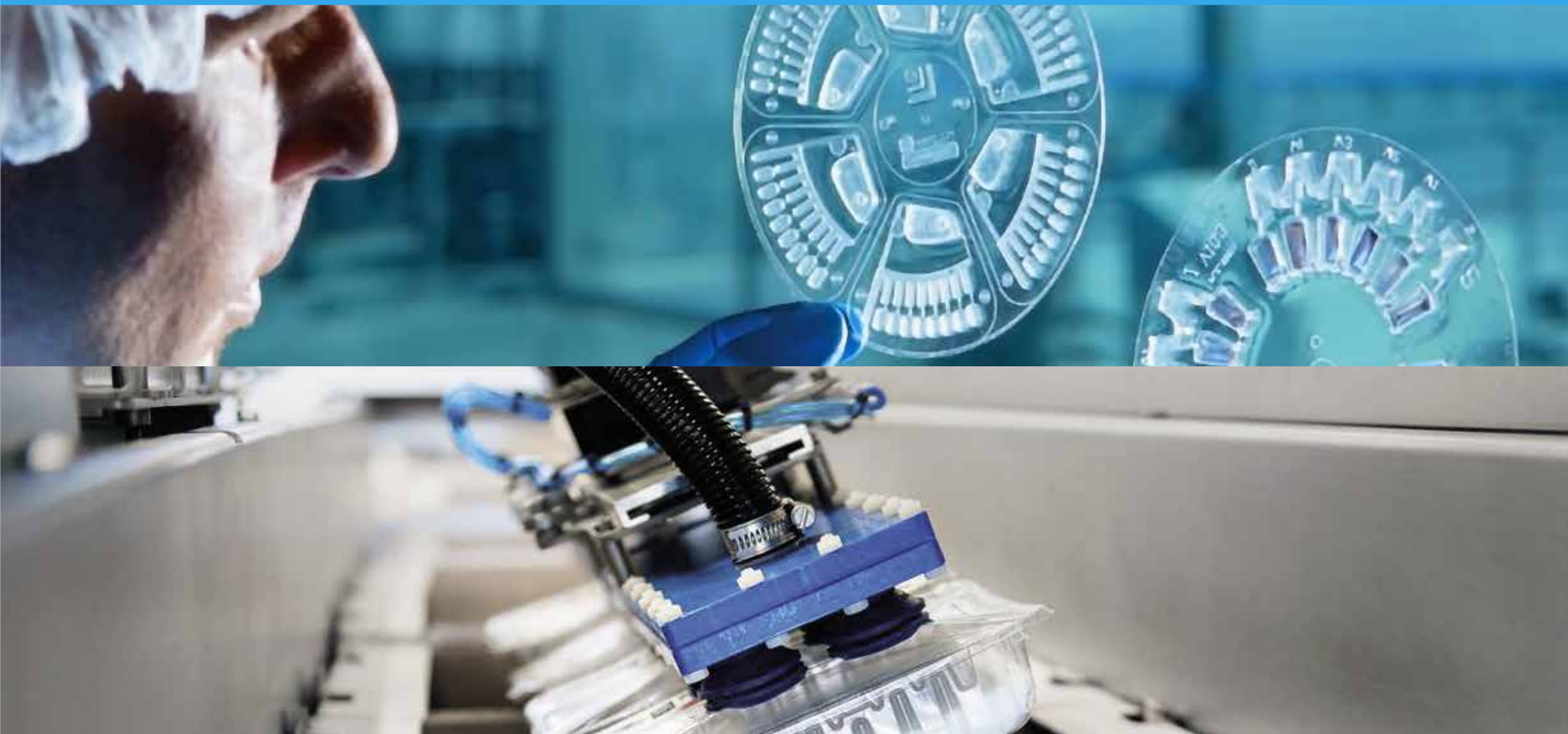


Jaarverslag 2020





Jaarverslag 2020



Inhoud

Voorwoord 2

Profiel 4

Kerncijfers 6

Financieel overzicht 7

Aandeelhoudersinformatie 8

Highlights 9

Activiteiten 10

Industrial Systems 11

Plastic Components 18

Doelstellingen en strategie 24

Waardecreatie 27

Ontwikkelingen 2020 29

Industrial Systems 32

Plastic Components 34

Personeel 36

Verslag van de Raad van Commissarissen 38

Corporate governance 40

Bezoldiging 56

Milieu 46

In control statement 46

Personalia directie en RvC 47

Bezoldiging 48

Jaarrekening 50

Geconsolideerde winst- & verliesrekening 51

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat 52

Geconsolideerde balans per 31 december 53

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen 54

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 55

Enkelvoudige jaarrekening 2020 92

Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening 94

Overige gegevens 97

Controleverklaring van de onafhankelijk accountant 98

Meerjarenoverzicht 107

Contactgegevens 109

Het bestuursverslag als bedoeld in Titel 9 Boek 2 BW betreft de volgende onderdelen: Highlights, Activiteiten, Ontwikkelingen in 2020 en Corporate Governance.

Voorwoord



Geachte aandeelhouders, medewerkers, klanten en partners, 2020 was een bijzonder jaar. De komst van covid-19 zette onze wereld op zijn kop. Meteen hebben we de nodige maatregelen genomen, in de eerste plaats om de veiligheid van onze medewerkers te borgen. In korte tijd hebben we veel geleerd over digitaal werken. Niet alleen voor onderling overleg, ook service en installatie doen we nu meer op afstand. Die ervaringen kunnen we in de toekomst goed gebruiken.

Ander gevolg van corona was dat we ook te maken kregen met een plots terugvallende vraag uit de markt, tenminste voor een deel van onze producten. Daarop hebben we flinke besparingsoperaties doorgevoerd en gebruikgemaakt van de NOW-regeling van de overheid om in ieder geval op korte termijn arbeidsplaatsen te kunnen behouden.

Halverwege het jaar vond er een aandelenruil met Wadinko plaats, waardoor we 100% eigenaar werden van Rollepaal Pipe Extrusion Technology. Voor Rollepaal waren de gevolgen van covid-19 fors, zodat we vooral in dit bedrijf een flinke reorganisatie hebben moeten doorvoeren. Dat neemt niet weg dat we ook bij onze andere bedrijven afgelopen jaar scherpe keuzes hebben moeten maken.

“Sterker uit de crisis door scherpe keuzes”

Door alle ontwikkelingen in 2020 zijn de financiële resultaten over het jaar geraakt, maar ondanks de omstandigheden hebben we toch een bescheiden operationeel resultaat behaald. We zijn ervan overtuigd dat we sterker uit de crisis komen. In deze hectische tijd is strategische wendbaarheid cruciaal. Onze organisatievorm, met zelfstandige werkmaatschappijen dicht op de markt, heeft zich bewezen als een goede structuur in die dynamiek.

Hydratec Industries wil wereldwijd op een duurzame manier bijdragen aan de vraag naar voeding, gezondheid en mobiliteit. De wereldbevolking blijft de komende jaren flink groeien. Daardoor wordt de vraag naar deze basisbehoeften steeds groter. Hydratec Industries wil in deze behoeften voorzien en draagt met slimme en duurzame oplossingen bij aan een wereld zonder verspilling. Aan dat ultieme doel werken al onze bedrijven.

Met kenniscentra en universiteiten werken we intensief samen en zijn we voortdurend op zoek naar verbeteringen in producten en in productieprocessen. We stellen ook in deze tijden actief stage- en afstudeerplaatsen beschikbaar en onze medewerkers leren permanent. Onze focus op innovaties die verspilling tegengaan, is een belangrijke succesfactor voor Hydratec Industries. Het levert concrete resultaten op waar onze klanten van profiteren. Hoewel ook 2021 door covid-19 nog onzeker is, kijken we met vertrouwen naar de toekomst.

We hebben ons jaarverslag en de website aangepast. Met meer aandacht voor inhoud en vormgeving is de presentatie van onze resultaten toegankelijker geworden.

Wij danken alle collega's voor hun grote inzet, flexibiliteit, passie en toewijding, zeker in dit bijzondere jaar. Wij zijn onze klanten, partners, Raad van Commissarissen en aandeelhouders erkentelijk voor het vertrouwen en de ondersteuning om Hydratec Industries verder te kunnen ontwikkelen.

Bart Aangenendt
CEO

Profiel

Hydratec Industries levert Industriële Systemen en Plastic Componenten om duurzaam in de groeiende behoefte aan Voedsel, Gezondheid en Mobiliteit te voorzien.

1997

Beursgenoteerd
sinds 1997



1575

1575 medewerkers



2 Kernactiviteiten

Industrial systems

Plastic components



5 Bedrijven



Lan
Handling
Technologies



Royal Pas Reform
Integrated
Hatchery Solutions



Rollepaal
Pipe Extrusion
Technology



Helvoet
High Precision
Plastic Components

Timmerije

Timmerije
High-Tech Plastic
Components

3 Markten



Food

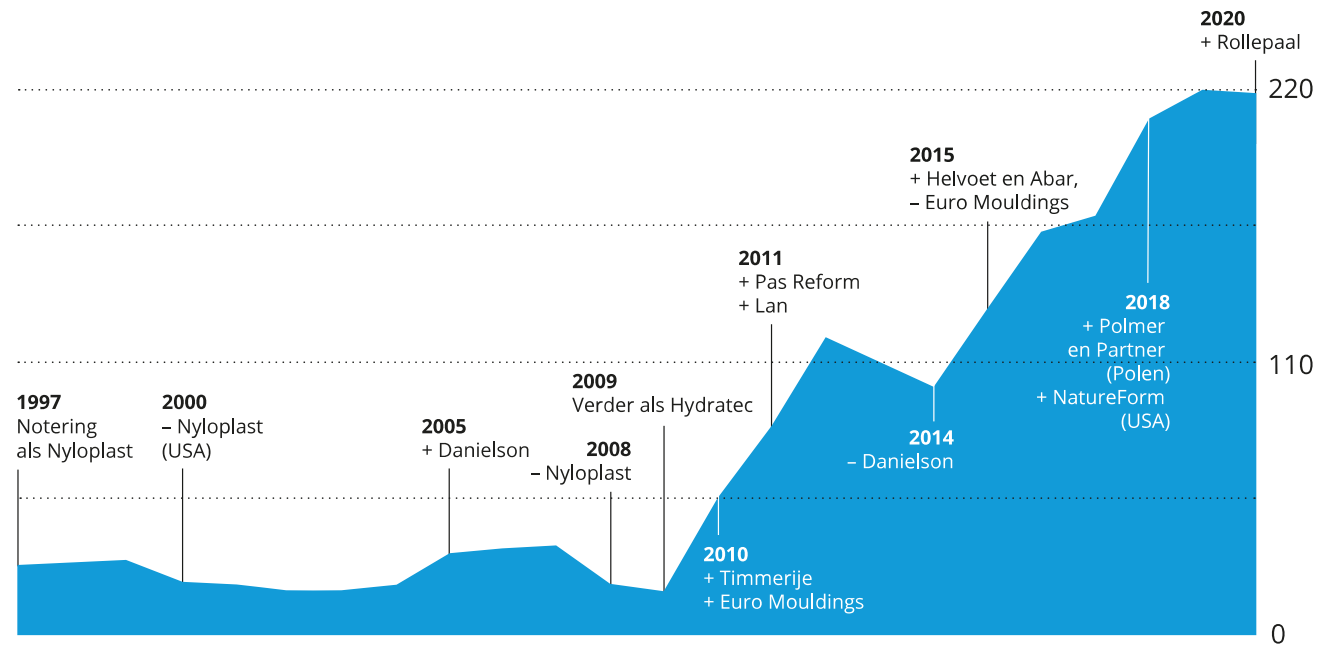


Health



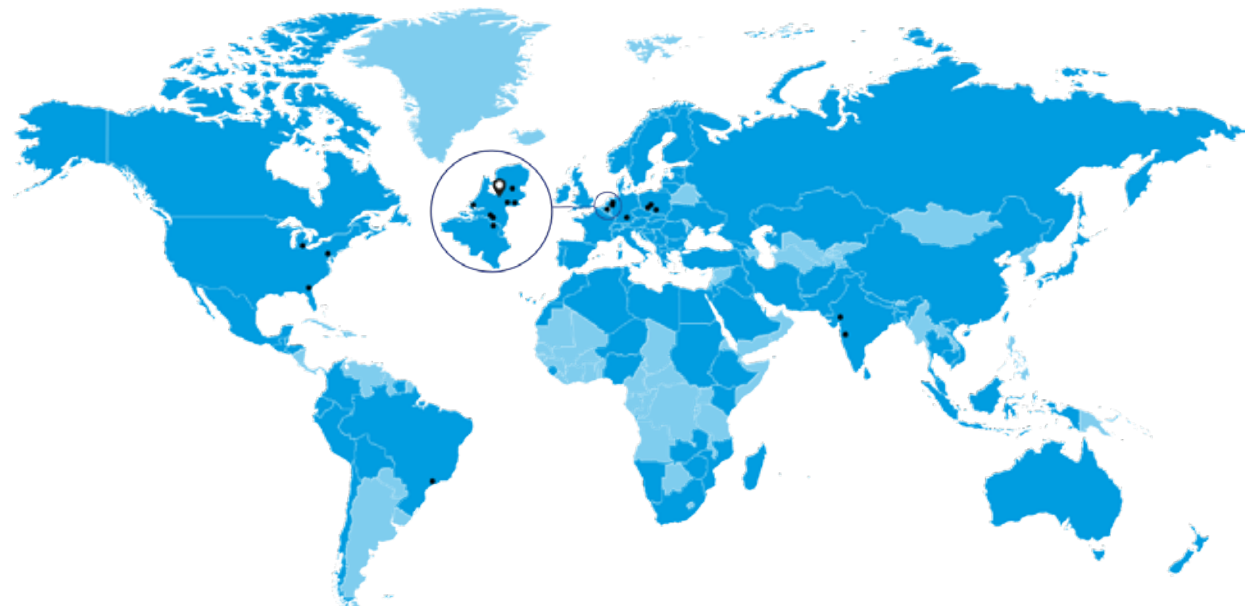
Mobility

Milestones (omzet x 1M)



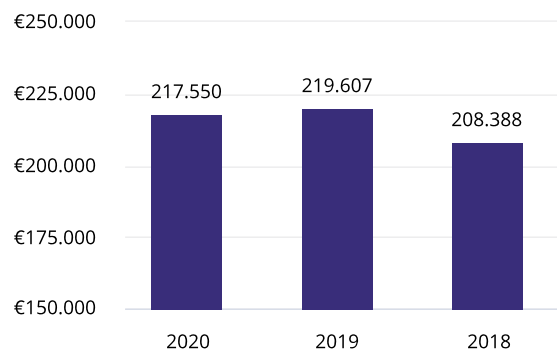
Wereldwijd actief

Hydratec Industries staat sinds 1997 genoteerd aan de Euronext Amsterdam en heeft wereldwijd 1.575 medewerkers. Alle bedrijven hebben hun hoofdvestiging in Nederland, maar hebben ook productievestigingen in het buitenland, waaronder België, Brazilië, Duitsland, India, Polen en de VS. Ongeveer 50% van onze medewerkers woont en werkt in Nederland. Ruim 80% van de omzet komt van buiten Nederland, waarvan meer dan 40% van buiten Europa.

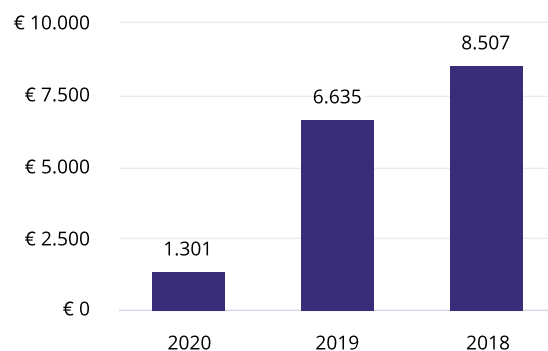


Kerncijfers

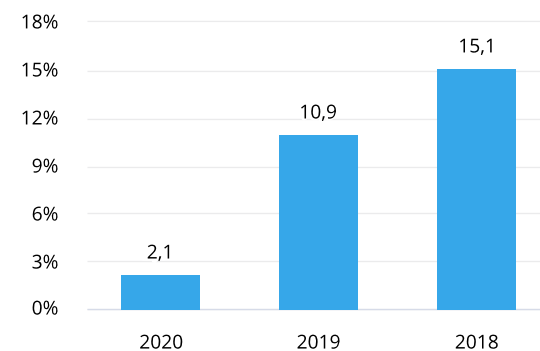
Netto-omzet (x € 1.000)



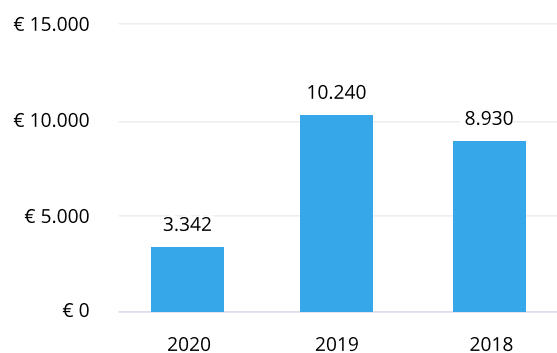
Nettoresultaat aandeelhouders (x € 1.000)



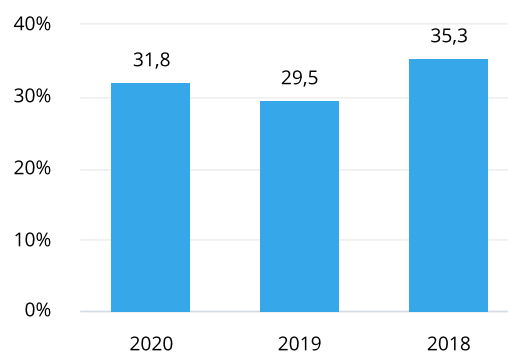
Rentabiliteit eigen vermogen (in %)



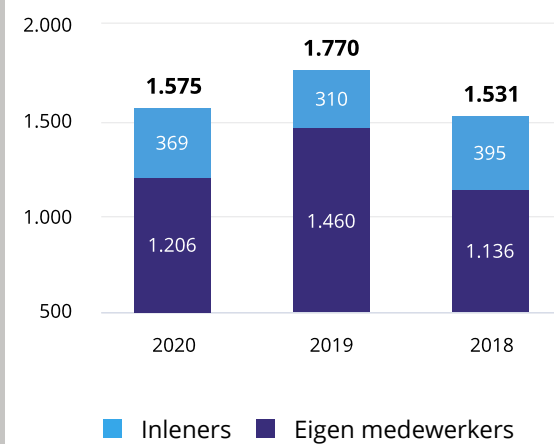
Bedrijfsresultaat (x € 1.000)



Solvabiliteit (in %)



Aantal medewerkers (jaareinde)



Financieel overzicht

	2020	2019
Winst-en-verliesrekening		
Netto-omzet	217.550	219.607
Bedrijfsresultaat	3.342	10.240
Nettoresultaat	771	6.635
Kasstroom		
Uit operationele activiteiten	24.555	7.170
Uit investeringsactiviteiten	-5.554	-31.695
Uit financieringsactiviteiten	-17.791	24.068
Nettokasstroom	1.210	-457
Balans		
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders	63.079	62.700
Eigen vermogen	63.240	63.200
Balanstotaal	198.607	214.268
Kengetallen		
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	1,5%	4,7%
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen ¹	0,7%	6,9%
Rentabiliteit eigen vermogen ²	2,1%	10,9%
Solvabiliteit ³	31,8%	29,5%
Aantal uitstaande aandelen	1.290.944	1.288.178
Winst per aandeel (in euro's)	1,01	5,16
Aantal eigen medewerkers ⁴	1.206	1.460

¹ Netto resultaat exclusief eenmalige baten + rentelasten in % van het geïnvesteerd vermogen (totaal activa minus liquide middelen minus kortlopende, niet-rentedragende schulden).

² Nettoresultaat exclusief eenmalige baten in % van het gemiddelde eigen vermogen, toe te rekenen aan aandeelhouders van Hydratec.

³ Eigen vermogen als % van het balanstotaal.

⁴ FTE's eigen werknemers ultimo jaar.

Aandeelhoudersinformatie

Beursnotering

De aandelen van Hydratec zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam (ISIN NL 000 939 1242). Het totaal aantal geplaatste aandelen bedroeg per 31 december 2020 1.290.944 aandelen.

Financiële kalender 2021

- ▶ Trading update eerste kwartaal 30 april
- ▶ Algemene Vergadering van Aandeelhouders 26 mei
- ▶ Publicatie halfjaarcijfers 22 juli
- ▶ Trading update derde kwartaal 29 september

Meldingen aandelenbelangen

De volgende, in het kader van de Wet Financieel Toezicht gemelde belangen groter dan 3% zijn bekend per 31 december 2020:

Aandeelhouder	Belang	Datum melding
A.C. ten Cate	23,3%	21 maart 2017
F. ten Cate	23,3%	21 maart 2017
J. ten Cate	23,3%	21 maart 2017
P. Chr. Van Leeuwen Beheer B.V.	6,0%	9 mei 2014
B.F. Aangenendt	5,5%	28 juni 2016
M. Spiersma	3,2%	2 december 2014

Financiële gegevens per gewoon aandeel

Bedragen in euro's, tenzij anders vermeld	2020	2019
Aantal uitstaande aandelen	1.290.944	1.288.178
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	1.289.557	1.286.654
Bedrijfsresultaat	2,59	7,96
Winst	1,01	5,16
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	48,92	48,73
Beschikbare kasstroom ¹	14,82	-19,06
Dividend	-	-
Koers ultimo	54,0	68,5
Laagste koers	41,2	64,5
Hoogste koers	70,0	78,0

¹ Som van operationele en investeringskasstromen

Highlights

Omzet

€ 218 miljoen

2019: € 220 miljoen

Bedrijfsresultaat

€ 3,3 miljoen

2019: € 10,2 miljoen

Solvabiliteit

31,8%

2019: 29,5%

Resultaat aandeelhouders

€ 1,3 miljoen

2019: € 6,6 miljoen

Winst per aandeel

€ 1,01

2019: € 5,16

Aantal medewerkers

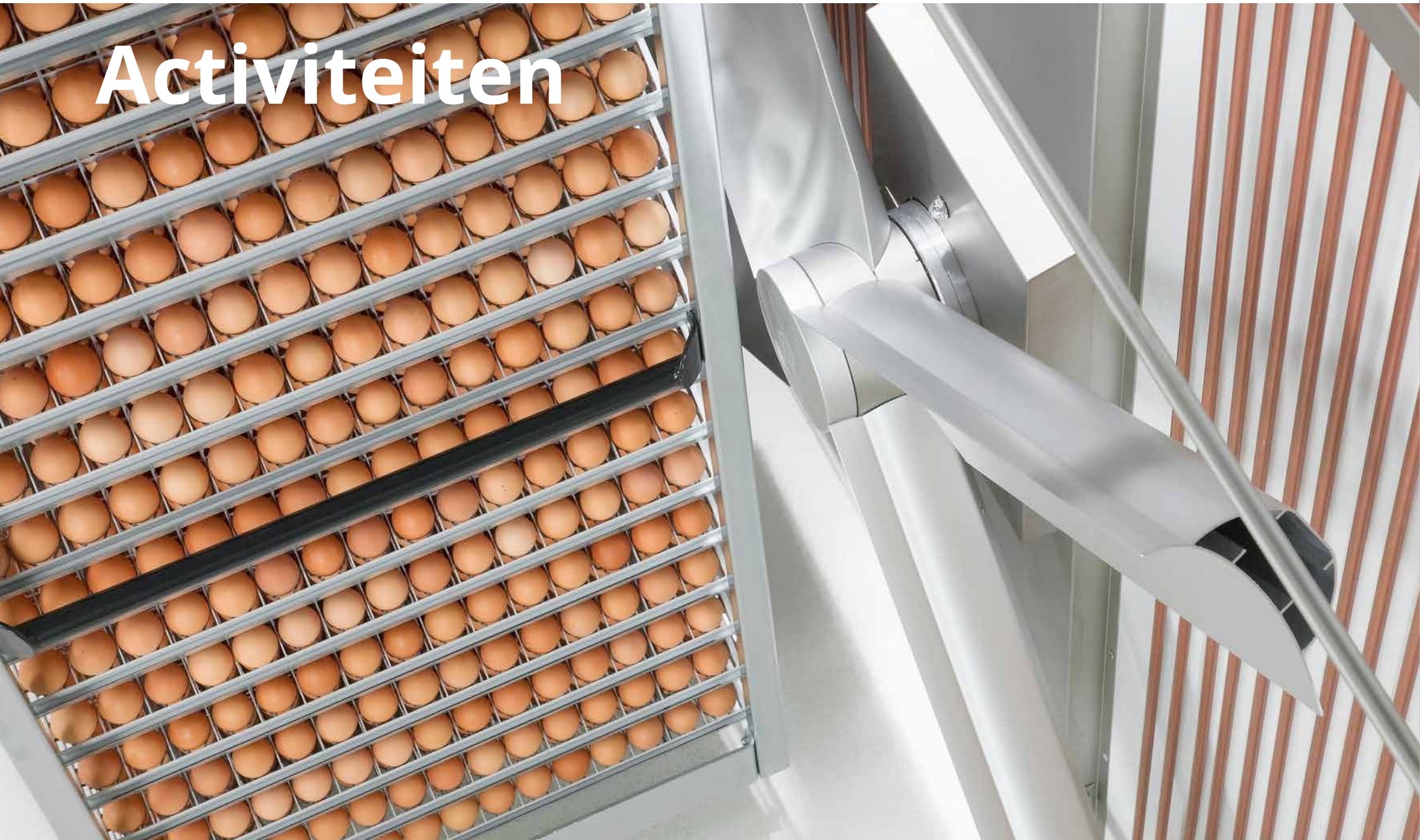
1575

2019: 1770

Bijzondere gebeurtenissen

100 % eigenaar geworden van Rollepaal

Activiteiten



Industrial Systems

Onze Industrial Systems-bedrijven zijn Original Equipment Manufacturers (OEM's), die onder eigen merknaam complete machines op de markt brengen. Het gaat om duurzame productiesystemen die inspelen op de groeiende wereldvraag naar voedsel en schoon drinkwater. De oplossingen van onze bedrijven zijn innovatief en geïntegreerd en daardoor gaan ze verspilling tegen in de productieprocessen van onze klanten. De belangrijkste deelmarkten voor Industrial Systems zijn de wereldwijde pluimvee-, convenience food- en petfoodsector en de aanleg van waterleidingen voor sanitair en schoon water.

Met Industrial Systems bieden we een breed productenpakket en realiseren we een goede spreiding over verschillende landen en klanten. Tegelijkertijd ligt onze focus op specialisatie en standaardisatie om kosteneffectief te blijven. Door slimme standaardisatie kunnen we goede oplossingen hergebruiken, waardoor onze kosten en risico's dalen.

Als leverancier van systemen gaan wij verder dan alleen het bouwen van machines. Wij verdiepen ons ook in de operaties van klanten. In hechte samenwerking met klanten, leveranciers en universiteiten ontwikkelen en introduceren we voortdurend nieuwe producten die ook bij bestaande klanten meer functies vervullen en grotere meerwaarde realiseren.



Lan | Handling Technologies



Lan Handling Technologies is al meer dan 50 jaar gespecialiseerd in het ontwikkelen en produceren van (gesteriliseerde) product handlingssystemen en end-of-line automatisering voor de wereldwijde voedingsmiddelenindustrie. Het bedrijf neemt het hele proces van concept tot ingebruikname voor zijn rekening. Ontwerp, constructie, assemblage en installatie gebeuren in eigen beheer.

De innovatieve en efficiënte turnkey handling systemen van Lan zijn terug te vinden in de wereldwijde voedings- en verpakkingindustrie, zowel bij multinationals als snelgroeiende startups. Door slimme toepassing van modularisatie in ons productportfolio, bieden wij een uitgebreid palet aan klant specifieke oplossingen en realiseren wij maatwerk op basis van de laatste technologie. Op deze wijze hebben wij wereldwijd inmiddels meer dan 500 product handling systemen van hoge kwaliteit geplaatst.

Vanuit de vestigingen in Tilburg en Halfweg ontwikkelt Lan hoogwaardige automatiseringsoplossingen voor een breed scala aan verpakkingen; van gesteriliseerde voeding in pouch, blik en pot tot maaltijdsalades en agrifood in zakken, netten, dozen en kratten.



50+
jaar



120+
medewerkers



500+
systemen



Hogere efficiency, toenemende productdiversiteit, aandacht voor traceability en zero waste hebben impact op de productie-omgeving. In intensieve samenwerking met universiteiten, vooraanstaande multinationals en innovatieve startups in de voedingsindustrie spelen wij in op deze trends en werken wij aan thema's als Industry 4.0, Digital Twins en Big Data. Zo levert Lan Handling Technologies een belangrijke bijdrage aan de groeiende behoefte aan veilige voedselproducten.



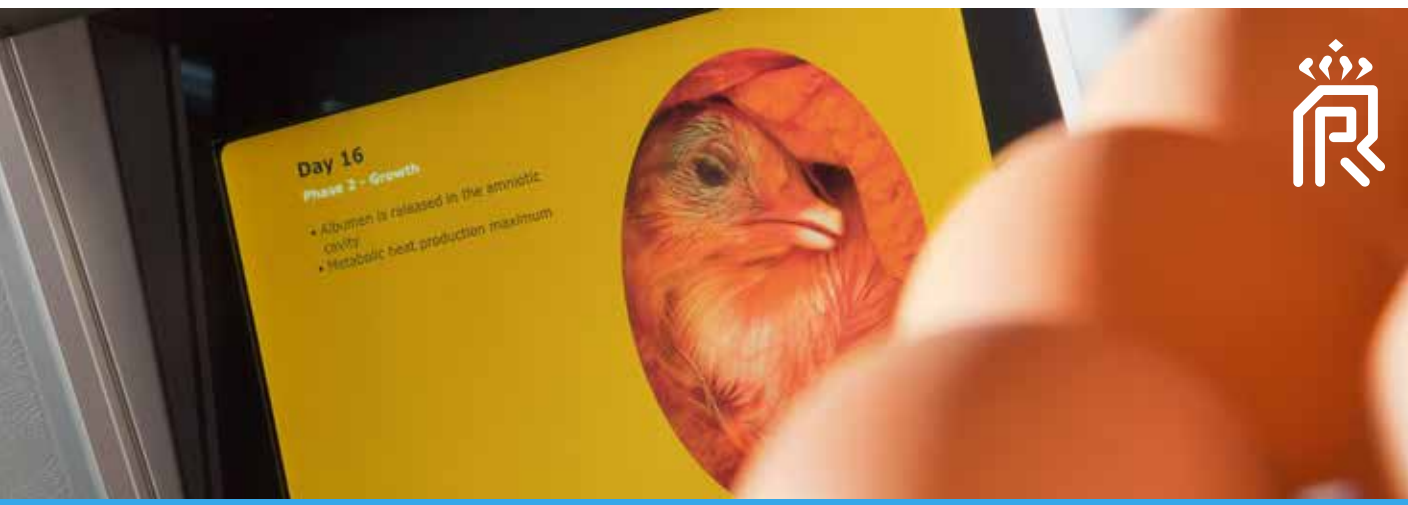
HAK, Nederland

“Door de samenwerking met Lan hebben we de nodige kennis en kunde over product handling in huis gehaald. Tot een paar jaar geleden lag de expertise van HAK bij het produceren van conserven in glazen potten. Zelf stazakken produceren was voor ons volledig nieuw. De projectleider en engineers van Lan namen ons stap voor stap mee in het hoe en waarom van bepaalde keuzes op het gebied van pouch handling.

