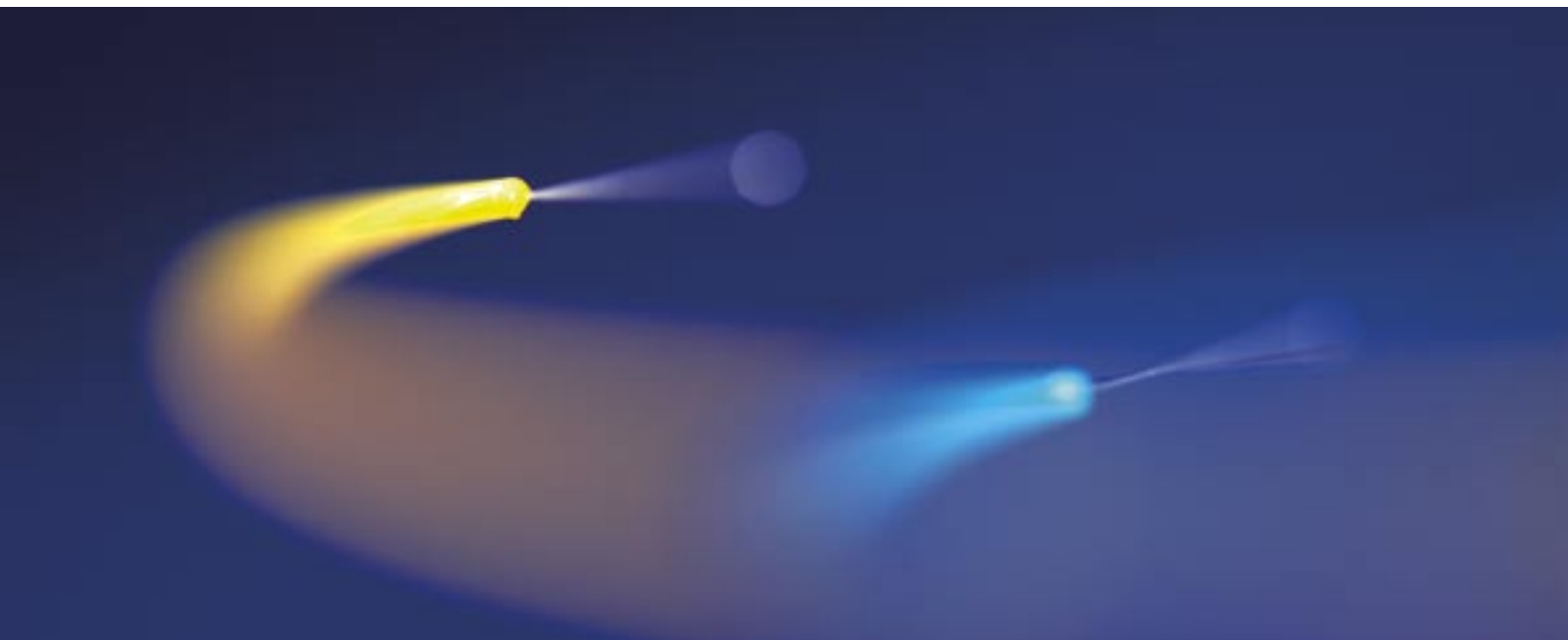
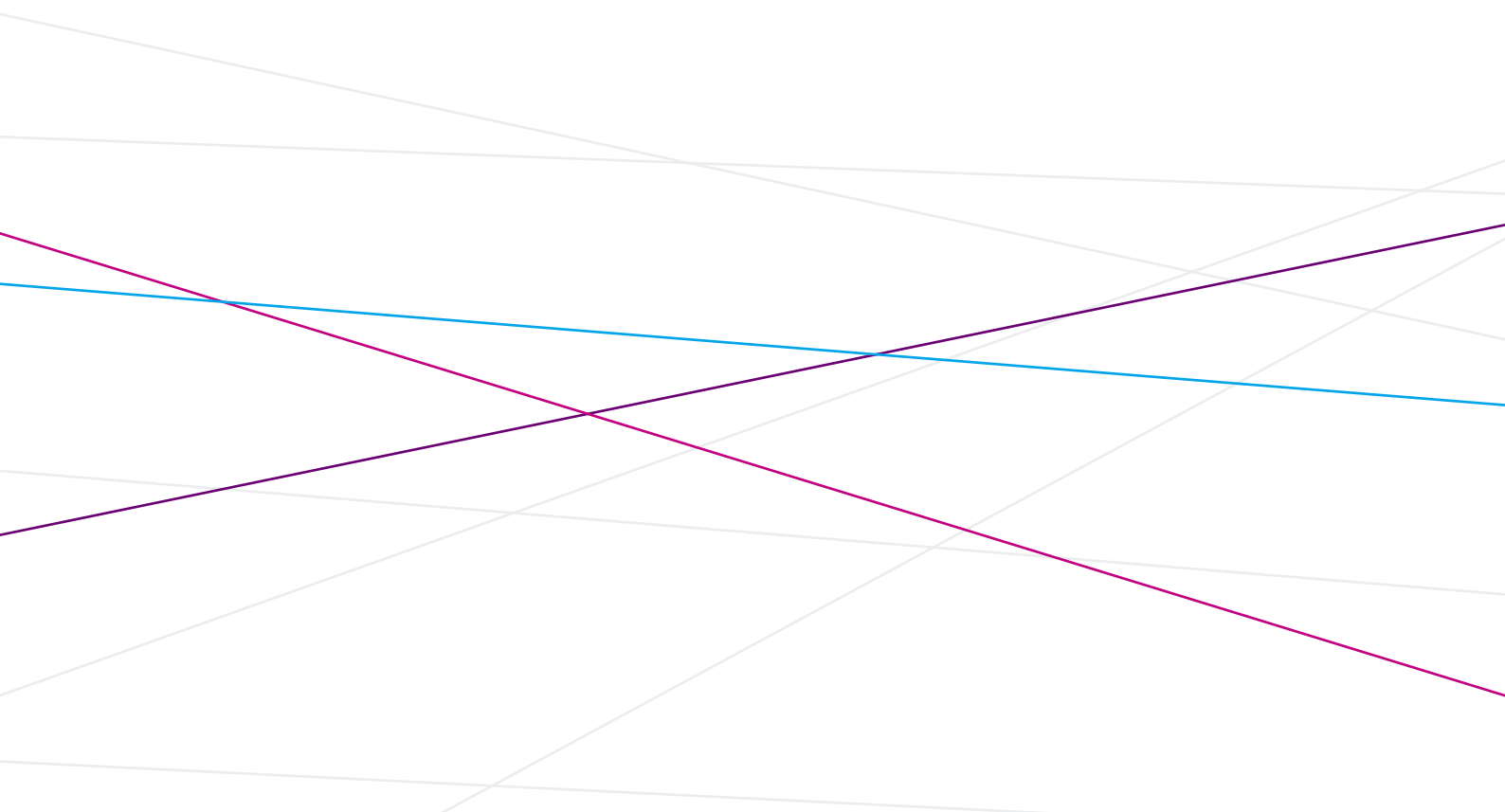




