164	6.164	7.088	7.088
(c) Financiële activa met waardeveranderingen in het resultaat		192	192	231	231
(d) Financiële activa met waardeveranderingen in het groepsvermogen		2.686	2.686	3.053	3.053
(e) Financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs		-207.022	-230.672	- 262.449	-287.285
(f) Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde		-194.579	-194.579	-174.217	-174.217
		-193.565	-217.215	-220.199	-245.035

De financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het resultaat hebben betrekking op de afgeleide financiële instrumenten. De boekwaarde is gelijk aan de reële waarde welke gebaseerd is op de beurskoers, exclusief transactiekosten. Indien er geen beurskoers beschikbaar is, wordt de reële waarde van het afgeleide financiële instrument bepaald aan de hand van opgaven van financiële instellingen.

De boekwaarde van de leningen en vorderingen benadert de reële waarde, omdat de eventuele oninbaarheid tot uitdrukking wordt gebracht in een verantwoorde reële waardeaanpassing.

De reële waarde van de rentedragende langlopende schulden benadert de geamortiseerde kostprijs gegeven de gedurende de looptijd overeengekomen variabele rente op basis van 3 maands Euribor. Voor de overige financiële verplichtingen benadert de boekwaarde de reële waarde. Deze verplichtingen zijn opgenomen tegen reële waarde, zijnde de waarde waartegen naar verwachting afwikkeling zal plaatshebben.

De reële waarde van de financiële leaseverplichtingen wordt geschat op de contante waarde van de verwachte kasstromen en bedraagt € 104.574 per 29 december 2007 (2006: € 102.771). Het contant maken geschiedt tegen een disconteringsvoet gebaseerd op de rente die geldt voor gelijksoortige financieringsovereenkomsten.

Beheersing van de financiële risico's

Het beleid van Schuitema n.v. is erop gericht om de potentiële negatieve effecten van de aanwezige risico's die verband houden met fluctuaties in rentetarieven, concentratie van kredieten en liquiditeiten alsmede de prijzen van goederen en detailhandelsmarges te minimaliseren.

De belangrijkste risico's ten aanzien van de financiële activa en verplichtingen hebben betrekking op marktrisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico.

Schuitema n.v. gebruikt afgeleide financiële instrumenten om met name het renterisico af te dekken dat voortkomt uit de financieringsactiviteiten. Er worden geen derivaten aangehouden voor speculatieve doeleinden.

Marktrisico

Marktrisico wordt gedefinieerd als het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van financieel instrument zullen schommelen als gevolg van veranderingen in marktprijzen. Marktrisico bestaat uit valutarisico, renterisico en overige prijsrisico's.

Valutarisico heeft betrekking op het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van financiële instrumenten zullen schommelen als gevolg van veranderingen in de wisselkoers. Dit risico is beperkt aangezien Schuitema n.v. slechts belangen heeft in vennootschappen die in Nederland gevestigd zijn waarbij euro functionele en rapporteringsvaluta is.

Renterisico betreft het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van financiële instrumenten zullen schommelen als gevolg van veranderingen in de marktrente. Deze risico's zijn relevant voor rentedragende financiële instrumenten.

Overige prijsrisico's zijn te onderkennen indien reële waarde of toekomstige kasstromen van financiële instrumenten zullen schommelen als gevolg van veranderingen in marktprijzen. Deze risico's zijn voor Schuitema n.v. gezien de aard van de huidige financiële instrumenten niet relevant.

Ten aanzien van de geïdentificeerde marktrisico's is met name het renterisico van belang voor Schuitema n.v. De afgeleide financiële instrumenten die Schuitema n.v. gebruikt om het renterisico te beheersen zijn algemeen beschikbaar en worden niet als gespecialiseerd of bijzonder risicovol beschouwd.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

De rente op nagenoeg alle rentedragende schulden is variabel en voor € 94.231 (2006: € 119.616) met behulp van renteafdekkingsinstrumenten omgezet naar een vaste rente. Vanuit het oogpunt van risicomanagement is voor € 12.500 (2006: € 17.500) een renteplafond ingebouwd.

De rentestructuur van de netto rentedragende schulden aan kredietinstellingen is als volgt:

	RENTESTRUCTUUR			2007 TOTAAL
	VARIABEL	VAST	PLAFOND	
Banklening	-	69.231	-	69.231
Revolver	-	25.000	12.500	37.500
Overige faciliteiten	19.700	-	-	19.700
	19.700	94.231	12.500	126.431
Liquide middelen	25.188	-	-	25.188
	5.488-	94.231	12.500	101.243

	RENTESTRUCTUUR			2006 TOTAAL
	VARIABEL	VAST	PLAFOND	
Banklening	-	84.616	-	84.616
Revolver	22.500	35.000	17.500	75.000
Overige faciliteiten	25.311	-	-	25.311
	47.811	119.616	17.500	184.927
Liquide middelen	20.308	-	-	20.308
	27.503	119.616	17.500	164.619

De hiermee samenhangende rentelasten zijn als volgt:

	RENTESTRUCTUUR			2007 TOTAAL
	VARIABEL	VAST	PLAFOND	
Kredietinstellingen	1.515	3.379	553	5.447
Afgeleide financiële instrumenten	-	238	39	277
Liquide middelen	-126	-	-	-126
	1.389	3.617	592	5.598

	RENTESTRUCTUUR			2006 TOTAAL
	VARIABEL	VAST	PLAFOND	
Kredietinstellingen	478	3.891	235	4.604
Afgeleide financiële instrumenten	-	-238	-132	-370
Liquide middelen	-53	-	-	-53
	425	3.653	103	4.181

Het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van financiële instrumenten zullen schommelen als gevolg van veranderingen in de marktrente kan met behulp van een gevoeligheidsanalyse worden gekwantificeerd. Hieruit blijkt hoe de reële waarde van de financiële activa en verplichtingen wordt beïnvloed door een redelijkerwijs te verwachten verandering van de rentevoet.

Aan de hand van de gevoeligheidsanalyse is afgeleid dat indien gedurende 2007 de variabele rente 100 basispunten af had geweken van de werkelijkheid dit naar schatting had geleid tot een mutatie van het resultaat over het verslagjaar en het groepsvermogen per 29 december 2007 van € 300 voor belastingen.

In combinatie met een afname van de onder afgeleide financiële instrumenten afgedekte volumes neemt het variabele rentedeel van de maximaal onder de revolver en overige faciliteiten te trekken bedragen met € 15.000 per jaar toe van € 137.500 per 29 december 2007 naar € 167.500 per 31 december 2009. Op basis van deze maximale volumes heeft een mutatie van de variabele rente met 100 basispunten een maximaal effect van € 1.450 gedurende 2008 en € 1.525 gedurende 2009.

Kredietrisico

Kredietrisico wordt gedefinieerd als het risico dat de ene partij bij een financieel instrument haar verplichtingen niet kan nakomen waardoor de andere partij een financieel verlies te verwerken krijgt.

Met betrekking tot de liquide middelen, de financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in het resultaat en de financiële verplichtingen zijn geen geconcentreerde kredietrisico's aanwezig. De transacties vinden plaats met een beperkt aantal hooggekwalificeerde kredietinstellingen. Er zijn zodanige maatregelen getroffen dat het kredietrisico met betrekking tot een individuele kredietinstelling beperkt is.

Het kredietrisico met betrekking tot de vorderingen op afnemers komt voor Schuitema n.v. met name voort uit de financiering en de levering van goederen en diensten aan aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers. Schuitema n.v. exploiteert de c1000 formule in samenwerking met aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers. De individuele ondernemer heeft de mogelijkheid om gebruik te maken van arrangementsfinancieringen zoals Schuitema n.v. deze heeft gesloten met enkele erkende financiële instellingen. Daarnaast kan het zijn dat Schuitema n.v. rechtstreeks financiering aan een aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemer verstrekt. Indien een ondernemer, na fiatting door Schuitema n.v., gebruik wenst te maken van een financieringsarrangement dan zal de financiering worden verstrekt door een financiële instelling. Dit veelal onder afgifte van zekerheden door Schuitema n.v. en/of de betreffende ondernemer. Schuitema n.v. ontvangt op haar beurt van de ondernemer zekerheden retour (zie tevens noot 32).