Belangrijk voor ons, want de geautomatiseerde handelingen voor en na de autoclaven zijn cruciaal in het proces. We werken nu met tientallen recepturen in verschillende varianten en het einde is nog niet in zicht.”

Ronald van Helfteren, technisch projectleider

Royal Pas Reform | Integrated Hatchery Solutions



Royal Pas Reform is wereldwijd de enige single-source leverancier van slimme, geïntegreerde en duurzame oplossingen voor broederijen. Het bedrijf is een van de grootste producenten van kuikenbroedmachines ter wereld en is actief in meer dan 100 landen. In 2019 bestond Pas Reform 100 jaar en ontving zij het predicaat Koninklijk.

Sinds haar oprichting loopt Royal Pas Reform voorop bij het ontwikkelen van slimme, geïntegreerde en duurzame broederijoplossingen. Het bedrijf levert:

- ▶ industriële broedmachines voor de productie van uniforme, robuuste eendagskuikens;
- ▶ broederij automatiseringssystemen voor het efficiënt verwerken van broedeieren en eendagskuikens;
- ▶ klimaatbeheersingsapparatuur voor een duurzame en hygiënische lucht- en waterbehandeling;
- ▶ broederij managementsoftware voor monitoring, analyse en optimalisatie van het broedproces;
- ▶ service en support voor een efficiënte en betrouwbare werking van geïntegreerde broederijsystemen.



100+
jaar



150+
collega's



1000+
single-stage broederijen



Het hart van het bedrijf is de Pas Reform Academy. In nauwe samenwerking met klanten en universiteiten verrichten we onderzoek naar de invloed van het broedproces op de embryonale ontwikkeling van het kuiken. Deze specialistische kennis gebruiken we voor de ontwikkeling van nieuwe, innovatieve producten en diensten voor de broederij-industrie en voor het trainen en begeleiden van broedmeesters.

Zo heeft Royal Pas Reform in de loop der jaren tientallen innovatieve oplossingen ontwikkeld voor broederijen, zoals SmartStart™ Early Feeding, een praktische voeroplossing waarmee kuikens direct na uitkomst worden voorzien van voer en water. Early Feeding bevordert de ontwikkeling van robuuste eendagskuikens en helpt het gebruik van antibiotica te beperken.

De verkoop- en serviceactiviteiten van Royal Pas Reform verlopen via drie vestigingen: Royal Pas Reform in Nederland, Pas Reform do Brasil in Brazilië en Pas Reform North America in de Verenigde Staten. Daarnaast beschikt Royal Pas Reform over eigen verkoopkantoren in Afrika, Azië, Europa, Midden- Oosten en Zuid-Amerika, en een uitgebreid netwerk van agenten in meer dan 60 landen.



House of Raeford, VS

“Royal Pas Reform’s complete, duurzame en geïntegreerde producten- en dienstenpakket geeft ons meer controle over de bedrijfsvoering. Vanaf een tablet of PC kunnen we de hele broederij overzien en inzoomen op uiteenlopende parameters van de machines.

Door deze data te analyseren is een continue verbetering van het broedproces mogelijk en kunnen we weloverwogen beslissingen nemen over incubatieprogramma’s en onderhoudsschema’s. We gaan van curatief naar proactief, voor de meeste en beste kuikens.”

Gayle Sharpe, Hatchery Manager

Rollepaal | Pipe Extrusion Technology



Rollepaal is een toonaangevend fabrikant van extrusie-apparatuur voor PVC, PVC-O en PO buizen. De kracht van Rollepaal is het innovatieve karakter van het bedrijf. De hightech machines staan bekend om hun hoge kwaliteit met de focus op duurzaamheid, service en support.

Na oprichting in de jaren '60 maakte Rollepaal jarenlang deel uit van Europa's grootste buisproducent. Dit gaf het bedrijf de kans om alles te leren over de productie van buizen vanuit het standpunt van de klant. Het is de missie van Rollepaal om actief bij te dragen aan het succes van klanten door duurzame, kostenbesparende oplossingen te ontwikkelen.



50+
jaar



125+
medewerkers



5000+
units



Bij de fabricage van kunststof buizen vormen de grondstoffen veruit de grootste kostencomponent. Tot ongeveer 80% van de fabricagekosten bestaat uit het materiaalverbruik. Daarom is het belangrijk om - met behoud van de vereiste specificaties voor de buis - het gewicht maximaal te verminderen. Rollepaal biedt verschillende oplossingen om de kwaliteit van de buis tijdens de productie te beheersen. Met de machines van Rollepaal kunnen de klanten zowel overgewicht minimaliseren als controle houden over de wanddikte, waardoor de kosten van hun producten worden verlaagd.

De klanten van Rollepaal bevinden zich over de hele wereld. We exporteren onze producten naar meer dan 100 landen. Via onze vestigingen in Nederland (Dedemsvaart), in de Verenigde Staten (Baltimore) en in India (Ahmedabad) en via agenten wereldwijd, hebben we in veel landen advies en service direct beschikbaar.



JM Eagle, VS

“Rollepaal produceert systemen van topkwaliteit. Het grote verschil zit ‘m in de medewerkers en de kennis die zij hebben van extrusie. Wat het bedrijf onderscheidt, is haar begrip van eindgebruik.

We werken hand in hand samen met het technische ondersteuningsteam en samen creëren we machines van topkwaliteit, die gebouwd zijn om lang mee te gaan en te presteren.”

Chuck Clark, VP of production



Plastic Components

Kunststof is een relatief jonge grondstof en de mogelijkheden ervan nemen met de dag toe. De vraag naar kunststofproducten stijgt dan ook onverminderd. Door de unieke eigenschappen kunnen ze een cruciale rol spelen in een duurzamere en grondstof-efficiënte toekomst. Onze Plastic Components-bedrijven ontwikkelen en produceren constructieve kunststof-onderdelen voor OEM's. Hun klanten zijn vooral actief in Food, Mobility en Health. Met name in de Health-markt zijn de kwaliteits- en hygiënevoorschriften zeer streng. Zo vindt assemblage van bijvoorbeeld point of care diagnostics in cleanroom-omstandigheden plaats.

Onze Plastic Components-bedrijven beschikken over hoogstaande productietechnologieën, zoals het spuitgieten van thermoplast- en thermoset-producten. Een belangrijke andere technologie is de volledig geautomatiseerde assemblage van onderdelen tot functionele modules met behulp van robot- en visiontechnologie.

Omdat Plastic Components als toeleverancier opereert in concurrerende markten heeft kostenreductie hoge prioriteit, waarbij het voorkomen van verspilling een belangrijk aandachtspunt blijft. In al deze markten zien we steeds meer belangstelling voor duurzaamheid. Dit betekent dat we ons richten op de gewichtsverlaging van onderdelen, reductie van materiaalgebruik en hergebruik van reststoffen. Ook de beperking van energieverbruik en transportkosten wordt steeds belangrijker.



Helvoet | High Precision Plastic Components



Helvoet is al meer dan 80 jaar wereldwijd leverancier van precisiecomponenten in rubber en kunststof. Het bedrijf is gespecialiseerd in complexe assemblages voor de markten van Food, Health en Mobility.

Samen met de klant ontwikkelt Helvoet producten uit kunststof (thermoplast en thermoset), rubber, of een combinatie daarvan. Vervolgens assembleert het bedrijf die tot een halffabrikaat of tot een complete functionele module. Deze combinatie van kennisintensieve ontwikkeling en kostenefficiënte ontwikkeling geeft Helvoet een unieke positie in de wereld van precisiedelen. Helvoet's producten worden toegepast in onder andere brandstof-, rem- en aandrijfsystemen, doseersystemen voor bier, koffie en melk, medische cartridges, point-of-care instrumenten en diagnose-apparaten. De seriegroottes variëren van middelgroot tot zeer groot.



80+

jaar



800+

medewerkers



200+

productielijnen



De technologie op basis van kunststof en rubber is volop in ontwikkeling. Er dienen zich steeds meer mogelijkheden aan die wedijveren met gangbare materialen. Zo worden in de automotive steeds vaker kunststofdelen ingezet als vervanger voor metalen delen. Dat levert gewichtsbesparing op en daardoor minder belasting voor het milieu. Helvoet streeft continu naar het verbeteren van de product- en proceskwaliteit. Tegenwoordig is 'zero defects' de standaard. De productielocaties van Helvoet beschikken over alle kwaliteitssystemen en certificaten die nodig zijn voor hun specifieke markten. Om aan dit hoge kwaliteitsniveau te blijven voldoen, investeert Helvoet voortdurend in zijn mensen, processen en machines.

Helvoet heeft sales & productielocaties in Nederland (Tilburg en Hellevoetsluis), België (Lommel), Duitsland (München), India (Pune) en Polen (Kaniow en Wroclaw). Bovendien beschikt Helvoet over een sales office in de USA (Detroit).



Qiagen N.V. Nederland

"Qiagen is leverancier van bemonsterings- en testtechnologieën voor moleculaire diagnostiek, testen in de praktijk en academisch en farmaceutisch onderzoek. In 2020 hebben we nauw samengewerkt met Helvoet voor de productie van een geavanceerd verbruiksproduct op polymeerbasis.

We waren onder de indruk van hun dynamische aanpak en inzet en ook van de transparante communicatie in een hoogwaardige en geavanceerde technologische setting. Samen is het ons gelukt."

*Serge Van Vooren, Vice President Purchasing,
Head of global procurement*

Timmerije | High-Tech Plastic Components



In ruim 85 jaar is Timmerije in de Benelux uitgegroeid tot specialist in spuitgietproducten van kunststof. Als ontwerper en producent van hoogwaardige kunststofproducten voor OEM's van bekende Europese topmerken maakt het bedrijf serieproducties voor just-in-time-toelevering voor de food & agri-industrie, mobiliteitsindustrie, en diverse andere industrieën, zoals elektrotechnische installaties, huishoudelijke apparaten, cv-ketels en de meubelindustrie.

De hoogwaardige kunststofproducten en samenstellingen van onderdelen van Timmerije vinden hun weg in uiteenlopende toepassingen. Van klimaatsystemen tot vrachtwagens. En van fietsonderdelen tot koffiezetapparaten. Het bedrijf beheerst het complete proces en beschikt over een eigen engineeringafdeling, gereedschapsmakerij en assemblage-afdeling.



85+

jaar



100+

medewerkers



50+

spuitgietmachines



Projectmanagement, matrijzenbouw, onderhoud & reparatie en het samenstellen van componenten vindt plaats onder één dak. Nauw op elkaar afgestemde ontwerp-, productie- en logistieke processen staan garant voor een korte time-to-market en bieden continuïteit. Bovendien heeft Timmerije de afgelopen jaren flink geïnvesteerd in het produceren van kunststof spuitgietproducten. We beschikken over meer dan 50 moderne spuitgietmachines van 25 tot 1.400 ton sluitkracht. Met dit moderne machinepark, ons team van specialisten en ons adequate kwaliteitssysteem staan wij voor innovatie, betrouwbare processen en servicegerichtheid.



Zehnder

“Timmerije denkt mee over het ontwikkelen van onze kunststof spuitgietonderdelen tot het justin- time aanleveren aan de baan en alles wat er tussenin zit. ‘Communicatie’ is daarbij het toverwoord.”

Gert Wiersema, Procurement Manager

Doelstellingen en strategie

Introductie

Hydratec Industries NV is een beursgenoteerde, wereldwijd actieve technologiespecialist met twee kernactiviteiten: Industrial Systems en Plastic Components. Hydratec Industries wil wereldwijd op een duurzame manier bijdragen aan de vraag naar voeding, gezondheid en mobiliteit. Deze vraag is sterk groeiend, als gevolg van de wereldwijde bevolkingsgroei en stijgende welvaart. Binnen onze Systemsactiviteiten brengen Original Equipment Manufacturers onder eigen merknaam projectmatig complete machines en systemen op de markt. Binnen Plastic Components zijn onze bedrijven toeleverancier. Zij ontwikkelen en produceren constructieve kunststofonderdelen voor Original Equipment Manufacturers. Door deze diversificatie is Hydratec Industries wendbaar en bestand tegen marktschommelingen.

Industrial Systems speelt in op de groeiende vraag naar voedsel en schoon drinkwater. Het levert systemen voor de pluimvee, conveniencefood- en petfood-sector en de productie van waterleidingen voor sanitair en schoon water. Het gaat hierbij om duurzame productiesystemen die innovatief en efficiënt zijn, waardoor ze verspilling in de productieprocessen tegengaan. De systemen worden projectmatig over de hele wereld afgezet, waardoor de resultaten kunnen fluctueren. De afhankelijkheid van macro-economische factoren is hierdoor groot, maar ook de spreiding van de risico's.

"We steken veel energie in Operational Excellence-programma's om verspilling in de productieprocessen van onze klanten te voorkomen"



Food

Onze bedrijven leveren industriële oplossingen die helpen om op efficiënte wijze steeds meer mensen en dieren van voedsel en water te voorzien.



Health

Door het produceren van onderdelen voor medische toepassingen, dragen onze bedrijven bij aan de verbetering van onze gezondheid.



Mobility

Onze bedrijven produceren kunststof onderdelen voor bijvoorbeeld auto's en tweewielers. Deze verminderen het gewicht, wat resulteert in een lager brandstofverbruik en minder uitstoot.

Plastic Components speelt in op de groeiende vraag naar kunststofproducten. Kunststof is een relatief nieuwe grondstof en de toepassingsmogelijkheden ontwikkelen zich voortdurend. Door hun unieke eigenschappen spelen deze materialen, bijvoorbeeld als metaalvervanger, een cruciale rol in een duurzamere en grondstofefficiënte toekomst. De Plastic Components-bedrijven spelen hierop in en produceren constructieve delen uit plastic voor de markten Food, Mobility en Health. De toepassing van kunststof zorgt vaak voor gewichtsbesparing en ook kostenreductie. Dit helpt de klanten van onze bedrijven bij het behalen van hun duurzaamheidsdoelen. De bedrijven hebben een procesmatig karakter, waardoor de schommelingen minder groot zijn dan bij de activiteiten van Industrial Systems.

Innovatie is sleutelwoord

Binnen Hydratec Industries zijn zelfstandige, wendbare bedrijven actief waar slimme producten en functies worden ontwikkeld die bijdragen aan het succes van de klant. We verbeteren niet alleen de primaire functies, maar ook logistiek, onderhoud, ontwerp en advies. De focus op innovatie is een belangrijke factor voor het succes van onze bedrijven. In nauwe samenwerking met klanten gaan onze medewerkers voortdurend op zoek naar verbeteringen in producten en in productieprocessen.

Leidende posities

Het is onze strategie om met al onze bedrijven consistent en over een langere periode een groei van omzet en resultaat te realiseren op ten minste een marktconform niveau. We streven daarom naar leidende posities in de verschillende markten, die het mogelijk maken hoge toegevoegde waarde te realiseren voor de eindgebruiker.

Onze vergaande dienstverlening leidt tot grote klantenbinding. Door slimme toepassing van nieuwe technologieën maken we voor onze klanten het verschil en breiden we ons productenpakket uit bij bestaande afnemers. Daarnaast steken we veel energie in verschillende Operational Excellenceprogramma's om verspilling in de productieprocessen van onze klanten te voorkomen. Een aandachtspunt daarbij is het toegenomen belang van duurzaamheid. De gevolgen voor het milieu en de maatschappelijke acceptatie van onze activiteiten en producten speelt een steeds belangrijkere rol in alles wat wij en onze klanten doen. Daar spelen we actief op in.

“Onze zelfstandige, wendbare bedrijven ontwikkelen slimme producten en functies die bijdragen aan het succes van de klant”

Zelfstandig en wendbaar

De directies van de bedrijven zijn binnen afgesproken kaders verantwoordelijk voor hun eigen operationele activiteiten en concentreren zich op hun eigen specifieke markten. Die zelfstandigheid maakt de bedrijven wendbaar en innovatief. Tijdens de coronapandemie van 2020 heeft deze organisatievorm zijn waarde bewezen. Elk van onze bedrijven kon zich snel en op zijn eigen wijze aanpassen aan de omstandigheden. Bovendien is onze structuur kostenefficiënt, er zijn geen centrale stafafdelingen. Dat beperkt de overheadkosten.



De directie van Hydratec Industries voert regulier overleg met de directies van de werkmaatschappijen, waarbij alle bedrijfsaspecten en de periodieke ontwikkelingen van resultaten worden besproken. Het overleg is gebaseerd op een vast kader van reguliere rapportages, inclusief analyses van de belangrijkste prestatieindicatoren. Daarnaast is er veelvuldig informeel overleg. Jaarlijks worden per bedrijf de strategische marktposities en -opties geëvalueerd en wordt een SWOT-analyse uitgevoerd. Op basis daarvan komen we tot beslissingen over langetermijninvesteringen en tot prioriteiten in de product-marktontwikkelingen. Een richtlijn daarbij is een consistent en adequaat rendement voor onze aandeelhouders.

Ondernemerschap en ambitie

Om actief in te spelen op elke marktverandering en kans, is het essentieel dat elk van de bedrijven beschikt over goed en gemotiveerd management en medewerkers. 'The war for talent' is in volle gang en voor onze groei-doelstelling geven we extra aandacht aan het vinden en binden van goede medewerkers, onder andere door het structureel aanbieden van stage- en afstudeerplaatsen bij onze bedrijven. Bovendien bevorderen we continu de ontwikkeling van de medewerkers, onder meer met opleidingen. Dit alles vindt plaats op basis van ambitieuze, maar realistische doelstellingen, afgeleid van scenario's die voor alle betrokkenen een leidraad vormen.

Financiële doelstellingen

Voor alle bedrijven binnen Hydratec Industries streven we naar voldoende winstgevendheid. Hierdoor wordt ruimte gecreëerd voor investeringen en voor de opvang van tegenslagen. Tenzij er zich bijzondere economische omstandigheden voordoen of aanpassingen nodig zijn in de organisatie geldt voor elke activiteit de doelstelling van een Ebit van ten minste 8% á 10% van de omzet. Samenhangend met de beoogde groei van Hydratec Industries en een gewenste solvabiliteit van minimaal 30%, streven we een dividenduitkering na van ten minste 40% van het resultaat na belastingen (exclusief eventuele eenmalige baten).

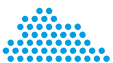
Groei

Het is onze ambitie om met de huidige bedrijven kwalitatief door te groeien. Aanjagers hiervan zijn de groei van de wereldbevolking en het innovatieve vermogen van de werkmaatschappijen. Onze bedrijven zijn actief in kleine, gespecialiseerde markten, zitten dicht op de markt en spelen snel in op veranderingen. Daarnaast willen we de activiteiten uitbreiden en verbreden door overnames en samenwerkingen. Op basis van de huidige activiteiten volgen we een zogenoemde 'buy and build' acquisitiestrategie. Activiteiten die zich structureel beter kunnen ontwikkelen binnen andere bedrijfsorganisaties en dus onvoldoende langetermijnpotentieel voor Hydratec Industries bieden, stoten we af.

Waardecreatie

Om goed te laten zien wat onze invloed op de samenleving is, hebben we ons waardecreatiemodel schematisch in beeld gebracht. We publiceren dit model dit jaar voor het eerst in ons jaarverslag.

Input kapitaal

Menselijk	Intellectueel	Productie	Financieel	Natuurlijk	Sociaal en relatie
1.575 zelfstandige, verantwoordelijke medewerkers	Technologie en kennis	Eigen productie-middelen en leveranciersnetwerk	Kapitaal van aandeelhouders en banken	Grondstoffen en energie	Principes van integriteit en eerlijke handel
					

Business model



Output kapitaal

Menselijk	Intellectueel	Productie	Financieel	Natuurlijk	Sociaal en relatie
▶ Betekenisvol werk ▶ Toegenomen kennis en vaardigheden	▶ Inzicht in technologie en markten ▶ R&D roadmap	▶ Toonaangevende systemen en componenten ▶ Hoge kwaliteit productportfolio	▶ 8-10% Ebit per activiteit ▶ Gezonde balans (minimaal 30% solvabiliteit) ▶ Passende dividenduitkering	▶ Energie- en afvalreductie ▶ Verduurzaming productieketens ▶ Minder verspilling	▶ Hoge klant- en medewerkers-tevredenheid ▶ Duurzame partnerrelaties ▶ Transparante bedrijfsvoering

Businessmodel

Centraal in het waardecreatiemodel staat ons bedrijfsmodel. Dat begint met ons doel om met Industriële Systemen en Plastic Componenten duurzaam te voorzien in de behoefte aan voeding, gezondheid en mobiliteit voor de groeiende wereldbevolking. Samen werken de vijf bedrijven hier aan: wendbaar, dicht op de markt en met veel kennis van hun nichemarkten. Met gedreven medewerkers en technische innovaties voegen ze duurzaam waarde toe aan de processen bij klanten. Klanten waarderen onze inzet en daardoor groeit ons marktaandeel en de winstgevendheid. Dit leidt tot gezonde financiële resultaten waardoor we kunnen investeren in opleiding en ontwikkeling van mensen, in innovaties en in acquisities.

Outcome

Onze bijdrage aan de VN-doelen voor duurzaamheid hebben vooral impact op:



SDG 2: Geen honger

De voedselproductie moet omhoog, zonder ecosystemen aan te tasten. We maken de efficiënte productie van uniforme, robuuste eendagskuijken mogelijk waardoor minder grondstoffen nodig zijn voor de productie van voedsel. Bovendien realiseren we door innovaties en standaardisaties meer output in het productieproces van voedsel.



SDG 3: Goede gezondheid en welzijn

Er moet meer aandacht komen voor onderzoek naar vaccins en medicijnen. Onze Plastic Components-bedrijven werken intensief samen met klanten voor het ontwikkelen van efficiënte toepassingen in diagnoses en vaccins.



SDG 6: Schoon water en sanitair

Schoon drinkwater en schone sanitaire voorzieningen hebben een positieve invloed op andere Global Goals, zoals voedselveiligheid, onderwijs en gezondheid. Binnen

onze kernactiviteit Industrial Systems ontwikkelen en leveren we systemen voor de productie van waterbuizen. Door een betere infrastructuur komt schoon drinkwater ook op afgelegen plekken ter beschikking en verbeteren de hygiënische omstandigheden.



SDG 8: Waardig werk en economische groei

Wij besteden veel aandacht aan ondernemerschap, creativiteit en innovatie binnen alle vestigingen, wereldwijd. Door het naleven van onze Code of Conduct bestrijden we moderne slavernij, mensenhandel en gedwongen arbeid, inclusief kinderarbeid en kindsoldaten.



SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie

Wij dragen bij aan schone en efficiënte productie van goederen door afvalproductie aanzienlijk te beperken, via preventie, vermindering en hergebruik. En met innovaties en continuïteit-improvement-programma's maken we onze bedrijven en de klanten van onze bedrijven efficiënter door meer met minder te produceren.

Ontwikkelingen 2020

Covid-19

De komst van Covid-19 was een schok voor iedereen. Onze allereerste zorg was de veiligheid van onze medewerkers. Alle collega's die in het buitenland verbleven zijn teruggehaald. In onze bedrijven hebben we passende maatregelen genomen om verspreiding van Covid-19 tegen te gaan en onze mensen een veilige werkplek te bieden.

Het creëren van veilige werkomstandigheden was maatwerk en gebeurde decentraal. Per locatie zijn stappen genomen die pasten bij de omstandigheden. Zo hebben we schema's gemaakt voor het thuiswerken van medewerkers, de aantallen medewerkers per ruimte gemaximaliseerd, per afdeling gerouleerd in bezetting, markeringen aangebracht die medewerkers continu attenderen op het houden van afstand en nog veel meer: alles om veilige omstandigheden voor iedereen te creëren. Noodgedwongen heeft het thuiswerken een enorme impuls gekregen. In korte tijd hebben we veel ervaring opgedaan met online vergaderen, maar ook bijvoorbeeld met het installeren van producten op afstand. Daarbij hebben we innovatieve technieken zoals Virtual Reality in gebruik genomen die we in de toekomst zeker zullen blijven gebruiken.

Markten

Binnen de mobilitymarkt is de automotive branche in het tweede kwartaal hard geraakt door Covid-19. Plotseling gingen wereldwijd bijna alle fabrieken dicht. Gelukkig zagen we na enige tijd weer een herstart en aan het eind van het jaar een inhaalvraag. Binnen de automotive branche zakte de markt van vrachtwagens veel minder terug en het aantal verkochte tweewielers steeg.

De health markt is extra in de belangstelling gekomen. We waren al actief op het gebied van vaccineren en bloedtesten, en konden snel schakelen toen de vragen op dat terrein hogere prioriteit kregen. Zo heeft Helvoet bijgedragen aan het verhogen en zekerstellen van de corona-testcapaciteit in Nederland door PCRtest cartridges te produceren. We verwachten dat deze markt nog verder zal groeien in de toekomst.

Out of home consumptie heeft dit jaar een behoorlijke klap gekregen. Daar staat tegenover dat de petfood sector juist in de crisis een forse groei doormaakte. Voor grote vervangingsinvesteringen zagen wij aarzeling in de investeringsbereidheid, vooral bij extrusiemachines en kuikenbroederijen. Maar investeringen voor capaciteitsuitbreiding, zeker in de petfood, liepen onverminderd door.

“De health markt is extra in de belangstelling gekomen, we verwachten hierin nog verdere groei”

We zijn de eerste schok van de pandemie goed te boven gekomen en door scherpe keuzes te maken heeft de crisis ons op een aantal terreinen juist sterker gemaakt. Onze strategie van diversificatie met een decentrale organisatie heeft daarbij geholpen. Voor de langere termijn zien we door deze pandemie geen fundamentele wijzigingen in onze markten en we verwachten op diverse terreinen een opleving van de vraag wanneer Covid-19 onder controle is. Voor de health sector voorzien we zelfs structureel meer mogelijkheden, omdat er meer bewustwording en aandacht is ontstaan voor preventie. Het is te verwachten dat er structureel meer getest zal worden.

Aandelenruil

In december 2019 zijn wij 75% eigenaar geworden van Stork Plastics Machinery en Rollepaal. Eind 1e kwartaal werden deze bedrijven hard geraakt door Corona. In het 2e kwartaal van 2020 zijn Hydratec en Wadinko daarom tot de conclusie gekomen dat Rollepaal en Stork in de huidige marktomstandigheden slagvaardiger kunnen opereren met ieder één aandeelhouder. Via een aandelenruil heeft Hydratec hierbij het resterende 25% belang in Rollepaal overgenomen in ruil voor het 75% aandelenbelang in Stork en betaling van € 1,0 miljoen. De de-consolidatie van Stork heeft een netto-resultaat impact gehad voor aandeelhouders van € 2,3 miljoen negatief. Door de ruiltransactie werd Hydratec Industries 100% aandeelhouder van Rollepaal, een strategische aanvulling op onze Systems-activiteiten. Binnen Hydratec Industries kan het bedrijf zich verder ontwikkelen en de bedrijfsprocessen standaardiseren om nog beter in te spelen op de wensen van de markt.

Resultaat

De situatie rondom Covid-19 heeft een behoorlijke impact gehad op het omzetniveau in 2020. Autonoom nam de omzet met 9,2% af. Vooral het tweede kwartaal liet een duidelijke afname zien. Na een herstel in het derde kwartaal werd in het vierde kwartaal voor de groep een omzet bereikt op een niveau van voor Corona. Hierbij zijn de verschillen per bedrijf groot. Door de overname

van Rollepaal is de totale omzet ongeveer op hetzelfde niveau uitgekomen als in 2019. Met deze gelijkblijvende omzet is een hogere marge behaald. We hebben kunnen profiteren van de genomen efficiencymaatregelen, een betere mix van producten en inkoopvoordelen.

Bij alle bedrijven hebben we in 2020 kosten gereduceerd en extra kritisch gekeken naar beoogde investeringen. We hebben scherpe keuzes gemaakt die bij Rollepaal en Helvoet hebben geleid tot een reorganisatie. Naar aanleiding van deze reorganisaties zijn € 2,8 miljoen kosten opgenomen. De operationele kosten zijn gestegen doordat Rollepaal aan de groep is toegevoegd. Bovendien is een bate verantwoord voor de door overheden verstrekte subsidies in het kader van compensatie voor Covid-19 (€ 3,6 miljoen). Het operationele resultaat is uitgekomen op € 3,3 miljoen (2019: € 10,2 miljoen). Beide segmenten, Industrial Systems en Plastic Components, hebben in vrijwel gelijke mate bijgedragen aan een positieve Ebitda, respectievelijk 8,9% en 9,1%.

Het saldo van de financiële baten en lasten is nihil, veroorzaakt door een eenmalige financiële bate. Dit betreft het voordeel van de opties bij de verwerving van het 25% belang van Rollepaal. De financiële last is dit jaar € 1,8 miljoen, en daarmee hoger dan voorgaand jaar (€ 1,4 miljoen). Dit wordt veroorzaakt door een hogere rekening courant stand met de bank gedurende het jaar. In 2020 is Helvoet USA geliquideerd. Hieruit zijn compensabele verliezen ontstaan, waardoor per saldo een belastingbate is verantwoord van € 0,3 miljoen.