Jaarverslag **2006**



KERNACTIVITEITEN & KERNCOMPETENTIES

Draka's fundamentele kernactiviteit is de ontwikkeling, productie en verkoop van kabel. Door de groei van de onderneming in de afgelopen 95 jaar en door het inspelen op klantvereisten, bestaat Draka's huidige portfolio uit de volgende kernactiviteiten:

Kabelmateriaal	halffabrikaten (kopertrekken, compounding, glasvezelproductie)
Kabelproducten	kabel als eindproduct
Kabelsystemen/concepten	kabel als onderdeel van een systeem/project; een kit-concept en/of turnkey project

Als wereldwijde producent van draad en kabel heeft Draka een unieke competentie op het gebied van materiaalontwikkeling, productietechnologie, marketing en logistiek. Draka's productportfolio voorziet in alle mechanische, elektrische en milieureisten. De verschillende vereisten hebben geleid tot een uitgebreide range van klantspecifieke producten en bevestigen Draka's naam als specialist voor uitdagende toepassingen.

MISSIE

Draka streeft ernaar één van de meest vooraanstaande kabelfabrikanten in de wereld te zijn in alle geselecteerde product/marktsegmenten waarin zij actief is, met een solide financiële basis, een evenwichtige geografische spreiding en een breed, technologisch hoogstaand productportfolio. De focus van Draka is hierbij gericht op groei, kwaliteit en winstgevendheid. Op deze manier wil Draka een aantrekkelijke partner zijn voor al haar stakeholders, zoals klanten, medewerkers, aandeelhouders, financiers en toeleveranciers. Tegelijkertijd geeft Draka zich rekenschap van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid door te investeren in duurzame ontwikkeling.

