



---

P E R S B E R I C H T

K E N D R I O N N . V .

R E S U L T A T E N D E R D E K W A R T A A L 2 0 0 9

1 0 N O V E M B E R 2 0 0 9

---

**Marktomstandigheden verbeteren stapsgewijs, kostenmaatregelen werken**

- Omzet in derde kwartaal 2009 stijgt met 16% t.o.v. tweede kwartaal 2009 (-/- 24% t.o.v. Q3 2008)
- Reorganisatieplan "Springtime" conform planning vrijwel afgerond
- EBITA stijgt met 30% t.o.v. tweede kwartaal 2009
- Nettowinst in Q3 2009 EUR 1,0 miljoen (Q3 2008 EUR 2,0 miljoen)
- Positieve cashflow mede door verdere reductie voorraden

	Q3 2009	Q3 2008
Omzet <sup>1</sup>	39,0	51,1
EBITA uit gewone bedrijfsactiviteiten <sup>1</sup>	2,2	3,8
Nettowinst <sup>1</sup>	1,0	2,0

	t/m Q3 2009	t/m Q3 2008
Omzet <sup>1</sup>	108,8	160,2
EBITA uit gewone bedrijfsactiviteiten <sup>1,2</sup>	3,3	14,4
Nettowinst <sup>3</sup>	2,1	7,8

<sup>1</sup>) Uitsluitend elektromagnetische activiteiten

<sup>2</sup>) Exclusief voorziening plan Springtime en effecten verkoop Vink

<sup>3</sup>) Vergelijkbare (elektromagnetische) activiteiten en voor 2009 inclusief effecten verkoop Vink en Springtime

## **Gang van zaken**

Hoewel ook in het derde kwartaal van 2009 de marktomstandigheden nog moeilijk waren, kon de voorzichtig opgaande lijn eind van het tweede kwartaal worden doorgetrokken. De omzetteruggang in het derde kwartaal ten opzichte van het derde kwartaal 2008 bedroeg 24%. In het eerste halfjaar bedroeg deze omzetteruggang nog 36%. Ten opzichte van het tweede kwartaal steeg de omzet in het derde kwartaal (traditioneel Kendrion's zwakste kwartaal) met 16%. De verbetering is met name zichtbaar bij de businessunit Passenger Car Systems. Deze businessunit ziet haar omzet, behalve door enigszins betere volumes met bestaande producten, met name stijgen door nieuwe projecten. Vooral de speciale elektromagnetische componenten voor dieselmotoren droegen bij aan de verbetering van de resultaten. Ook de businessunit Commercial Vehicle Systems had een beter derde kwartaal waarbij de vraag naar de producten wereldwijd, maar met name in het Verre Oosten, aantrok. Bij de industriële businessunits (Industrial Magnetic Systems en Industrial Drive Systems) neemt de order intake de laatste maanden enigszins toe, maar dit had nog weinig effect op de omzet in het derde kwartaal. Wel zijn deze activiteiten door de doorgevoerde stroomlijning in (het aantal) productielocaties nog efficiënter opgesteld dan in het verleden.

Zoals bekend heeft Kendrion op 31 maart jongstleden zijn kostenreductieprogramma "Springtime" geïntroduceerd. Doel van dit plan was het aantal arbeidsplaatsen met 330 terug te brengen tot 1.070. Kendrion wil door dit plan een kostenbesparing van EUR 20 miljoen op jaarbasis realiseren. Aan het eind van het derde kwartaal bedroeg het aantal medewerkers circa 1.100 en zullen in de komende maanden nog circa 40 medewerkers het bedrijf verlaten. Daarmee is het plan Springtime vrijwel afgerond. Door de toegenomen omzet neemt het aantal tijdelijke krachten wel weer langzaam toe.

De personeelskosten daalden in het derde kwartaal met 22% ten opzichte van het derde kwartaal 2008. De overige kosten daalden in het derde kwartaal met 37% ten opzichte van het derde kwartaal 2008.