Kasstroom

Bij het uitbreken van de Covid-19 pandemie maakte onze kasstroom prognose snel duidelijk dat in alle scenario's rondom terugval van omzet door Covid-19 de financiële ruimte in de kredietfaciliteit voldoende zou zijn. Omdat niet altijd aan het bankconvenant kon worden voldaan, zijn er nieuwe afspraken met de bank gemaakt. Hieraan hebben we het gehele jaar ruim kunnen voldoen.

In 2020 bedraagt de operationele kasstroom € 24,6 miljoen (2019: € 7,2 miljoen). Naast de operationele winst en het hogere afschrijvingsniveau levert de mutatie in het werkkapitaal hieraan een belangrijke bijdrage. Direct na aanvang van de Covid-19 uitbraak is besloten een rem te zetten op investeringen. Dat brengt de kasstroom uit investeringsactiviteiten op een veel lager niveau dan voorgaand jaar, nl. € 5,6 miljoen ten opzichte van € 31,7 miljoen in het voorgaand jaar.

Balans

Het balanstotaal van € 198,6 miljoen is lager dan voorgaand jaar (€ 214,3 miljoen), met name door de deconsolidatie van Stork. De solvabiliteit is terug op een niveau van boven de 30%, namelijk 31,8%.

Dividendvoorstel

Over 2020 zal geen dividend worden uitbetaald. Voor zowel Rollepaal als Royal Pas Reform is NOW 2 en 3.1 aangevraagd. Onder deze NOW-regeling is de restrictie opgenomen dat er geen dividend aan aandeelhouders kan worden uitgekeerd.

Vooruitzichten en verwachtingen

Hydratec is 2021 goed begonnen en verwacht mede door de genomen kostenbesparingen, de verscherpte focus en het effect van reorganisaties, een beter resultaat in 2021. Er is sprake van een goed gevuld orderboek binnen Industrial Systems. Hierbij zijn er wel grote verschillen per bedrijf. Binnen Plastic Components brengt de Covid-19 pandemie met name onzekerheid met zich mee in de food- en mobilitymarkten, maar het herstel in de tweede helft van 2020 geeft vertrouwen voor 2021.

Door de uitzonderlijke omstandigheden als gevolg van het Coronavirus achten wij het niet mogelijk concretere uitspraken te doen over 2021. Als altijd hebben macro-economische ontwikkelingen zoals volatiele valutakoersen, handelsbeperkingen maar nu ook het Coronavirus effect op de investeringsbereidheid van onze klanten. De marktpositie van de bedrijven is echter onveranderd sterk, ieder in hun eigen niche.



Industrial Systems

Als gevolg van de coronacrisis waren investeerders in het algemeen terughoudend voor wat betreft grote vervangingsinvesteringen. In de convenience food en petfood sector zijn de uitbreidingsinvesteringen na een korte aarzeling echter versterkt doorgezet. Het overgrote deel van de omzet (95%) werd buiten Nederland gerealiseerd en 59% van de omzet kwam van buiten Europa. De omzet steeg in Europa, Azië, Oceanië en Afrika, maar daalde fors in Noord Amerika. Op langere termijn ondersteunen de demografische ontwikkelingen de vraag in Afrika en Azië. Op korte termijn lijkt er terughoudendheid bij de vervangingsinvesteringen in Noord-Amerika. Uiteraard blijft in iedere regio een sterke marktpositie bij aansprekende klanten van groot belang. In 2020 hebben we onze aanwezigheid in de verschillende markten dan ook kritisch geëvalueerd.

Binnen Industrial Systems realiseren we een goede spreiding met een breed productenpakket over verschillende landen en klanten. Tegelijkertijd zijn specialisatie en standaardisatie nodig om kosteneffectief te kunnen blijven. Juist door standaardisatie kunnen we goede oplossingen hergebruiken en zodoende kosten en risico's verminderen. Ook dit jaar zijn hier weer belangrijke stappen in gezet.

In de markten van onze Systems bedrijven is steeds meer aandacht voor duurzaamheid. Dat strekt zich uit van het energieverbruik van onze systemen tot dierenwelzijn en van vermindering van materiaalgebruik tot de efficiëntie van voedselproductie. Onze innovaties richten zich dan ook steeds meer op die aspecten van duurzaamheid. Zo hebben we in 2020 een systeem doorontwikkeld waarmee PVC-buizen voor waterleidingen kunnen worden gemaakt. Deze toepassing reduceert het materiaalgebruik tot wel 60%.

Bij Rollepaal viel de omzet flink terug, waardoor een reorganisatie noodzakelijk was. We hebben de organisatie vereenvoudigd en meer focus aangebracht in de marktbenadering. Het bedrijf is nu klaar voor de toekomst en zet in op kostenbesparende oplossingen voor klanten, die daardoor met minder materiaal betere waterbuizen kunnen maken.

Bij Lan zagen we dit jaar een zeer goede orderintake. Door de omvang van het werk heeft standaardisatie een nieuwe vlucht kunnen nemen en wordt de Lean werkwijze nog nadrukkelijker omarmd. Bovendien is het bedrijf succesvol in het verwerven van nieuwe klanten in de (Convenience) Food sector, waar geautomatiseerde oplossingen steeds relevanter worden.

De Covid-19 pandemie heeft de wereldwijde pluimvee-industrie hard getroffen. Vervangingsinvesteringen werden in deze onzekere tijd uitgesteld. Bij Royal Pas Reform is de omzet daardoor in 2020 aanzienlijk gedaald. Wel wordt de positionering als 'total solutions provider' steeds duidelijker door uitbreiding van het productenpakket. Het bedrijf heeft besloten tot een update van het ERP-systeem in 2021.

Algemeen directeur Harm Langen heeft in 2020 besloten zijn carrière elders voort te zetten. Graag willen we hem bedanken voor zijn bijdrage, eerst bij Lan en sinds 2015 bij Royal Pas Reform. Per 1 januari 2021 is Paul Smits aangesteld als de nieuwe algemeen directeur van het bedrijf. Smits is een ervaren manager en goed bekend met de pluimvee-industrie.

x € 1.000	2020	2019
Omzet	103.416	99.849
Bruto-marge	49.167	41.711
Afschrijvingen	6.463	2.180
Investeringen	1.528	4.849
Bedrijfsresultaat	2.736	7.580
Bedrijfsresultaat (%)	2,6%	7,6%
Ebitda	9.199	9.760
Gemiddeld aantal FTE's	436	301

In 2020 is de omzet binnen Industrial Systems 3,6% hoger uitgekomen dan in 2019. Zonder de acquisitie van Rollepaal zou de omzet gedaald zijn met 15%. Binnen het segment zag Lan haar omzet groeien. De andere bedrijven binnen Industrial Systems ervoeren een terughoudendheid bij klanten om te investeren. Ook de reisrestricties waren een beperkende factor voor verkoop. Niet alleen steeg de absolute marge, maar ook de procentuele marge nam toe van 41,8% in 2019 naar 47,5% in 2020. Dit is onder andere een gevolg van een gemiddelde hogere brutomarge bij Rollepaal. Bovendien waren de brutomarges bij Royal Pas Reform en Lan ook hoger dan in 2019 door verder doorgevoerde standaardisatie van processen. De afschrijvingen zijn in 2020 eenmalig hoger door een bijzondere waardevermindering bij Rollepaal van € 2,2 miljoen. Het bedrijfsresultaat valt lager uit dan in 2019, vooral veroorzaakt door het verlies bij Rollepaal. Daarentegen realiseerde Lan een fors hoger resultaat. De investeringen waren in 2020 veel lager. Vorig jaar is het laatste deel van het gebouw van Lan nog geactiveerd. Daarnaast is door de onzekerheid veroorzaakt door de Covid-19 pandemie het investeringsniveau bewust naar beneden gebracht. Het aantal fte is gestegen door de overname van Rollepaal.



Plastic Components

De belangrijkste markten voor Plastic Components zijn Mobility, Health en Food. Covid-19 heeft grote invloed gehad op deze markten. Bij Mobility en Food was er in 2020 sprake van een duidelijke omzetreductie. Tegen het eind van het jaar werd de eerder uitgestelde vraag in de mobilitymarkt alsnog voor een groot deel ingehaald. Het is echter de vraag of het oude omzetniveau weer terugkomt. Een tweede coronagolf heeft ervoor gezorgd dat Food klanten die afhankelijk zijn van Out of Home consumptie het moeilijk bleven hebben. Bij Health zagen we juist een toenemende interesse in onze expertise met name op het vlak van MicroFluidics. Nieuwe aanvragen werden gedaan en lopende projecten kregen een versnelling.

Er was reeds ingezet op diversificatie binnen de mobility markt, onder andere door nieuwe onderdelen te ontwikkelen voor vrachtwagens, brommers en fietsen. Zo wordt de afhankelijkheid van de automotive markt verkleind. In de Health markt zijn belangrijke stappen gezet in de verdere ontwikkeling van MicroFluidics-toepassingen. Door middel van MicroFluidics wil men in de medische sector snellere point of care diagnoses kunnen toepassen. Daarvoor moet het gedrag van een druppel vloeistof gemanipuleerd en gecontroleerd kunnen worden in heel nauwe kanalen. Hiervoor leveren we nanoplates, kleine kunststof plaatjes met die precisie-kanalen. Inmiddels zijn enkele ontwikkelingen succesvol verlopen en is een begin gemaakt met reguliere productieopdrachten voor grote aantallen. Het opschalen daarvan is in volle gang. Deze ontwikkelingen

hebben inmiddels ook geleid tot weer andere engineering opdrachten van aansprekende klanten.

Bij Helvoet Nederland is veel energie gestoken in het invoeren van een nieuw ERP systeem in Nederland. Bovendien is besloten te stoppen met een structureel verliesgevend activiteit, waarvoor een reorganisatievoorziening van € 1,3 miljoen is getroffen. De productiebedrijven in India en België hadden door de afhankelijkheid van de automotive markt een moeilijk jaar, maar hebben 2020 wel positief afgesloten. Door de reisbeperkingen in 2020 hebben we in dit project een achterstand opgelopen.

Tijdens de omzetsdaling in de eerste helft van 2020 is Timmerij van een 5 ploegen- naar een 3 ploegen-systeem gegaan, wat tot een hogere efficiëntie heeft geleid. Bovendien was er sprake van een lager materiaal-kostenniveau. Voor producten met een lage marge is een plan gemaakt om deze te verhogen. In 2021 zullen we ons blijven concentreren op complexe, vaak samengestelde delen, waardoor we meer toegevoegde waarde voor onze klant leveren. Met de investering in een sprinkler installatie is de operatie ook op het gebied van brandveiligheid up to date gemaakt.



In alle projecten waaraan we werken, zien we steeds meer aandacht voor duurzaamheid, met als belangrijk aandachtspunt het voorkomen van verspilling. Dat betekent dat naast de kostprijs en gewichtsverlaging van de onderdelen, ook reductie van materiaalgebruik, hergebruik van reststoffen en ook beperking van het energieverbruik en transportkosten steeds belangrijker worden.

In verband met de onzekerheid rondom Covid-19 is er door de Components bedrijven terughoudend geïnvesteerd. Dit resulteert in een lager investeringsniveau. Het aantal fte is afgenomen in 2020. De omzet per medewerker is met 2,7% toegenomen.

x € 1.000	2020	2019
Omzet	115.639	121.959
Bruto-marge	66.027	66.768
Afschrijvingen	7.819	6.379
Investerings	4.831	8.152
Bedrijfsresultaat	2.747	3.771
Bedrijfsresultaat (%)	2,4%	3,1%
Ebitda	10.566	10.150
Gemiddeld aantal FTE's	816	884

Met € 115,6 miljoen is de omzet voor Plastic Components in 2020 5,2% lager uitgekomen dan het jaar daarvoor. Vooral de mobilitymarkt is in 2020 achtergebleven. De marge is gestegen van 54,7% naar 57,1%. Toegenomen efficiency, betere inkooprijzen en een betere product-mix zijn hiervoor verantwoordelijk. Vanwege de terugval in omzet is extra scherp op de kosten gelet. Bovendien is er een reorganisatievoorziening van € 1,3 miljoen opgenomen. Per saldo zijn de kosten in 2020 toch lager uitgevallen dan in 2019. Het bedrijfsresultaat komt met een lagere omzet 1,0 miljoen lager uit dan in 2019.

Personeel

Algemeen

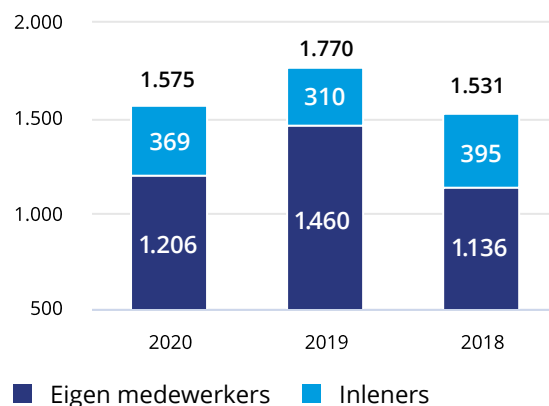
Onze mensen zijn ons belangrijkste kapitaal en de sturende kracht achter ons succes. Wij streven naar sterke lokale organisaties met een grote mate van ondernemerschap en gevoel voor verantwoordelijkheid voor alle bedrijfsprocessen. In die lokale organisaties zijn er korte communicatielijnen en gedelegeerde bevoegdheden. Elke werkmaatschappij heeft gedragsregels (Code of Conduct) opgesteld waar werknemers en management zich aan hebben gecommitteerd. Richtinggevend voor alle gedragsregels zijn de kernwaarden van Hydratec Industries. Deze code heeft onder andere betrekking op gezondheid, veiligheid, milieu, mensenrechten, omkoping en het voldoen aan wet- en regelgeving.



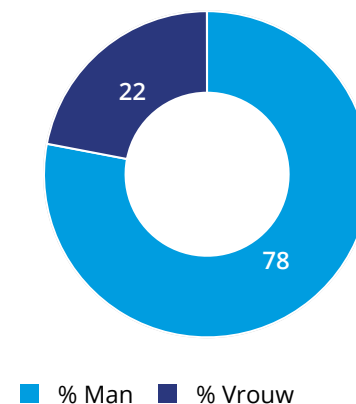
Lotte Hebbink
Incubation Specialist, Royal Pas Reform

“Royal Pas Reform heeft mij in de loop der jaren veel kansen geboden. Vanaf mijn eerste werkdag stimuleerde het bedrijf mijn leergierigheid met interessante en uitdagende projecten, maar ook met studies en trainingen. Dit hielp me om continu te groeien, om beter te worden in alles wat ik doe.”

Aantal medewerkers



Verhouding man-vrouw



Iedere werkmaatschappij voert een eigen personeelsbeleid, afgestemd op de wensen en omstandigheden per locatie, maar altijd passend binnen de richtlijnen en waarden van Hydratec Industries. De hr-managers hebben periodiek overleg met elkaar om dit beleid af te stemmen. Door deze periodieke overleggen leren we van elkaar en inspireren we elkaar.

Ontwikkeling

Alle bedrijven vinden ontwikkeling van medewerkers van groot belang. Zowel met externe als interne opleidingen wordt gewerkt aan deze ontwikkeling. Daarbij gaat het onder andere om on-boarding cursussen bij indienst-treding, jobrotatie, interne cursussen door collega's, het volgen van webinars, externe cursussen en vervolgstudies.

Veiligheid

Daarnaast besteden we veel aandacht aan veiligheid en de preventie van ongelukken. Dat is niet alleen een kwestie van regels en afspraken, maar vooral ook van bewustwording en gedrag. Ook mentale veiligheid komt aan bod: wij vinden het belangrijk dat elke collega zich veilig voelt en zich durft uit te spreken. Zo creëren we samen een loyale organisatie met flexibiliteit en ambitie.

Als resultaat van ons consequente en heldere personeelsbeleid kennen we relatief weinig personeels-verloop en lukt het iedere keer goed om vacatures te vullen. Waar mogelijk bieden we mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, soms via een sociale werkplaats, kansen bij hun ontwikkeling. Met nieuwe collega's voeren we een uitgebreid introductiegesprek. Daarbij gaat het niet alleen om werkafspraken en regels, maar ook om de normen en waarden van Hydratec Industries. Wij vinden het belangrijk dat iedere nieuwe collega zich snel thuis voelt. En voor het bespreken van werknemersbelangen wordt in elke werkmaatschappij

Caroline Bolder
HR-manager, Helvoet

“Onze medewerkers vormen ons belangrijkste kapitaal. Hun inzet en toegevoegde waarde zijn cruciaal voor het functioneren van onze onderneming. Dit vergt een stijl van leidinggeven die past bij deze tijd: duidelijk, waardierend en fair. Op deze manier werken we continu aan vertrouwen, wat een keiharde vereiste is voor persoonlijke én collectieve groei.”



regelmatig en constructief overleg gevoerd met de ondernemingsraden. De centrale directie neemt één keer per jaar deel aan dit overleg.

Diversiteit

Hydratec Industries zet zich in voor gelijkheid tussen mannen en vrouwen, zowel nationaal als internationaal. Vrouwen en mannen die hetzelfde werk verrichten, worden in een gelijke situatie gelijk beloond. Voor Hydratec Industries is diversiteit in het personeelsbestand van grote waarde, omdat we ervan overtuigd zijn dat dit innovatie stimuleert en omdat verschillende percepties over het algemeen leiden tot verschillende invalshoeken en betere besluiten. Diversiteit komt onder andere voort uit verschillen in opleiding, achtergrond, leeftijd, geslacht en etniciteit. Mede daarom streven we

naar een evenwichtige verhouding tussen mannen en vrouwen binnen de bedrijven, ofschoon dit voor een organisatie met een duidelijke technische oriëntatie niet eenvoudig is. Binnen de groep zijn 22% vrouwelijke medewerkers in dienst (2019: 23%). Hydratec Industries blijft streven naar evenwichtige man-vrouw verdeling en neemt dit mee in zijn wervingsbeleid.

Het totale aantal medewerkers was 1.575, daarvan had 69% een vast contract.

Verslag van de Raad van Commissarissen

Het afgelopen jaar

2020 is helaas teleurstellend verlopen voor Hydratec Industries N.V. De Covid-19-crisis had een enorme impact. De geconsolideerde omzet daalde autonoom met 9,2%. Ondanks kostenverlagingen hebben de meeste bedrijven de resultaten flink zien verminderen. Alle bedrijven realiseerden nog wel positieve bedrijfsresultaten, met uitzondering van Rollepaal, dat sterk geraakt werd door de Covid-19 crisis, en het Poolse bedrijf. Bij zowel Industrial Systems als Plastic Components werden de resultaten beïnvloed door eenmalige reorganisatielasten. Daarnaast werd het resultaat bij Industrial Systems beïnvloed door NOW subsidies. Het geconsolideerde bedrijfsresultaat in 2020 was veel lager dan vorig jaar. Er resulteert een netto resultaat van € 1,3 miljoen ten opzichte van € 6,6 miljoen in 2019.

Jaarverslag

Hierbij bieden wij u aan het door de directie opgestelde jaarverslag 2020 van Hydratec Industries N.V., waarin de jaarrekening is opgenomen. Deze jaarrekening is gecontroleerd door KPMG accountants en op 24 maart 2021 besproken met de directie in aanwezigheid van de accountant. De goedkeurende verklaring is hier opgenomen. Mede op grond daarvan zijn wij van mening dat het jaarverslag voldoet aan de eisen van transparantie en een adequate basis vormt voor de verantwoording

door de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht. Wij stellen u voor de jaarrekening vast te stellen, het dividendvoorstel te aanvaarden en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de raad van commissarissen voor het daarop gehouden toezicht.

Samenstelling raad van commissarissen

De personalia van de leden van de raad van commissarissen worden op pagina 47 vermeld. De profielschets voor de raad van commissarissen is gepubliceerd op de website van de vennootschap. Achtergrond en ervaring van de leden van de raad van commissarissen zijn divers. Eén commissaris heeft gedurende zijn loopbaan diverse functies in het bedrijfsleven vervuld en sloot zijn actieve carrière af als lid van de raad van bestuur en CFO van een beursgenoteerd concern. De tweede commissaris heeft een ruime ervaring als ondernemer en als commissaris bij diverse bedrijven. De derde commissaris is een ervaren ondernemer die bovendien jarenlang nauw betrokken is geweest bij de ontwikkeling van Hydratec Industries tot zijn huidige omvang.

De raad is van mening dat deze variëteit van ervaringen en achtergronden een goede diversiteit oplevert. De raad is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar en de directie onafhankelijk en kritisch kunnen opereren.

De heer Ten Cate is in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 26 juni 2020 herbenoemd voor een periode van vier jaar. De termijn van mevrouw Sanders loopt af in 2021. De raad van commissarissen stelt voor om de benoeming van mevrouw Sanders met een termijn te verlengen.

Toezicht

De doelstellingen van Hydratec voor 2020 waren ambitieus, maar werden helaas niet gerealiseerd. De raad van commissarissen ondersteunt het beleid van de directie om te investeren in productontwikkeling, versterking van de technische knowhow, upgrading van de productiecapaciteiten en versterking van de marktpositie. Bij alle bedrijven is er een focus op kostenbeheersing en margeverbetering. Bij de algemene ontwikkelingen wordt een uitgebreide toelichting op deze zaken gegeven.

Naar het oordeel van de raad van commissarissen is het risicoprofiel van Hydratec niet veranderd. Er is aandacht geschonken aan het risico-beheersingssysteem. Uit deze evaluatie is tevens naar voren gekomen dat de omvang van Hydratec onvoldoende groot is voor een eigen interne audit functie.

De raad van commissarissen heeft in 2020 zesmaal volgens een vast rooster vergaderd met de directie, waarbij steeds alle commissarissen aanwezig waren. Voorafgaand aan de Algemene Vergadering van Aandeel-

houders op 26 juni heeft de raad, buiten aanwezigheid van de directie, het eigen functioneren, het functioneren van (de leden van) de directie en de beloning van de directie besproken. Bij de evaluatie van het eigen functioneren kwamen diverse onderwerpen aan de orde, onder meer de tijd en aandacht van alle commissarissen, de wijze van uitvoering van de toezichthoudende functie, de rolverdeling en de samenstelling van de Raad van Commissarissen in termen van onafhankelijkheid, deskundigheid, expertise, competenties en ervaringen. De evaluatie van de directie heeft plaatsgevonden in een gesprek tussen de Raad van Commissarissen en de Directie.

Tijdens haar vergaderingen heeft de raad de strategie, het acquisitiebeleid, het risicomanagement, het personeelsbeleid, de kwartaal- en halfjaarresultaten, de jaarcijfers 2020 en de begroting voor 2021 besproken. In het bijzonder is er gedurende het jaar veelvuldig gesproken over de impact van de Covid-19 crisis op Hydratec Industries. Voorts zijn de effecten besproken van de economische situatie op de markten waarop de Hydratec-bedrijven zich bewegen, alsmede de daaruit voortvloeiende maatregelen die noodzakelijk zijn om te trachten de resultaten op peil te houden. Bovendien is aandacht besteed aan veranderende wetgeving. In de vergadering van 23 september 2020 is mevrouw Sanders aangesteld als voorzitter van de audit committee. In de audit committee is in 2020 vergaderd over risico management en financiële aspecten van Hydratec Industries.

Extra aandacht ging uit naar de het verloop van de liquiditeit. Direct na het uitbreken van de Covid-19 crisis heeft de directie een grondige analyse gemaakt van de mogelijke ontwikkelingen van de liquiditeit en deze gedeeld met de bank. Dankzij een goed liquiditeitsbeheer is dit verder wel een punt van aandacht geweest, maar geen punt van zorg.

In de vergadering van 23 juli 2019 is KPMG aangesteld voor de controle van jaarrekening van 2019 en 2020. Met de externe accountant heeft de raad van commissarissen in 2020 tweemaal overleg gevoerd, waarvan eenmaal zonder directie. De werkzaamheden van de externe accountant zijn beoordeeld en het auditplan werd geaccordeerd.

Samenstelling directie

In de directie van Hydratec Industries N.V. heeft gedurende 2020 geen wijziging plaatsgevonden. De heer ir. B.F. Aangenendt is CEO, mevrouw drs. E.H. Slijkhuis RA is CFO. In 2020 liep de termijn van de heer Aangenendt af. De raad van commissarissen heeft de heer Aangenendt herbenoemd tijdens de raad van commissarissen vergadering van 26 juni 2020. De raad van commissarissen complimenteert de directie met de wijze waarop deze het bedrijf succesvol door de Covid-19-crisis heeft geleid.

De raad van commissarissen is de directie, de managementteams en alle medewerkers erkentelijk voor hun inzet, motivatie en ambities in 2020.

Amersfoort, 26 maart 2021

Raad van commissarissen

E. ten Cate (voorzitter)

J.E. Vaandrager (vicevoorzitter)

M.E.P. Sanders

Corporate governance



Introductie

De directie en de Raad van Commissarissen hechten eraan de beginselen van integriteit, verantwoording en transparantie na te leven bij het besturen van de vennootschap en het te houden toezicht. De governance structuur van Hydratec Industries is gebaseerd op Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek naar Nederlands recht, de statuten, de Corporate Governance Code en de op ISO 26.000 gebaseerde Code of Conduct. In dit hoofdstuk geven we een onderbouwing op de meest relevante principes of bepalingen en een toelichting op die onderwerpen waar Hydratec Industries afwijkt van de Corporate Governance Code.

Samenstelling directie en Raad van Commissarissen

Ons doel is evenwichtigheid in alle leidinggevende functies en directieposities. Dit betekent dat in de directies en Raad van Commissarissen minstens 30% vrouwen zijn benoemd en dat ten minste 30% van de directieposities wordt vervuld door een vrouw. Gedurende het jaar bestond de directie van Hydratec Industries uit 1 vrouw en 1 man. De Raad van Commissarissen bestaat uit 1 vrouw en 2 mannen.

De personalia van de leden van de directie en de Raad van Commissarissen worden vermeld op pagina 47.

Aandeelhoudersvergadering

Hydratec Industries NV is een structuurvennootschap en heeft enkel gewone aandelen uitgegeven. Er zijn geen bijzondere zeggenschapsrechten verbonden aan aandelen. Ook kent Hydratec Industries geen bijzondere beschermingsmaatregelen tegen ongewenste overnames. Minimaal één keer per jaar wordt een Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden, waarbij alle besluiten worden genomen op basis van het principe 'één aandeel, één stem'.

Aandeelhouders hebben – alleen of met een gezamenlijk belang van ten minste 3% van het geplaatste aandelenkapitaal – het recht de directie of de Raad van Commissarissen te verzoeken bepaalde onderwerpen op de agenda te plaatsen. Belangrijke bestuursbesluiten die een verandering van de identiteit of het karakter van de onderneming met zich kunnen meebrengen, moeten worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De statuten van de vennootschap staan vermeld op de website van Hydratec Industries en daar worden ook de belangrijkste taken en bevoegdheden van de Algemene Aandeelhoudersvergadering, alsmede van de Raad van Commissarissen en directie vermeld.

In de statuten (beschikbaar op de website) zijn ook de voorschriften betreffende benoeming en ontslag van bestuurders en commissarissen en wijzigingen van de statuten opgenomen. Op pagina 8 zijn aandeelhouders met een belang groter dan 3% opgenomen waarvoor een meldingsplicht bestaat overeenkomstig de Wet op het financieel toezicht.

Verklaring inzake corporate governance

De Raad van Commissarissen en de directie onderschrijven de principes van corporate governance en Hydratec Industries volgt de bepalingen zoals vastgelegd in de Nederlandse Corporate Governance Code. Kernbegrippen als transparantie en het afleggen van verantwoording aan de aandeelhouders over ons beleid zijn belangrijke uitgangspunten. Wij achten sommige richtlijnen niet relevant voor een smallcaponderneming. Van tegenstrijdige belangen was tijdens het boekjaar geen sprake.

Verder zijn er de volgende afwijkingen van de code:

- ▶ Gelet op de omvang van de vennootschap ontbreekt een interne auditfunctie (§ 1.3).
- ▶ De heer E. ten Cate (voorzitter van de Raad van Commissarissen) voldoet niet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals gedefinieerd in de code, omdat zijn bloedverwanten in de eerste graad

Risicobeheer

een aandelenpakket houden van meer dan 10% (§2.1.) en de heer E. ten Cate in het verleden bestuurder is geweest van de vennootschap (§2.1.9).

- ▶ Hydratec Industries is van mening dat ervaring en kennis van de onderneming van zijn commissarissen een belangrijke basis zijn voor hun functioneren en bepalend dienen te zijn voor de zittingsduur. Er geldt geen maximale zittingsduur voor commissarissen. Telkens na een zittingsduur kan een commissaris, na een zorgvuldige overweging, dan ook worden herbenoemd voor een nieuwe periode (§ 2.2.2.i).
- ▶ Webcasting van presentaties aan beleggers en analisten wordt niet aangeboden omdat Hydratec Industries een Veilingfonds is (§ 4.2.3).

Algemeen

Risicomanagement is een essentieel onderdeel van de ondernemingsstrategie van Hydratec Industries. Het doel is het identificeren en mitigeren van risico's die een grote negatieve impact kunnen hebben op het realiseren van de strategische en financiële doelstellingen en daarmee de waarde van de onderneming. Hydratec Industries heeft een ondernemende cultuur waarin eigen verantwoordelijkheid, zelfstandigheid en eigenaarschap van medewerkers centraal staat. We zoeken steeds naar een balans tussen deze ondernemersgeest en het aangaan van risico's. Een adequaat risicobeheersingssysteem is daarbij van groot belang. Wanneer risico's zichtbaar worden gemaakt, kunnen maatregelen worden getroffen deze risico's te beheersen. Directie, management en commissarissen waarborgen een cultuur waarin door iedereen de vrijheid wordt gevoeld om op een verantwoorde manier om te gaan met risico's.