STRATEGISCHE & FINANCIËLE DOELSTELLINGEN

Voor de middellange termijn heeft Draka zich gecommitteerd aan de realisatie van de volgende strategische en financiële doelstellingen.

- Schaalvergroting in het speciaalkabelsegment binnen de kabelmarkt, zowel op autonome basis als door acquisities.
- Geografische schaalvergroting, zowel autonoom als door acquisities:
 - Draka Cableteq: positie in Azië en Oost-Europa;
 - Draka Comteq: positie in VS, Oost-Europa en Azië.
- Verhogen van de omzet in het speciaalkabelsegment en bovengenoemde geografische regio's tot ongeveer 50% van de totale omzet (2006: circa 43%).
- Autonome versterking van Draka's bestaande positie in continentaal Europa.
- Kapitaliseren van Draka's verbeterde verkoop- en marketingpositie; waardecreatie door het in een vroeg stadium benutten van marktmogelijkheden en klantvereisten.
- Uitbreiding van het product- en dienstenaanbod door het uitbreiden van kernactiviteiten en te blijven investeren in nieuwe technologieën en applicatie-engineering.
- Voortzetting van de optimalisatie van de organisatie, hetgeen kan resulteren in afstoten van niet-kernactiviteiten en uitvoeren van reorganisaties.
- Draka houdt vast aan de doelstelling om in 2007 een operationeel resultaat (exclusief incidentele posten) te realiseren van circa € 90 miljoen, gebaseerd op verbeteringen door interne maatregelen. Dit is exclusief volume-, prijs- en acquisitie-effecten sinds 1 juli 2005. Inclusief het gecombineerde effect van volume, prijs en acquisities sinds de aankondiging van deze doelstelling tot 31 december 2006, bedraagt dit circa € 115 miljoen.
- Normale onderhouds- en vervangingsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa zullen op het niveau van de afschrijvingen uitkomen. In lijn met Draka's strategische uitgangspunten kunnen investeringen plaatsvinden in groeimarkten (speciaalkabelsegment en opkomende markten) waardoor het totale investeringsniveau in een bepaald jaar boven de afschrijvingen uitstijgt.
- Een gezonde rentedekking; dit impliceert een EBITDA/interest $\geq 4,5$ (2006: 3,4).
- Stabilisatie van het operationele werkkapitaal op het niveau 18-20% van de omzet (2006: 16,6%).

OPLOSSINGEN ZONDER GRENZEN

Draka levert oplossingen zonder grenzen.

Oplossingen die voor onze klanten het verschil maken. Dat gaat veel verder dan alleen standaard-producten en diensten. Onze klanten zijn in toenemende mate ondernemingen die mondiaal opereren en maximaal voordeel willen halen uit hun kennis, technologie en inkoopkracht. Maar, tegelijkertijd zijn de toepassingen en oplossingen die zij leveren lokaal en specifiek.

Het vermogen om op elke locatie telkens weer de juiste oplossingen te kunnen bieden, vraagt om een uitgebreid en technologisch geavanceerd productportfolio en wereldwijde faciliteiten, maar ook om een nadrukkelijke lokale aanwezigheid. Dat is waarmee Draka zich steeds sterker van de concurrentie onderscheidt.

Maar het is wel erg gemakkelijk om hoog op te geven van de eigen prestaties. Bij voorkeur richten we ons daarom op wat klanten van ons verwachten en hoe ze ons als leverancier waarderen. In dit jaarverslag laten we zien op welke manier Draka het verschil maakt en hoe onze 'global for local'-aanpak werkt in veeleisende omgevingen, zoals de offshore-sector, telecomunicatie, de automobieliindustrie, energievoorziening en technische installaties in gebouwen. En dat de manieren waarop klanten kunnen profiteren van de oplossingen die wij bieden, onbegrensd zijn.