Ten behoeve van de financiering van aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers door Schuitema n.v. wordt gebruik gemaakt van diverse financiële instrumenten. Deze zijn voor zover dit voorfinanciering, concurrente geldleningen of achtergestelde geldleningen betreft verantwoord onder leningen aan afnemers. Renteloze geldleningen met kwijting, verstrekt aan aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers ten behoeve van duurzame investeringen in de c1000 formule, zijn verantwoord onder commerciële bijdragen.

Voor ondernemers die gebruik maken van een aangeboden financieringsarrangement, verstrekt Schuitema n.v. aan financiële instellingen zekerheden waaronder borgstellingen, koopverklaringen inventaris, garantieverklaring bouwkundige voorzieningen en achterstelling van door Schuitema n.v. rechtstreeks verstrekte financiering.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Deze zekerheden zijn verantwoord onder de “niet uit de balans blijkende verplichtingen”. Hiervoor in de plaats verlangt Schuitema n.v. van de betreffende ondernemer zekerheden retour waaronder hypothecaire inschrijving alsmede verpanding van inventaris, voorraden, voertuigen, vorderingen en levensverzekeringsrechten.

De reële waardeaanpassingen als gevolg van mogelijke oninbaarheid van de handelsvorderingen worden bepaald op basis van de financiële positie van de aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers. Hierbij wordt de bedrijfseconomische ontwikkeling van de aangesloten zelfstandige ondernemers ten opzichte van een genormaliseerd patroon beoordeeld over de resterende looptijd van de onderliggende formuleovereenkomst. Voor de bepaling van het kredietrisico wordt aangesloten bij de intern gehanteerde risicoclassificatie waarin de financiële afhankelijkheid van Schuitema n.v. tot uitdrukking komt. De reële waardeaanpassing vindt vervolgens op individuele basis plaats.

Indien in dit kader rekening moet worden gehouden met een verwachte beëindiging van exploitatie door de ondernemer, dan wordt het financiële risico voor Schuitema n.v. volledig voorzien, doch niet hoger gesteld dan het verwachte negatieve eigen vermogen van de betreffende ondernemer. Indien het financiële risico naar inschatting van Schuitema n.v. tijdelijk van aard zal zijn, dan wordt een voorziening getroffen voor het verschil tussen openstaande facturen en de geschatte aanwezige goederenvoorraad van de betreffende ondernemer. In geval van feitelijke beëindiging van de exploitatie en een resterend deficit, dan zal Schuitema n.v., in het kader van nadere afspraken omtrent het deficit, uitbreiding verlangen van de door de ondernemer afgegeven zekerheden, waaronder verhoging van de hypothecaire inschrijving alsmede verpanding van vorderingen.

Voor de vergoedingen van leveranciers en de overige vorderingen wordt het kredietrisico als beperkt ingeschat. Schuitema n.v. heeft geen aanwijzingen dat de individuele tegenpartijen niet aan hun betalingsverplichtingen zullen voldoen.

Het maximale kredietrisico ten aanzien van de financiële activa alsmede de daarmee samenhangende niet uit de balans blijkende verplichtingen uit hoofde van verstrekte zekerheden kan als volgt worden gespecificeerd:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Financiële activa		
Leningen aan afnemers	10.354	13.992
Afgeleide financiële instrumenten	2.878	3.284
Handelsvorderingen	163.452	171.795
Rentedragende deposito's	6.164	7.088
	182.848	196.159
Financiële verplichtingen		
Garantieverplichtingen	-820	-2.206
Niet uit de balans blijkende verplichtingen		
Terugkoopverklaringen	21.016	18.484
Garanties	25.110	28.414
Borgstellingen	5.324	6.430
	51.450	53.328
Maximaal kredietrisico	233.478	247.281

Het maximale kredietrisico wordt gemitigeerd door de verkregen zekerheden ten aanzien van de financiële activa. Dit wordt als volgt gespecificeerd:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Hypothecaire inschrijvingen	6.389	6.737
Ontvangen bankgaranties	578	740
Pandrecht op activa	53.344	53.312
	60.311	60.789

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico betreft het risico dat problemen ontstaan om te voldoen aan de verplichtingen in verband met financiële instrumenten.Schuitema n.v. houdt voldoende liquide middelen aan en heeft de beschikbaarheid over adequate kredietfaciliteiten teneinde het liquiditeitsrisico te minimaliseren.

In onderstaande tabel is een looptijdanalyse voor de financiële verplichtingen opgenomen waaruit de resterende contractuele looptijden blijken.

	2007			
	LOOPTIJD < 1 JAAR	LOOPTIJD 1-5 JAAR	LOOPTIJD > 5 JAAR	TOTAAL
Financiële verplichtingen				
Banklening	15.385	53.846	-	69.231
Revolver	37.500	-	-	37.500
Opgenomen gelden onder kredietfaciliteiten	19.700	-	-	19.700
Financiële leaseverplichtingen	8.606	36.009	105.416	150.031
Garantieverplichtingen	820	-	-	820
Handelscrediteuren	184.447	-	-	184.447
Waarborgsommen en personeelsdeposito's	9.312	-	-	9.312
	275.770	89.855	105.416	471.041

	2006			
	LOOPTIJD < 1 JAAR	LOOPTIJD 1-5 JAAR	LOOPTIJD > 5 JAAR	TOTAAL
Financiële verplichtingen				
Banklening	15.385	61.539	7.692	84.616
Revolver	75.000	-	-	75.000
Opgenomen gelden onder kredietfaciliteiten	25.311	-	-	25.311
Financiële leaseverplichtingen	8.071	33.842	108.808	150.721
Garantieverplichtingen	2.206	-	-	2.206
Handelscrediteuren	165.268	-	-	165.268
Waarborgsommen en personeelsdeposito's	6.743	-	-	6.743
	297.984	95.381	116.500	509.865

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

32 NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE ACTIVA

Voorwaardelijke vorderingen

Schuitema n.v. heeft voorwaardelijke vorderingen op voormalige en aangesloten zelfstandige c1000 supermarkt-ondernemers inzake naverrekeningsregelingen van onder meer koopsommen en investeringsbijdragen. De voorwaardelijke vorderingen worden contractueel overeengekomen, waarbij is afgesproken dat indien er in de toekomst sprake is van overwinst en/of stakingswinst, de aangesloten zelfstandige c1000 supermarkt-ondernemer deze voorwaardelijke vordering aan Schuitema n.v. voldoet. De omvang van de toekomstige economische voordelen, welke samenhangen met bovenvermelde vorderingen, zijn niet betrouwbaar te bepalen. Derhalve is afgezien van het verantwoorden van enige vordering inzake mogelijk in 2008 en volgende verslagjaren te realiseren naverrekeningen.

Het verloop van de nominale voorwaardelijke vorderingen is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Stand begin verslagjaar	76.677	72.468
Verstrekking	9.551	17.642
Verleende kwijting	-11.699	-11.394
Afgerekend	-2.271	-2.039
Stand einde verslagjaar	72.258	76.677

Per 29 december 2007 is onder de overige vorderingen en overlopende activa begrepen een bedrag van € 2.025 verantwoord uit hoofde van nog af te wikkelen naverrekeningen over 2007 en voorgaande verslagjaren (2006: € 1.838).

Desinvesteringsverplichtingen voor winkelpanden

Ultimo 2007 is Schuitema n.v. voor € 14.201 (2006: € 2.158) aan desinvesteringen voor onroerend goed aangegaan Deze verplichtingen worden naar verwachting voor een bedrag van € 13.386 in 2008 geëffectueerd. Het restant wordt naar verwachting binnen één tot vijf jaar aangewend.

Vervreemding van belangen

Ultimo 2007 zijn contracten afgesloten inzake de vervreemding van belangen tot een bedrag van € 4.880 (2006: € 4.090) inclusief materiële vaste activa met een boekwaarde van € 2.980 (2006: € 1.670). De aangegane verplichtingen worden naar verwachting volledig geëffectueerd in 2008.