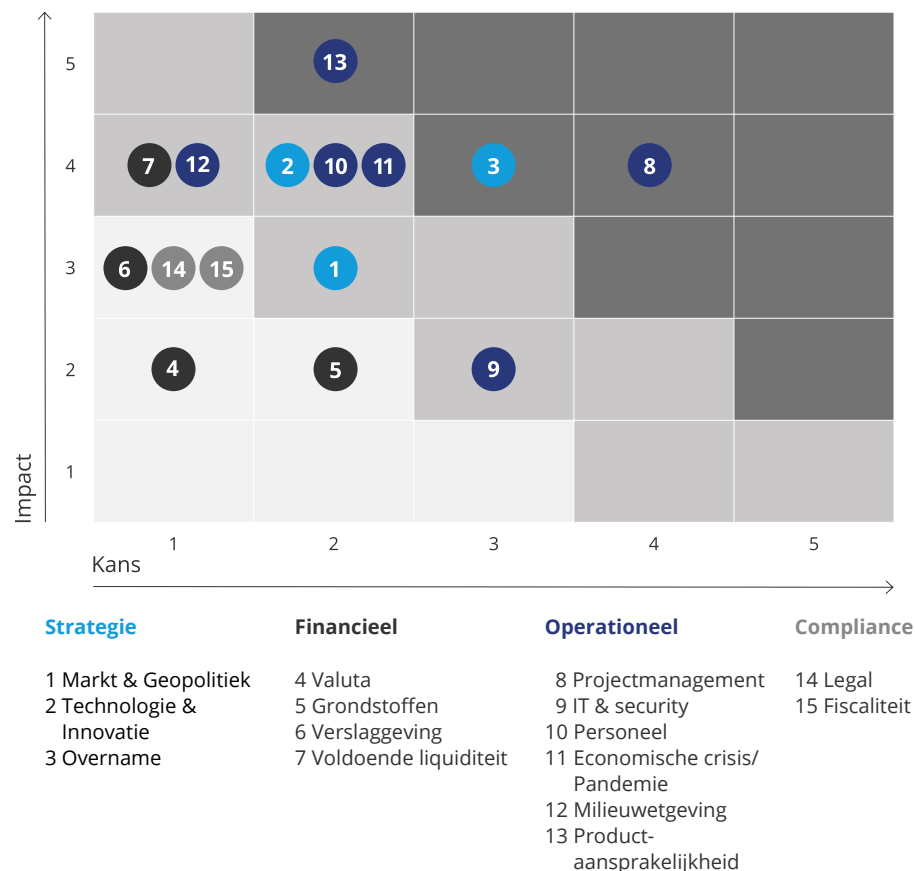
Strategische en operationele beslissingen zijn gericht op het creëren van duurzame waarde. Dit betekent dat bij beslissingen de effecten op lange termijn worden gewogen. Dit voorkomt dat beslissingen worden genomen die positief zijn voor de korte termijn maar waarde vernietigen op de langere termijn. Het voordeel van deze oriëntatie is dat risicomanagement goed geïntegreerd en onlosmakelijk verbonden is met de bedrijfsvoering. Tijdens de jaarlijkse strategische evaluatie met de Raad van Commissarissen wordt beoordeeld of het risicobeoordelingssysteem voldoende functioneert of dat het systeem aanpassingen behoeft.

De aanpak is erop gericht verrassingen te voorkomen. De belangrijkste risico's zijn geïdentificeerd en geclusterd in vier categorieën: strategie, operatie, financieel en compliance.

- ▶ Per risico(gebied) hebben wij een inschatting gemaakt van de mogelijke impact op de organisatie en de waarschijnlijkheid dat dit risico zich voordoet. Tot de impact behoren financiële en niet-financiële factoren. Het is de taak van de directie om de bedrijfskansen af te wegen tegen de verwachtingen en belangen van aandeelhouders, medewerkers, financiers en toezichthouders.
- ▶ Vervolgens hebben wij per cluster aangegeven wat onze risicobereidheid is. Er wordt nadrukkelijk gezocht naar een balans tussen acceptabel risico enerzijds en het gevoerde ondernemerschap in het kader van een lange termijn waardecreatie anderzijds.
- ▶ Ten slotte hebben we per risico aangegeven wat onze maatregelen betreffen om op het acceptabele risico uit te komen.

Risico-inschatting

Om tot een schematisch overzicht te komen inzake de risico's die erkend worden, is in de grafiek links per risico(gebied) een inschatting gemaakt van de impact en kans van deze risico's. In de tabel zal vervolgens ingegaan worden op de risicobereidheid en de genomen maatregelen om de risico's tot het gewenste niveau te reduceren.



Risicobereidheid

Hydratec Industries NV zoekt nadrukkelijk naar een balans tussen een acceptabel risico enerzijds en ondernemerschap en lange termijn waardecreatie anderzijds. Hydratec heeft een gemiddelde tot hoge risicobereidheid op het gebied van productontwikkeling en commerciële initiatieven. De risicobereidheid op het gebied van wet- en regelgeving is echter zero tolerance.

Onze bereidheid per risicocategorie:

Categorie	Risicobereidheid
Strategisch	Hoog
Financieel	Laag
Operationeel	Gemiddeld
Compliance	Laag

Risicomaatregelen

Om de door Hydratec Industries NV te lopen risico's aan te laten sluiten met de risicobereidheid zijn de volgende maatregelen per risico genomen. De risico's zijn gegroepeerd in de vier eerdere genoemde clusters.

Strategie

Risico	Strategisch doel	Omschrijving	Mitigerende maatregelen
1	Leidende positie in verschillende markten	Economische en geopolitieke ontwikkelingen hebben invloed op de executie van de strategie en de financiële positie en resultaten.	• Spreiden van activiteiten over meerdere bedrijven, producten en landen. • Flexibele kostenstructuur. • Sterke financiële balans bewaren.
2	Innovatie	Ontoereikende technologie-ontwikkeling en innovatie.	• Continue aandacht en middelen voor vernieuwing en executie van de R&Droadmap. • Focus op groeimarkten voedsel, gezondheid en mobiliteit.
3	Groei	Niet-succesvol integreren en/of opereren van geacquireerde ondernemingen.	• Procedures en richtlijnen voor de uitvoering van het due diligence proces. • Integratie en harmonisatie in de rapportage- en beheersings-systemen en van de bedrijfs-processen. • Kennisuitwisseling.

Financieel

Risico	Strategisch doel	Omschrijving	Mitigerende maatregelen
4	Winstgevendheid	Volatiliteit van valuta's waardoor winstmarges onder druk komen te staan.	• Afdekken van valutarisico's middels termijncontracten.
5	Klanttevredenheid	Bepaalde beschikbaarheid van grondstoffen en volatiliteit van grondstofprijzen.	• Prijsontwikkelingen zoveel mogelijk verrekenen in verkoopprijs. • Strategische inkoop bij meerdere leveranciers
6	Transparante bedrijfsvoering	Risico dat financiële verslaggeving materiële fouten bevatten.	• Interne procedures en richtlijnen voor de interne en externe financiële verslaggeving. • Training en opleiding.
7	Continuïteit	Risico dat niet voldaan kan worden aan korte en lange termijn financierings-behoefte.	• Opstellen van periodieke kasstroom projecties. • Werkkapitaalbeheer. • Minimale solvabiliteit. • Actief monitoren bankconvenanten.

Operatie

Risico	Strategisch doel	Omschrijving	Mitigerende maatregelen
8	Winstgevendheid	Risico dat projecten niet conform specificatie, afspraken en geplande marges worden opgeleverd.	• Investering in gekwalificeerd personeel. • Training en opleiding van personeel. • Richtlijnen en procedures ten aanzien van projectbeheersing en projectadministratie.
9	Winstgevendheid	Risico op schending van beschikbaarheid, vertrouwelijkheid en integriteit van data (inclusief IP).	• IT-control framework • Kennisuitwisseling tussen de verschillende IT-managers. • Strikte procedures bij uitval of storing van systemen. • Continue aandacht voor cybersecurity en Awareness bij medewerkers.
10	Medewerkers-tevredenheid	Schaarste aan goed gekwalificeerd personeel.	• Talentmanagementprogramma • Goede reputatie inzetten om talent te werven. • Samenwerkingsprogramma's met opleidingsinstituten.
11	Winstgevendheid	De pandemie kan leiden tot nieuwe/meer restricties opgelegd door overheden en een lage investeringsbereidheid.	• Flexibele kostenstructuur. • Interne efficiency -en kostenbesparingsprogramma's. • Productontwikkeling zodat vervangingsinvesteringen voor klanten attractiever worden.

12	Duurzaamheid	Het produceren en verwerken van kunststof-producten brengt milieu-risico's met zich mee.	• Concrete actieplannen inzake preventieve maatregelen. • Interne richtlijnen inzake het voldoen aan milieuwetgeving.
13	Winstgevendheid	Fouten in het productie-proces die kunnen leiden tot kwaliteits-verlies en discontinuïteit	• Strikte kwaliteitsnormen en certificering. • Risico Inventarisaties en Evaluaties. • Brandverzekering.

Compliance

Risico	Strategisch doel	Omschrijving	Mitigerende maatregelen
14	MVO	Schade (inclusief reputatie) door overtreding van wet- en regelgeving, o.a. export en sanctieregelgeving, oneerlijke concurrentie, fraude, corruptie en omkoping.	• Interne richtlijnen ten aanzien van compliance. • Periodieke frauderisico workshops. • Gedragscode geldend voor al het personeel.
15	MVO	Schade (inclusief reputatie) door overtreding van fiscale wet- en regelgeving.	• Monitoring op compliance en ontwikkelingen van fiscale wet- en regelgeving. • Gebruik maken van externe fiscale adviseurs • Tax Control Framework.

Milieu

Naast risico's die een directe invloed hebben op onze strategie worden er ook preventieve maatregelen getroffen. Het beleid van Hydratec Industries is ook gericht op vermindering van onze totale milieubelasting. Actief zoeken we naar mogelijkheden om de CO₂-footprint van onze werkmaatschappijen te verminderen.

Dit aspect blijft in belang toenemen, niet in de laatste plaats omdat ook onze afnemers stringenter eisen stellen op dit gebied. In 2020 is er een inventarisatie gedaan naar potentiële CO₂-besparingsmogelijkheden bij onze productielocaties in Nederland. Hieruit zijn concrete besparingsmaatregelen geïdentificeerd. Deze implementeren we in de komende jaren.

In control statement

De directie van Hydratec Industries is van oordeel dat de risicobeheersings- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven, zodat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Het proces van aanscherping van de beheersings- en controlesystemen wordt voortdurend geëvalueerd en wordt ook in het lopende jaar voortgezet.

Verwijzend naar artikel 5.25c van de Wft verklaart de directie, naar beste weten, dat:

de jaarrekening naar haar mening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van de onderneming over 2020 en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;

het directieverslag een getrouw beeld geeft over de toestand op balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van de onderneming en van de met haar verbonden ondernemingen, waarvan de gegevens in de jaarrekening zijn opgenomen. In het directieverslag zijn de wezenlijke risico's waarmee de onderneming wordt geconfronteerd beschreven.

Amersfoort, 26 maart 2021

Directie
B.F. Aangenendt CEO
E.H. Slijkhuis CFO

Personalia

De directie van Hydratec Industries N.V. bestaat uit:

Ir. B.F. Aangenendt (1964), CEO

Jaar van aantreden: 2012 – Einde huidige termijn: 2024
Bart Aangenendt is statutair benoemd tot CEO van Hydratec Industries in 2012 en tot algemeen directeur in 2015. Hij is voormalig directeur van Pas Reform, een dochteronderneming van Hydratec Industries.

Drs. E.H. Slijkhuis RA (1968), CFO

Jaar van aantreden: 2018 – Einde huidige termijn: 2022
Everien Slijkhuis is in 2018 statutair benoemd tot CFO van Hydratec Industries. Daarvoor vervulde zij diverse financiële en IT eindverantwoordelijke rollen, waarvan een groot deel in internationale productiebedrijven en de maakindustrie. Naast haar rol bij Hydratec is ze lid van de Raad van Toezicht en auditcommissie van de Veluwe Onderwijs Groep en het Deventer Ziekenhuis.

De Raad van Commissarissen van Hydratec Industries N.V. bestaat uit:

Mr. Egbert ten Cate (1945), voorzitter

Jaar van aantreden: 2000 – Einde huidige termijn: 2024

Huidige functie:

- directeur Bank ten Cate & Cie N.V.
- Commissariaten/nevenfuncties:
 - Commissaris Hendrick de Keyser
 - Bestuurder Stichting Kasteel Rechteren

Drs. Jan Vaandrager (1943), vicevoorzitter

Jaar van aantreden: 2011 – Einde huidige termijn: 2023

Laatst beklede functie:

- Lid raad van bestuur en CFO TKH Group N.V.

Mr. Maja Sanders (1953), voorzitter audit commissie

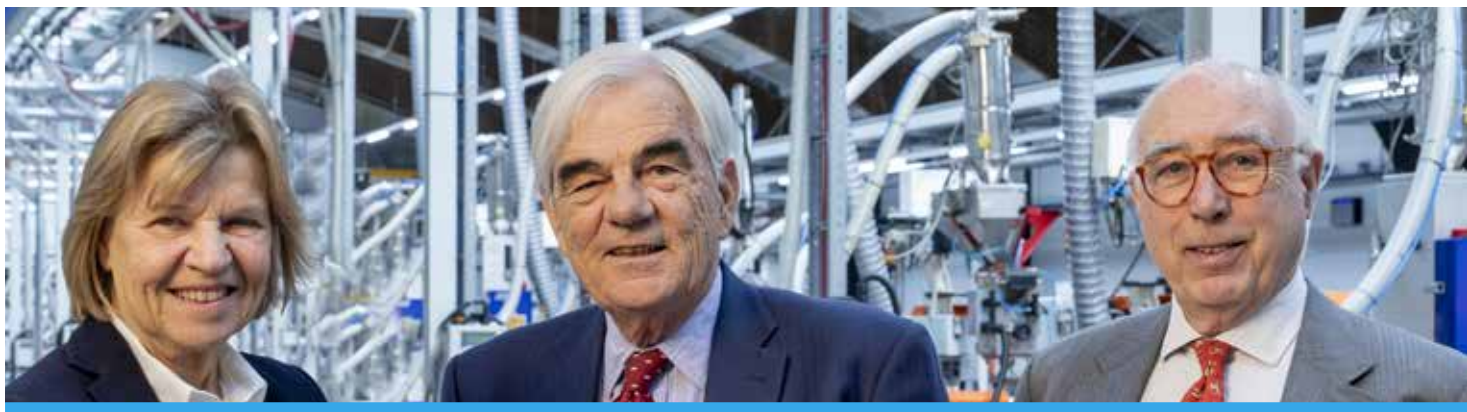
Jaar van aantreden: 2017 – Einde huidige termijn: 2021

Commissariaten/nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen Stern Groep
- Voorzitter Raad van Commissarissen Hoens Broadcast Facilities B.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Meilink B.V.
- Bestuurslid Stichting TivoliVredenburg Fonds

Alle leden van de Raad van Commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

Van links naar rechts: mw. M. Sanders, dhr. J. Vaandrager, dhr. E. Ten Cate



Bezoldiging

Remuneratiebeleid

De Raad van Commissarissen van Hydratec Industries N.V. past een remuneratiebeleid toe voor de directie van de onderneming dat gebaseerd is op de volgende uitgangspunten:

- ▶ Remuneratie van de directie moet het mogelijk maken goede bestuurders aan te trekken en te behouden.
- ▶ Het remuneratiebeleid moet in overeenstemming zijn met het corporate governance-beleid van de onderneming.
- ▶ De remuneratie mag geen incentives bevatten die gericht zijn op eigenbelang en die strijdig zijn met de belangen van de onderneming.
- ▶ De remuneratie moet in het teken staan van de strategische en financiële doelstellingen en prestatie-gericht zijn, waarbij een goed evenwicht aanwezig dient te zijn tussen korte- en langetermijnresultaten en doelstellingen.

Het remuneratiebeleid voor de directie van Hydratec Industries is vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 26 juni 2020. De feitelijke remuneratie van de directie wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen. De bezoldiging van de directie is deels afhankelijk van het bedrijfsresultaat, middels een variabele beloning die als volgt is samengesteld:

- ▶ besluit tot toekenning van variabele beloning geschiedt in maart bij de bespreking van de jaarcijfers;
- ▶ de variabele beloning is gemaximeerd tot 50% van de vaste beloning;
- ▶ 50% van de variabele beloning is afhankelijk van persoonlijke doelstellingen, gericht op de langetermijnontwikkeling van de onderneming en staat ter discretie van de Raad van Commissarissen om deze toe te kennen;
- ▶ 50% van de variabele beloning is afhankelijk van het bedrijfsresultaat, meteen jaarlijks vooraf vastgestelde drempel.

Na toekenning heeft de directie de keuze om de helft van de variabele beloning om te zetten in aandelen Hydratec Industries. Indien de directie hiertoe besluit, wordt de variabele beloning met 25% verhoogd. De aandelen worden dan uitgegeven tegen de gemiddelde koers van januari en februari en zijn en mogen voor een periode van drie jaar niet verkocht worden.

Eventuele ontslagvergoedingen voldoen aan de eisen van de Nederlandse Corporate Governance Code en bedragen daarom niet meer dan eenmaal het jaarsalaris. Er is een pensioenregeling voor de directie, waarbij boven een drempelbedrag een eigen bijdrage wordt verlangd. De Raad van Commissarissen toetst de daadwerkelijke beloning van de directie op regelmatige basis aan het beloningsbeleid en past deze indien nodig aan. Wijzigingen in het beloningsbeleid worden voorgelegd aan de aandeelhoudersvergadering.

Remuneratieverslag 2020

In 2020 is de jaarlijkse vaste beloning van de directie vastgesteld, gebaseerd op bovengenoemde uitgangspunten. De vaste beloningen worden periodiek geïndexeerd voor inflatie. Er zijn geen leningen verstrekt of ontslagvergoedingen uitgekeerd in 2020. Ook is er gedurende het jaar geen eerder toegekende variabele beloning teruggevorderd.

De bezoldiging van de directie, alsmede de aan haar toegekende variabele beloning over boekjaar 2020 en 2019, is op de volgende pagina weergegeven. De raad van commissarissen heeft te kennen gegeven dat de directie de groep in 2020 succesvol door de Covid-19 crisis heeft geleid. Omdat Rollepaal en Royal Pas Reform gebruik hebben gemaakt van NOW 2 en 3.1 is het niet toegestaan een variabele beloning toe te kennen aan de directie over 2020. Directie heeft besloten om een deel van de variabele beloning over 2019 om te zetten in aandelen.

De verhouding tussen de gemiddelde beloning voor de directie op voltijdsbasis ten opzichte van de in Nederland werkzame werknemers van Hydratec Industries is 3,7 (2019: 4,1).

Beloning bestuursleden

	Vaste basis beloning		Pensioen		Prestatie		Totaal beloning vast + prestatie		Variabel als % vaste beloning	
	beloning		bijdrage		beloning				beloning	
x € 1.000	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
B. Aangenendt	272	265	26	26	0	50	298	341	0,00%	18,90%
E. Slijkhuis	164	160	22	22	0	30	186	212	0,00%	18,90%
Totaal	436	425	48	48	0	80	484	553		

De heer Aangenendt bezat op balansdatum 71.225 aandelen en mevrouw Slijkhuis bezat op balansdatum 138 aandelen.

Hieronder de beloning van directie in de laatste vijf jaar in verhouding tot de omzet, het bedrijfsresultaat, het aantal fte en de gemiddelde beloning van alle werknemers binnen de groep:

x € 1.000	2020	2019	2018	2017	2016
Beloning directie					
B. Aangenendt	298	341	392	355	375
E. Slijkhuis	186	212	54	-	-
M. van den Burg	-	-	89	219	230
Bedrijfsgegevens					
Omzet	217.550	219.607	208.388	169.323	162.374
Bedrijfsresultaat	3.342	10.240	8.930	8.311	8.171
Fte per jaareinde	1.575	1.770	1.531	1.036	797
Gemiddelde beloning werknemers					
Werknemers	52	46	48	56	56

Bezoldiging Raad van Commissarissen

De remuneratie van de Raad van Commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De bezoldiging is onafhankelijk van het door de onderneming behaalde resultaat. Er is geen beloning in aandelen of opties op aandelen voor de commissarissen. Op de Algemene Vergadering op 26 juni 2020 is deze remuneratie opnieuw bevestigd op €19.000 per jaar per lid van de raad.

Jaarrekening



Geconsolideerde winst- & verliesrekening

Bedragen x € 1.000	Toelichting	2020	2019
Netto-omzet	1.23	217.550	219.607
Materiaalverbruik/overige externe kosten		-81.760	-97.491
Wijzigingen in voorraden gereed product en contract activa/verplichtingen		-20.596	-13.637
Brutomarge		115.194	108.479
Lonen, salarissen en inleenkrachten	1.25.1	-56.274	-52.678
Sociale lasten en pensioenen	1.25.2	-12.436	-11.428
Afschrijving op vaste activa en bijzondere waardevermindering	1.29 / 1.30 / 1.31	-14.338	-8.588
Overige bedrijfskosten	1.27	-28.804	-25.545
		-111.852	-98.239
Bedrijfsresultaat		3.342	10.240
Financiële baten		1.701	
Financiële lasten		-1.774	-1.354
Resultaat voor belastingen		3.269	8.886
Belastingen	1.28	265	-2.251
Nettoresultaat voortgezette activiteiten		3.534	6.635
Nettoresultaat beëindigde activiteiten		-2.763	0
Nettoresultaat		771	6.635
Nettoresultaat toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders		1.301	6.635
Derden		-530	0
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		1.289.557	1.286.654
Winst per gewoon aandeel (in weuro's)		1,01	5,16
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in euro's)		1,01	5,15

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Bedragen x € 1.000	2020	2019
Nettoresultaat voortgezette activiteiten	3.534	6.635
Elementen die mogelijk in de toekomst in de winst-enverliesrekening worden verantwoord		
Kasstroom hedges – aanpassing in reële waarde (incl. belastingen)	62	262
Buitenlandse activiteiten – valuta omrekeningsverschillen	-1.168	-20
Elementen die niet in de toekomst in de winst- en verliesrekening worden verantwoord		
Pensioen	-5	-114
Totaalresultaat na belastingen voortgezette activiteiten	2.423	6.763
Totaalresultaat na belastingen beëindigde activiteiten	-2.763	-
Totaalresultaat na belastingen	<u>-340</u>	<u>6.763</u>
Totaalresultaat toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders	196	6.763
Derden	-536	-

Geconsolideerde balans per 31 december

Vóór verwerking van het resultaat

x € 1.000	Toelichting	2020	2019
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1.29	27.544	29.090
Materiële vaste activa	1.30	64.279	73.348
Gehuurd activa	1.31	11.680	15.993
Uitgestelde belastingvorderingen	1.33	5.621	3.708
Financiële vaste activa	1.32	172	2.627
Totaal vaste activa		109.296	124.766
Contractactiva	1.23.6	7.563	12.661
Vorraden	1.34	26.211	34.325
Handelsdebiteuren	1.35	45.287	33.246
Vennootschapsbelasting		613	963
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.36	1.560	1.691
Overige vorderingen		1.975	2.484
Overlopende activa		1.473	1.187
Liquide middelen	1.37	4.629	2.945
Totaal vlottende activa		89.311	89.502
Totaal activa		198.607	214.268

x € 1.000	Toelichting	2020	2019
PASSIVA			
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	1.38	63.079	62.700
Aandeel derden		161	500
Totaal vermogen	1.38	63.240	63.200
Personeel gerelateerde voorzieningen	1.40	3.253	4.050
Overige voorzieningen	1.40	2.314	2.759
Uitgestelde belastingverplichtingen	1.40.5	1.390	2.101
Leningen en huurverplichtingen	1.41.1	27.337	35.181
Overige financiële instrumenten	1.42.2	889	4.901
Totaal voorzieningen en langlopende schulden		35.183	48.992
Contractverplichtingen	1.23.6	26.425	9.544
Handelscrediteuren		17.154	24.737
Vennootschapsbelasting		2.284	843
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.42	3.001	3.951
Leningen en huurverplichtingen	1.41.1	5.713	6.672
Rekening courant Bank	1.41.1 / 1.43	18.069	29.347
Overige schulden en overlopende	1.44	27.538	26.982
Totaal kortlopende schulden		100.184	102.076
Totaal passiva		198.607	214.268

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

									Toe te rekenen aan aandeel- houders Hydratec	Toe terekenen aan derden	Eigen vermogen
x € 1.000	Toelichting	Geplaatst kapitaal 1.38.1	Agio 1.38.2	Translatie- reserve 1.38.3	Hedge- reserve 1.38.4	Overige wettelijke reserve 1.38.5	Overige reserves 1.38.6	Onverdeeld resultaat 1.38.7			
Boekwaarde per 1 januari 2019		578	5.822	-676	-646	299	45.305	8.507	59.189		59.189
Aandeelhouder gerelateerde mutaties:											
• Dividendbetaling 2018							-3.473		-3.473		-3.473
• Aandelen uitgifte Participatieplan	1.25.3	1	133						134		134
• Aandelen uitgifte overname Pas Reform USA		1	86						87		87
Overige mutaties:											
Resultaatbestemming 2018							8.507	-8.507			
Kapitaal storting										500	500
Niet-gerealiseerde resultaten											
Hedgereserve					262				262		262
Reserve omrekeningsverschillen				-20					-20		-20
Pensioen							-114		-114		-114
Gerealiseerde resultaten											
Netto resultaat 2019								6.635	6.635		6.635
Boekwaarde per 31 december		580	6.041	-696	-384	299	50.225	6.635	62.700	500	63.200
Aandeelhouder gerelateerde mutaties:											
• Dividendbetaling 2019											
• Aandelen uitgifte Participatieplan	1.25.3	1	99						100		100
• Aandelen uitgifte overname Pas Reform USA		1	88						89		89
Overige mutaties:											
Resultaatbestemming 2019							6.635	-6.635	-		-
Kapitaal storting									-	191	191
Niet-gerealiseerde resultaten											
Hedgereserve					62				62		62
Reserve omrekeningsverschillen				-1.168					-1.168		-1.168
Pensioen							-5		-5		-5
Gerealiseerde resultaten											
Netto resultaat 2020							1.301		1.301	-530	771
Boekwaarde per 31 december 2020		582	6.228	-1864	-322	299	56.855	1.301	63.079	161	63.240

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

x € 1.000	Toelichting	2020	2019 ¹
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		3.269	8.886
Aanpassing voor:			
• Afschrijvingen		12.094	9.278
• Bijzondere waardeveranderingen		2.244	-
• Winst uit verkoop (voorheen aangehouden activa voor verkoop)		-290	-550
Financiële baten en lasten		74	1.354
Mutatie voorzieningen		2.009	-7.429
Veranderingen in werkkapitaal:			
• Voorraden		2.915	5.426
• Kortlopende vorderingen		-16.284	15.496
• Kortlopende schulden (exclusief VPB schuld en leaseverplichtingen)		20.039	-22.427
Totaal veranderingen in werkkapitaal		6.670	-1.505
Betaalde financiële lasten		-1.202	-763
Betaalde winstbelasting		-313	-2.101
Kasstroom uit operationele activiteiten		24.555	7.170
Investerings in immateriële vaste activa		-1.635	-763
Investerings in materiële vaste activa		-3.632	-11.588
Investerings in financiële vaste activa		-170	-336
Aankoop deelnemingen	1.24.1	-1.000	-12.750
Inbegrepen netto kaspositie bij aankoop deelnemingen		-	-8.491
Desinvestering materiële vaste activa en voor verkoop aangehouden activa		883	2.233
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-5.554	-31.695

x € 1.000	2020	2019
Betaald dividend aan aandeelhouders Hydratec	-	-3.473
Aflossing langlopende schulden	-3.311	-1.810
Aflossing lease verplichtingen	-3.202	-3.596
Opname langlopende leningen	-	3.900
Aflossing/opname rekening courant bank	-11.278	29.047
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-17.791	24.068
Netto kasstroom	1.210	-457
Omrekeningsverschillen op geldmiddelen	-655	-102
Mutatie kas en kasequivalenten	555	-559
Kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	1.129	-
Kas en kasequivalenten per 1 januari	2.945	3.504
Kas en kasequivalenten per 31 december	4.629	2.945

¹ De vergelijkende cijfers zijn aangepast (Zie toelichting 1.2)

1.1 Algemeen

1.1.1 Introductie

Hydratec Industries NV (in het vervolg omschreven als Hydratec) is statutair gevestigd en kantoorhoudend te Amersfoort. De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming voor het jaar geëindigd op 31 december 2020 bestaat uit de jaarrekening van de onderneming en al haar dochterondernemingen (samen 'de Groep' genoemd).

Per 31 december 2020 maken de volgende dochter-ondernemingen onderdeel uit van de Groep:

Naam	Vestigingsplaats
Timmerije B.V.	Neede
Lias Industries B.V.	Zeddam
Pas Reform B.V.	Zeddam
Pas Reform Participações LTDA	São Paulo, Brazilië
Pas Reform do Brasil LTDA	São Paulo, Brazilië
Windmolen Holding LTDA	São Paulo, Brazilië
ION (54,5%)	São Paulo, Brazilië
Pas Reform North America LLC	Jacksonville, VS
Lias Vastgoed B.V.	Zeddam
Lan Handling Technologies B.V.	Tilburg
Lan Vastgoed B.V.	Tilburg
ABAR Automation B.V.	Halfweg
Lan Handling Solutions B.V.	Tilburg
Lan Robotics B.V.	Tilburg
Lan Services International B.V.	Tilburg
Polmer Sp. z o.o.	Wroclaw, Polen
Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V.	Tilburg
Helvoet Rubber & Plastic Technologies N.V.	Lommel, België
Helvoet Services BVBA	Lommel, België
High Technology Plastics (India) Pvt. Ltd.	Loni, India
Helvoet Rubber & Plastic Technologies GmbH	Gilching, Duitsland
Schwarzpunkt Schwarz GmbH & Co. KG	Gilching, Duitsland
Helvoet Polska Sp. z.o.o.	Kaniów, Polen
Rollepaal Pipe Extrusion Technology B.V.	Dedemsvaart
Rollepaal B.V.	Dedemsvaart
Ramix Moulds B.V.	Dedemsvaart
Rollepaal Inc.	Baltimore, VS
Rollepaal Engineering India Pvt. Ltd	Ahmedabad, India

De Groep houdt, tenzij anders vermeld, 100% van de aandelen van de genoemde vennootschappen. Alle dochterondernemingen hebben dezelfde rapportagedatum als Hydratec en hun boekjaar eindigt ook op 31 december. Voor een overzicht van de activiteiten van de Groep wordt verwezen naar het onderdeel Profiel waarin het profiel van Hydratec is weergegeven.