Inhoudsopgave

Kernactiviteiten & kerncompetenties / missie / strategische & financiële doelstellingen	3
Draka Holding N.V.	6
Bedrijfsprofiel in het kort	7
2006 in het kort	8
Organogram	9
Kerncijfers	10
De standaard in de kabelindustrie	12
Bericht van de Raad van Commissarissen	14
Verslag van de Raad van Bestuur	16
Informatie over het aandeel	28
Verslag Draka Cableteq en Draka Comteq	34
Belangrijkste dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures	46
Risicobeheersing	47
Corporate governance	52
Remuneratierapport	55
Jaarrekening	65
• Geconsolideerde winst- en verliesrekening	66
• Geconsolideerde balans	67
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht	68
• Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen	69
• Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	70
• Vennootschappelijke jaarrekening	109
• Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	110
Overige gegevens	117
• Statutaire bepalingen inzake de winstverdeling	117
• Voorstel tot winstbestemming	118
• Accountantsverklaring	119
• Verslag N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT	120
Tien jaar Draka Holding N.V.	121

Dit Nederlandse jaarverslag is een vertaling uit het Engels.
Bij eventuele onduidelijkheden is het Engelse jaarverslag leidend.

Draka Holding N.V.

Draka heeft een platte, gedecentraliseerde organisatiestructuur met korte communicatielijnen. De divisies genieten een grote mate van autonomie en zijn verantwoordelijk voor hun omzet en winst, inclusief operationele zaken als verkoop- en leveringscontracten met klanten en Research & Development.

Draka Cableteq

Divisies

Elevator Products

Low-Voltage Cable

Marine, Oil & Gas

Mobile Network Cable

Rubber Cable

Transport

Draka Comteq B.V. 50.1%

Divisies

Draka Comteq Cable Solutions, EMEA

Draka Comteq Cable Solutions, Americas

Draka Comteq Cable Solutions, Asia/Pacific

Draka Comteq Optical Fibre



Wereldwijd hebben de ondernemingen van Draka ongeveer 9.145 medewerkers in dienst. Het hoofdkantoor van Draka Holding N.V. is gevestigd in Amsterdam. Draka is met 67 werkmaatschappijen in 29 landen actief in Europa, Noord- en Zuid-Amerika, Azië en Australië.

AUSTRALIË

BELGIË

BRAZILIË

CANADA

DENEMARKEN

DUITSLAND

ESTLAND

FILIPPIJNEN

FINLAND

FRANKRIJK

INDIA

INDONESIË

JAPAN

MALEISIË

MEXICO

NEDERLAND

NOORWEGEN

OMAN

RUSLAND

SINGAPORE

SLOWAKIJE

SPANJE

THAILAND

TSJECHIË

TURKIJE

VERENIGD KONINKRIJK

VERENIGDE STATEN

VOLKSREPUBLIC CHINA

ZWEDEN

Bedrijfsprofiel in het kort

Draka Holding N.V. is internationaal actief op het gebied van de ontwikkeling, productie en verkoop van kabel en kabelsystemen. Draka heeft haar activiteiten onderverdeeld in twee groepen: Draka Cableteq, waarin de laagspannings- en speciaalkabelactiviteiten plaatsvinden en Draka Comteq, waarin de communicatiekabelactiviteiten zijn ondergebracht.

Draka Cableteq

Divisies	Marktpositie	Concurrenten	Afnemers
Elevator Products	Marktleider liftkabel in Noord-Amerika Sterke positie in Europa In opbouw in Azië	Daetwyler (Zwitserland) Gebauer & Griller (Oostenrijk) Sumitomo (Japan)	Liftproducenten, zoals Otis (VS) en ThyssenKrupp (Duitsland)
Low-Voltage Cable	Topdrie positie in Europa Beperkte positie buiten Europa, gericht op marktniches	Nexans (Frankrijk) Prysmian (Italië) General Cable (VS)	Bouw- en installatiebedrijven Technische groothandel, zoals Sonepar (Frankrijk), Rexel (Frankrijk) en Hagemeyer (Nederland)
Marine, Oil & Gas	Sterke positie in Noordwest-Europa Prominente positie in Noord-Amerika en Verre Oosten	Nexans (Frankrijk) Prysmian (Italië) LS Cable (Zuid-Korea)	Olie- en gasindustrie, Technische installatiebedrijven Scheepswerven
Mobile Network Cable	Nr. 3 wereldwijd	Andrew (VS), RFS (onderdeel van Alcatel, Duitsland)	Leveranciers en operators van mobiele telecommunicatienetwerken
Rubber Cable	Top 2/3 positie in Europa Wereldwijd marktleider in kabel voor windturbines	Nexans (Frankrijk) Prysmian (Italië)	Technische groothandels, zoals Hagemeyer (Nederland), Rexel (Frankrijk) en Sonepar (Frankrijk) Industriële bedrijven actief in de mijnbouw, windturbine- en zonne-energiemarkt
Transport	Europees marktleider hoogwaardige autokabel en belangrijke positie in standaardkabel Belangrijke leverancier van Airbus	Sumitomo (Japan) Leoni (Duitsland) Nexans (Frankrijk)	Systeemleveranciers, zoals Delphi (VS), Yazaki (Japan) en Lear (VS) Airbus (Frankrijk) voor vliegtuigkabel