33 NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Investeringsverplichtingen voor vestigingspunten

Ultimo 2007 is Schuitema n.v. voor € 33.972 (2006: € 23.082) aan investeringsverplichtingen inzake verwerving van nieuwe vestigingspunten aangegaan. Hiervan heeft € 24.111 (2006: € 12.646) betrekking op onroerend goed. Deze verplichtingen worden naar verwachting voor een bedrag van € 18.171 in 2008 geëffectueerd. Het restant wordt naar verwachting binnen één tot vijf jaar aangewend.

Verwerving van belangen

Ultimo 2007 zijn contracten afgesloten inzake de verwerving van belangen tot een bedrag van € 2.334 (2006: € 11.533), inclusief materiële vaste activa tot een bedrag van € 824 (2006: € 4.663). Deze verplichtingen worden naar verwachting volledig in 2008 geëffectueerd.

Inkoopcontracten

Per 29 december 2007 zijn éénmalige inkoopcontracten afgesloten ten behoeve van promotionele activiteiten tot een bedrag van € 7.200 (2006: € 18.751) waarop geen vooruitbetaling is verricht (2006: € 3.020). Deze vooruitbetaling is per 30 december 2006 verantwoord onder de overige vorderingen en overlopende activa. Daarnaast heeft Schuitema n.v. per 29 december 2007 en 30 december 2006 inkoopcontracten afgesloten voor de levering van goederen en diensten welke in redelijke verhouding staan tot de normale bedrijfsomvang.

Koop- en terugkoopverklaringen en andere garanties

Ten behoeve van de financiering van aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers hebben supermarktondernemers inventarisgoederen aan derden financiers in eigendom overgedragen. Schuitema n.v. geeft, met betrekking tot deze inventarisgoederen, aan deze derden financiers terugkoopverklaringen af. Tegenover deze verplichtingen staan de terug te verkrijgen inventarisgoederen, zodat de risico's worden gemitigeerd. Ultimo 2007 zijn door Schuitema n.v. terugkoopverklaringen tot een bedrag van € 21.016 afgegeven (2006: € 18.484). De risico's uit hoofde van de terugkoopverklaringen inzake inventarisgoederen zijn deels afgedekt door terugkoopverklaringen van betrokken leveranciers.

Ten behoeve van eerder genoemde derden financiers zijn door Schuitema n.v. daarenboven garanties verstrekt tot een bedrag van € 25.110 (2006: € 28.414). Er zijn door Schuitema n.v. rechtstreekse borgstellingen afgegeven in verband met door aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers opgenomen financieringen tot een bedrag van € 5.324 (2006: € 6.430).

Inzake de door Schuitema n.v. afgegeven terugkoopverklaringen, borgstellingen en garanties is per 29 december 2007 een garantieverplichting verantwoord van € 820 (2006: € 2.206). Zie tevens noot 26.

Operationele leaseovereenkomsten

Door Schuitema n.v. zijn operationele leaseovereenkomsten afgesloten met betrekking tot in gebruik zijnde vervoer- en overige transportmiddelen. Daarnaast wordt door Schuitema n.v. onroerend goed gehuurd en deels onderverhuurd aan, voornamelijk, aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers.

De gemiddelde duur van de leaseovereenkomsten voor vervoer- en overige transportmiddelen is 4 jaar. Onroerend goed wordt gemiddeld gehuurd voor een termijn van 12,3 jaar, met jaarlijkse indexatieclausules en opties tot verlenging.

De condities waaronder leaseovereenkomsten worden afgesloten zijn voornamelijk gebaseerd op bedrijfseconomische overwegingen en marktomstandigheden op het moment van het sluiten van leaseovereenkomsten, ongeacht de uiteindelijke classificatie van de overeenkomst als operationeel danwel financieel.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

De minimale verplichtingen onder operationele leaseovereenkomsten vervallen als volgt:

Vervoer- en overige transportmiddelen

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	5.548	5.104
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	9.286	6.506
Termijnen vervallend na 5 jaar	-	-
	14.834	11.610

Onroerend goed

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	60.002	56.041
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	172.703	166.030
Termijnen vervallend na 5 jaar	79.067	82.795
	311.772	304.866

De minimale vorderingen uit hoofde van onderverhuur van onroerend goed aangehouden onder operationele leaseovereenkomsten vervallen als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	56.477	41.671
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	163.191	128.817
Termijnen vervallend na 5 jaar	68.938	75.397
	288.606	245.885

De in het verslagjaar verantwoorde leasebetalingen uit hoofde van operationele leaseovereenkomsten beliepen € 58.826 (2006: € 54.941). Daartegenover is € 37.361 verantwoord uit hoofde van ontvangsten uit onderverhuur (2006: € 40.854).

Als zekerheid voor de minimale verplichting onder operationele leaseovereenkomsten is een bedrag van € 5.441 (2006: € 7.087) als rentedragend deposito afgestort. Dit deposito is verantwoord onder de overige vorderingen en overlopende activa.

Overige verplichtingen

Door Schuitema n.v. zijn toezeggingen overeengekomen met aangesloten zelfstandige C1000 supermarktondernemers inzake te verstrekken financiële vergoedingen en bijdragen.

De maximale omvang van de te verstrekken financiële vergoedingen is afhankelijk van toekomstige, onzekere, gebeurtenissen waarop Schuitema n.v. geen doorslaggevende invloed kan uitoefenen en is als volgt te specificeren:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	8.207	8.536
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	4.347	4.549
Termijnen vervallend na 5 jaar	8.800	9.125
	21.354	22.210

34 KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES

De kasstroom uit bedrijfsoperaties bestaat uit:

	NOOT	2007	2006
Bedrijfsresultaat		60.131	83.814
Gecorrigeerd met:			
Dotatie voorzieningen		21.901	24.153
Aanwending voorzieningen		-23.370	-25.352
Reële waardeaanpassingen derivaten		-277	370
Amortisatie langlopende verplichtingen	26	-618	-604
Amortisatie en afschrijving vaste activa	7	57.604	54.203
Bijzondere waardeverminderingen vaste activa	7	17.483	5.460
Terugname op bijzondere waardevermindering	7	-821	-
Resultaat op desinvestering vaste activa		-3.390	-2.209
Reële waardeaanpassingen vaste activa	11, 13	-629	-3.461
		128.014	136.374
Mutatie werkkapitaal:			
Mutatie voorraden		-1.494	183
Mutatie kortlopende niet-rentedragende vorderingen		18.243	-17.328
Mutatie kortlopende niet-rentedragende schulden		30.782	5.530
Totaal mutatie werkkapitaal		47.531	-11.615
		175.545	124.759
Totaal kasstroom uit bedrijfsoperaties		175.545	124.759

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

35 VERBONDEN PARTIJEN

Aandeelhouder Koninklijke Ahold N.V. (73.2%)

De transacties tussen Schuitema n.v. en aan Koninklijke Ahold N.V. gelieerde vennootschappen zijn als volgt:

- In 2007 hebben er geen noemenswaardige transacties plaatsgevonden met Koninklijke Ahold N.V. In 2006 zijn detailhandelsactiviteiten overgenomen van Koninklijke Ahold N.V. met een gezamenlijke koopsom van € 11.900.

Vereniging c1000

De Vereniging c1000 bevordert en behartigt economische en ideële belangen van de als vrijwillig filiaalbedrijf aangesloten leden-detaillisten en de c1000 groothandel.

De transacties tussen Schuitema n.v. en de Vereniging c1000 zijn als volgt:

- Door Schuitema n.v. zijn, in 2007, materiële vaste activa overgenomen tot een bedrag van € 163.
- Door de Vereniging c1000 verdiende rente op bij Schuitema n.v. geplaatste gelden € 0 (2006: € 7).

Stichting tot Beheer van Spaar- en Financieringsmaatschappijen

Middels haar vertegenwoordiging, als groothandelslid, in het Hoofdbestuur van de Vereniging c1000 wordt door Schuitema n.v., op bindende voordracht, 50% van de bestuurders van de Stichting tot Beheer van Spaar- en Financieringsmaatschappijen benoemd respectievelijk ontslagen. De overige bestuurders worden benoemd respectieve- lijk ontslagen, op bindende voordracht, door de detailhandelsleden van het Hoofdbestuur van de Vereniging c1000.