Alhoewel de aandacht voor kostenbeheersing en kostenflexibiliteit uiteraard blijft, kan Kendrion zich na deze fase weer volledig richten op de markt. Het aanbieden van innovatieve oplossingen vormt hierbij de belangrijkste focus.

In het derde kwartaal bedroeg het bedrijfsresultaat uit gewone bedrijfsactiviteiten EUR 2,2 miljoen, een stijging van 30% ten opzichte van het tweede kwartaal 2009. De voorzichtig opgaande lijn uit het tweede kwartaal zette daarmee door.

De nettowinst bedroeg in het derde kwartaal EUR 1 miljoen (Q3 2008 EUR 2,0 miljoen). Over de eerste negen maanden bedraagt de nettowinst EUR 2,1 miljoen (t/m Q3 2008 EUR 7,8 miljoen). In deze winst zijn de aangegeven voorzieningen voor Springtime, alsook de in het eerste kwartaal 2009 gerealiseerde boekwinst op de verkoop van de Vink-groep begrepen.

## **Financiële positie**

Het balanstotaal daalde in het derde kwartaal met circa EUR 3 miljoen ten opzichte van 30 juni 2009.

De investeringen in het derde kwartaal waren beperkt (EUR 0,4 miljoen). In de eerste negen maanden bedroegen de investeringen EUR 4,1 miljoen, bij een afschrijvingsniveau van EUR 5,7 miljoen.

Eind september heeft Kendrion door middel van een onderhandse emissie ter grootte van circa EUR 9 miljoen het eigen vermogen versterkt en daarnaast is een nieuw tweejarig financieringsarrangement afgesloten dat in de komende weken zal worden afgerond.

De nettoschuldpositie per eind september 2009 bedroeg ruim EUR 19 miljoen, ten opzichte van ruim EUR 30 miljoen per eind juni 2009. Deze daling werd gerealiseerd door de effecten van de bovengenoemde emissie, als ook door de gerealiseerde vrije cashflow in het derde kwartaal van circa EUR 2 miljoen. De reductie van voorraden heeft een significante bijdrage geleverd aan de totale vrije kasstroom.

De solvabiliteit bedroeg per eind september 60%, hetgeen de sterke financiële positie van Kendrion weerspiegelt.

### **Vooruitzichten**

Zoals hierboven aangegeven, verbetert de economische situatie voor Kendrion stapsgewijs. De verwachting is dat de ingezette voorzichtig stijgende lijn zal doorzetten. Wanneer ook de industriële activiteiten van Kendrion verder aantrekken, kan echter pas van een werkelijk beter activiteitsniveau worden gesproken.

Gezien de huidige onzekerheid over het hersteltempo van de economische situatie wil Kendrion geen concrete uitspraken doen over de resultaatsontwikkeling voor heel 2009.

De sterke financiële en concurrentiepositie van Kendrion blijft de basis vormen voor toekomstige ontwikkelingen, waarbij Kendrion verwacht versterkt uit de huidige economische crisis te komen.

### **Profiel Kendrion N.V.**

Kendrion N.V. ontwikkelt, produceert en verkoopt hoogwaardige elektromagnetische systemen en componenten. Deze activiteit is ondergebracht in vier marktgerichte businessunits: Industrial Magnetic Systems, Industrial Drive Systems, Passenger Car Systems en Commercial Vehicle Systems.

Kendrion beschikt over leidende posities in een aantal business-to-business-nichemarkten. De voornaamste thuismarkt voor Kendrion is Duitsland, alhoewel andere landen aan importantie toenemen.

#### *Kendrion-activiteiten*

Kendrion ontwikkelt elektromagnetische componenten voor de industrie. Kendrion's elektromagneten worden wereldwijd toegepast in bijvoorbeeld liften, deursluitingen, industriële robots, medische apparatuur, elektrische schakelsystemen, dieselmotoren en airco- en motorkoelingsystemen. Kendrion breidt zijn werkveld verder uit, zoals met de overname van Tri-Tech, een organisatie die elektromagnetische onderdelen voor frisdrankautomaten maakt. Belangrijke afnemers van Kendrion zijn onder andere Bosch, Siemens, Daimler, Continental, ZF, Evobus, Hyundai en Yutong.