Draka Comteq

Markten	Marktpositie	Concurrenten	Afnemers
Telecommunicatie	Glasvezelkabel: nr. 1 in Europa en China, nr. 3 in VS Koperkabel: nr. 3 in EMEA	Corning (VS) Furukawa (Japan) Nexans (Frankrijk) Prysmian (Italië)	Operators, zoals KPN, Deutsche Telekom, France Telecom, Telia/Sonera, Tele Denmark, AT&T/BellSouth, Verizon, China Telecom, Iliad, Alcatel en Siemens
Datacommunicatie	Nr. 1 positie in Europa	CommScope (VS) Belden (VS) Acome (Frankrijk) Nexans (Frankrijk) Leoni/Kerpen (Duitsland)	Technische groothandels, OEM en systeemleveranciers
Glasvezel	Nr. 1 wereldwijd in multimode glasvezel Nr. 2 wereldwijd in singlemode glasvezel	Corning (VS) Furukawa (Japan) Sumitomo (Japan) Fujikura (Japan)	Kabelproducenten voor telecommunicatie- en datacommunicatietoepassingen

2006 in het kort

2006 stond in het teken van het ten uitvoer brengen van de in 2005 herziene strategie. Conform de strategische uitgangspunten is Draka's positie in het speciaalkabelsegment en opkomende markten verder uitgebreid.

Marktaandeel vergroot doordat Draka's volumegroei (7%) ruim boven de wereldmarktgroei (4-5%) uitkwam.

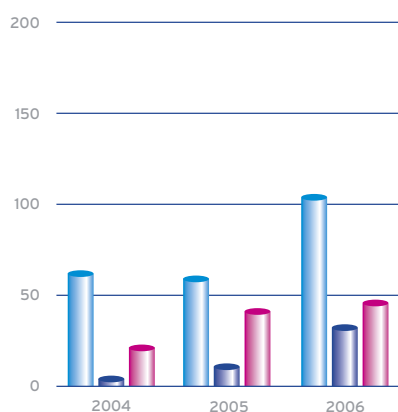
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) 141% gestegen tot € 90,6 miljoen door volumegroei, kostenbesparingen en efficiëntiemaatregelen. Draka Cableteq realiseerde forse resultaatsverbetering en Draka Comteq wist voor het eerst sinds de oprichting (2004) een positief resultaat te behalen.

Nettoresultaat € 45,4 miljoen, winst per gewoon aandeel € 1,24 (beide exclusief incidentele posten).

Dividendbetaling hervat: voorstel is € 0,37 per gewoon aandeel, betaalbaar in contanten.

Operationeel werkkapitaal gereduceerd tot 16,6% van de omzet (2005: 21,3%) ondanks forse stijging van de grondstoffenprijzen en gerealiseerde volumegroei.

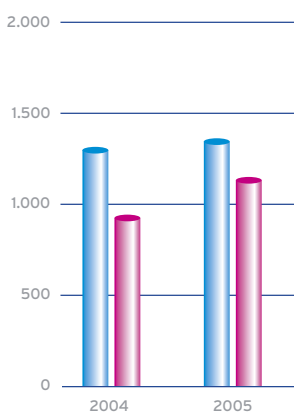
Nettoresultaat* en afschrijvingen / investeringen
(x € miljoen)



* exclusief incidentele posten

- Nettoresultaat* en afschrijvingen
- Investerings uit hoofde van acquisities
- Investerings materiële vaste activa

Draka Cableteq: omzet / bedrijfsresultaat*
(x € miljoen)



* exclusief incidentele posten

- Omzet
- Bedrijfsresultaat* (rechteras)

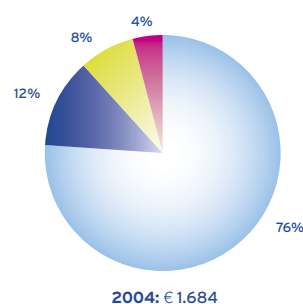
Draka Comteq: omzet / bedrijfsresultaat*
(x € miljoen)