De Stichting tot Beheer van Spaar- en Financieringsmaatschappijen heeft tot doel het beheren van instellingen die het bevorderen van sparen en beleggen van gelden van derden ten doel hebben. Het belangrijkste actief van de stichting is haar 100% belang in B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K., gevestigd te Amersfoort. De activiteiten van de vennootschap bestaan uit het ontwikkelen en ondersteunen van supermarkt- ondernemers actief in de detailhandel voor levensmiddelen. Deze activiteiten hebben betrekking op het verhuren van onroerend goed, het verstrekken van financiering, bijdragen in de financiering van projecten ten behoeve van de detailhandel voor levensmiddelen alsmede het leveren van detailhandelsautomatiseringsapparatuur. Gedurende zowel 2007 als 2006 heeft de vennootschap zich volledig gericht op het samenwerkingsverband c1000 / Schuitema.

De, per 29 december 2007 en 30 december 2006, belangrijkste activa gehouden door B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. betreffen:

- 8.790.015 certificaten van gewone aandelen Schuitema n.v. Deze certificaten vertegenwoordigen een economisch belang van 25.1% van het geplaatste aandelenkapitaal Schuitema n.v. Als zekerheid voor een door B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. opgenomen kredietfaciliteit zijn per 29 december 2007 en 30 december 2006 2.280.000 certificaten gewone aandelen Schuitema n.v. aan derden in onderpand gegeven.
- een 18% belang in Eemburg c.v. Het resterende belang van 82% in Eemburg c.v. wordt gehouden door Schuitema n.v. Binnen Eemburg c.v. treed Schuitema n.v. op als beherend vennoot en in B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. als commanditair vennoot.

De onderliggende gewone aandelen Schuitema n.v. worden gehouden door Stichting Gemeenschappelijk Aandelenbezit Schuitema, gevestigd te Amersfoort, een niet verbonden partij. De Stichting Gemeenschappelijk Aandelenbezit Schuitema heeft ten doel het verzekeren van de continuïteit en de identiteit van Schuitema n.v. en de vennootschappen en ondernemingen die met haar verbonden zijn, alsmede het beschermen van haar afnemers en overige relaties, waaronder aandeelhouders en werknemers.

Op grond van de statuten van de Stichting Gemeenschappelijk Aandelenbezit Schuitema komt bij ontbinding van de stichting een eventueel liquidatieoverschot ten gunste van de houders van certificaten gewone aandelen Schuitema n.v.

Schuitema n.v. heeft een put- en calloptie op de door de Stichting tot Beheer van Spaar- en Financieringsmaat- schappijen gehouden aandelen in B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. Schuitema n.v. De uitoefenprijs is de nominale waarde, te weten € 94. Er is geen vervaldatum overeengekomen. Voor uitoefening is goedkeuring vereist van de Raad van Commissarissen van B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K.

De transacties tussen Schuitema n.v. en B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. en haar dochtermaatschappijen, B.sis B.V., Beheers- en Exploitatiemaatschappij Amersfoort B.V. en Beheers- en Financieringsmaatschappij Defimij B.V. zijn als volgt:

- Door B.sis B.V. aan Schuitema n.v. geleverde goederen en diensten € 6.513 (2006: € 6.671)
- Door Beheers- en Exploitatiemaatschappij Amersfoort B.V. aan Schuitema n.v. in rekening gebrachte huur- en servicekosten € 803 (2006: € 795).
- Door B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. aan Schuitema n.v. in rekening gebrachte rentelasten samenhangende met verstrekte financiering € 125 (2006: € 152).
- Door B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. aan Schuitema n.v. verstrekte bijdragen aan projecten welke door Schuitema n.v. worden ondernomen en waarbij zowel de belangen van Schuitema n.v. als de aangesloten zelfstandige c1000 supermarktondernemers worden gediend € 5.900 (2006: € 6.000). Per 29 december 2007 is € 2.762 (2006: € -) nog niet verantwoord in het resultaat van Schuitema n.v. aangezien hiertegenover nog geen projectkosten zijn verantwoord.
- Door Schuitema n.v. aan B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. en haar dochtervennootschappen in rekening gebrachte personeelskosten € 489 (2006: € 400).
- Door Schuitema n.v. aan B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. en haar dochtervennootschappen in rekening gebrachte overige vergoedingen voor verleende diensten € 340 (2006: € 332).
- Door Schuitema n.v., namens Stichting Gemeenschappelijk Aandelenbezit Schuitema, aan B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. uitgekeerd dividend op gewone aandelen Schuitema n.v. € 5.010 (2006: € 5.186).

De vorderingen op verbonden partijen begrepen in de vlottende activa zijn als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Opgenomen onder handelsvorderingen:		
Koninklijke Ahold N.V.	652	1.334
B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K.	-	1.384
	652	2.718
Opgenomen onder de overige vorderingen en overlopende activa:		
B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K.	20	119
Defimij B.V.	158	4.531
	178	4.650
Totaal vordering op verbonden partijen	830	7.368

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

De schulden aan verbonden partijen begrepen onder de kortlopende schulden zijn als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Opgenomen onder handelscrediteuren: Koninklijke Ahold N.V.	3.615	3.617
	3.615	3.617
Opgenomen onder de overige schulden en overlopende passiva: B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K.	2.326	1.647
	2.326	1.647
Totaal schuld aan verbonden partijen	5.941	5.264

Bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de bestuurders had een omvang van € 1.598 (2006: € 5.754) en is als volgt samengesteld:

						2007
	SALARIS	BONUS	PENSIOEN	EENMALIGE UITKERING		TOTAAL
B. Roertert RM	405	229	126	-		760
W.J.M. Linthorst	222	107	45	-		374
Totaal statutair directie	627	336	171	-		1.134
drs. P.R. Bakker	221	90	14	-		325
drs. Th. A.W.M. Janssen *	75	45	19	-		139
Totaal directie	923	471	204	-		1.598

* Aangetreden als directeur financiële zaken en IT per 1 oktober 2007

						2006
	SALARIS	BONUS	PENSIOEN	EENMALIGE UITKERING		TOTAAL
B. Roertert RM *	252	186	45	-		483
W.J.M. Linthorst	215	187	65	-		467
drs. J.G.B. Brouwer **	322	203	101	2.450		3.076
drs. A.N.G. Ruis RA ***	295	170	71	882		1.418
Totaal statutair directie	1.084	746	282	3.332		5.444
drs. P.R. Bakker	182	111	17	-		310
Totaal directie	1.266	857	299	3.332		5.754

* Aangetreden als voorzitter van de directie per 1 mei 2006

** Afgetreden als voorzitter van de directie per 1 mei 2006

*** Afgetreden als directeur financiële zaken en IT per 1 december 2006

Het salaris bestaat uit het brutoloon vermeerderd met de sociale premies. De bonus is gebaseerd op de winstgevendheid in het verslagjaar, mede in relatie tot de winstgevendheid in afgelopen verslagperioden. De pensioenlasten zijn opgenomen onder aftrek van het werknemersaandeel in de pensioenpremie van € 41 in 2007 (2006: € 84). De éénmalige uitkering betreft de overeengekomen vergoedingen inzake ontbinding van de respectievelijke arbeidsovereenkomsten.

Schuitema n.v. heeft geen (personeels)optieregeling, aldus zijn er in het verslagjaar ook geen optierechten aan bestuurders en/of overige medewerkers verstrekt. Geen van de bestuurders bezit effecten in Schuitema n.v.

De in het verslagjaar fungerende commissarissen ontvingen in 2007 gezamenlijk een vaste vergoeding (inclusief sociale premies) van € 159 (2006: € 143). De honorering van de commissarissen is niet afhankelijk van de resultaten van Schuitema n.v. en is als volgt samengesteld:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
dr. J.C.M Hovers (voorzitter) ****	47	-
dr. J.A.J Vink *****	25	-
I.J. Vos	40	40
mr. P.N. Wakkie	32	32
H. Bolt *	-	9
L.P.J.M. de Gruyter **	8	30
drs. J.L.M. Sliepenbeek RC ***	7	32
	159	143

* afgetreden als commissaris per 22 maart 2006

** afgetreden als commissaris per 23 maart 2007

*** afgetreden als commissaris per 23 maart 2007

**** benoemd als commissaris per 23 maart 2007

***** benoemd als commissaris per 23 maart 2007

Binnen de Raad van Commissarissen is sprake van een minimaal bezit in effecten Schuitema n.v. De heer I.J. Vos bezit 114 aandelen Schuitema n.v., de overige commissarissen bezitten geen effecten in Schuitema n.v.