De jaarcijfers zijn door de directie opgesteld en na goedkeuring van de raad van commissarissen vrijgegeven voor publicatie op 26 maart 2021. De jaarstukken 2020 zijn besproken in de vergadering van de raad van commissarissen van 24 maart 2021 en zullen ter vaststelling worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 26 mei 2021.

1.1.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De basis voor het opstellen van de jaarrekening is de historische kostprijs, tenzij hierna anders is toegelicht. De jaarrekening wordt gepresenteerd in de valuta euro (€). Bedragen worden gemeld in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven. De euro is de functionele en presentatievaluta van Hydratec. Het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS-EU standaarden vereist van het management dat het beoordelingen, inschattingen en aannames maakt die de toepassing van richtlijnen en de gerapporteerde bedragen voor activa, passiva, inkomsten en uitgaven beïnvloeden. De gemaakte inschattingen en daarmee

samenhangende aannames zijn gebaseerd op historische ervaringen en diverse andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De gemaakte inschattingen en aannames hebben gediend als basis voor de beoordeling van de waarde van de verantwoorde activa en passiva waarvoor vanuit andere bronnen de omvang op dit moment nog niet blijkt. Werkelijke uitkomsten kunnen echter afwijken van gemaakte inschattingen. Schattingen en onderliggende aannames worden voortdurend beoordeeld. Wijzigingen in schattingen en aannames worden verwerkt in de periode waarin de schattingen worden herzien als de herziening uitsluitend op de desbetreffende periode betrekking heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden als de herziening zowel de huidige als toekomstige perioden beïnvloedt. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn consistent toegepast door de ondernemingen van de Groep voor de in deze geconsolideerde jaarrekening gepresenteerde perioden.

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS-EU), zoals aanvaard door de Europese Unie, en met Titel 9 Boek 2 BW. Indien nodig zijn vergelijkende cijfers aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

1.1.3 Continuïteit

De wereldwijde uitbraak van COVID-19 heeft het afgelopen jaar aanvullende onzekerheden met zich meegebracht. Ook in 2021 zal de impact van COVID-19 gevolgen hebben op het economische klimaat. Gedurende het jaar zijn er nieuwe afspraken gemaakt met de bank ten aanzien van de kredietovereenkomst (zie 1.43). Door gedegen liquiditeitsprognoses en omzetverwachtingen zien wij geen risico ten aanzien van de liquiditeit en continuïteit, het voldoen aan de afspraken in de kredietovereenkomst en continuïteit voor de komende 12 maanden.

1.2 Overeenstemmings-verklaring

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS-EU), zoals aanvaard door de Europese Unie, en met Titel 9 Boek 2 BW. Indien nodig zijn vergelijkende cijfers aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

1.2.1 Nieuwe standaarden en interpretaties die per 1 januari 2020 zijn ingegaan

De volgende standaarden of interpretaties zijn per 1 januari 2020 effectief en toegepast door de Groep. Het effect van de toepassing heeft geen materiele impact voor de Groep.

- ▶ Amendement op IAS 1 en IAS 8: Definitie van materieel
- ▶ Amendement op IFRS 3: Definitie van een bedrijfscombinatie
- ▶ Amendement op IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7: Interest Rate Benchmark Reform
- ▶ Amendement op IFRS 16: COVID-19-Related Rent Concessions

1.2.2 Nieuwe standaarden of interpretaties die nog niet zijn ingegaan

De volgende standaarden of interpretaties gaan van kracht per 1 januari 2021 of later. De impact op de financiële positie en resultaten van Hydratec is ingeschat op nihil of beperkt.

- ▶ Amendement op IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16: Interest Rate Benchmark Reform (Phase 2)
- ▶ Amendement op IAS 37: Onerous Contracts – Cost of Fulfilling a Contract
- ▶ Amendments op IFRS 16: Property Plant and Equipment – Proceeds before intended use
- ▶ Amendments op IAS 1: Classifications of Liabilities as Current or Non-current

1.2.3 Fourtherstel

In de jaarrekening van 2019 zijn in het geconsolideerde kasstroomoverzicht de rekeningcourant schulden aan banken gepresenteerd als onderdeel van de kas -en kasequivalenten. Als gevolg van de aanhoudende negatieve bankstand in 2020 is de classificatie van deze rekening courant schuld in het kasstroomoverzicht opnieuw beoordeeld en geconcludeerd dat de rekening courant positie en kasstromen over 2019 anders gepresenteerd had moeten worden en derhalve dient te worden gecorrigeerd. Geconcludeerd is dat de negatieve rekening courant geen onderdeel vormen c.q. niet voldoet aan de IAS 7 definitie van de 'kas en kasequivalenten'. In overeenstemming met IAS 7 is de kasstroom verbonden aan de rekening courant gepresenteerd als onderdeel van de kasstromen uit financieringsactiviteiten in het kasstroomoverzicht.

Hieronder de kasstromen uit 2019 zoals opgenomen in de jaarrekening 2019 en het aangepaste kasstroom-overzicht 2019.

x € 1.000	2019 Gecorrigeerd	2019
Kasstroom uit operationele activiteiten	7.170	7.170
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-31.695	-31.695
Betaald dividend	-3.473	-3.473
Aflossing langlopende schulden	-1.810	-1.810
Aflossing lease verplichtingen	-3.596	-3.596
Opname langlopende schulden	3.900	3.900
Opname/aflossing rekening courant bank	29.047*	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	24.068*	- 4.979
Netto kasstroom	-457*	-29.504
Omrekenverschillen op geldmiddelen	-102	-102
Mutatie kas en kasequivalenten	-559*	-29.606
Kas en kasequivalenten per 1 januari	3.504*	3.204
Kas en kasequivalenten per 31 december	2.945*	-26.402
Kas en banktegoeden	2.945	2.945
Rekening-courant bank	-*	-29.347
Totaal 31 december	2.945*	-26.402

Getallen met een * zijn aangepast ten opzicht van de jaarrekening 2019

1.3 Schattingen en oordeelsvorming door het management

Bij het opstellen van de jaarrekening en de waardering van bepaalde posten in de jaarrekening maakt Hydratec gebruik van aannames, veronderstellingen en schattingen. Deze zijn in belangrijke mate gebaseerd op kennis van de diverse bedrijfssegmenten, ervaringen uit het verleden en op een zo betrouwbaar mogelijke schatting door het management van Hydratec van de specifieke omstandigheden die – naar de mening van het management – gegeven de situatie van toepassing zijn. Veelal betreffen de gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen in de jaarrekening verwachtingen omtrent toekomstige ontwikkelingen. De werkelijke ontwikkelingen kunnen afwijken van de gehanteerde veronderstellingen en aannames, waardoor de werkelijke uitkomst in belangrijke mate kan afwijken van de huidige waardering van een aantal posten in de jaarrekening. De gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen kunnen derhalve significante invloed hebben op vermogen en resultaat. Gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen worden periodiek getoetst en zo nodig aangepast. In de jaarrekening van Hydratec zijn met name de volgende posten aan veronderstellingen, aannames en schattingen onderhevig:

- ▶ de identificatie en waardering van immateriële vaste activa bij overnames en impairmenttests;
- ▶ de waardering bij overnames van materiële vaste activa en de levensduurbepaling;
- ▶ de waardering van voorraden in verschillende stadia;
- ▶ de waardering van fiscaal verrekenbare verliezen;
- ▶ de bepaling van voorzieningen;
- ▶ financiële instrumenten;
- ▶ de omzetverantwoording en waardering bij contractactiva/verplichtingen.

Schattingen en onzekerheden ten aanzien van bovenstaande posten zijn beschreven bij de toelichting van de individuele jaarrekeningposten. Behalve de al in de toelichting op de jaarrekening uiteengezette elementen zijn er geen andere kritische waarderingsinschattingen die nadere toelichting vereisen.

Bij een Systems bedrijf is een schattingswijziging doorgevoerd waarbij de voortgang van de projecten niet langer gemeten wordt op basis van gemaakte uren maar kosten. Door de modularisatie is naast de gemaakte uren ook het materiaal een steeds betere input voor het meten van de voortgang op projecten. Door de schattingswijziging is de omzet van de Groep in 2020 € 4,1 miljoen hoger vergeleken met de oude systematiek voor de bepaling van de voortgang.

1.4 Consolidatie

1.4.1 Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarin Hydratec direct dan wel indirect beslissende zeggenschap heeft. Beslissende zeggenschap houdt in dat Hydratec direct dan wel indirect de financiële en operationele bedrijfsvoering van een onderneming beheerst met als doel voordelen te behalen uit de activiteiten van die onderneming. De jaarrekeningen van deze dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum dat zeggenschap wordt verworven tot het moment dat Hydratec beslissende zeggenschap verliest.

1.4.2 Geëlimineerde transacties in de consolidatie

Balansposities tussen ondernemingen in de Groep, transacties tussen deze ondernemingen en nietgerealiseerde winsten op dergelijke transacties worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

1.4.3 Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn die ondernemingen waarin Hydratec direct dan wel indirect een invloed van betekenis kan uitoefenen, maar geen feitelijke zeggenschap heeft. Deze deelnemingen worden niet geconsolideerd maar zijn separaat verantwoord volgens de vermogensmutatiemethode.

1.5 Vreemde valuta

1.5.1 Valutatransacties en omrekening

Transacties in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde maandkoers van de maand waarin de transactie plaatsvindt. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen op de balansdatum worden in euro's omgerekend tegen de op de balansdatum geldende koers.

Valutaomrekeningsverschillen worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

1.5.2 De jaarrekening van buitenlandse deelnemingen

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koersen die gelden op de balansdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen koersen die de wisselkoersen benaderen die gelden op de datum van de transactie. Valutaomrekenverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten in de reserve omrekeningsverschillen.

Valutakoersen	€ 1 is omgerekend tegen	2020	2019
Valuta			
USD	Slotkoers	1,23	1,12
	Gemiddelde	1,14	1,11
INR	Slotkoers	89,64	79,88
	Gemiddelde	84,50	79,05
BRL	Slotkoers	6,37	4,51
	Gemiddelde	5,86	4,56
PLN	Slotkoers	4,56	4,26
	Gemiddelde	4,44	4,27

1.6 Financiële instrumenten

1.6.1. Niet-afgeleide financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen, handelsschulden, overige te betalen posten en de categorie overig in de financiële vaste activa. De Groep classificeert deze niet-afgeleide financiële instrumenten onder de categorie leningen en vorderingen.

Niet-afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname (op transactiedatum) verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Na de eerste opname worden niet-afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met gebruikmaking van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen. Deze waardevermindervingsverliezen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

1.6.2. Afgeleide financiële instrumenten

Diverse Hydratec-bedrijven hebben renteswaps (IRS, Interest Rate Swaps) afgesloten ter verlaging van het rentefluctuatierisico op de bedrijfsfinancieringen. Deze financieringen zijn verstrekt met een variabele rente en zijn door de renteswap vastgezet. Daarnaast wordt gebruik gemaakt van afgeleide financiële instrumenten zoals bijvoorbeeld valutatermijncontracten (Forwards) en valutaswaps (FX Swaps) om het valutarisico af te dekken op projecten die worden betaald in buitenlandse valuta. Al deze afgeleide financiële instrumenten zijn gekwalificeerd als 'cash flow hedge' en worden initieel tegen kostprijs en daarna tegen reële waarde gewaardeerd.

Voor het effectieve deel worden mutaties rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen verwerkt op een aparte eigenvermogenscomponent: de hedgereserve. Een eventueel niet-effectief deel wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Hydratec wijst alleen het spotelement van termijncontracten aan als hedge instrument.

Hydratec heeft als onderdeel van de Stork/Rollepaal acquisitie in 2019 call opties gekocht en put opties uitgegeven. De call opties zijn initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Voor de put opties is de contante waarde van de uitoefenprijs verantwoord als verplichting. Door de uitruil van Stork en Rollepaal aandelen zijn beide opties in 2020 afgewikkeld. De waardeontwikkeling in 2020 van zowel de call als de put

opties zijn verantwoord als onderdeel van de financiële baten en lasten, evenals het resultaat dat is ontstaan als gevolg van afwikkeling van de opties ten tijde van de ruiltransactie met betrekking tot de entiteiten Rollepaal en Stork per 30 juni 2020.

1.6.3. Looptijd activa / passiva

Financiële activa en passiva worden als kortlopend aangemerkt indien de resterende looptijd per balansdatum minder dan 12 maanden bedraagt. Indien de resterende looptijd meer dan 12 maanden is, dan wordt het actief respectievelijk passief als langlopend aangemerkt.

1.6.4. Bepaling reële waarde

De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen bij verkoop van een actief of zou worden betaald bij overdracht van een verplichting in een ordelijke transactie tussen marktpartijen. Zie overige financiële instrumenten voor toelichting over de bepaling van de reële waarde voor de derivaten die gebruikt worden voor hedge accounting. De reële waardering van alle andere financiële instrumenten wordt bepaald met algemeen aanvaarde waarderingsmodellen (level 3 waardering). Alleen wanneer deze significant afwijkt van de boekwaarde zijn de reële waardes toegelicht.

1.7 Immateriële vaste activa

1.7.1. Overnames en goodwill

Overgenomen entiteiten worden geconsolideerd vanaf de datum waarop de controlerende zeggenschap over is gegaan. De initiële waardering van de overgenomen activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen is reële waarde. Deze waardering is gebaseerd op een beoordeling van de feiten en omstandigheden op overnamedatum. Alle kosten die samenhangen met de acquisitie worden direct in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Goodwill is het verschil tussen de verkrijgingsprijs die wordt betaald op het moment van de aankoop van een onderneming en de reële waarde van de identificeerbare netto-activa van de geacquireerde onderneming. Goodwill op acquisities van groepsmaatschappijen wordt verantwoord onder immateriële vaste activa. Na initiële verantwoording wordt goodwill gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van eventuele geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Ten behoeve van het onderkennen van bijzondere waardeverminderingen wordt de goodwill toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden waarvan wordt verwacht dat ze voordeel hebben van de acquisitie waarbij de goodwill tot stand is gekomen.

De waarde van goodwill wordt jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen en als zich omstandigheden voordoen die erop wijzen dat de verantwoorde waarde niet meer de reële waarde vertegenwoordigt. Hierbij wordt de boekwaarde van de kasstroom genererende eenheid, inclusief toegerekende goodwill, getoetst aan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van een kasstroom genererende eenheid wordt vastgesteld als de hoogste van de bedrijfswaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Voor de berekeningen van de bedrijfswaarde wordt gebruikgemaakt van kasstroomprojecties, gebaseerd op de door de bedrijfssegmenten aan de directie en raad van commissarissen gepresenteerde budgetten en Lange Termijn Plannen (LTP's). De geschatte kasstromen na belasting worden contant gemaakt tegen een disconteringsvoet na belasting, die de tijdswaarde van geld en de aan de activa gerelateerde risico's reflecteert. De verwachte toekomstige kasstromen met betrekking tot deze activa zijn derhalve niet gecorrigeerd voor deze risico's. Een bijzondere waardevermindering, het verschil tussen de boekwaarde en realiseerbare waarde, wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening als onderdeel van de afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden niet teruggeboekt.

Bij een overname is sprake van winst uit voordelige koop ('badwill') als de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva. Winst uit voordelige koop wordt direct ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

1.7.2 Software

Software wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Er wordt afgeschreven vanaf de datum dat software beschikbaar komt voor gebruik. De afschrijvingstermijn voor software is vijf jaar.

1.7.3 Overige immateriële vaste activa

Deze bestaan uit geïdentificeerde reële waarden van klanten(contacten), agenten, merknamen, rechten en patenten bij overname van deelnemingen of gekochte rechten. Deze worden bij eerste opname in de balans gewaardeerd tegen reële waarde zoals deze zijn vastgesteld bij overname of aankoop.

1.7.4. Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven in verband met onderzoeksactiviteiten, gemaakt met als doel nieuwe technische kennis te vergaren, worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht wanneer zij zich voordoen. Ontwikkelingsuitgaven, waarvoor toekomstige economische voordelen kunnen worden ingeschat, die eenduidig kunnen worden vastgesteld en niet zijn gemaakt voor het onderhouden van een bestaand product of het aanpassen aan nieuwe marktomstandigheden, worden geactiveerd. Alle overige ontwikkelingskosten worden op het moment dat de uitgaven zich voordoen ten laste van de winst- en-verliesrekening gebracht. De verantwoorde waarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten bestaat uit externe en direct toerekenbare (in)directe kosten.

1.7.5 Afschrijving

Afschrijvingskosten worden lineair ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht op basis van de economische gebruiksduur van een immaterieel actief. Periodiek wordt op individuele basis beoordeeld of de afschrijvingsperiode nog aansluit met de economische levensduur van het actief.

1.8 Materiële vaste activa

1.8.1 Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie grondslag 1.13). De verantwoorde waarde van in eigen beheer vervaardigde activa bestaat uit kosten van materiaal, kosten van directe manuren en direct toerekenbare overheadkosten. Een actief dat wordt vervaardigd of ontwikkeld voor toekomstig gebruik, wordt geclassificeerd als materiële vaste activa en wordt gewaardeerd tegen kostprijs tot het moment dat constructie of ontwikkeling is afgerond. Kosten van leningen die verband houden met de aanschaf van materiële vaste activa of met activa in uitvoering worden geactiveerd voor zover ze direct toerekenbaar zijn aan de aankoop, productie of constructie van een kwalificerend actief met uitzondering van evt. 'oprenting' als gevolg van een gewaardeerde voorziening onlosmakelijk verbonden aan de ontwikkeling van het actief. Wanneer een actief uit meerdere componenten met een uiteenlopende levensduur bestaat, worden de componenten separaat verantwoord. Aanbetalingen op materiële vaste activa worden verantwoord als vaste activa in uitvoering en in bestelling.

1.8.2 Uitgaven na initiële investering

Periodieke vervangingsuitgaven die samenhangen met materiële vaste-activacomponenten worden in de waardering van de materiële vaste activacomponent geactiveerd, mits de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief naar de Groep zullen gaan en de kosten van dergelijke periodieke vervangingsuitgaven betrouwbaar kunnen worden bepaald. Alle andere uitgaven worden als last in de winsten- verliesrekening verantwoord wanneer zij worden gemaakt.

1.8.3 Afschrijving

Afschrijvingskosten worden lineair ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht op basis van de geschatte economische gebruiksduur van de verschillende componenten waaruit een actief bestaat en in lijn met het verwachte patroon aan toekomstige economische voordelen die toevloeien naar de onderneming. Op grond en activa in uitvoeringen en bestelling wordt niet afgeschreven. De economische gebruiksduur van materiële vaste activa varieert en is voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie	Afschrijving in jaren
Gebouwen	33 -40
Machines en installaties	5-10
Computers en kantoormeubelen	5
Inrichting en installaties gebouwen	5-10

1.9 Gehuurde activa

De Groep verantwoord gehuurde activa op de ingangsdatum van de lease (de datum waarop het onderliggende activum beschikbaar is voor gebruik). Activa voor gebruik worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met eventuele geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen en gecorrigeerd voor eventuele herwaardering van leaseverplichtingen. De kostprijs van de gehuurde activa omvat het bedrag van de opgenomen leaseverplichtingen, gemaakte initiële directe kosten en leasebetalingen die vóór de ingangsdatum zijn gedaan, verminderd met eventuele ontvangen incentives. De gehuurde activa worden afgeschreven over de leaseperiode.

1.10 Voorraden

De aangekochte voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs (op basis van laatste inkoopprijs) of opbrengstwaarde, indien deze lager is. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering minus de geschatte kosten van voltooiing. De intern geproduceerde voorraden half-fabricaat en gereed product alsmede de voorraad in bewerking worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, bestaande uit de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen, vermeerderd met de bestede manuren, omgerekend tegen het ultimo boekjaar geldende uurtarief. In het uurtarief zijn indirecte kosten ingecalculeerd. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met het risico van incourantheid.

1.11 Overige vorderingen

1.11.1 Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs gebruikmakend van de effectieve-rentemethode onder aftrek van cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen worden bepaald op basis van het verwachte kredietverliezen. Voor handels- en overige vorderingen die lang open staan of die om andere redenen een hoog kredietrisico hebben (bijvoorbeeld financiële moeilijkheden tegenpartij) wordt op individueel niveau de afboeking bepaald. Voor de handels- en overige vorderingen die geen hoog kredietrisico hebben wordt de waardevermindering ingeschat door kans op wanbetaling en impact van wanbetaling in te schatten. Als geen redelijke verwachting meer bestaat dat vorderingen ontvangen zullen worden, worden deze afgeboekt. Bijzondere waardeverminderingen worden verantwoord in winst-en-verliesrekening.

1.11.2 Contractactiva

Diverse Hydratec-bedrijven voeren projecten uit in opdracht van derden tot het vervaardigen van klant specifieke producten, op basis van aangegane overeenkomsten. Als de prestatieverplichting wordt uitgevoerd door goederen of diensten aan een klant over te dragen voordat de klant een vergoeding betaalt of voordat de betaling verschuldigd is, wordt het contract gepresenteerd als een contractactief, exclusief bedragen die worden gepresenteerd als een vordering. Voor bepaling van de omvang van de prestatieverplichting zie waarderingsgrondslagen voor netto-omzet.

1.11.3 Activa aangehouden voor verkoop

Activa aangehouden voor verkoop zijn gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Op activa aangehouden voor verkoop wordt niet afgeschreven.

1.12 Liquide middelen

Liquide middelen, bestaande uit banksaldi, kasgelden en direct opvraagbare deposito's, worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Rekening-courantfaciliteiten bij banken worden gepresenteerd onder overige schulden

1.13 Bijzondere waardevermindering

Elk jaar wordt beoordeeld of er indicaties bestaan dat vaste activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief berekend. Een bijzonder waardeverminderingsverlies ontstaat op het moment dat de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

1.14 Eigen vermogen

1.14.1 Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal is gekwalificeerd als eigen vermogen. De Groep heeft geen preferente aandelen uitgegeven. Transactiekosten voor uitgifte van aandelen worden ten laste van het eigen vermogen worden verantwoord. De uitgifte van aandelen "boven pari" verhoogt de agioreserve.

1.14.2 Dividenden

Dividenden worden als een verplichting verantwoord in de periode waarin ze door de aandeelhoudersvergadering wordt vastgesteld.

1.14.3 Mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Voor het overzicht van de mutaties in het eigen vermogen en verdere toelichting van enkele vermogenscomponenten wordt verwezen naar pagina 54 en 83.

1.14.4 Resultaat per aandeel

Het gewone resultaat per aandeel is gebaseerd op het aan de houders van gewone (certificaten van) aandelen toe te rekenen resultaat na belastingen en het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen dat gedurende 2020 heeft uitgestaan.

1.15 Voorzieningen

In de balans wordt een voorziening verwerkt wanneer sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting voor de Groep als gevolg van een gebeurtenis op of voor balansdatum en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is die op betrouwbare wijze is in te schatten. Indien de tijdswaarde van geld van betekenis is, worden de voorzieningen vastgesteld door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttaxaties van de tijdswaarde van geld en, indien nodig, van de specifieke risico's van de verplichting.

1.15.1 Pensioenregelingen op basis van het beschikbare-premiestelsel

Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioen en daaraan gerelateerde regelingen op basis van beschikbare premies worden als last in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

1.15.2 Bedrijfstakpensioenregelingen

De Groep heeft een aantal pensioenregelingen waarbij premies worden betaald aan een pensioenfonds of verzekeringsmaatschappij. De belangrijkste pensioenregelingen, die zijn ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds, betreffen collectieve regelingen waarbij meerdere werkgevers zijn aangesloten. Deze regelingen betreffen in wezen toegezegd-pensioenregelingen. Bij al deze bedrijfstakpensioenfonds is de bijdrage van Hydratec, in termen van inleg, een zeer gering percentage van de gehele bijdrage. Bedrijfstakpensioenfonds verstrekken aangesloten bedrijven geen informatie waarmee de pensioenverplichting berekend kan worden en dus kan Hydratec actuariële risico's niet inschatten. Om deze reden worden deze regelingen behandeld als toegezegde-bijdrageregelingen bij Hydratec en worden de verschuldigde pensioenpremie's over het boekjaar verwerkt als pensioenlasten in de jaarrekening.

Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerders te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is, en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting. De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, wordt gewaardeerd tegen de beste

schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde als het effect van de tijdswaarde van geld materieel is (waarbij de disconteringsvoet vóór belastingen de actuele marktrente weergeeft).

Een pensioenvordering uit hoofde van aanwezige overschotten bij de pensioenuitvoerders wordt opgenomen als de groep beschikkingsmacht heeft over het overschot, het waarschijnlijk is dat het tot toekomstige economische voordelen voor de groep leidt en het betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een pensioenoverschot wordt op dezelfde wijze gewaardeerd als een voorziening.

De resulterende baten of lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

1.15.3 Toegezegde pensioenregelingen

De netto verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. De pensioenaanspraken worden verdisconteerd om de contante waarde te bepalen. De pensioenaanspraken en de kosten van de toegezegde pensioenen zijn gebaseerd op de 'projected unit credit method', waarbij per balansdatum actuariële berekeningen worden opgesteld.

Deze methode houdt rekening met toekomstige salarisstijgingen als gevolg van de carrièrekansen van werknemers en algemene loonontwikkelingen inclusief inflatiecorrectie. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van Hydratec benadert. Actuariële winsten en verliezen worden via het geconsolideerd overzicht totaalresultaat direct verantwoord als niet-gerealiseerde resultaten die nooit zullen worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening. De netto-rentelasten over het netto-saldo van de pensioenverplichtingen en de gerelateerde beleggingen worden als rentelasten als onderdeel van de financiële lasten verwerkt. Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden gewijzigd, dan wordt het gedeelte van de daaruit voortvloeiende wijziging in pensioenaanspraken met betrekking tot de verstreken diensttijd of de winst of het verlies op die wijziging direct verwerkt in het resultaat. De pensioenlasten, inclusief pensioenlasten over verstreken diensttijd en de gevolgen van afwikkelingen en inperkingen, worden als personeelskosten verwerkt. Per balansdatum zijn er geen pensioenvoorzieningen.

1.15.4 Personeel gerelateerde beloningen

Deze voorziening betreft voornamelijk de per balansdatum opgebouwde rechten voor jubileumgratificaties. De opgebouwde jubileumgratificaties worden opgenomen op basis van actuariële berekeningen, berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markt-taxaties van de tijdswaarde van geld. De voorziening voor jubileumgratificaties heeft een overwegend langlopend karakter van meer dan 5 jaar.

1.15.5 Garantievoorziening

Op basis van daadwerkelijke garantiekosten in de afgelopen jaren maakt de onderneming een beste inschatting van de toekomstige garantiekosten voor de producten (veelal machines) die nog in de garantie-termijn zitten. Hierbij wordt naast het aantal machines ook rekening gehouden met het soort machine en klant. De garantie voor de meeste installaties is 12-24 maanden. Deze garantie betreft geen separate prestatie-verplichtingen onder IFRS 15.

1.15.6 Reorganisatievoorziening

Een voorziening in verband met reorganisatie wordt verantwoord indien per balansdatum aan de volgende voorwaarden wordt voldaan:

- ▶ een gedetailleerd plan voor de reorganisatie is geformaliseerd, waarin ten minste worden aangegeven:
- ▶ de betrokken (delen van de) activiteiten;
- ▶ de belangrijkste locaties;
- ▶ de locatie, functie en het verwachte aantal werknemers dat voor het beëindigen van zijn werkzaamheden een vergoeding zal ontvangen;
- ▶ de uitgaven die hiermee zijn gemoeid;
- ▶ wanneer het plan zal worden uitgevoerd; en
- ▶ de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben, dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd door ermee te beginnen of door de hoofdlijnen ervan bekend te maken aan hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, wordt deze voorziening contant gemaakt. Deze voorziening zal tot een mogelijke kasuitstroom leiden binnen 1 jaar.

1.15.7 Overige voorzieningen

Voorzieningen worden enkel verantwoord indien er een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van het bedrag van de verwachte kosten. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt. Deze voorziening is voornamelijk langlopend van aard.

1.16 Belastingen

(Winst)belastingen omvatten actuele en uitgestelde belastingen. Belasting wordt opgenomen in winst of verlies behalve voor zover het betrekking heeft op een bedrijfscombinatie of posten die rechtstreeks in het eigen vermogen zijn opgenomen of in het geconsolideerd overzicht totaalresultaat. De acute belasting omvat de verwachte te betalen of te ontvangen belasting op de belastbare inkomsten of verliezen in het huidige boekjaar en elke aanpassing van de te betalen of te ontvangen belasting met betrekking tot voorgaande jaren. De te betalen of te ontvangen belasting is de beste schatting van het verwachte te betalen of ontvangen belasting. Acute belasting omvat ook eventuele bronbelasting op dividenden. Acute belastingvorderingen en -verplichtingen worden alleen gesaldeerd als Hydratec het recht en de intentie heeft om deze gelijktijdig af te wikkelen.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen met betrekking tot tijdelijke verschillen tussen de boekwaarden van activa en passiva in de jaarrekening en de fiscale boekwaarden. Belastinglatenties worden niet opgenomen voor:

- ▶ tijdelijke verschillen bij de eerste opname van activa of passiva in een transactie die geen bedrijfscombinatie betreft en die geen invloed op boekhoudkundige noch belastbare winst of verlies heeft;
- ▶ tijdelijke verschillen in verband met investeringen in dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en gezamenlijke overeenkomsten voor zover de Groep in staat is om de timing van de terugboeking van het tijdelijke te beheersen verschillen en het is waarschijnlijk dat ze in de nabije toekomst niet zullen omkeren; en
- ▶ belastbare tijdelijke verschillen die ontstaan bij de eerste opname van goodwill.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden berekend op basis van belastingtarieven die uiterlijk op de balansdatum zijn vastgesteld en naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde uitgestelde belastingverplichtingen worden betaald. Uitgestelde belastingvorderingen hebben betrekking op de naar verwachting te realiseren verliescompensatie en tijdelijke verschillen tussen boekwaarde van activa en verplichtingen en de fiscale boekwaarden van deze posten. Uitgestelde belastingvorderingen worden op elke balansdatum gewaardeerd tegen de belastingtarieven waarvoor ze naar verwachting

worden gerealiseerd en afgewaardeerd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat deze kan worden gerealiseerd. De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de voorwaarden voor saldering.