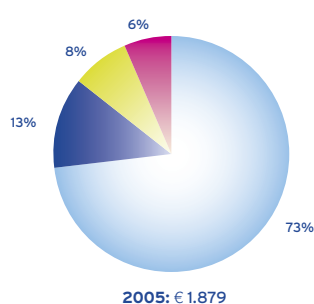
* exclusief incidentele posten

- Omzet
- Bedrijfsresultaat* (rechteras)

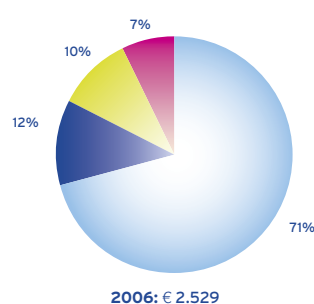
Geografische verdeling van de omzet (x € miljoen)



2004: € 1.684



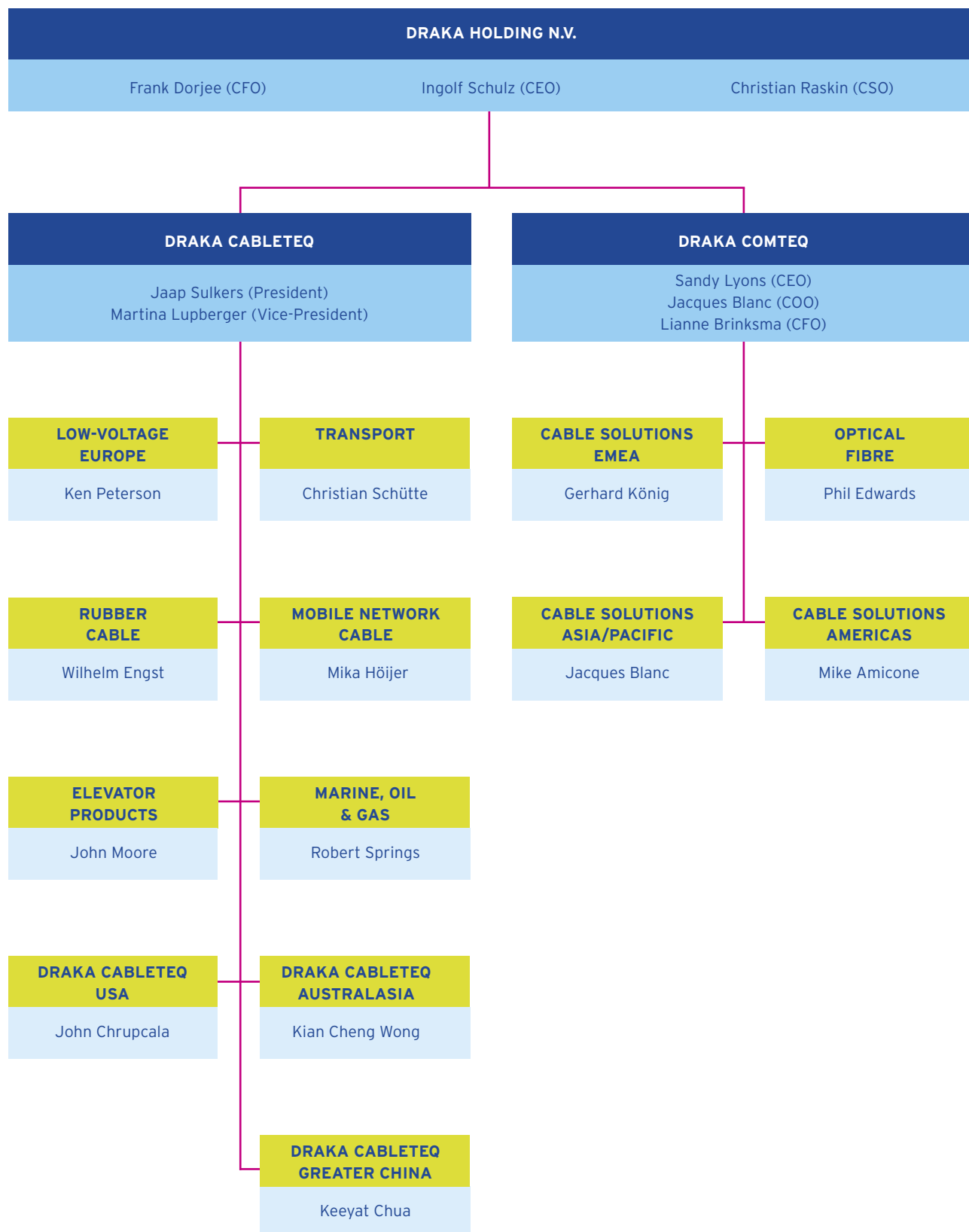
2005: € 1.879



2006: € 2.529

- Europa
- Noord en Zuid-Amerika
- Azië
- Rest van de wereld

Organogram



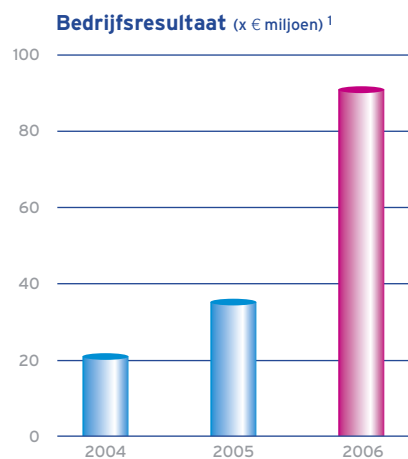
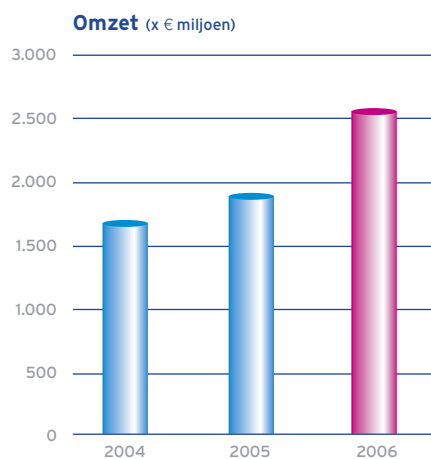
Kerncijfers

	2006	2005
RESULTATEN (x € miljoen)		
Omzet	2.529,4	1.878,7
EBITDA (exclusief incidentele posten)	145,3	95,7
EBITDA	112,4	88,6
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	90,6	37,6
Bedrijfsresultaat	57,7	30,5
Resultaat voor belastingen (exclusief incidentele posten)	64,9	(0,6)
Resultaat voor belastingen	32,0	(7,7)
Nettoresultaat (exclusief incidentele posten)	45,4	6,5
Nettoresultaat	21,8	4,4
BALANS (x € miljoen)		
Eigen vermogen	426,9	360,2
Garantievermogen ¹	619,5	701,7
Totaal activa	1.745,0	1.637,6
Viottende activa -/- niet rentedragende kortlopende schulden	279,7	302,3
INVESTERINGEN, AMORTISATIE, AFSCHRIJVINGEN EN AFWAARDERINGEN (x € miljoen)		