In het verslagjaar zijn, anders hierboven vermeld, geen bezoldigingen aan voormalig bestuurders en/of commissarissen ten laste van Schuitema n.v. verantwoord.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

36 OVERZICHT DEELNEMINGEN

In de geconsolideerde jaarrekening 2007 zijn naast Schuitema n.v. te Amersfoort, tevens de financiële gegevens van de onderstaande vennootschappen opgenomen:

- Schuitema Groothandel b.v., Amersfoort
- Schuitema Winkelbedrijf b.v., Amersfoort
- Schuitema Vastgoed b.v., Amersfoort
- Ecodet b.v., Amersfoort
- Schuitema Filialen b.v., Amersfoort
- Schuitema Doorgroei Ondernemersplan b.v., Amersfoort
- Schuitema Acquisitie b.v., Amersfoort
- Maxis beheer b.v., Amersfoort
- Maxis c.v., Amersfoort
- Eemburg c.v., Amersfoort (82%)
- Krokus S b.v., Amersfoort
- Tref Venlo b.v., Venlo (60%)

Enkele deelnemingen met een verwaarloosbaar belang zijn niet in bovenstaand overzicht opgenomen.
Een volledige lijst van deelnemingen is opgenomen in het jaarverslag dat is gedeponeerd bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amersfoort.

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2007

IN € '000

	NOOT		2007		2006
Resultaat deelnemingen	3	35.173		50.176	
Overige baten en lasten na belastingen*		-		-	
Nettoresultaat toekomende aan aandeelhouders Schuitema n.v.			35.173		50.176

* De door Schuitema n.v. verantwoorde baten en/of lasten worden volledig verrekend met haar deelnemingen.

Vennootschappelijke balans per 29 december 2007

VOOR WINSTBESTEMMING OP GEWONE AANDELEN, IN € '000

	NOOT		2007		2006
				AANGEPAST	
Vaste activa					
Materiële vaste activa	2	112		112	
Financiële vaste activa	3	359.024		421.903	
Afgeleide financiële instrumenten		2.218		2.649	
Totaal vaste activa			361.354		424.664
Vlottende activa					
Afgeleide financiële instrumenten		660		635	
Liquide middelen		178.564		119.701	
Totaal vlottende activa			179.224		120.336
Kortlopende verplichtingen					
Kredietinstellingen	4	118.290		99.371	
Vennootschapsbelasting		1.548		1.477	
Overige kortlopende schulden		20		443	
Totaal kortlopende verplichtingen			119.858		101.291
Totaal werkkapitaal			59.366		19.045
Totaal werkzaam vermogen			420.720		443.709
Gefinancierd met:					
Langlopende verplichtingen					
Kredietinstellingen	4	91.091		143.897	
Latente belastingverplichtingen	5	18.595		15.140	
Totaal langlopende verplichtingen			109.686		159.037
Eigen vermogen					
Geplaatst kapitaal		6.994		6.994	
Agioreserve		183.468		183.468	
Herwaarderingsreserve		64.584		58.608	
Andere wettelijke reserves		4.992		3.464	
Overige reserves		15.823		-18.038	
Resultaat verslagjaar		35.173		50.176	
Totaal eigen vermogen			311.034		284.672
Totaal gefinancierd			420.720		443.709

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

IN € '000

1 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Onder toepassing van artikel 2:362 BW, zijn de gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling met uitzondering van de waardering van deelneming overeenkomstig de waarderingsgrondslagen die Schuitema n.v. toepast in de geconsolideerde jaarrekening. Zie noot 1 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen

Deelnemingen, zijnde bedrijfsentiteiten waarin Schuitema n.v. invloed van betekenis uitoefent, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde wordt bepaald overeenkomstig de door Schuitema n.v. gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

De vennootschappelijke winst- en verliesrekening is opgesteld in overeenstemming met de op grond van artikel 2:402 BW toegestane beperkingen.

2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa bedragen, evenals in 2006, € 112 en bestaan uit bedrijfsterreinen. Er zijn geen mutaties geweest in 2007.

3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De financiële vaste activa bestaan uit:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Deelnemingen	84.263	84.345
Vorderingen op deelnemingen	274.761	337.558
Boekwaarde einde verslagjaar	359.024	421.903

Deelnemingen

Het verloop van de deelnemingen is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Boekwaarde begin verslagjaar	84.345	73.794
Herwaarderingen	14.921	12.716
Resultaat deelnemingen	35.173	50.176
Uitgekeerd dividend	-50.176	-52.341
Mutaties in boekwaarde	-82	10.551
Boekwaarde einde verslagjaar	84.263	84.345

Vorderingen op deelnemingen

Het verloop van de vorderingen op deelnemingen is als volgt:

	2007	2006
	TOTAAL	TOTAAL
Aangepaste boekwaarde begin verslagjaar	337.558	327.471
Uitgekeerd dividend	50.176	52.341
Overige mutaties	-112.973	-42.254
Mutaties in boekwaarde	-62.797	10.087
Boekwaarde einde verslagjaar	274.761	337.558

4 KREDIETINSTELLINGEN

Zie noot 19 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

5 LATENTE BELASTINGEN

Zie noot 24 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

6 EIGEN VERMOGEN

Zie noot 27 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening alsmede het overzicht van het geconsolideerd verloop van het groepsvermogen over 2007.

7 VERBONDEN PARTIJEN

Zie noot 35 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening met betrekking tot bestuurders en commissarissen.

8 NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Koop- en terugkoopverklaringen en andere garanties

Zie noot 33 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Operationele lease-overeenkomsten

Zie noot 33 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Garanties uit hoofde van artikel 2:403 BW

Schuitema n.v. heeft zich, overeenkomstig artikel 2:403 BW, hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor schulden voortkomend uit rechtshandelingen van onderstaande vennootschappen:

- Schuitema Groothandel b.v., Amersfoort
- Schuitema Winkelbedrijf b.v., Amersfoort
- Schuitema Vastgoed b.v., Amersfoort
- Ecodet b.v., Amersfoort
- Schuitema Filialen b.v., Amersfoort
- Schuitema Doorgroei Ondernemersplan b.v., Amersfoort
- Schuitema Acquisitie b.v., Amersfoort
- Maxis beheer b.v., Amersfoort
- Krokus S b.v., Amersfoort

Voorwaardelijke verplichtingen

De vennootschap maakt, voor zowel de vennootschapsbelasting als de belasting toegevoegde waarde, deel uit van de fiscale eenheid Schuitema n.v. Op grond daarvan is Schuitema n.v. hoofdelijk aansprakelijk voor de respectievelijke belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Pensioenverplichtingen

Schuitema n.v. heeft een financieringsovereenkomst gesloten met Stichting Pensioenfonds Schuitema. Zie noot 23 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Amersfoort, 18 januari 2008

De Directie

De Raad van Commissarissen

OVERIGE GEGEVENS

2007

Aandeelhoudersinformatie

Aandelenkapitaal

Het geplaatste en volgestorte aandelenkapitaal bedroeg ultimo 2007:

- 34.969.276 gewone aandelen nominaal € 0,20, waarvan eigen aandelen: 6.840.
- De gewone aandelen zijn genoteerd aan de effectenbeurs van Euronext Amsterdam N.V. In het kader van de Wet Melding Zeggenschap zijn aan Schuitema n.v. op 18 januari 2008 de volgende meldingen bekend met een belang van 5% of meer:
- Koninklijke Ahold N.V. 73,2%
- Stichting Gemeenschappelijk Aandelenbezit Schuitema 25,1%

Elk aandeel geeft recht op het uitbrengen van één stem. De overdracht van aandelen is niet beperkt. Het is de vennootschap niet bekend dat er overeenkomsten met een aandeelhouder zijn, die aanleiding kunnen geven tot een beperking van de overdracht van aandelen in de vennootschap.