1.17 Leningen en leaseverplichtingen

Op de ingangsdatum van de leaseovereenkomst neemt de Groep lease verplichtingen op die worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen die over de leaseperiode moeten worden gedaan. Bij de berekening van de contante waarde van leasebetalingen gebruikt de Groep de incrementele rentevoet op de ingangsdatum van de lease als de impliciete rentevoet niet direct kan worden bepaald. Na de ingangsdatum wordt het bedrag van de leaseverplichtingen verhoogd om de aangroei van rente weer te geven en verlaagd voor de betaalde leasebetalingen. Bovendien wordt de boekwaarde van huurverplichtingen en bijbehorende gebruiksrechten geherwaardeerd als er sprake is van significante wijzigingen in het huurcontract.

De leningen worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde (inclusief direct toerekenbare transactiekosten) en daarna tegen geamortiseerde kostprijs waarbij de effectieve rentemethode gebruikt wordt.

1.18 Handelsschulden en overige schulden

Handelsschulden en overige schulden worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs. De opgenomen bedragen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

1.18.1 Contractverplichtingen

In een deel van de contracten met klanten worden afspraken gemaakt ten aanzien van vooruitbetaling voor in de toekomst te leveren goederen. Daarnaast worden er bedragen vooruit gefactureerd die betrekking hebben op toekomstige leveringen en diensten. Projecten waarbij de gepassiveerde factuurtermijnen (en de eventueel genomen verliesvoorziening) de geactiveerde kosten en winstmarge overschrijden, worden als contractverplichtingen gepresenteerd. Deze bedragen worden pas verantwoord als omzet wanneer de prestatie geleverd is.

1.19 Netto-omzet

Er zijn twee significante netto-omzetcomponenten te onderscheiden, namelijk omzet uit:

- ▶ leveren van goederen: betreft een significant deel van de omzet bij Plastic Components alsmede één van de Industrial Systems-bedrijven.
- ▶ projecten: betreft een deel van de omzet van Plastic Components alsmede de Industrial Systemsbedrijven.

Onder omzet inzake het leveren van goederen wordt verstaan de (contractuele) vergoeding die de entiteit verwacht te ontvangen voor de overdracht van goederen aan klanten. Naast overdracht van de goederen, zijn er geen andere afzonderlijke prestatieverplichtingen die van invloed kunnen zijn op de omzetverantwoording uit hoofde van de goederenoverdracht. Omzet inzake leveren van goederen wordt verantwoord indien de entiteit aan de koper beschikkingsmacht van de goederen, de daarmee samenhangende voordelen en de significante risico's zijn overgedragen. De verantwoorde omzet wordt niet gecorrigeerd voor verwachte retouren, omdat de te verwachten retouren immaterieel zijn.

Onder de omzet uit projecten wordt verstaan de vergoeding die de entiteit verwacht te ontvangen voor de overdracht van systemen of diensten aan klanten. Voor deze projecten heeft Hydratec geen alternatieve gebruiksmogelijkheid als klant project annuleert, maar wel een afdwingbaar recht op betaling voor reeds verrichte prestaties. In de praktijk worden projecten in uitvoering vrijwel nooit geannuleerd. Indien de resultaten van een project betrouwbaar kunnen worden geschat, worden projectopbrengsten en -kosten verantwoord naar rato van de voortgang (percentage of completion). De voortgang wordt geschat op basis van gemaakte uren of kosten. Indien de resultaten van een project niet betrouwbaar kunnen worden geschat, worden opbrengsten slechts verantwoord tot het bedrag van de gemaakte projectkosten voor zover deze met voldoende zekerheid worden gedekt uit de opbrengsten van het project. Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten hoger uitvallen dan de totale projectopbrengsten, wordt het volledige verwachte verlies voorzien.

De projecten worden gefinancierd met aanbetalen van klanten welke geen significante financierings-component bevat. De werkzaamheden waarvoor deze aanbetalen zijn ontvangen worden meestal kort daarna uitgevoerd. Gezien de korte looptijd en gezien er tevens geen sprake is van kwalificerende activa met betrekking tot de projecten, worden aanbetalen dan ook niet opgerent.

Naast de twee significante netto-omzetcomponenten is er omzet uit service, installatie en overige diensten. Deze worden verantwoord wanneer de prestatie wordt geleverd.

De verplichting van de groep om producten te repareren of te vervangen onder de standaard garantievoorwaarden worden verantwoord als een voorziening. De hierbij ontstane verplichtingen worden verantwoord als contractverplichting en vallen niet onder de garantievoorziening.

1.20 Kosten

1.20.1 Wijzigingen in voorraden gereed product en contract activa/verplichtingen

Dit betreft de wijzigingen in de balanspositie voorraad gereed product en contract activa/verplichtingen die onderdeel zijn van kostprijs verkopen.

1.20.2 Materiaalverbruik/overige externe kosten

Dit betreft kosten van grond- en hulpstoffen waaronder begrepen de direct met de inkoop daarvan verband houdende kosten.

1.20.3 Overige bedrijfskosten

Kosten worden tegen historische kostprijs verantwoord in dezelfde periode als de daaraan gerelateerde opbrengsten/prestaties.

1.20.4 Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden verwerkt in het boekjaar waarop zij betrekking hebben en zijn op basis van de effectieve-rentemethode. Waarde mutaties op de call en put opties welke zijn gekocht en uitgegeven als onderdeel van de Stork/Rollepaal acquisitie worden verwerkt in de financiële baten en lasten.

1.21 Belastingen naar de winst

Belastingen naar de winst over het resultaat van het boekjaar omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en uitgestelde belasting. Belasting naar de winst wordt in de winst-en-verliesrekening verantwoord. De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belasting bestaat uit de winstbelasting over het belastbare resultaat, die wordt berekend aan de hand van belastingtarieven die wettelijk zijn vastgesteld, en correcties op belasting over eerdere boekjaren.

1.22 Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt tussen kasstromen uit operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een gemiddelde maandkoers gedurende het verslagjaar. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven voor winstbelasting alsmede renteontvangsten en -betalingen zijn opgenomen onder kasstroom uit operationele activiteiten. Kasstromen als gevolg van de verwerving dan wel afstoting van financiële belangen (dochterondernemingen en deelnemingen) zijn opgenomen onder kasstroom uit investeringsactiviteiten voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De aanwezige geldmiddelen in deze belangen worden in het kasstroomoverzicht separaat gepresenteerd. Uitgekeerde dividenden worden opgenomen onder kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing en het uitgestelde deel ('earn out') van de koopprijs van deelnemingen, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Kasstromen inzake (doorlopende) leningen en verplichtingen uit hoofde van financial lease worden gepresenteerd als onderdeel van de kasstroom uit hoofde financieringsactiviteiten.

1.23 Segmentenrapportage voortgezette activiteiten

Hydratec Industries is georganiseerd langs de volgende twee activiteiten welke als te rapporteren segment zijn geïdentificeerd:

- ▶ **Industrial Systems:** binnen het segment Industrial Systems worden onder eigen merknaam en op projectmatige basis complete industriële systemen vervaardigd.
- ▶ **Plastic Components:** binnen het segment Plastic Components worden constructieve kunststof onderdelen ontwikkeld en geproduceerd.

Gegeven de omvang van de Groep wordt het management van de twee segmenten niet uitgevoerd door de directie van Hydratec Industries. De resultaten van de twee segmenten worden beoordeeld op het niveau van het operationeel resultaat.

Naast de twee segmenten zijn er ook hoofdkantoor activiteiten en eliminaties van intersegment posities en transacties. De hoofdkantoor activiteiten zijn gerelateerd aan ondersteunende activiteiten en hoofdkantoor gerelateerde projecten.

Verkopen tussen segmenten onderling vinden plaats tegen marktprijzen. Er zijn geen asymmetrische doorbelastingen tussen groepsentiteiten onderling.

1.23.1 Specificatie naar bedrijfssegmenten

x € 1.000	Industrial Systems		Plastic Components		Totaal segmenten		Holdingkosten en eliminaties		Totaal	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Levering goederen	39.226	52.141	103.823	108.967	143.049	161.108			143.049	161.108
Projecten	55.839	35.406	10.311	12.992	66.150	48.398			66.150	48.398
Overige omzet	8.351	12.302			8.351	12.302			8.351	12.302
Netto-omzet	103.416	99.849	114.134	121.959	217.550	219.607			217.550	219.607
Intersegment-omzet			1.505	2.201	1.505	2.201	-1.505	-2.201		
Totaal segment omzet	103.416	99.849	115.639	121.959	219.055	221.808	-1.505	-2.201	217.550	219.607
Materiaalverbruik, overige externe kosten, wijzigingen in voorraden gereed product en onderhanden werk	-54.249	-58.138	-49.612	-55.191	-103.861	-113.329	1.505	2.201	-102.356	-111.128
Brutomarge	49.167	41.711	66.027	66.768	115.194	108.479			115.194	108.479
Afschrijvingen	-6.463	-2.180	-7.819	-6.379	-14.282	-8.559	-56	-29	-14.338	-8.588
Personeels- en overige kosten	-39.968	-31.951	-55.461	-56.618	-95.429	-88.569	-2.085	-1.082	-97.514	-89.651
Bedrijfsresultaat	2.736	7.580	2.747	3.771	5.483	11.351	-2.141	-1.111	3.342	10.240
Financiële baten en lasten	871	-265	-995	-1.141	-124	-1.406	51	52	-73	-1.354
Resultaat voor belastingen	3.607	7.315	1.752	2.630	5.359	9.945	-2.090	-1.059	3.269	8.886
Belastingen	-1.341	-1.604	1.094	1.093	-247	-2.429	512	178	265	-2.251
Nettoresultaat voortgezette activiteiten	2.266	5.711	2.846	1.805	5.112	7.518	-1.578	-881	3.534	6.635
Segmentactiva	118.783	116.200	90.699	93.491	209.482	209.691	-10.875	4.577	198.607	214.268
Segmentverplichtingen	90.656	88.514	53.296	61.217	143.952	149.731	-8.583	1.337	135.369	151.068
Investerings in (im)materiële vaste activa	1.528	4.849	4.831	8.152	6.359	13.001	26	-	6.385	13.001

1.23.2 Specificatie naar geografische oorsprong van de segmenten

	Nederland		Niet Nederland		Totaal	
x € 1.000	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Netto-omzet	156.744	158.570	60.806	61.037	217.550	219.607
Segmentactiva	146.195	164.914	52.412	49.354	198.607	214.268
Investerings in (im)materiële vaste activa	3.914	9.244	2.471	3.758	6.385	13.001

1.23.3 Specificatie geografische omzetverdeling naar afzetgebied

x € 1.000	2020	%	2019	%
Nederland	43.062	19,8	43.003	19,6
Rest van Europa	87.422	40,2	87.800	39,9
Azië	34.253	15,7	25.843	11,8
Noord-Amerika	28.664	13,2	49.620	22,6
Zuid-Amerika	3.492	1,6	2.886	1,3
Afrika	9.521	4,4	4.994	2,3
Oceanië	11.136	5,1	5.461	2,5
Totaal	217.550	100	219.607	100

1.23.4 Specificatie omzetverdeling naar soort

x € 1.000	2020	%	2019	%
Levering goederen	143.049	65,8	158.908	72,4
Projecten	66.150	30,4	48.397	22,0
Overige omzet	8.351	3,8	12.302	5,6
Totaal	217.550	100	219.607	100

Overige omzet betreft omzet uit service, installatie en overige diensten.
Geen afnemer heeft een omzetaandeel van meer dan 5% gedurende 2020.

1.23.5 Specificatie omzetverdeling naar vervulling prestatieverplichting

x € 1.000	2020	%	2019	%
Over een periode vervulde prestatieverplichtingen	74.501	34,2	60.700	27,6
Op een tijdstip vervulde prestatieverplichtingen	143.049	65,8	158.907	72,4
Totaal	217.550	100	219.607	100

1.23.6 Contractsaldi

Hieronder het overzicht van vorderingen, contractactiva en contractverplichtingen uit hoofde van contracten met klanten.

x € 1.000 Toelichting 2020 2019	Toelichting	2020	2019
Debiteuren	1.35	45.287	33.246
Vooruitontvangen bedragen en uitgestelde omzet	1.44	10.276	9.819
Contractactiva		7.563	12.661
Contractverplichtingen		26.425	9.544

De toename van de contractverplichting en debiteuren heeft betrekking op vooruit gefactureerde termijnen voor projecten welke in een vroeg stadium van productie zitten.

Het bedrag aan opbrengsten opgenomen in het saldo van de contractverplichting welke in voorgaande periode is verantwoord is niet materieel.

1.24 Beëindigde activiteiten

1.24.1 Ruiltransactie Stork en Rollepaal

Hydratec en Wadinko zijn van mening dat Rollepaal en Stork in de huidige marktomstandigheden slagvaardiger kunnen opereren met ieder één aandeelhouder. In het tweede kwartaal van 2020 heeft daarom een uitruil van aandelen Stork en Rollepaal plaatsgevonden.

Als onderdeel van de ruiltransactie zijn ook de put/call opties die per 31 december 2019 als netto-verplichting van € 2,7 miljoen stonden verantwoord afgewikkeld in de ruiltransactie. Door de ruil is het resterende 25% belang in Rollepaal overgenomen in ruil voor het 75% aandelenbelang in Stork, kwijschelding achtergestelde lening en zijn de opties afgewikkeld tegen een betaling van € 1,0 miljoen. Stork classificeert als beëindigde bedrijfsactiviteit, omdat het een significant

bedrijfsonderdeel is dat door deze transactie is afgestoten. Alle gepresenteerde resultaten uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten hebben betrekking op Stork. De verliezen bestaan uit resultaten van Stork over de eerste 6 maanden, afboeking netto-activa Stork en een afboeking op de achtergestelde lening aan Stork. Het resultaat op de afwikkeling van put/call opties staat opgenomen onder de financiële baten.

Het verantwoorde resultaat uit hoofde van opties bedraagt € 0,4 miljoen negatief tot en met vlak voor de ruiltransactie en per saldo € 2,1 miljoen als gevolg van de afwikkeling per 30 juni 2020.

1.24.2 Resultaten beëindigde activiteiten

x € 1.000	1-1-2020 t/m 30-06-2020
Omzet	12.740
Kosten (inclusief rentelasten)	-14.672
Bedrijfsresultaat	-1.932
Belastingen	47
Nettoresultaat	-1.885
Resultaat ruiltransactie	-115
Nettoresultaat afboeking lening aan Stork	-763
Resultaat beëindigde activiteiten	-2.763

1.24.3 Kasstromen uit beëindigde activiteiten

x € 1.000	1-1-2020 t/m 30-06-2020
Netto kasstroom operationele activiteiten	-1.609
Netto kasstroom investeringsactiviteiten	-22
Netto kasstroom financieringsactiviteiten	-321
Netto kasstroom	-1.952

1.25 Personeel

1.25.1 Lonen, salarissen en inleenkrachten

x € 1.000	2020	2019
Lonen en salarissen	49.595	41.085
Inleenkrachten	7.043	11.602
Kosten van regelingen inzake uitkeringen bij vertrek	2.785	-
NOW regeling	-3.149	-
Totaal	56.274	52.687

1.25.2 Sociale lasten en pensioen

x € 1.000	2020	2019
Sociale lasten	8.101	7.222
Pensioenpremies	4.335	4.206
Totaal	12.436	11.428

1.25.3 Bezoldiging raad van commissarissen en directie

x € 1.000	2020	2019
Raad van commissarissen		
E. ten Cate	19	19
J.E. Vaandrager	19	19
M.E.P. Sanders	19	19
Totaal	57	57

De heer Ten Cate bezat op balansdatum 7.130 aandelen.

Key management van Hydratec bestaat uit de directeuren B. F. Aangenendt en E. H. Slijkhuis.

x € 1.000		2020	2019
B.F. Aangenendt	Basissalaris	272	265
	Variabele beloning in geldmiddelen	-	25
	Variabele beloning in aandelen	-	25
	Pensioenkosten	26	26
		298	341
E.H. Slijkhuis	Basissalaris	164	160
	Variabele beloning in geldmiddelen	-	15
	Variabele beloning in aandelen	-	15
	Pensioenkosten	22	22
		186	212
Totaal		484	553

De directie heeft in 2020 gebruik gemaakt van de mogelijkheid om haar reeds toegekende variabele beloning over 2019 in geldmiddelen deels om te zetten naar aandelen Hydratec Industries. Hiervoor zijn op 30 juni 2020 306 aandelen uitgegeven tegen een uitgiftekoers van € 66,33. Hiervan zijn 191 aandelen voor de heer Aangenendt en 115 aandelen voor mevrouw Slijkhuis. De heer Aangenendt bezat op balansdatum 71.225 aandelen, mevrouw Slijkhuis bezat op balansdatum 138 aandelen.

Over 2020 zal geen variabele beloning worden toegekend aan de directie, daar enkele werkmaatschappijen de NOW 2 en 3.1 subsidie hebben ontvangen.

1.26 Gemiddeld aantal eigen werknemers op fulltimebasis

	2020	2019
Productie direct	620	515
Productie indirect	276	288
Engineering	154	177
Verkoop	81	69
Management & Finance	124	100
Totaal	1.255	1.149
Waarvan in buitenland werkzaam	535	612

1.27 Overige bedrijfskosten

x € 1.000	2020	2019
Huisvesting	2.249	1.778
Verkoop	5.681	5.930
Productie en onderhoud	9.873	10.823
Onderzoek	773	766
Koersverschillen	452	132
Algemene kosten	9.776	6.116
Totaal	28.804	25.545

In de algemene kosten is € 0,4 miljoen aan giften opgenomen welke is ontvangen uit hoofde van Covid-19 gerelateerde overheidssteun uit Polen en de Verenigde Staten.

Kosten accountant

x € 1.000	2020	2019
Controle jaarrekening KPMG	562	574 ¹
Controle jaarrekening niet-KPMG	-	28
Overige controlewerkzaamheden	257 ²	-
Totaal kosten	819	602

1.28 Belastingen

De belastinglast in de winst-en-verliesrekening betreft de winstbelasting berekend over het commercieel resultaat van zowel de in Nederland als de in het buitenland gevestigde dochtervennootschappen.

Het verschil tussen het nominale belastingtarief en effectieve belastingtarief wordt met name veroorzaakt door het fiscale liquidatieverlies van Helvoet Rubber & Plastic Technologies Inc. Dit heeft geresulteerd in het activeren van fiscale verliezen welke in de toekomst verrekend kunnen worden met fiscale winsten van Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V. Berekening belastingdruk

x € 1.000	2020	%	2019	%
Resultaat voor belastingen	3.269		8.886	
Belastinglast op basis van Nederlands nominaal tarief	-817	25,0	-2.222	25
Tariefkortingen	52	-1,6	48	-0,5
Toepassing lokale nominale tarieven	-108	3,3	-269	3
Voordeel uit innovatiebox / RDA		0,0	205	-2,3
Inkomsten onbelast	202	-6,2	26	-0,3
(De)activering verrekenbare verliezen en waarderingsverschillen	1.242	-38,0	-67	0,8
Wijzigingen lokale belastingtarieven	-133	4,1	80	-0,9
Niet aftrekbare kosten en correcties oude jaren	-173	5,3	-52	0,6
Belastinglast volgens winst-en-verliesrekening	265	-8,1	-2.251	25,3

¹ De kosten voor de controle van de jaarrekening 2019 bevatte o.a. additionele kosten voor de controle van de acquisitie van Stork/Rollepaal en de eerste toepassing van IFRS 16.

² De overige controlewerkzaamheden hebben betrekking op de controle van de NOW 1, 2 en 3.1 subsidie.

1.29 Immateriële vaste activa

x € 1.000	Goodwill	Klanten	Agenten	Merken	Rechten	Patenten	Software	In uitvoering en in bestelling	Totaal
Boekwaarde 1 januari 2019	17.884	852	474	577			990	-	20.777
Investerings					962		604		1.566
Afschrijvingen		-155	-37	-45	-46		-265		-548
Acquisitie	3.918	1.119		187		1.263	812		7.299
Effecten van omrekenen vreemde valuta					-4	-			-4
Aanschafwaarde	21.802	2.726	748	1.096	958	1.263	5.960	-	34.553
Cumulatieve afschrijvingen / impairment	-	-910	-311	-377	-46		-3.819	-	-5.463
Boekwaarde per 31 december 2019	21.802	1.816	437	719	912	1.263	2.141	-	29.090
In gebruikname							183		183
Investerings					366		214	910	1.490
Afschrijvingen		-210	-39	-46	-113	-173	-573		-1.154
Bijzondere waardevermindering	-1.700								-1.700
Deconsolidatie				-187			-147		-334
Effecten van omrekenen vreemde valuta				-1	-29		-1		-31
Aanschafwaarde	20.102	2.726	747	907	1.961	1.263	6.197	910	34.813
Cumulatieve afschrijvingen / impairment	-	-1.120	-349	-422	-825	-173	-4.380		-7.269
Boekwaarde per 31 december 2020	20.102	1.606	398	485	1.136	1.090	1.817	910	27.544

Bij de Stork en Rollepaal aandelenruil is een positief resultaat behaald van zo'n € 2,1 miljoen op de afwikkeling van de Rollepaal put en call opties (zie 1.24). Door tegenvallende resultaten en orderintake bij Rollepaal in het eerste halfjaar van 2020 konden de put en call opties tegen een lagere prijs dan de waarde van

de opties worden afgewikkeld. Deze tegenvallers waren echter ook reden om per 30 juni 2020 een impairment test uit te voeren voor de kasstroom genererende eenheid Rollepaal. Deze resulteert in € 1,7 miljoen afboeking op de goodwill Rollepaal.

1.29.1 Impairment test

Met betrekking tot de goodwill Pas Reform/Lan Handling Technologies, Lan Handling Technologies, Pas Reform en Rollepaal is per december 2020 een impairment test uitgevoerd. Hierbij is de bedrijfswaarde bepaald op basis van toekomstige kasstroomprognoses. Deze kasstroomprognoses zijn ontleend aan de interne langetermijnplannen welke jaarlijks worden opgesteld en goedgekeurd door de directie. Er is een groeivoet gehanteerd voor de periode na 5 jaar van 1,5%. Deze is gebaseerd op de verwachte inflatie. De toekomstige kasstromen zijn verdisconteerd tegen de in onderstaande tabel opgenomen disconteringsvoet die is gebaseerd op het specifieke risicoprofiel (risicovrije rente, specifieke landen opslag en bedrijfsspecifieke risico opslag). Op basis van de gekozen uitgangspunten leidt de uitgevoerde impairment test niet tot een bijzondere waardevermindering van de goodwill ultimo 2020.

Gegeven de impairment op de kasstroomgenerende eenheid Rollepaal per 30 juni 2020 is er voor de impairment test ultimo 2020 een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor de kasstroomgenerende eenheid Rollepaal waarbij:

- ▶ de disconteringsvoet met 1% stijgt, of
- ▶ het jaarlijkse groeipercantage voor elk jaar met 1% verlaagd is.

Deze gevoeligheidsanalyse leidt niet tot een bijzondere waardevermindering van de goodwill van Rollepaal.

	Goodwill	Gemiddelde groeivoetprognose 1-5 jaar	Groeivoet- prognose na 5 jaar	Disconterings- voet
Pas Reform/Lan handling Technologies	13.487	7,1%	1,5%	13,4%
Lan Handling Technologies	1.565	6,6%	1,5%	13,4%
Pas Reform	2.832	9,5%	1,5%	13,4%
Rollepaal	2.218	5,7%	1,5%	12,8%
	<u>20.102</u>			

1.29.2 Overige immateriële vaste activa

De overige immateriële vaste activa (klanten, agenten en merken) hebben betrekking op:

- ▶ De activiteiten van Industrial Systems die zijn geïdentificeerd bij de overname in 2011 en 2019. De reële waarden zijn destijds bepaald door een royalty-rateberekening per activum, waarbij over de klanten en agenten een percentage over de toekomstige verwachte omzet is genomen. De waarde van de merknaam is destijds bepaald door marketing-investeringen van de afgelopen jaren.
- ▶ De rechten hebben betrekking op het gebruiksrecht op patenten van derden.
- ▶ De patenten hebben betrekking op eigen patenten van Rollepaal.

1.30 Materiële vaste activa

x € 1.000	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere bedrijfs- middelen	In uitvoering en in bestelling	Totaal
Aanschafwaarde	40.810	73.841	18.280	6.231	139.161
Cumulatieve afschrijvingen/impairment	-15.381	-51.204	-13.958		-80.543
Boekwaarde per 01 januari 2019	25.429	22.637	4.322	6.231	58.619
Reclassificatie financial lease naar gehuurde activa		-5.180			-5.180
Investerings	579	1.788	1.104	7.964	11.435
In gebruikname	7.992	2.953	671	-11.616	
Afschrijvingen	-1.121	-3.796	-1.244		-6.161
Effecten van omrekenen vreemde valuta	36	-9	-11	10	26
Acquisitie	10.186	2.911	1.330	182	14.609
Aanschafwaarde	59.428	74.177	20.890	2.771	157.266
Cumulatieve afschrijvingen / impairment	-16.327	-52.874	-14.718		-83.919
Boekwaarde per 31 december 2019	43.101	21.304	6.172	2.771	73.348
Investerings	1.140	596	575	2.497	4.808
In gebruikname	1.487	1.281	560	-3.328	
Transfer naar software				-183	-183
Afschrijvingen	-992	-4.320	-1.640		-6.952
Verkoop		-309	-19		-328
Effecten van omrekenen vreemde valuta	-263	-493	-50	-13	-819
Bijzondere waardevermindering	-290		-254		-544
Deconsolidatie	-4.596	-411		-44	-5.051
Aanschafwaarde	62.566	74.491	22.978	1.700	161.735
Cumulatieve afschrijvingen/impairment	-22.979	-56.843	-17.634		-97.456
Boekwaarde per 31 december 2020	39.587	17.648	5.344	1.700	64.279

1.30.1 Bijzonder waardevermindingsverlies en terugnemen van bijzonder waardevermindingsverlies

In 2020 heeft er een bijzondere waardevermindering plaatsgevonden van € 544 duizend (2019: nil). Er heeft geen terugneming van bijzondere waardeverminderingen plaatsgevonden (2019: nil).

1.30.2 Machines en installaties

Bij machines en installaties zijn er activa die nog in gebruik zijn, maar op basis van eerdere inschattingen al volledig zijn afgeschreven.

1.30.3 Zekerheden

De materiële vaste activa zijn gedeeltelijk als zekerheid verstrekt voor langlopende financiering van Plastic Components en Industrial Systems. In 1.41.1 is een nadere specificatie van de verstrekte zekerheden opgenomen.

1.31 Gehuurde activa

x € 1.000	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere bedrijfsmiddelen	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2019	–	5.180	–	5.180
Eerste toepassing IFRS 16	7.646		1.790	9.436
Toevoegingen	503	27	211	741
Afschrijvingen	–1.218	–1.421	–651	–3.290
Terugname bijzondere waardevermindering		689		689
Valutaverschillen	–37	5	–8	–40
Acquisitie	1.180	1.339	758	3.277
Boekwaarde per 01 december 2020	8.074	5.819	2.100	15.993
Toevoegingen	135		1.238	1.373
Afschrijvingen	–1.126	–1.623	–799	–3.548
Bijzondere waardevermindering	–42			–42
Valutaverschillen	–557	–28	–9	–594
Deconsolidatie	–318	–623	–561	–1.502
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>6.166</u>	<u>3.545</u>	<u>1.969</u>	<u>11.680</u>

In 2020 heeft er een bijzondere waardevermindering plaatsgevonden van € 42 duizend (2019: nil). Er heeft geen terugneming van bijzondere waardeverminderingen plaatsgevonden (2019: 689 duizend).

1.32 Financiële vaste activa

x € 1.000	2020	2019
Opties uitkoop minderheidsaandeelhouder	–	1.162
Herverzekering pensioenverplichtingen	–	1.083
Overig	172	382
Totaal	<u>172</u>	<u>2.627</u>

De opties hadden betrekking op de restbelangen van Stork en Rollepaal. Deze opties zijn in 2020 afgewikkeld. Hiervoor verwijzen wij ook naar toelichting 1.41.2. De herverzekering pensioenverplichtingen betrof de reële waarde van herverzekerde pensioenverplichtingen van Stork in Duitsland.

1.33 Uitgestelde belastingvordering

De ultimo 2020 aanwezige uitgestelde belastingvorderingen hebben overwegend een looptijd van langer dan één jaar (kortlopende deel betreft € 0,9 miljoen). Ultimo 2020 zijn verrekenbare verliezen aanwezig die voor een bedrag van € 5,4 miljoen (2019: € 16,0 miljoen) niet in de balans zijn verantwoord.

De uitgestelde belastingvorderingen zijn als volgt onderverdeeld:

x € 1.000	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa	Leases	Werkkapitaal	Voorzieningen	Derivaten	Compensabele verliezen	Totaal voor saldering	Saldering uitgestelde belastingen	Totaal na saldering
Boekwaarde per 1 januari 2019	3	920	-	32	1.611	73	2.839	5.478	-1.735	3.743
Mutatie	2	1.094		5	-790	2	41	354	-841	-487
Acquisitie		284			161			445		445
Valutaverschillen		4			3			7		7
Boekwaarde per 31 december 2019	5	2.302	-	37	985	75	2.880	6.284	-2.576	3.708
Mutatie	157	93	117	1	-292	-2	3.429	3.503	-1.379	2.124
Deconsolidatie					-161			-161		-161
Valutaverschillen		-9		-3	-7		-31	-50		-50
Boekwaarde per 31 december 2020	162	2.386	117	35	525	73	6.278	9.576	-3.955	5.621

1.34 Voorraden

x € 1.000	2020	2019
Grond- en hulpstoffen	7.099	13.058
Halffabricaat en voorraad in bewerking	5.077	5.483
Gereed product	14.035	15.784
Totaal	26.211	34.325

In deze waardering opgenomen voorziening incurante voorraad bedroeg per ultimo 2020 € 3,0 miljoen (2019: € 5,9 miljoen). De daling wordt voornamelijk veroorzaakt door de deconsolidatie van Stork. De toevoeging aan de voorziening voor incurante voorraden voor gecontinueerde activiteiten is € 0,3 miljoen. Wijzigingen in voorraden gereed product en contract activa/verplichtingen in de winst en verliesrekening wordt voor € 1,7 miljoen veroorzaakt door de mutatie voorraden.