Zeist, 10 november 2009

De Directie

P. Veenema – Chief Executive Officer

E. Ris – Chief Financial Officer

H. Freitag – Chief Operating Officer

**Voor nadere informatie:**

Kendrion N.V.  
De heer P. Veenema  
Utrechtseweg 33  
3704 HA ZEIST

Tel: 030 – 699.72.68

Fax: 030 – 695.11.65

Website [www.kendrion.com](http://www.kendrion.com)

**Bijlagen**

*Geconsolideerde tussentijdse verkorte financiële overzichten*

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
2. Geconsolideerde balans
3. Aansluiting geconsolideerde verkorte winst- en verliesrekening en derde kwartaalcijfers
4. Financiële kalender 2009 - 2010

## Bijlage 1 - Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(EUR miljoen)	Q3 2009 <sup>3</sup>	Q3 2008 <sup>1,2</sup>	T/m 30-9-2009	T/m 30-9-2008 <sup>1,2</sup>	2008 <sup>2</sup>
Opbrengsten	39,0	51,1	108,8	163,5	207,4
Overige bedrijfsopbrengsten	(0,1)	(0,9)	0,8	1,2	0,9
	38,9	50,2	109,6	164,7	208,3
Mutatie voorraden en onderhanden werk	0,3	(1,1)	2,5	(3,1)	(1,5)
Inkoopmaterialen en kosten uitbesteed werk	19,0	25,0	49,9	84,5	103,9
Personeelskosten	11,3	14,4	42,9	46,4	61,0
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	2,3	2,0	6,6	6,0	8,3
Overige bedrijfskosten	4,1	6,5	14,8	17,9	25,6
<b>Bedrijfsresultaat voor financieringslasten</b>	<b>1,9</b>	<b>3,4</b>	<b>(7,1)</b>	<b>13,0</b>	<b>11,0</b>
Financieringsbaten	0,0	0,2	0,2	(0,6)	0,2
Financieringslasten	(0,9)	(0,9)	(3,1)	(2,8)	(4,3)
<b>Nettofinancieringslasten</b>	<b>(0,9)</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(2,9)</b>	<b>(3,4)</b>	<b>(4,1)</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>1,0</b>	<b>2,7</b>	<b>(10,0)</b>	<b>9,6</b>	<b>6,9</b>
Winstbelastingen	0,0	(1,3)	(1,8)	(2,9)	(1,8)
<b>Resultaat op voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>1,0</b>	<b>1,4</b>	<b>(11,8)</b>	<b>6,7</b>	<b>5,1</b>
Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten (na winstbelasting)	-	1,2	13,9	6,1	7,8
<b>Resultaat over de verslagperiode</b>	<b>1,0</b>	<b>2,6</b>	<b>2,1</b>	<b>12,8</b>	<b>12,9</b>
Toe te rekenen aan:					
Aandeelhouders van de vennootschap	1,0	2,6	2,0	12,7	12,8
Minderheidsbelang	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1
<b>Resultaat over de verslagperiode</b>	<b>1,0</b>	<b>2,6</b>	<b>2,1</b>	<b>12,8</b>	<b>12,9</b>
Gewone winst per aandeel (EUR)	0,09	0,25	0,18	1,25	1,25
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	0,09	0,25	0,18	1,25	1,25
Gewone winst per aandeel voortgezette bedrijfsactiviteiten (EUR)	0,09	0,14	-0,71	0,65	0,50
Verwaterde winst per aandeel voortgezette bedrijfsactiviteiten (EUR)	0,09	0,14	-0,71	0,65	0,50

1 = De vergelijkbare winst- en verliesrekening Q3 2008 en cumulatief tot en met september 2008 is zodanig herzien alsof de op 18 december 2008 en op 12 februari 2009 beëindigde activiteit Distributions Services vanaf het begin van de vergelijkbare periode was beëindigd.

2 = Inclusief Vink UK en Ierland.