Aan de aandelen zijn geen bijzondere zeggenschapsrechten verbonden. De uitoefening van het stemrecht op aandelen is op generlei wijze beperkt. Preferente aandelen zijn niet geplaatst. De vennootschap verleent geen medewerking aan de uitgifte van certificaten van haar aandelen. Schuitema n.v. kent geen werknemersparticipatieplan.

Schuitema n.v. is een structuurvennootschap. De leden van de directie worden benoemd, geschorst en ontslagen door de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen geeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders kennis van een voorgenomen benoeming van een lid van de directie. De Raad van Commissarissen ontslaat een lid van de directie niet dan nadat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over het voorgenomen ontslag is gehoord.

De leden van de Raad van Commissarissen worden op voordracht van de Raad van Commissarissen benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Zowel de Algemene Vergadering van Aandeelhouders als de Centrale Ondernemingsraad kunnen aan de Raad van Commissarissen personen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. Voor één derde van het aantal leden van de Raad van Commissarissen geldt een versterkt aanbevelingsrecht voor de Centrale Ondernemingsraad.

Een lid van de Raad van Commissarissen kan slechts worden ontslagen door de Ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam. Voorts kan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigend ten minste één derde van het geplaatste kapitaal, het vertrouwen in de Raad van Commissarissen opzeggen. Het opzeggen van het vertrouwen in de Raad van Commissarissen heeft het onmiddellijk ontslag van de leden van de Raad van Commissarissen tot gevolg.

Een besluit tot wijziging van de statuten kan door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders slechts worden genomen op voorstel van de directie dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen, en met een meerderheid van twee derden van de geldig uitgebrachte stemmen.

De directie is belast met het bestuur van de vennootschap. Ingevolge het besluit van de op 23 maart 2007 gehouden Algemene Vergadering van Aandeelhouders is de directie bevoegd om te besluiten tot de uitgifte van aandelen en om te besluiten tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen.

Deze bevoegdheid is verleend voor een periode van achttien maanden, te rekenen vanaf 23 maart 2007 en derhalve eindigend op 23 september 2008. De omvang van de bevoegdheid tot uitgifte van gewone aandelen is beperkt tot een nominaal bedrag dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal van de vennootschap, te verhogen met 10% indien de uitgifte plaatsvindt in geval van fusie of overname. De bevoegdheid van de Directie tot uitgifte van preferente aandelen betreft alle dan niet uitgegeven preferente aandelen van het maatschappelijk kapitaal zoals het thans luidt of in de toekomst zal luiden. Het besluit van de directie tot uitgifte van aandelen is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Echter, voor de uitgifte van preferente aandelen is de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vereist indien en voor zover preferente aandelen worden uitgegeven tot een hoger nominaal bedrag dan de helft van het totale nominale bedrag van de geplaatste gewone aandelen.

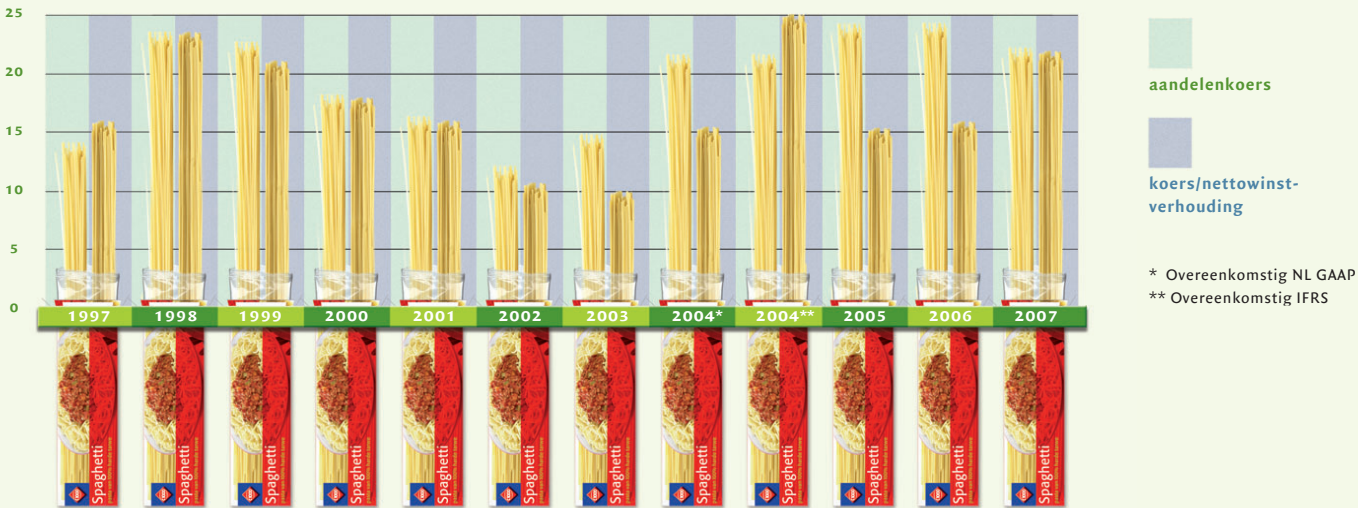
Voorts is de directie bij besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 23 maart 2007 gemachtigd tot het verkrijgen door de vennootschap van eigen aandelen, anders dan om niet. Deze machtiging geldt voor de duur van achttien maanden, te rekenen vanaf de dag van de vergadering. Voor het verkrijgen van eigen aandelen is de goedkeuring van de Raad van Commissarissen vereist. Het maximum aantal aldus te verkrijgen aandelen is gelijk aan de wettelijk toegestane maximum prijs. De prijs voor gewone aandelen is maximaal gelijk aan de beurskoers vermeerderd met 10% en beloopt minimaal € 0,01. De prijs voor preferente aandelen is ten hoogste 110% van de nominale waarde en beloopt minimaal € 0,01.

Op grond van de aandeelhoudersovereenkomst Ahold-Schuitema zoals nader beschreven onder het hoofdstuk Corporate Governance is een aantal van de hiervoor beschreven onderwerpen onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van Ahold. Verwezen wordt naar het betreffende hoofdstuk.

De arbeidsovereenkomsten met de voorzitter van de directie alsmede de directeur financiële zaken bevatten een regeling bij einde dienstverband welke (ook) van toepassing is indien ingeval van bijvoorbeeld fusie of overname opzegging door de vennootschap plaats vindt, dan wel in een dergelijk geval opzegging plaatsvindt door de voorzitter van de directie dan wel de directeur financiële zaken om reden dat hij zijn functie niet langer wenst uit te oefenen vanwege een zodanige wijziging in de omstandigheden dat dit van hem niet nog langer kan worden gevergd. Verwezen wordt naar de regeling zoals beschreven in het Bericht van de Raad van Commissarissen.

In de belangrijke financieringsovereenkomst(en) tussen de vennootschap en de bank(en) is een change of control bepaling opgenomen welke er in voorziet dat de financiering(en) na verzoek daartoe van de banken vervroegd moeten worden afgelost en beëindigd indien er een Wijziging van de Zeggenschap plaatsvindt. Van een Wijziging van de Zeggenschap zoals geformuleerd in deze overeenkomst(en) is sprake indien Koninklijke Ahold N.V. niet langer meer dan 50% van de stemrechten verbonden aan het geplaatste aandeelhouderskapitaal van Schuitema n.v. houdt en deze wijziging naar het redelijk oordeel van de bank(en) een Substantieel Nadelig Effect tot gevolg heeft. Een Substantieel Nadeling Effect zoals geformuleerd in deze overeenkomst(en) is een gebeurtenis of omstandigheid die een substantieel nadelig effect heeft op (i) het vermogen van Schuitema om haar financiële verplichtingen uit hoofde van de kredietovereenkomst(en) na te komen of (ii) de geldigheid of afdwingbaarheid van de kredietovereenkomst(en).