Investeringsen in immateriële vaste activa	4,9	4,1
Investeringsen in materiële vaste activa	45,6	41,0
Amortisatie, afschrijvingen en afwaarderingen	61,0	58,1
Investeringsen in groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen	30,0	9,2
Nettoresultaat (exclusief incidentele posten) + afschrijvingen en afwaarderingen	106,4	64,6
PERSONEEL		
Aantal medewerkers ultimo boekjaar	9.145	8.478
VERHOUDINGSGETALLEN (in %)		
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) / Omzet	3,6	2,0
Bedrijfsresultaat / Omzet	2,3	1,6
ROTA exclusief incidentele posten ²	3,8	(0,0)
ROTA ²	1,9	(0,5)
Garantievermogen ¹ / Totaal activa	35,5	42,8
PER GEWOON AANDEEL (x € 1)		
Eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	9,85	10,13
Nettoresultaat na dividend op preferente aandelen		
(exclusief incidentele posten) + amortisatie, afschrijvingen en afwaarderingen	2,95	1,82
Nettoresultaat na dividend op preferente aandelen (exclusief incidentele posten)	1,24	0,18
Nettoresultaat na dividend op preferente aandelen	0,57	0,12
Netto resultaat (verwaterd) ³	0,57	0,12
Voorgesteld dividend	0,37	-