## Bijlage 2 - Geconsolideerde balans

(EUR miljoen)	30 sept. 2009	30 sept. 2008	31 dec. 2008
<b>Activa</b>			
Materiële vaste activa	45,7	58,8	46,7
Immateriële activa	41,8	57,7	43,3
Overige beleggingen, inclusief derivaten	0,7	2,9	1,3
Uitgestelde belastingvorderingen	13,7	19,6	15,2
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>101,9</b>	<b>139,0</b>	<b>106,5</b>
Vorraden	25,6	75,8	30,3
Actuele belastingvorderingen	0,1	0,9	0,7
Handels- en overige vorderingen	27,8	96,3	24,1
Geldmiddelen en kasequivalenten	3,1	6,9	3,7
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop			115,2
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>56,6</b>	<b>179,9</b>	<b>174,0</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>158,5</b>	<b>318,9</b>	<b>280,5</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Aandelenkapitaal	22,6	20,6	20,6
Agioreserve	68,4	71,3	71,3
Reserves	1,3	(8,4)	(11,4)
Ingehouden winsten	2,1	12,7	12,8
<b>Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>94,4</b>	<b>96,2</b>	<b>93,3</b>
Minderheidsbelang	0,2	0,2	0,2
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>94,6</b>	<b>96,4</b>	<b>93,5</b>
<b>Verplichtingen</b>			
Leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	0,7	96,2	20,8
Personeelsbeloningen	6,5	8,0	6,6
Vooruitontvangen overheidssubsidies	-	0,1	-
Voorzieningen	2,6	4,9	2,6
Uitgestelde belastingverplichtingen	3,6	6,0	3,7
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>13,4</b>	<b>115,2</b>	<b>33,7</b>
Rekening-courantkredieten banken	1,9	9,5	13,3
Leningen en overige financieringsverplichtingen	20,0	0,1	51,7
Actuele belastingverplichtingen	0,8	4,9	1,5
Handelsschulden en overige te betalen posten	27,8	92,8	31,2
Verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop			55,6
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>50,5</b>	<b>107,3</b>	<b>153,3</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>63,9</b>	<b>222,5</b>	<b>187,0</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>158,5</b>	<b>318,9</b>	<b>280,5</b>

### **Bijlage 3 – Aansluiting geconsolideerde verkorte winst- en verliesrekening en derde kwartaalcijfers**

#### **EBITA**

Bedrijfsresultaat voor financieringslasten	-7,1
Voorziening voor Springtime	8,5
Lasten verwerkt in het boekresultaat inzake de verkoop van Vink	1,0
Amortisatie immateriële activa	<u>0,9</u>
EBITA	<u><u>3,3</u></u>

#### **Boekwinst verkoop Vink**

Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten inclusief bedrijfsresultaat tot 12 februari 2009	13,9
Lasten verwerkt in het boekresultaat inzake de verkoop van Vink	-1,0
Nettofinancieringslasten met betrekking tot de verkoop van Vink, gerubriceerd onder Nettofinancieringslasten	-0,3
Afboeking uitgestelde belastingvorderingen, gerubriceerd onder Winstbelastingen	<u>-2,6</u>
Netto boekwinst op de verkoop van Vink	<u><u>10,0</u></u>

#### **Vergelijkbare cijfers**

De vergelijkbare cijfers voor het derde kwartaal en de eerste negen maanden voor 2009 zijn genormaliseerd en wijken dus af van de cijfers in de winst- en verliesrekening

#### **Bijlage 4 - Financiële kalender 2009 - 2010**

Publicatie jaarcijfers 2009	Donderdag 25 februari 2010	08.00 uur
Analistenbijeenkomst	Donderdag 25 februari 2010	11.30 uur
Algemene Vergadering van Aandeelhouders	Woensdag 7 april 2010	14.30 uur
Publicatie resultaten 1 <sup>e</sup> kwartaal 2010	Dinsdag 11 mei 2010	08.00 uur
Publicatie halfjaarcijfers 2010	Dinsdag 24 augustus 2010	08.00 uur
Analistenbijeenkomst	Dinsdag 24 augustus 2010	11.30 uur
Publicatie resultaten 3 <sup>e</sup> kwartaal 2010	Dinsdag 9 november 2010	08.00 uur