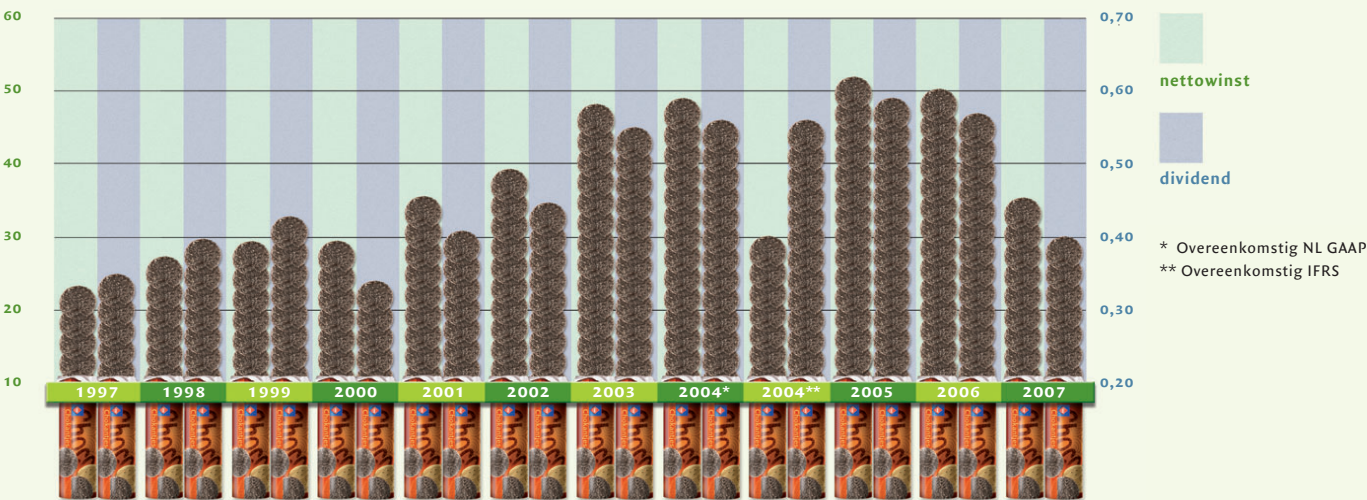
ONTWIKKELING AANDELENKOERSEN EN ONTWIKKELING KOERS-NETTOWINSTVERHOUDING
KOERS ULTIMO (X €1) PER AANDEEL VAN 0,20 EURO



Reserverings- en dividendbeleid

Schuitema n.v. streeft ernaar om jaarlijks circa 40% van de nettowinst uit te keren in de vorm van contant dividend.

ONTWIKKELING NETTOWINST EN ONTWIKKELING DIVIDEND
NETTOWINST (X €1 MILJOEN) (X €1) PER AANDEEL VAN 0,20 EURO



Winstverdeling 2007

Ingevolge artikel 33 van de statuten wordt de winst als volgt verdeeld:

	2007
	(x € 1)
Volgens artikel 33, sub 1 van de statuten bedraagt de winst over het verslagjaar 2007	35.173.000
Volgens artikel 33, sub 1 wordt door de Directie 60,5% gereserveerd uit de winst	21.279.665
Volgens artikel 33, sub 2 is de uitkering van dividend op de preferente aandelen	-
Volgens artikel 33, sub 4 staat het restant ter beschikking van de algemene vergadering; voorgesteld wordt het restant uit te keren als dividend aan de houders van de gewone aandelen, naar evenredigheid van het gezamenlijk nominaal bedrag van ieders gewone aandelen	13.893.335

De winstverdeling 2007 is niet verwerkt in de jaarrekening.

Door Schuitema n.v. uit te keren dividenden zijn in het algemeen onderworpen aan een Nederlandse bronbelasting tegen een tarief van 15%. Nederlandse natuurlijke personen en Nederlandse bedrijfsentiteiten kunnen in het algemeen de bronbelasting verrekenen met hun verplichting uit hoofde van Nederlandse inkomstenbelasting of vennootschapsbelasting en hebben, in het algemeen, recht op teruggave van bronbelasting voorzover deze hun totale verplichting uit hoofde van inkomstenbelasting of vennootschapsbelasting overtreft.

Vastgestelde winstverdeling 2006

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 23 maart 2007 is vastgesteld dat de winstverdeling over het kalenderjaar 2006 als volgt is:

	2006
	(x € 1)
Volgens artikel 33, sub 1 van de statuten bedraagt de winst over het verslagjaar 2006	50.176.000
Volgens artikel 33 sub 1 wordt door de Directie 60,5% gereserveerd uit de winst	30.356.480
Volgens artikel 33 sub 2 is de uitkering van dividend op de preferente aandelen	-
Volgens artikel 33 sub 4 staat het restant ter beschikking van de algemene vergadering; vastgesteld is het restant uit te keren als dividend aan de houders van de gewone aandelen, naar evenredigheid van het gezamenlijk nominaal bedrag van ieders gewone aandelen	19.819.520

BELANGRIJKE DATA* 2008	
19 maart 2008	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
31 maart 2008	Betaalbaarstelling dividend
15 mei 2008	Publicatie resultaten eerste kwartaal
7 augustus 2008	Publicatie resultaten eerste halfjaar
30 oktober 2008	Publicatie resultaten tot en met derde kwartaal
DE RESULTATEN WORDEN ONDER MEER GEPUBLICEERD OP INTERNET: WWW.SCHUITEMA.NL	

*data onder voorbehoud van wijziging

Schuitema n.v. heeft op 21 januari 2008 bekend gemaakt dat zij in onderhandeling is getreden met Koninklijke Ahold n.v. en CVC Capital Partners over een mogelijke verkoop van het meerderheidsbelang van Koninklijke Ahold n.v. in Schuitema n.v. aan CVC Capital Partners voor een bedrag in contanten en de overdracht van minder dan 75 winkels door Schuitema n.v. aan Koninklijke Ahold n.v. De financiële consequenties van de voorgenomen transacties zullen bekend worden gemaakt zodra de onderhandelingen tot een resultaat leiden.

Het bestuur van de Stichting bestaat uit: Prof. Dr. D.W. Feenstra, R. Bouwman, G. Gerritse en T. Monshouwer.

De Stichting en Schuitema n.v. hebben een plaatsingsovereenkomst gesloten, welke overeenkomst de Stichting verplicht een zodanig aantal preferente aandelen te nemen dat zij houdster is van de helft van het na de uitgifte geplaatste (vergrote) kapitaal. Voorts is door Schuitema n.v. aan de Stichting een voorwaardelijke optie verleend tot het nemen van preferente aandelen in Schuitema n.v. tot een nominaal bedrag dat gelijk is aan de helft van het totale nominale bedrag van de geplaatste gewone aandelen. De Stichting houdt thans geen preferente aandelen.

Naar het gezamenlijk oordeel van Schuitema n.v. en de bestuurders van de Stichting is de Stichting onafhankelijk van Schuitema n.v., één en ander als bedoeld in bijlage x van het Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market.

Amersfoort, 18 januari 2008

Directie Schuitema n.v.

Bestuur Stichting Bescherming Schuitema

Accountantsverklaring

AAN DE AANDEELHOUDERS VAN SCHUITEMA N.V.,

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit jaarverslag op pagina 55 tot en met 130 opgenomen jaarrekening 2007 van Schuitema n.v. te Amersfoort gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 29 december 2007, winst-en-verliesrekening, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2007 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 29 december 2007 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2007 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Schuitema n.v. per 29 december 2007 en van het resultaat en de kasstromen over 2007 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Schuitema n.v. per 29 december 2007 en van het resultaat over 2007 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 21 januari 2008

Deloitte Accountants B.V.