1.35 Debiteuren

De debiteurenpositie, verminderd met de voorziening voor verwacht kredietverlies, is als volgt te analyseren:

Dagen	2020	%	2019	%
0-30	28.767	63,5	21.979	66,1
31-60	9.644	21,3	6.034	18,1
61-90	4.086	9,0	1.699	5,1
> 90	2.790	6,2	3.534	10,6
Totaal	45.287	100	33.246	100

x € 1.000	2020	2019
Bruto debiteurensaldo	46.430	34.126
Waarvan binnen vervaltermijn	38.482	25.427
Waarvan buiten vervaltermijn	7.948	8.699
Voorziening verwacht kredietverlies	-1.143	-880
Netto debiteurensaldo	45.287	33.246

Voor het bepalen van de voorziening verwacht kredietverlies worden periodiek de openstaande saldi geanalyseerd. Wanneer er een vermoeden is van oninbaarheid, wordt hiervoor een voorziening gevormd. In de onderstaande tabel is het verloopoverzicht van deze voorziening opgenomen. Deze heeft vrijwel geheel betrekking op individueel bepaalde voorzieningen (stadium 3). Zie financiële risicofactoren voor meer informatie over kredietrisico.

x € 1.000	2020	2019
Beginbalans 1 januari	880	715
Vrijval		-69
Toevoegingen	339	69
Acquisitie	-	165
Deconsolidatie	-76	
Eindbalans 31 december	1.143	880

1.36 Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

x € 1.000	2020	2019
Omzetbelasting	1.486	1.583
Loonheffing	21	15
Pensioenen en sociale verzekeringen	3	
Overige belastingen	50	93
Totaal overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.560	1.691

1.37 Liquide middelen

De liquide middelen van de vennootschap bestaan uit kasgelden, banksaldi en kortlopende deposito's en deze zijn vrij beschikbaar voor de onderneming.

x € 1.000	2020	2019
Banksaldi	4.468	2.763
Kasgeld	11	14
Deposito's	150	168
Totaal	4.629	2.945

1.38 Eigen vermogen

Voor het overzicht van mutaties in het eigen vermogen wordt verwezen naar [het primaire overzicht](#).

1.38.1 Gestort en opgevraagd kapitaal

Per 31 december 2020 staan 1.290.944 aandelen van € 0,45 nominaal uit. Gedurende het jaar zijn 2.766 (2019: 3.362) aandelen uitgegeven ten behoeve van het participatieplan en de earn out betaling inzake de acquisitie van Pas Reform North America (voorheen: NatureForm) in 2018.

Er zijn geen rechten toegekend tot het nemen van aandelen in het kapitaal van de vennootschap. De houders van gewone aandelen hebben recht op uitkering van dividend zoals periodiek door de Algemene Vergadering goed te keuren. Bovendien hebben houders recht op één stem per aandeel op de aandeelhoudersvergadering van het bedrijf. Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 2.250 duizend, verdeeld in vijf miljoen (5.000.000) aandelen, elk groot € 0,45.

1.38.2 Agioreserve

De agioreserve is te beschouwen als gestort kapitaal. Door de aandelenuitgifte in 2020 is de agioreserve met € 187 duizend toegenomen.

1.38.3 Reserve omrekeningsverschillen

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle koersverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die een geïntegreerd deel zijn van de activiteiten van de Groep. Deze reserves zijn niet uitkeerbaar.

1.38.4 Hedgereserve

In de bedrijven zijn derivaten (renteswaps op de financiering) opgenomen. Deze derivaten classificeren als een kasstroomhedge en derhalve is in het geconsolideerd eigen vermogen een hedgereserve gevormd. De mutatie in 2020 bedroeg €62 duizend positief (2019: € 262 duizend positief) en is direct in het eigen vermogen verwerkt. Deze reserve is niet uitkeerbaar.

1.38.5 Overige wettelijke reserves

De overige wettelijke reserves hebben betrekking op wettelijke reserve aangehouden voor geactiveerde zelfontwikkelde immateriële vaste activa.

1.38.6 Overige reserves

De overige reserves betreft ingehouden winsten van voorgaande jaren welke vrij uitkeerbaar zijn.

1.38.7 Onverdeeld resultaat

Doordat enkele bedrijven binnen de groep NOW 2 en NOW 3.1 subsidie hebben ontvangen kan er geen dividend uitgekeerd worden over 2020 (2019: nil).

1.39 Resultaat per aandeel

	2020	2019
Resultaat toe te rekenen aan aandeelhouders (x € 1.000)	1.301	6.635
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (x 1)	1.289.557	1.286.654
Winst per aandeel (x € 1)	1,01	5,16
Verwaterde winst per aandeel (x € 1)	1,01	5,15

1.40 Voorzieningen

x € 1.000

	Personeel gerelateerde voorzieningen	Personeel gerelateerde voorzieningen (Reorganisatie)	Garantie- verplichtingen	Overig	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2020	4.050	105	1.504	1.150	6.809
Dotaties gedurende het jaar	455	2.785	726	734	4.700
Onttrekkingen	-176		-78		-254
Transfer kortlopende verplichtingen	-4	-1.469	-377	-390	-2.240
Vrijval ten gunste van winst-en verliesrekening	-20		-192		-212
Valutaverschillen	-36		-18	-69	-123
Deconsolidatie	-2.437		-651	-25	-3.113
Boekwaarde per 31 december 2020	1.832	1.421	914	1.400	5.567

De voorziening voor personeelgerelateerde beloningen betreft voornamelijk de verplichting voor jubileum-uitkeringen.

1.40.1 Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening is bepaald volgens "Projected Unit Credit Method". Deze voorziening is berekend op basis van actuariële grondslagen, waarbij rekening is gehouden met verwachte blijfkansen en salaris-ontwikkelingen en een rentevoet van gemiddeld 0,87% (2019: 1,31%). De looptijd van de voorziening is grotendeels langer dan één jaar.

1.40.2 Reorganisatie

Gedurende het jaar is er een reorganisatievoorziening gevormd bij Systems en Components. Per jaareinde heeft de voorziening enkel nog betrekking op Components.

1.40.3 Garantieverbindingen

De voorziening voor garantieverbindingen is gebaseerd op historische garantiekosten van producten die nog in de garantieperiode zitten. Gezien de beperkte looptijd is deze voorziening niet contant gemaakt tegen een rentevoet.

1.40.4 Overig

De overige voorzieningen hebben voornamelijk een voorziening inzake de earn-out-regeling voor de voormalig aandeelhouder van Pas Reform North America en een prestatieregeling. Voor de bepaling van de voorzieningen zijn inschattingen gemaakt van o.a. toekomstige resultaten en kosten inzake uitkering bij vertrek. Derhalve kunnen er verschillen zijn tussen de boekwaarde van de voorzieningen op balansdatum en de daadwerkelijke uitstroom van geldmiddelen. De looptijd van de voorzieningen zijn grotendeels kortlopend.

1.40.5 Uitgestelde belastingverplichtingen

De uitgestelde belastingverplichtingen zijn als volgt onderverdeeld:

x € 1.000	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa	Totaal voor saldering	Saldering uitgestelde belastingen	Totaal na saldering
Boekwaarde per 1 januari 2019	399	2.904	3.303	-1.735	1.568
Mutatie	-25	844	819	-841	-22
Acquisitie		555	555		555
Boekwaarde per 31 december 2019	374	4.303	4.677	-2.576	2.101
Mutatie	634	34	668	-1.379	-711
Boekwaarde per 31 december 2020	1.008	4.337	5.345	-3.955	1.390

Deze verplichting heeft een overwegend langlopend karakter.

1.41 Financiële instrumenten

1.41.1 Leningen en huur verplichtingen

De leningen hebben betrekking op het langlopende deel van:

- ▶ een hypothecaire lening met een langlopend deel ad € 1,8 miljoen voor de financiering van onroerend goed in Industrial Systems met een looptijd tot 2034 met een gemiddelde rentevoet van 5,4% (vast);
- ▶ een hypothecaire lening met een langlopend deel ad € 6,0 miljoen voor de financiering van onroerend goed in Industrial Systems met een looptijd tot 2039 met een rentevoet van 3,45% (vast);

- ▶ een algemene lening voor Industrial Systems met een langlopend deel ad € 3,5 miljoen. De resterende looptijd van de lening is 2 jaar. De variabele rente op de lening is de 3-maands EURIBOR plus een opslag van 1,25%;
- ▶ een algemene lening voor Industrial Systems met een langlopend deel ad € 1,2 miljoen. De resterende looptijd van de lening is 4 jaar. De variabele rente op de lening is de 3-maands EURIBOR plus een opslag van 2,50%;
- ▶ een algemene lening voor Plastic Components met een langlopend deel ad € 2,8 miljoen. De resterende looptijd van deze lening is 5 jaar. Het variabele rentedeel is gedurende de looptijd van de lening vast gezet door middel van een rente swap waardoor het rentepercentage is gefixeerd op 4,9%;
- ▶ een algemene lening voor Plastic Components met een langlopend deel ad € 2,4 miljoen. De resterende looptijd van deze lening is 7 jaar. Het variabele rentedeel is gedurende de looptijd van de lening vastgezet door middel van een renteswap waardoor het rentepercentage is gefixeerd op 2,38%; en
- ▶ een algemene lening voor Plastic Components met een langlopend deel ad € 1,2 miljoen. De resterende looptijd van deze lening is 7 jaar. Het variabele rentedeel is gedurende de looptijd van de lening vastgezet door middel van een renteswap waardoor het rentepercentage is gefixeerd op 2,35%.

x € 1.000	Leningen	Lease verplichtingen	Totaal
Boekwaarde per 31 december 2018	18.209	4.669	23.179
Implementatie IFRS 16		9.436	9.436
Opgenomen leningen	3.900	714	33.660
Aflossing leningen	-1.811	-3.596	-5.407
Omzetting in kapitaal	-500		-500
Acquisitie	7.072	3.222	10.294
Rente		494	494
Valutaverschillen		44	44
Boekwaarde per 31 december 2019	26.870	14.983	71.200
Opgenomen leningen		1.340	1.340
Aflossing leningen	-2.644	-3.935	-17.857
Deconsolidatie Stork	-2.000	-1.501	-3.501
Rente		521	521
Valutaverschillen		-584	-584
Boekwaarde per 31 december 2020	22.226	10.824	51.119
Waarvan kortlopend:			
Per 31 december 2020	2.857	2.856	5.713
per 31 december 2019	3.225	3.446	6.671
Waarvan langlopend:			
Per 31 december 2020	19.369	7.968	27.337
per 31 december 2019	23.644	11.537	35.181

In relatie tot de kredietfaciliteiten zijn aan de banken zekerheden voor beide segmenten verstrekt die betrekking hebben op:

- ▶ krediethypotheek op de onroerende zaken te Noordijk, Doetinchem, Tilburg, Hellevoetsluis en Lommel;
- ▶ pandrecht op voorraden;
- ▶ pandrecht op bedrijfsinventaris; en
- ▶ pandrecht op vorderingen.

De reële waarde van de langlopende leningen is ongeveer € 0,2 miljoen hoger dan de boekwaarde.

1.41.2 Overige financiële instrumenten

Rentederivaten en valutatermijncontracten

x € 1.000	Valuta-derivaten	Rente-derivaten	Put optie	Overig	Totaal
Boekwaarde per 31 december 2018	267	452			719
Mutatie reële waarde / toevoeging	-257	29		547	319
Acquisitie			3.863		3.863
Boekwaarde per 31 december 2019	10	481	3.863	547	4.901
Betalingen				-100	-100
Rente				13	13
Mutatie reële waarde	-10	-52	46		-62
Ruiltransactie			-3.909		-3.863
Boekwaarde per 31 december 2020	-	429	-	460	889

Voor de toelichting inzake de put optie zie 1.24.1.

De financiële derivaten hebben betrekking op:

- ▶ een renteswap voor het vastzetten van het variabel deel rente lening met een omvang per ultimo 2020 € 3,3 miljoen, looptijd tot 1 oktober 2025;
- ▶ een renteswap voor het vastzetten van het variabel rentedeel van de lening met een omvang per ultimo 2020 € 1,4 miljoen, looptijd tot 1 juli 2027; en
- ▶ een renteswap voor het vastzetten van het variabel rentedeel van de lening met een omvang per ultimo 2020 € 3,0 miljoen, looptijd tot 1 juli 2028.

De reële waarde is gebaseerd op de toekomstige kasstromen over de looptijd en omvang van de contracten. Deze berekening is gebaseerd op andere dan genoteerde prijzen die direct of indirect waarneembaar zijn en kwalificeert zich derhalve als een Level 2-inschatting zoals gedefinieerd in IFRS 7. Al deze afgeleide derivaten kwalificeren als 'cash flow hedge' welke 100% effectief zijn per jaareinde (2019: 100%). De volgende bronnen van effectiviteit zijn geïdentificeerd voor de rentederivaten: nominale waarde (inclusief aflossingsschema), de looptijd en coupon data van de swap en de afgedekte positie. De volgende bronnen van effectiviteit zijn geïdentificeerd voor valuta-derivaten: omvang van de afgedekte positie (te ontvangen vooruitbetaling), valuta van het contract en de vooruitbetaling

en de datum van ontvangst van de vooruitbetaling en de einddatum valutatermijncontract. Per aanvang van de hedge-relaties komen al deze bronnen overeen en is de effectiviteit daarom vastgesteld op 100% (2019: 100%). Er is een hedgereserve gevormd in het eigen vermogen. Mutaties op de waarde van deze swaps worden in het overzicht totaalresultaat verwerkt.

1.42 Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

x € 1.000	2020	2019
Omzetbelasting	554	235
Loonheffing	7.541	459
Pensioenen en sociale verzekeringen	1.693	2.257
Totaal overige belastingen en premies sociale verzekeringen	3.001	3.951

1.43 Rekening courant Bank

x € 1.000	2020	2019
Boekwaarde per 1 januari	29.347	301
Opname/aflossing	-11.278	29.046
Rekening-courant bank	18.069	29.347

Er is voor Hydratec een Euribor groepfaciliteit afgesproken bij ABN AMRO Bank met een cash pool faciliteit en onderlinge hoofdelijke aansprakelijkheid bestaande uit:

- ▶ een rekening courant faciliteit per 31 december 2020 tot een maximum van € 41 miljoen welke elk jaar op 1 januari verlaagd wordt met € 1,5 miljoen tot uiteindelijk € 30 miljoen; en
- ▶ een garantiefaciliteit voor het verstrekken van vooruitbetalings- en uitvoeringsgaranties van € 6,0 miljoen.

De opslag voor deze 1-maands gemiddeld Euribor faciliteit bedraagt 1,50% per jaar vermeerderd met de dan geldende markttoeslag (was 0,15% op balansdatum). Daarnaast geldt een bereidstellingsprovisie van 0,5%.

De rekeningcourant muteert op dagelijkse basis. In bovenstaande tabel is de netto-mutatie per jaar gepresenteerd.

Ten aanzien van de kredietovereenkomst is afgesproken dat de EBITDA per 31 december 2020 minimaal € 6 miljoen moet zijn. Hier is per 31 december 2020 aan voldaan.

Voor 2021 is overeengekomen dat de 12-maands EBITDA minimaal de volgende moet zijn:

- ▶ per 31 maart 2021: € 6 miljoen
- ▶ per 30 juni 2021: € 9 miljoen
- ▶ per 30 september 2021: € 14 miljoen

Per 31 december 2021 en verder geldt er geen minimum EBITDA meer en gelden de volgende afspraken:

- ▶ de totale debt/EBITDA ratio mag vanaf 31 december 2021 nooit groter zijn dan 2,5
- ▶ de debt service coverage ratio moet vanaf 31 december 2021 altijd minimaal 1,0 zijn

Met de kredietverstrekker is overeengekomen dat tot 30 september 2021 alleen dividend mag worden uitgekeerd indien:

- ▶ de totale debt/EBITDA ratio niet groter is en blijft dan 3,0;
- ▶ de debt service coverage ratio minimaal 1,0 is en blijft; en
- ▶ aan alle afspraken uit de kredietovereenkomst is voldaan en zal blijven worden voldoen.

Per balansdatum voldoet Hydratec aan alle afgesproken convenanten.

Onder de definitie van de kredietverstrekker bevat debt alle rentedragende schulden.

Op balansdatum is geen gebruik gemaakt van de maximaal beschikbare rekening courant faciliteit (2019: idem).

1.44 Overige schulden en overlopende passiva

x € 1.000	2020	2019
Rente	141	120
Personeel gerelateerde kosten	7.392	8.222
Vooruitontvangen bedragen	7.965	9.765
Uitgestelde omzet	2.311	65
Te betalen commissies aan agenten	2.805	2.462
Overlopende passiva en overige schulden	6.924	6.497
Totaal overige verplichtingen en overlopende passiva	27.538	27.131

1.45 Financiële risicofactoren

De activiteiten stellen de Groep bloot aan financiële risico's, zoals kapitaal-, markt-, krediet-, valuta-, grondstofprijz- en renterisico.

Het risicomanagement richt zich op het zo veel mogelijk beperken van de negatieve effecten op de financiële prestatie van de Groep. Het risicomanagement wordt uitgevoerd door de directie op basis van door de Raad van Commissarissen goedgekeurde richtlijnen. De directie identificeert en evalueert financiële risico's, en dekt deze af in samenwerking met de dochtermaatschappijen van de Groep.

1.45.1 Kapitaalbeheer

Zoals beschreven in de strategie van Hydratec zijn de volgende doelstellingen omschreven: Er wordt in de bedrijven gestreefd naar een omzetgroei op ten minste markconform niveau, met een bedrijfsresultaat (EBIT) van 8% tot 10% over de omzet. Daarbij dienen de ondernemingen gezond gefinancierd te zijn met een solvabiliteit van ten minste 25%. Deze focus helpt de bedrijven gericht te zijn op continuïteit, hetgeen voor Hydratec een belangrijk instrument is voor bescherming van haar kapitaal. Daarnaast is een heldere dialoog met het management van de bedrijven ten aanzien van de geleverde prestaties van groot belang om zicht te houden op de realisatie van de langetermijn-doelstellingen.

Hiervoor wordt een eenduidige rapportage en evaluatiecyclus gehanteerd op basis waarvan de dialoog tussen het management van de bedrijven, de Directie en de Raad van Commissarissen van Hydratec plaatsheeft. De vennootschap is niet onderworpen aan van buitenaf opgelegde kapitaalvereisten.

1.45.2 Liquiditeitsrisico

Hydratec beheerst de voortschrijdende prognoses van de liquiditeitspositie bestaande uit de banktegoeden (€ 4,7 miljoen) en de bancaire rekening courant faciliteiten (€ 18,1 miljoen) op basis van verwachte kasstromen. In het algemeen gebeurt dit op lokaal niveau door de werkmaatschappijen, binnen de door de Groep vastgestelde kaders en limieten. Verder omvat het liquiditeitsbeheer van de Groep het bewaken van bankconvenanten om aan de vereisten van de banken te voldoen, en het onderhouden van aflossingsschema's.

De contractuele uitgaande kasstromen op de lopende financiële instrumenten zijn als volgt:

x € 1.000	Totaal	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Schulden aan kredietinstellingen	22.227	2.857	11.791	7.579
Lease verplichtingen	10.823	2.856	5.116	2.851
Overige financiële instrumenten	600	100	400	100
Handelscrediteuren	17.154	17.154		
Overige schulden en overlopende passiva	22.550	22.550		
Rente op financiële instrumenten	3.886	631	1.745	1.510

De rente op financiële instrumenten is gebaseerd op de rentestanden aan het eind van het huidige boekjaar. De verwachting is dat de daadwerkelijke uitgaande kasstromen naar verwachting niet (veel) eerder zullen plaatsvinden dan in bovenstaande tabel staat weergegeven.

1.45.3 Kredietrisico

Het management hanteert interne grondslagen voor het beheersen van het kredietrisico, waaronder debiteurenrisico, waarop doorlopend toezicht wordt gehouden. Op alle debiteuren wordt, indien relevant, een kredietwaardigheidsbeoordeling toegepast, in overweging nemend de financiële positie, ervaringen uit het verleden en andere factoren. Er zijn kredietverzekeringen afgesloten die voorzien in een dekking van uitstaande vorderingen, waarbij het maximale kredietbedrag per individuele relatie wordt bepaald. Alleen banken en financiële instellingen met minimaal een onafhankelijk bepaalde rating van 'A' of hoger worden geaccepteerd. De totale debiteurenpositie ultimo 2020 bedraagt respectievelijk € 25,8 miljoen voor Industrial Systems en € 19,5 miljoen voor Plastic Components. Voor de ouderdomsanalyse van de debiteuren wordt verwezen naar 1.35.

1.45.4 Marktrisico

Hydratec is onderhevig aan de volgende potentiële marktrisico's:

- ▶ grondstofprijrisico: het risico dat fluctuaties in de inkooprijzen van grondstoffen de winstgevendheid van de bedrijven negatief beïnvloeden;
- ▶ valutarisico: het risico dat de waarde van een financieel instrument verandert als gevolg van fluctuaties van valutakoersen;
- ▶ renterisico: het risico dat rentelasten stijgen als gevolg van veranderingen in markttrentes.

Hydratec dekt valuta en renterisico's af door middel van de aan- en verkoop van derivaten. Hydratec tracht de volatiliteit in de winst-en-verliesrekening zo veel mogelijk te beperken door het toepassen van hedge accounting.

Bovenstaande risico's zijn hierna verder beschreven.

1.45.5 Grondstofprijrisico

De Groep koopt voor de bedrijven binnen Plastic Components grondstoffen in die direct dan wel indirect als 'commodity' kunnen worden aangemerkt. Het risico van prijschommelingen is beperkt door afspraken met klanten waarin grondstofprijsstijgingen deels kunnen worden doorberekend.

1.45.6 Valutarisico

De Groep bezit activa en passiva buiten de eurozone. In de consolidatiekring betreft het voornamelijk Helvoet en Rollepaal in India, Helvoet in Polen, Polmer in Polen, Pas Reform North America in USA alsook Pas Reform do Brasil en ION. Lokale activa en passiva worden voornamelijk gewaardeerd tegen lokale valuta. Fluctuaties in valutawisselkoersen tussen begin- en eindbalansdatum zorgen voor waarderingsverschillen bij het herleiden van dergelijke activa en passiva in euro's tijdens het consolidatieproces. Dergelijke verschillen worden verantwoord in de niet-gerealiseerde translatieresultaten binnen het vermogen van de Groep. Voor nadere informatie wordt verwezen naar 1.38.3.

Uitgaande van het eigen vermogen van deze dochterondernemingen ultimo 2020 is de impact van een fluctuatie van de lokale valuta:

- ▶ een fluctuatie van de Indiase roepie versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 435 duizend tot gevolg;
- ▶ een fluctuatie van de Braziliaanse real versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 115 duizend tot gevolg;
- ▶ een fluctuatie van de Poolse zloty versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 287 duizend tot gevolg;
- ▶ een fluctuatie van de Amerikaanse dollar versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 39 duizend tot gevolg.

1.45.7 Renterisico

De Groep beschikt over kredietfaciliteiten met een rentepercentage dat afhankelijk is van de European Interbank Offered Rate (Euribor). De met rentevaste swaps gecombineerde faciliteiten zijn ultimo 2020 voor 100% afgedekt. De gehanteerde boekwaarde van deze swaps wijken niet af van de reële waarde. De waarde-mutatie in 2020 was € 62 duizend positief (2019: € 262 duizend positief). De schulden aan kredietinstellingen waarover een renterisico gelopen wordt bedragen ultimo 2020 € 18,1 miljoen. Daarentegen beschikt de Groep per balansdatum over liquide middelen ter grootte van € 4,7 miljoen. Als de rente met één procentpunt stijgt, heeft dit een invloed op het resultaat vóór belasting tot gevolg van ongeveer € 0,2 miljoen negatief.

1.46 Niet in balans opgenomen verplichtingen

1.46.1 Aangegane verplichtingen tot kapitaalsinvesteringen

Ultimo 2020 is de Groep geen verplichtingen aangegaan voor de aanschaf van machines (2019: € 0,3 miljoen).

1.46.2 Bankgaranties

De Groep heeft bankgaranties verstrekt met een totale waarde van € 3,5 miljoen (2019: € 4,1 miljoen). Deze bankgaranties zijn voornamelijk verstrekt aan klanten voor het succesvol voltooien van machinebouw-projecten.

1.47 Transacties verbonden partijen

In 2020 hebben er geen transacties met verbonden partijen plaatsgevonden anders dan:

- ▶ beloning aan directie en raad van commissarissen;
- ▶ schulden en vorderingen op groepsmaatschappijen (geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening). Op groepsniveau aangetrokken financiering wordt tegen marktconforme condities ter beschikking gesteld aan de groepsmaatschappijen;
- ▶ management fee die vanuit de holding wordt doorbelast aan de groepsmaatschappijen (geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening).

1.48 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die tot materiële wijzigingen leiden.

Enkelvoudige jaarrekening 2020

Enkelvoudige balans per 31 december vóór verwerking van het resultaat

x € 1.000	Toelichting	2020	2019	x € 1.000	Toelichting	2020	2019
ACTIVA				PASSIVA			
Immateriële vaste activa				Eigen vermogen			
Goodwill	2.2	13.487	13.487		2.4	581	580
Software		10	-	Geplaatst kapitaal		6.230	6.041
Materiele vaste activa				Agioreserve		-1.829	-890
Gebruiksrechten op gehuurde activa		135	77	Reserve omrekeningsverschillen		-322	-384
Materiele vaste activa		15	-	Hedgereserve		299	299
Financiële vaste activa				Overige wettelijke reserve		1.161	1.186
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2.3	65.350	59.960	Herwaarderingsreserve		1.087	1.357
Leningen aan groepsmaatschappijen		13.459	15.250	Reserve voor geactiveerde kosten van ontwikkeling		54.571	47.876
Vlottende activa				Overige reserve		1.301	6.635
Groepsmaatschappijen		4.853	10.376	Onverdeeld resultaat		63.079	62.700
Overige vorderingen en overlopende activa		164	493	Voorzieningen			
Liquide middelen						869	577
Bank		-	-	Kortlopende schulden			
Totaal activa		97.473	99.643	Schulden aan kredietinstellingen		12.698	23.419
				Handelscrediteuren		91	82
				Groepsmaatschappijen		19.952	12.373
				Overige schulden en overlopende passiva		784	492
						33.525	36.366
				Totaal passiva		97.473	99.643

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

x € 1.000	Toelichting	2020	2019
Bedrijfskosten			
Lonen en salarissen	2.7	-619	-639
Sociale lasten en pensioenen		-118	-110
Overige bedrijfskosten		-1.404	-362
Bedrijfsresultaat		-2.141	-1.111
Financiële baten en lasten		-948	52
Resultaat voor belastingen		-3.089	-1.059
Belastingen		766	178
Resultaat deelnemingen		3.624	7.516
Nettoresultaat		1.301	6.635
Elementen die mogelijk in de toekomst in het nettoresultaat worden verantwoord		-1.100	242
Elementen die niet in de toekomst in het resultaat worden verantwoord		-5	-114
Totaal resultaat		196	6.763

Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening

2.1 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Hydratec maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van zijn enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2.362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening van Hydratec gelijk zijn aan die van de geconsolideerde jaarrekening. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden. Voor een beschrijving van deze grondslagen wordt verwezen naar de grondslagen bij de geconsolideerde jaarrekening. De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel waarbij wordt verwezen naar paragraaf 1.1.3 van de geconsolideerde jaarrekening. Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Hydratec in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij

overdracht van activa en passiva tussen Hydratec en zijn deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Hydratec past de optie in RJ-Uiting 2018-1 toe: ontwerp-Richtlijn 100.107a 'verduidelijking van de verwerking van te verwachten kredietverliezen in de enkelvoudige jaarrekening bij toepassing van combinatie 3'. Hierdoor wordt het effect van te verwachten kredietverliezen op leningen en vorderingen op de deelnemingen in de enkelvoudige jaarrekening geëlimineerd. Met als gevolg dat er geen verschillen optreden tussen het eigen vermogen Hydratec enkelvoudig en het eigen vermogen zoals staat gepresenteerd in de geconsolideerde jaarrekening.

2.2 Goodwill

De vennootschappelijke opgenomen goodwill bestaat uit de bedragen gerelateerd aan Pas Reform/Lan Handling Technologies (€ 13.487 duizend).

2.3 Verloopoverzicht financiële vaste activa

2.3.1 Financiële vaste activa

x € 1.000	Deelnemingen
Stand per 1 januari 2019	55.517
Resultaat deelnemingen	7.516
Dividenden groepsmaatschappijen	-3.200
Reserve omrekeningsverschillen	-20
Mutatie hedge-reserve	261
Overige wettelijke reserve	-114
Stand per 31 december 2019	59.960
Resultaat deelnemingen	3.624
Dividenden groepsmaatschappijen	-800
Reserve omrekeningsverschillen	-1.168
Mutatie hedge-reserve	62
Overige wettelijke reserve	-5
Kapitaalstorting	3.677
Stand per 31 december 2020	65.350

Leningen die door dochtermaatschappijen niet kunnen worden terugbetaald worden omgezet in aandelenkapitaal. Hierdoor worden op leningen aan dochtermaatschappijen nooit (verwachte) kredietverliezen gerealiseerd.