drs. P.A.G. Peters RA

Kerngegevens 2007-1997

	2007	2006	2005*	2004*	2004	2003		2002	2001	2000	1999	1998	1997
	IFRS IN € '000	IFRS IN € '000	IFRS IN € '000	IFRS IN € '000	NL GAAP IN € '000	NL GAAP IN € '000		NL GAAP IN € '000	NL GAAP IN € '000	NL GAAP IN € '000	NL GAAP IN € '000	NL GAAP IN € '000	NL GAAP IN € '000
Netto-omzet	3.296.625	3.224.468	3.167.256	3.217.054	3.323.467	3.220.890	Netto-omzet	2.980.153	2.845.034	2.135.687	1.831.793	1.726.215	1.568.830
Afschrijvingen	74.265	59.663	64.197	85.149	39.718	52.840	Afschrijvingen	52.072	37.092	17.706	12.836	12.612	14.019
Winst voor belasting	49.720	75.428	78.978	47.438	76.795	74.440	Winst voor belasting	60.770	55.084	45.517	45.342	39.672	36.634
Belasting	11.790	22.725	24.638	16.367	25.757	25.115	Belasting	20.183	19.169	15.931	15.870	12.345	12.807
Nettowinst	35.173	50.176	52.056	29.669	49.515	47.994	Nettowinst	39.309	35.915	29.586	29.472	27.327	23.827
Geplaatst en volgestort aandelenkapitaal	6.994	6.994	6.994	6.994	6.994	6.994	Geplaatst en volgestort aandelenkapitaal	6.994	6.994	6.994	5.440	5.440	5.440
Groepsvermogen voor winstverdeling	322.865	295.975	252.622	225.296	220.483	181.661	Groepsvermogen voor winstverdeling	139.817	91.144	67.069	184.852	169.491	150.165
	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
Resultaat na belasting in % van de omzet	1,2	1,6	1,6	0,9	1,5	1,5	Resultaat na belasting in % van de omzet	1,3	1,3	1,4	1,6	1,6	1,5
EBITDA in % van de omzet	4,0	4,3	4,8	4,5	3,7	4,2	EBITDA in % van de omzet	4,2	3,4	2,8	3,0	2,8	3,0
EBITDA in % van de schulden	23,1	26,8	31,8	27,3	30,8	30,4	EBITDA in % van de schulden	28,0	24,1	17,4	42,7	43,8	42,2
Pay-out	39,5	39,5	39,5	39,5	39,5	40,1	Pay-out	40,2	40,2	40,2	39,7	39,8	40,0
Per aandeel van € 0,20		(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)	Per aandeel van € 0,20	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)
Cash flow	3,00	3,10	3,08	2,77	2,55	2,88	Cash flow	2,61	2,09	1,35	1,55	1,46	1,38
Nettowinst	1,01	1,43	1,49	0,85	1,42	1,37	Nettowinst	1,12	1,03	1,01	1,08	1,00	0,87
Dividend	0,40	0,57	0,59	0,56	0,56	0,55	Dividend	0,45	0,41	0,34	0,43	0,40	0,35
Koers ultimo	22,25	24,29	24,25	21,50	21,50	15,00	Koers ultimo	12,60	16,70	18,25	22,81	23,49	14,13
Koers/cash flow	7,4	7,8	7,9	7,8	8,4	5,2	Koers/cash flow	4,8	8,0	13,5	14,7	16,1	10,2
Koers/nettowinst	22,0	16,9	16,3	25,3	15,2	10,9	Koers/nettowinst	11,2	16,3	18,1	21,1	23,5	16,2

De kerngegevens voor 2007, 2006, 2005 en 2004 zijn opgesteld overeenkomstig de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Commissie goedgekeurde standaarden (IFRS). De kerngegevens 2004-1997 zijn opgesteld overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling (NL GAAP). De NL GAAP grondslagen zijn niet per definitie in overeenstemming met de in 2007, 2006, 2005 en 2004 gehanteerde (IFRS) grondslagen. Derhalve zijn de overeenkomstige IFRS gepresenteerde kerngegevens over 2007, 2006, 2005 en 2004 niet vergelijkbaar met overeenkomstig NL GAAP gepresenteerde kerngegevens 2004-1997. De in 2003 doorgevoerde stelselwijziging is in de vergelijkende kerngegevens over 2002 aangepast. Vanwege geringe invloed zijn de kerngegevens van de verslagjaren 2001-1997 niet aangepast.

Afschrijvingen zijn inclusief amortisatie, bijzondere waardeverminderingen en terugnames van bijzondere waardeverminderingen.

Onder cash flow wordt verstaan de operationele kasstroom voor werkkapitaal.

De verslagjaren 2004 en 1998 zijn op basis van 53 weken.

* Aangepast als gevolg van een aanpassing van de voorziening op de pensioenverplichting uit hoofde van een omissie in de waardering van de pensioenaanspraken (nabestaandenpensioen).

Directie Schuitema n.v. B. Roetert RM* drs. Th. A.W.M. Janssen W.J.M. Linthorst* drs. P.R. Bakker	Voorzitter van de Directie Directeur Financiële Zaken en IT Directeur Logistiek en Vastgoed & Acquisitie Directeur Retail
Adjunct-Directie Schuitema n.v. mr. R.J. Caro drs. W.J. Feringa drs. M.M. Geleedst RA ing. R.A.A.M. van Mierlo A.P. van Mourik drs. ing. J.S. Verjaal R. van de Wal T.J.G. Wit	Secretaris van de Vennootschap Directeur Personeel & Organisatie Directeur Interne Accountantsdienst Directeur Logistiek Onderzoek & Ontwikkeling Directeur Buying & Merchandising Directeur Informatie Technologie Directeur Marketing Directeur Schuitema Vastgoed b.v.
Schuitema Winkelbedrijf b.v. J. Korevaar	Commercieel Directeur
Schuitema Noord vacature M.M. van der Sluis L.P.M.M. de Rooij	Directeur Vastgoed & Acquisitie Directeur Commerciële Zaken Logistiek Directeur
Schuitema Oost F.J. Fokke N.R. Blankwater L.P.M.M. de Rooij	Directeur Vastgoed & Acquisitie Directeur Commerciële Zaken Logistiek Directeur
Schuitema Zuid L.A.A. van Boxmeer H.T.F.M. van Vlerken J.L. de Hoop	Directeur Vastgoed & Acquisitie Directeur Commerciële Zaken Logistiek Directeur
Schuitema West drs. T.L. van Leusden E.W.J. Linssen P.J.M. Martens	Directeur Vastgoed & Acquisitie Directeur Commerciële Zaken Logistiek Directeur
* lid statutaire directie	

Centrale Ondernemingsraad Schuitema n.v.	B. van Haasteren, voorzitter W. Oldenhuizing, vice-voorzitter J. de Ruiter, secretaris A. Becker H. Beekhuis J.W. Gerrits J. Gosselink J.J. Haze B. van den Hoogenband J. van Kemenade A. Nap F.N.M. Rouppe van der Voort N.J. Sleeuwenhoek H.L.M. Simon H. Timmer N. Trotsenburg A. Voshaar P. Otsen
Ondernemingsraden Schuitema n.v.	Schuitema Noord Schuitema Oost Schuitema Zuid Schuitema West Schuitema Winkelbedrijf Centrale Amersfoort

Adressen

Schuitema n.v. Schuitema Winkelbedrijf b.v. Schuitema Vastgoed b.v. Ecodet b.v Stichting Pensioenfonds Schuitema	Databankweg 26 3821 AL Amersfoort Postbus 1000, 3800 BA Amersfoort Telefoon: 033 - 453 36 00 Internet: www.schuitema.nl E-mail: info@schuitema.nl	
	Schuitema Noord Bloemakkers 4 9461 GX Gieten Postbus 3, 9460 AA Gieten Telefoon: 0592 - 26 62 22 Fax: 0592 - 26 27 90	
	Schuitema Oost Almelosestraat 52 8102 HD Raalte Postbus 17, 8100 AA Raalte Telefoon: 0572 - 35 99 11 Fax: 0572 - 35 92 07	
	Schuitema Zuid Achtseweg Noord 1 5651 GC Eindhoven Postbus 7162, 5605 JD Eindhoven Telefoon: 040 - 262 83 28 Fax: 040 - 262 83 33	IABC 5104 4814 RN Breda Postbus 3531, 4800 DM Breda Telefoon: 076 - 523 22 22 Fax: 076 - 514 45 98
	Schuitema West Finse Golf 7 3446 CK Woerden Postbus 290, 3440 AG Woerden Telefoon: 0348 - 48 88 88 Fax: 0348 - 41 02 15	Nijverheidsweg 20 6662 NG Elst (Gld) Postbus 113, 6660 AC Elst Telefoon: 0481 - 36 11 11 Fax: 0481 - 37 79 09