Hydratec bezit (tenzij anders vermeld) direct en indirect aandelen in de volgende vennootschappen (tussen haakjes het aandelenbelang anders dan 100%) per 31 december 2020:

Naam	Vestigingsplaats
Timmerije B.V.	Neede
Lias Industries B.V.	Zeddam
Pas Reform B.V.	Zeddam
Pas Reform Participações LTDA	São Paulo, Brazilië
Pas Reform do Brasil LTDA	São Paulo, Brazilië
Windmolen Holding LTDA	São Paulo, Brazilië
ION (54,5%)	São Paulo, Brazilië
Pas Reform North America LLC	Jacksonville, VS
Lias Vastgoed B.V.	Zeddam
Lan Handling Technologies B.V.	Tilburg
Lan Vastgoed B.V.	Tilburg
ABAR Automation B.V.	Halfweg
Lan Handling Solutions B.V.	Tilburg
Lan Robotics B.V.	Tilburg
Lan Services International B.V.	Tilburg
Polmer Sp. z o.o.	Wroclaw, Polen
Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V.	Tilburg
Helvoet Rubber & Plastic Technologies N.V.	Lommel, België
Helvoet Services BVBA	Lommel, België
High Technology Plastics (India) Pvt. Ltd.	Loni, India
Helvoet Rubber & Plastic Technologies GmbH	Gilching, Duitsland
Schwarzpunkt Schwarz GmbH & Co. KG	Gilching, Duitsland
Helvoet Polska Sp. z.o.o.	Kaniów, Polen
Rollepaal Pipe Extrusion Technology B.V.	Dedemsvaart
Rollepaal B.V.	Dedemsvaart
Ramix Moulds B.V.	Dedemsvaart
Rollepaal Inc.	Baltimore, VS
Rollepaal Engineering India Pvt. Ltd.	Ahmedabad, India

2.4 Groepsmaatschappijen

De vorderingen en schulden aan groepsmaatschappijen hebben betrekking op rekeningcourant posities welke samenhangen met de bancaire faciliteit en een direct opeisbare lening.

2.5 Eigen vermogen

Voor het verloopoverzicht van het vermogen wordt verwezen naar 1.38. Per 31 december 2020 staan 1.290.944 aandelen van € 0,45 nominaal uit. Er zijn geen rechten toegekend voor het nemen van aandelen in het kapitaal van de vennootschap. Doordat enkele bedrijven binnen de groep NOW 2 en NOW 3.1 subsidie hebben ontvangen mag er geen dividend uitgekeerd worden over 2020.

2.6 Niet uit balans blijvende verplichtingen

De vennootschap maakt per 1 oktober 2015 onderdeel van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Hydratec heeft aan de volgende vennootschappen een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven:

Timmerije B.V.	ABAR Automation B.V.
Lias Industries B.V.	LAN Handling Solutions B.V.
Pas Reform B.V.	LAN Robotics B.V.
Lias Vastgoed B.V.	LAN Services International B.V.
LAN Handling Technologies B.V.	LAN Vastgoed B.V.
Rollepaal B.V.	Rollepaal Pipe Extrusion Technology B.V.
Ramix Moulds B.V.	

Tevens heeft Hydratec zich hoofdelijk verbonden aan de bancaire bankfaciliteit zoals beschreven in 1.43. Deze verbondenheid geldt ten aanzien van de onderstaande vennootschappen:

Timmerije B.V.	LAN Handling Solutions B.V.
Lias Industries B.V.	LAN Robotics B.V.
Pas Reform B.V.	LAN Services International B.V.
Lias Vastgoed B.V.	Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V.
LAN Handling Technologies B.V.	Helvoet Rubber & Plastic Technologies N.V.
ABAR Automation B.V.	Rollepaal Pipe Extrusion Technologie B.V.
Rollepaal B.V.	Ramix Moulds B.V.
Lan Vastgoed B.V.	

2.7 Personeelskosten

Er waren gedurende 2020 5 personeelsleden in dienst van de vennootschap (2019: 3). Voor de beloning van de directie wordt verwezen naar 1.25.3.

Amersfoort, 26 maart 2021

Statutaire Directie

B.F. Aangenendt
E.H. Slijkhuis

Raad van Commissarissen

E. ten Cate
J.E. Vaandrager
M.E.P. Sanders

Overige gegevens

Winstbestemming

In artikel 34 van de statuten is ten aanzien van de winstverdeling het volgende bepaald:

- ▶ Van de winst, zoals deze blijkt uit de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening zullen zodanige bedragen worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen zal bepalen.
- ▶ Het tenslotte overblijvende gedeelte van de winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Hydratec Industries N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- ▶ geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Hydratec Industries N.V. per 31 december 2020 en van het resultaat en de kasstromen over 2020, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).
- ▶ geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Hydratec Industries N.V. per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Wat we gecontroleerd hebben

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Hydratec Industries N.V. (de vennootschap) te Amersfoort gecontroleerd.

De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- ▶ 1 de geconsolideerde balans per 31 december 2020;
- ▶ 2 de volgende geconsolideerde overzichten over 2020: de winst-en-verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht eigen vermogen en het kasstroom-overzicht; en
- ▶ 3 de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslag-geving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

- ▶ 1 de enkelvoudige balans per 31 december 2020;
- ▶ 2 de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020; en
- ▶ 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Hydratec Industries N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Controleaanpak

Samenvatting

Materialiteit

Materialiteit van EUR 1.700.000
0,8% van omzet

Groepscontrole

96% van totale activa
95% van omzet

Kernpunten

Frauderisico in de omzetverantwoording
Transacties met partijen in hoog risico landen
Waardering van goodwill

Oordeel

Goedkeurend

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 1.700.000 (2019: EUR 1.700.000). Voor de bepaling van de materialiteit wordt uitgegaan van de omzet (0,8% van omzet). Wij beschouwen de omzet als de meest geschikte benchmark, omdat wij

verwachten dat de belangrijkste gebruikers van de jaarrekening zich met name richten op de ontwikkeling van de omzet in lijn met de zogenoemde 'buy and build' strategie van Hydratec Industries N.V. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn. Wij hebben met de Raad van Commissarissen afgesproken dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven EUR 85.000 rapporteren aan hen alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

Hydratec Industries N.V. staat aan het hoofd van een groep van entiteiten (groepsonderdelen) die activiteiten verrichten in de segmenten 'Industrial Systems' en 'Plastic Components'. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de jaarrekening van de vennootschap.

De groepsaccountant heeft gedetailleerde instructies uitgestuurd naar alle accountants die betrokken zijn bij de controle van groepsonderdelen. In deze instructies zijn de belangrijkste controlegebieden benoemd waaronder de relevante risico's op een materiële onjuistheid. Wij hebben de uitkomsten van de werkzaamheden van de accountants van groepsonderdelen geëvalueerd, onder andere op basis van de aan ons gerapporteerde bevindingen. Vanwege

de effecten van Covid-19 is de controle grotendeels door middel van remote working uitgevoerd en hebben de site visits door het groepsteam niet fysiek plaatsgevonden. De voorraadinventarisaties als onderdeel van de controle van groepsonderdelen zijn wel fysiek bijgewoond.

Voor de onderdelen die niet in scope waren, hebben wij cijferanalyses uitgevoerd om te bevestigen dat onze scoping gedurende de controle passend bleef.

De werkzaamheden in relatie tot de goodwill impairment test, de ruiltransactie van aandelen van Stork Plastics Machinery B.V. en Rollepaal Holding B.V. en de deconsolidatie van Stork Plastics Machinery B.V. zijn door ons op groepsniveau uitgevoerd.

Wij hebben gedetailleerde instructies uitgestuurd naar alle accountants die betrokken zijn bij de controle van groepsonderdelen. In deze instructies zijn de belangrijkste controlegebieden benoemd waaronder de relevante risico's op een materiële onjuistheid. Wij hebben de uitkomsten van de werkzaamheden van de accountants van groepsonderdelen geëvalueerd, onder andere op basis van de aan ons gerapporteerde bevindingen.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij groepsonderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de

financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de jaarrekening.

De dekking van de controle zoals opgenomen in de sectie 'Samenvatting' is 96% van de totale activa en 95% van de omzet (exclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten). Bij alle onderdelen in scope is de controle van volledige consolidatiestatistiek uitgevoerd.

Onze focus op het risico van fraude en het niet voldoen aan wet en regelgeving

Onze doelstellingen

De doelstellingen van onze controle op het gebied van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving zijn:

Met betrekking tot fraude:

- ▶ het identificeren en inschatten van risico's op een afwijking van materieel belang in de financiële overzichten die het gevolg is van fraude;
- ▶ het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden ter verkrijging van voldoende en geschikte controle-informatie; en
- ▶ het op passende wijze inspelen op fraude of vermoede fraude die tijdens de controle wordt geïdentificeerd.

Met betrekking tot het niet-naleven van wet- en regelgeving:

- ▶ het identificeren en inschatten van risico's op een afwijking van materieel belang in de financiële overzichten als gevolg van het niet-naleven van wet- en regelgeving; en
- ▶ het verkrijgen van een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid dat de jaarrekening als geheel, geen afwijkingen van materieel belang bevatten als gevolg van fraude of fouten, rekening houdend met het toepasselijke wet- en regelgevingskader.

De primaire verantwoordelijkheid voor het voorkomen en detecteren van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving berust bij de directie, onder toezicht van de Raad van Commissarissen. We verwijzen naar pagina 42 in het jaarverslag waarin de risico-inschatting door de directie is opgenomen en naar pagina 38 waar de raad van commissarissen deze inschatting in beschouwing neemt.

Onze risicobeoordeling

Als onderdeel van onze risico-inschattingswerkzaamheden hebben wij frauderisicofactoren met betrekking tot frauduleuze financiële verslaglegging, het oneigenlijk toe-eigenen van activa en het risico op omkoping en corruptie in acht genomen. Wij, samen met onze forensische specialisten, hebben de frauderisicofactoren geëvalueerd om na te gaan of deze factoren duiden

op een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.

Daarnaast hebben we werkzaamheden uitgevoerd om inzicht te verkrijgen in de wet- en regelgeving die op de vennootschap van toepassing is en hebben we de Directie en de Raad van Commissarissen verzocht om inlichtingen te verstrekken omtrent de naleving van dergelijke wet- en regelgeving en hebben we correspondentie, indien van toepassing, met relevante regelgevende autoriteiten geïnspecteerd.

De potentiële impact van de geïdentificeerde wet- en regelgeving op de jaarrekening varieert aanzienlijk.

Ten eerste is de onderneming onderworpen aan wet- en regelgeving die direct van invloed is op de jaarrekening, inclusief belastingen, financiële verslaglegging en NOW-subsidie regelgeving. Wij hebben de mate waarin aan deze wet- en regelgeving wordt voldaan vastgesteld als onderdeel van onze controlewerkzaamheden voor de relevante elementen in de jaarrekening en derhalve zijn er geen aanvullende controlewerkzaamheden nodig.

Ten tweede is de vennootschap onderhevig aan diverse wet- en regelgeving waarbij niet-voldoen aan deze wet- en regelgeving indirect van invloed kan zijn op de jaarrekening ten aanzien van elementen verantwoord of toegelicht in de jaarrekening, of beide, bijvoorbeeld als gevolg van het ontvangen van boetes of claims. Wij hebben de volgende categorieën geïdentificeerd

als wetgeving die indirect, redelijkerwijs een materiële impact op de jaarrekening zou kunnen hebben:

- ▶ Anti-corruptiewetgeving en Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (in verband met de geografische spreiding van de activiteiten, waarbij de vennootschap o.a. werkt met klanten en agenten in hoog risico landen).
- ▶ Sanctiewetgeving (in verband met de geografische spreiding van de activiteiten van de vennootschap).
- ▶ Mededingingsrecht (in verband met het concurrentie veld in bepaalde markten waarin de vennootschap actief is).
- ▶ Arbeidswetgeving (in verband met het aanzienlijke en geografisch gevarieerde personeelsbestand van de vennootschap).
- ▶ Voorschriften op het gebied van veiligheid en gezondheid (in verband met de aard van de productieprocessen van de vennootschap).
- ▶ Consumentenrecht, zoals productveiligheid en productclaims (in verband met de aard van en diversiteit aan producten van de vennootschap).
- ▶ Milieuwetgeving (in verband met de milieurisico's van de vennootschap bij het produceren en verwerken van kunststofproducten).
- ▶ Data privacy wetgeving (in verband met de verwerking van diverse persoonsgegevens door de vennootschap).
- ▶ Wet- en regelgeving gerelateerd aan de beursnotering van de vennootschap.

In overeenstemming met de controlestandaarden hebben wij de volgende risico's geïdentificeerd ten aanzien van fraude en niet-naleving van wet- en regelgeving die relevant zijn voor onze controle, inclusief de relevante veronderstelde risico's:

- ▶ Omzetverantwoording: het risico op fraude gerelateerd aan het verantwoorden van niet bestaande omzet (een verondersteld risico);
- ▶ Transacties met partijen in hoog risico landen: het risico op fraude en overtreding van wet- en regelgeving;
- ▶ Het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management (een verondersteld risico).

Geïdentificeerde risico's op het gebied van fraude en het niet voldoen aan wet- en regelgeving zijn besproken binnen het controleteam en wij bleven alert op aanwijzingen voor fraude en/of het niet-voldoen aan wet- en of regelgeving gedurende de controle. Dit omvatte de communicatie van de groep aan de controleteams van de groepsonderdelen over relevante frauderisico's en/of niet-naleving van wet- en regelgeving geïdentificeerd op groepsniveau.

Bij al onze controlewerkzaamheden hebben we aandacht besteed aan het risico dat het management de interne beheersingsmaatregelen doorbreekt, inclusief een evaluatie naar aanwijzingen van mogelijke oneigenlijke beïnvloeding door het management, wat een risico op

een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude kan betekenen. We verwijzen naar het kernpunten van de controle 'Omzetverantwoording', met hierin onze aanpak met betrekking tot het risico vanwege schattingen waarbij het management zich baseert op significante oordeelsvorming.

We hebben onze risico-inschatting en controleaanpak gecommuniceerd aan de Directie en de Raad van Commissarissen. Onze controlewerkzaamheden verschillen van een specifiek forensisch fraudeonderzoek, dat vaak een meer diepgaand karakter heeft.

Onze controlewerkzaamheden

We hebben de volgende controlewerkzaamheden (niet uitputtend) uitgevoerd om in te spelen op de ingeschatte risico's:

- ▶ We hebben de opzet en het bestaan getoetst van de interne beheersingsmaatregelen die de frauderisico's dienen te mitigeren. In het geval van tekortkomingen in de fraude-mitigerende interne beheersingsmaatregelen, hebben we aanvullende gegevensgerichte werkzaamheden verricht welke zijn ingericht aan de hand van onze risico-inschatting.
- ▶ We hebben data-analyses uitgevoerd op posten met een hoger risico in relatie tot de verantwoording van niet-bestaande omzet en hebben de belangrijkste schattingen beoordeeld op mogelijke oneigenlijke beïnvloeding door het management inclusief het uitvoeren van retrospectieve beoordelingen van schattingen van het voorgaande boekjaar. Waar we onverwachte journaalboekingen of andere risico's identificeerden via onze data-analyse, hebben we aanvullende controlewerkzaamheden uitgevoerd om in te spelen op elke geconstateerde onverwachte journaalboeking. Deze werkzaamheden omvatten ook het herleiden van transacties naar de broninformatie.
- ▶ Ten aanzien van het frauderisico met betrekking tot de opbrengstverantwoording verwijzen we naar de paragraaf inzake de kernpunten van onze controle.
- ▶ Met betrekking tot het risico op omkoping en corruptie in de verschillende landen, hebben we de beheersingsmaatregelen en procedures van de vennootschap geëvalueerd, zoals due

diligenceprocedures met betrekking tot derde partijen. Hierbij hebben we de mogelijkheid van frauduleuze of corrupte betalingen via agenten betrokken en hebben gedetailleerde tests uitgevoerd ten aanzien van agenten in landen met een hoog risico.

- ▶ We hebben een zekere mate van elementen van onvoorspelbaarheid in onze controleaanpak opgenomen, o.a. door middel van een wijziging in de scope bij één van de groepsonderdelen
- ▶ We hebben de uitkomst van andere controlewerkzaamheden in overweging genomen en geëvalueerd of bevindingen, dan wel afwijkingen indicatief waren voor fraude of niet-naleving van wet- en regelgeving. Indien dit het geval was, hebben wij onze beoordeling van de relevante risico's en de daaruit voortvloeiende gevolgen voor onze controlewerkzaamheden opnieuw geëvalueerd.
- ▶ We hebben controle-informatie verkregen met betrekking tot de naleving van die bepalingen van de wet- en regelgeving waarvan algemeen wordt aangenomen dat ze een direct effect hebben op de bepaling van materiële bedragen en toelichtingen in de jaarrekening.
- ▶ We hebben rekening gehouden met het effect van feitelijke, vermoede of geïdentificeerde risico's van niet-naleving van wet- en regelgeving als onderdeel van onze procedures voor de daarmee samenhangende posten in de jaarrekening.

We merken op dat onze controle is gebaseerd op de procedures die zijn beschreven in overeenstemming

met de toepasselijke controlestandaarden. Naast de vereisten uit de controlestandaarden hebben we de volgende aanvullende procedures uitgevoerd:

- ▶ Data-analyses specifiek gericht op de transacties met partijen in hoog risico landen;
- ▶ Bespreking van soft controls met de accountants van de groepsonderdelen.

Onze procedures om in te spelen op geïdentificeerde risico's op het gebied van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving, hebben geleid tot de kernpunten van de controle. 'Frauderisico in de omzetverantwoording' en 'Transacties met partijen in hoog risico landen.

We merken op dat onze controle niet primair is opgezet om fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving te detecteren en dat het management verantwoordelijk is voor de opzet van een zodanige interne beheersing als de Directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude, waaronder het voldoen aan wet- en regelgeving. Gedurende het jaar heeft de vennootschap geen meldingen ontvangen in het kader van de klokkenluidersregeling.

Indien de gevolgen voor de financiële overzichten van het niet-voldoen aan indirecte wet- en regelgeving (onregelmatigheden) minder direct van invloed zijn op gebeurtenissen en transacties die in de jaarrekening tot

uitdrukking komen, hoe minder waarschijnlijk het ook is dat de inherent beperkte controlewerkzaamheden, zoals vereist door de controlestandaarden, dit zouden identificeren. Bovendien bestaat er, zoals bij elke controle, een hoger risico op het niet-detecteren van onregelmatigheden indien deze het gevolg zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, opzettelijke onjuistheden, verkeerde representaties of de doorbreking van interne beheersmaatregelen.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het belangrijkste waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de Raad van Commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Vergeleken met vorig jaar is het kernpunt gerelateerd aan de omzetverantwoording dit jaar gericht op het frauderisico. Het risico dat de opbrengstverantwoording niet voldoet aan de richtlijnen van IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten met klanten' is niet meer inbegrepen in dit kernpunt omdat er geen sprake is geweest van

nieuwe materiële omzetstromen of soorten contracten die qua kenmerken of complexiteit verschillend zijn ten opzichte van vorig jaar. Het kernpunt gerelateerd aan de accounting van acquisities is niet inbegrepen, omdat er dit jaar geen materiële acquisities hebben plaatsgevonden.

Frauderisico in de omzetverantwoording

Omschrijving

Het risico bestaat dat niet-bestaande omzet wordt verantwoord als gevolg van fraude om te voldoen aan de bankconvenanten of de verwachtingen ten aanzien van de omzetgroei. Bij omzetstromen waarbij omzet over een periode wordt verantwoord bestaat het risico op een onjuiste inschatting van voortgang en verwachte kosten voor lopende contracten. Bij omzetstromen waarbij omzet op een moment in tijd wordt verantwoord bestaat het risico op het verantwoorden van omzet rond balansdatum zonder dat een prestatieverplichting is vervuld.

Onze aanpak

Wij hebben de opzet en bestaan van interne beheersingsmaatregelen binnen het verkoopproces onderzocht. Daaruit bleek dat deze niet voldoende waren waardoor wij aanvullende werkzaamheden hebben moeten

uitvoeren. Wij hebben de redelijkheid geëvalueerd van de belangrijkste inschattingen van voortgang en verwachte kosten voor lopende contracten aan de hand van projectdocumentatie. Wij hebben de omzetverantwoording in de juiste periode in overeenstemming met IFRS gecontroleerd aan de hand van contracten en leveringsdocumentatie.

Onze observatie

De uitkomsten van onze procedures ten aanzien van de omzetverantwoording waren toereikend.

Transacties met partijen in hoog risico landen

Omschrijving

De groepsonderdelen van Hydratec Industries N.V. hebben een internationaal klanten-netwerk en werken met lokale partners en agenten in diverse landen, waaronder een aantal hoog risico landen. Hoog risico landen zijn de landen met strategische tekortkomingen in nationale AML regelgeving zoals aangewezen door de Europese Commissie, de FATF-lijst landen en landen met lage scores op de Corruption Perceptions Index (CPI) van Transparency International. Zoals beschreven op pagina 54 van het directieverslag kunnen de gevolgen van corruptie en omkoping en mogelijke daarmee verband houdende risico's op witwassen leiden tot reputatieschade voor de groep als geheel. Transacties

met partijen in hoog risico landen worden gezien als een kernpunt in onze controle vanwege mogelijke materiële impact op de jaarrekening als gevolg van fraude en overtreding van wet- en regelgeving.

Onze aanpak

Wij hebben de interne beheersingsmaatregelen beoordeeld die relevant zijn om dit risico te verminderen, zowel op het niveau van de groep als op het niveau van individuele groepsonderdelen. Deze interne beheersingsmaatregelen hebben o.a. betrekking op de due diligence procedures voor cliënten en agenten en de eisen die gesteld worden aan de agentcontracten en -betalingen. Wij hebben gebruik gemaakt van eigen forensische specialisten voor de gedetailleerde risico-analyse, bepaling van de controleaanpak en de uitvoering van de testwerkzaamheden bij groepsonderdelen met een verhoogd risico. Wij hebben gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd, waaronder een gedetailleerde inspectie van documentatie met betrekking tot transacties met cliënten en agenten in hoog risico landen (onder andere contracten, facturen en betaalbewijzen).

Onze observatie

Uit onze beoordeling van de interne beheersingsmaatregelen bleek dat deze niet altijd voldoende waren en verbetering behoeven. Omdat wij in onvoldoende mate op deze interne beheersing konden steunen,

hebben wij onze controlewerkzaamheden derhalve gegevensgericht uitgevoerd. Op basis van onze controlewerkzaamheden hebben wij bevindingen met betrekking tot de interne beheersing aan de Directie gerapporteerd. Zij hebben bevestigd dat zij deze bevindingen zullen herstellen en de interne beheersing verbeteren. Tijdens onze controle hebben we geen aanwijzingen van fraude of overtreding van wet- en regelgeving met betrekking tot transacties met partijen in hoog risico landen geconstateerd die een materiële impact op de jaarrekening als geheel kunnen hebben.

Waardering van goodwill

Omschrijving

Bij diverse overnames door Hydratec Industries N.V. en haar dochtermaatschappijen is goodwill ontstaan. Per 30 juni 2020 is een bijzondere waardevermindering van EUR 1,7 miljoen verantwoord voor Rollepaal Holding B.V. als gevolg van tegenvallende resultaten en orderintake. De boekwaarde van de goodwill per 31 december 2020 bedraagt EUR 20,1 miljoen. In lijn met IFRS wordt goodwill jaarlijks of tussentijds bij een indicatie voor een bijzondere waardevermindering getest. In deze test worden assumpties en schattingen gemaakt, bijvoorbeeld ten aanzien van toekomstige kasstromen en disconteringsvoeten. Hierbij bestaat het risico op onjuiste assumpties resulterend in onjuiste waardering van goodwill of onvolledige toelichtingen omtrent de veiligheidsmarge en gevoeligheidsanalyse.

Onze aanpak

Wij hebben de redelijkheid van de geïdentificeerde kasstroom-genererende eenheden (KGE) en kasstroomprognoses, die zijn opgenomen in de jaarlijkse goodwill impairment test, geëvalueerd aan de hand van budgetten en lange termijn plannen die zijn goedgekeurd door de Raad van Commissarissen. Hierbij heeft de Directie de effecten van Covid-19 in de budgetten en lange termijn plannen verwerkt. Wij hebben de redelijkheid van toegepaste aannames ook geëvalueerd door ze te vergelijken met externe en historische gegevens, zoals externe marktgroeiverwachtingen, en door de gevoeligheden in het waarderingsmodel te analyseren. Wij hebben in ons controleteam een waarderingsdeskundige opgenomen die ons heeft geassisteerd bij de controle van de door Hydratec Industries N.V. gehanteerde aannames, in het bijzonder de eindwaarde groeivoet, de disconteringspercentages vóór belastingen, de waarderingmethodiek en het waarderingsmodel. Tot slot hebben wij geëvalueerd of de toelichting van de vennootschap toereikend is.

Onze observatie

Op basis van onze werkzaamheden zijn wij van mening dat de aannames van de Directie acceptabel zijn en de uitkomsten zich binnen de redelijke bandbreedte bevinden. De toelichting van de vennootschap in noot 1.29 van de jaarrekening vinden wij toereikend.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben een mindere diepgang dan onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De Directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de informatie die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Benoeming

Wij zijn door de Raad van Commissarissen op 23 juli 2019 benoemd als accountant van Hydratec Industries N.V. voor de controle van de boekjaren 2019 en 2020. Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van Organisaties van Openbaar Belang geleverd.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de Directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De Directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de Directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de Directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de Directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsels moet de Directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De Directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstelling is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een verdere beschrijving van onze verantwoordelijkheden ten aanzien van een jaarrekening-controle is te vinden op de website van de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) op: http://www.nba.nl/NL_oob_01. Deze beschrijving is onderdeel van onze controleverklaring.

Den Haag, 26 maart 2021
KPMG Accountants N.V.

R.R.J. Smeets RA

Meerjarenoverzicht

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2020	2019	2018	2017	2016
Winst-en-verliesrekening					
Netto-omzet	217.550	219.607	208.388	169.323	162.374
Bedrijfsresultaat	3.342	10.240	8.930	8.311	8.171
Nettoresultaat	771	6.635	8.507	7.129	5.882
Nettoresultaat voor aandeelhouders	1.301	6.635	8.507	7.129	5.882
Kasstroom					
Kasstroom uit operationele activiteiten	24.555	7.170	9.510	13.962	5.760
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-5.554	-31.695	-15.010	-8.000	-8.085
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-17.791	-4.979	2.063	-334	-524
Nettokasstroom	1.210	-29.504	-3.437	5.628	-2.849
Balans					
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	63.079	62.700	59.189	53.399	48.390
Eigen vermogen	63.240	63.200	59.189	53.399	48.390

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld	2020	2019	2018	2017	2016
Kengetallen					
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	1,5%	4,7%	4,3%	4,9%	5,0%
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen ¹	0,7%	6,9%	9,6%	11,8%	9,5%
Rentabiliteit eigen vermogen ²	2,1%	10,9%	15,1%	14,0%	11,7%
Solvabiliteit ³	31,8%	29,5%	35,3%	38,6%	40,8%
Gegevens per gewoon aandeel (in euro's)					
Bedrijfsresultaat ⁴	2,59	7,96	6,96	6,52	6,55
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	48,92	48,73	46,13	41,92	38,81
Winst per aandeel voortgezette activiteiten	2,74	5,16	6,63	5,60	4,72
Winst per aandeel inclusief beëindigde activiteiten exclusief derden	1,01	5,16	6,63	5,60	4,72
Winst per aandeel inclusief beëindigde activiteiten derden	-0,41				
Winst per aandeel inclusief beëindigde activiteiten	0,60	5,16	6,63	5,60	4,72
Dividend			2,70	2,25	1,70
Koers ultimo	54,0	68,5	63,0	55,03	44,3
Laagste koers	41,2	64,5	54,0	44,06	30,35
Hoogste koers	70,0	78,0	74,0	64,0	48,0
Overige gegevens					
Gemiddeld aantal medewerkers	1.255	1.147	956	787	788
Netto-omzet per medewerker	173,3	191,5	218,1	215,1	206,1
Loonkosten per medewerker (exclusief inhuur en NOW regeling)	51,6	48,3	52,5	56,2	56,3

¹ Nettoresultaat exclusief eenmalige bate + rentelasten in % van het geïnvesteerd vermogen (totaal activa minus liquide middelen minus kortlopende, niet-rentedragende schulden).

² Nettoresultaat exclusief eenmalige bate in % van het gemiddeld eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Hydratec.

³ Eigen vermogen als % van het balanstotaal.

⁴ Voortgezette activiteiten.

Contactgegevens

Hydratec Industries NV

Algemene gegevens

Naam van de onderneming	Hydratec Industries N.V.
Wettige vestigingsplaats	Amersfoort
Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap
Land van oprichting	Nederland
Statutaire adres	Spoetnik 20, 3824MG Amersfoort
Hoofdvestiging	Amersfoort
Beschrijving	Hydratec Industries levert Industriële Systemen en Plastic Componenten om duurzaam in de groeiende behoefte aan Voedsel, Gezondheid en Mobiliteit te voorzien.

Contactgegevens per onderneming

Hydratec Industries NV

CEO	Ir. B.F Aangenendt
CFO	Drs. E.H. Slijkhuis RA
Adres	Spoetnik 20 3824MG Amersfoort
Telefoon	033 469 73 25
E-mail	info@hydratec.nl
Internet	www.hydratec.nl



Industrial Systems

Lan Handling Technologies BV

Directeur Ing. K. van de Wiel
Adres Nieuwe Atelierstraat 9
5056 DZ Berkel Enschoot
Telefoon 013 - 532 25 25
E-mail info.tilburg@lanhandling.com
Internet www.lanhandling.com



Pas Reform BV

Directeur Ir. P. Smits
Adres Bovendorpsstraat 11
Postbus 2
7038 ZG Zeddam
Telefoon 0314 - 65 91 11
E-mail info@pasreform.com
Internet www.pasreform.com



Rollepaal Pipe Extrusion Technology B.V.

Directeur H. Hoven MSc
Adres Rollepaal 13
7701 BR Dedemsvaart
Telefoon 052 - 362 45 99
E-mail info@rollepaal.com
Internet www.rollepaal.com



Plastic Components

Helvoet Rubber & Plastic Technologies BV

Directeur Ing. F. de Jonge
Adres Centaurusweg 146
5015 TA Tilburg
Telefoon 013 - 547 86 00
E-mail info.tilburg@helvoet.com
Internet www.helvoet.com



Timmerije BV

Directeur Dr. H. Kolnaar
Adres Schoolweg 29
Postbus 3
7160 AA Neede
Telefoon 0545 - 28 38 00
E-mail info@timmerije.com
Internet www.timmerije.com





Spoetnik 20
3824 MG Amersfoort
+31 (0) 33 469 73 25
info@hydratec.nl
www.hydratec.nl