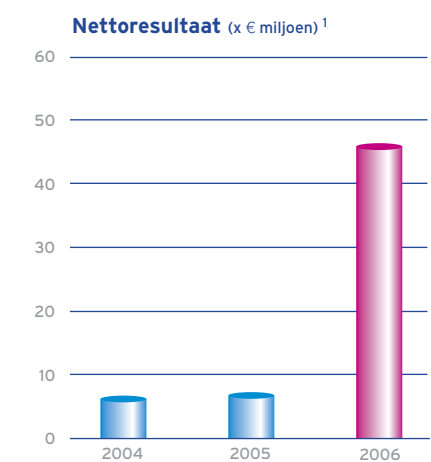
¹ Eigen vermogen, voorziening voor uitgestelde belastingen en het langlopende gedeelte van achtergestelde leningen

² Resultaat voor belastingen / Gemiddeld totaal activa

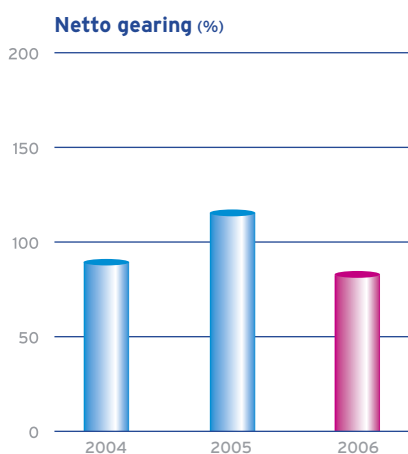
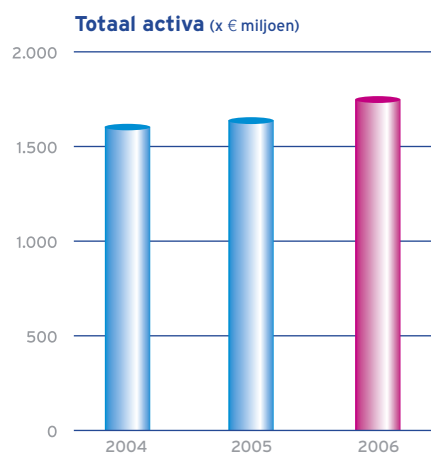
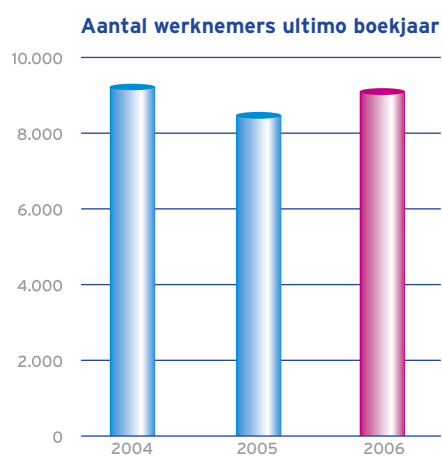
³ De berekening houdt rekening met rentelasten op converteerbare achtergestelde leningen



¹ Exclusief incidentele posten



¹ Exclusief incidentele posten



De standaard in de kabelindustrie

Aan onze aandeelhouders en overige stakeholders,

Voor Draka was 2006 een goed jaar. Nadat 2005 het jaar van opbouw was, konden in het verslagjaar 2006 volop de vruchten worden geplukt van de eerder genomen maatregelen. Naast het feit dat Draka heeft geprofiteerd van de gunstige economische omstandigheden, is het forse winstherstel vooral te danken aan de uitvoering van haar strategie: focus op 'operational excellence', commerciële dynamiek en investeren in groeiemarkten. Daarnaast is Draka het afgelopen jaar goed in staat gebleken de turbulentie op de grondstoffenmarkt op te vangen zonder dat dit haar financiële positie heeft verzwakt. De performance over 2006 laat zien dat Draka een solide basis heeft gelegd om verdere groei te bewerkstelligen.

Het afgelopen boekjaar heeft in het teken gestaan van het succesvol ten uitvoer brengen van de in 2005 herziene strategie. Dit betekent dat Draka zich in toenemende mate heeft gericht op haar kerncompetenties waarbij het product- en dienstenaanbod, mede door innovaties, verder is vergroot. Daarnaast heeft de onderneming, conform de strategische uitgangspunten, haar positie in het speciaalkabelsegment en opkomende markten versterkt. De acquisities van de geïsoleerde kabelactiviteiten van International Wire Group, Inc. (VS) en het Duitse Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH hebben de Transport en Rubber Cable divisies in staat gesteld hun vooraanstaande posities op de wereldmarkt voor speciaalkabel (respectievelijk automotive kabel en kabel voor windturbines) verder te vergroten. Tevens heeft Draka haar positie in opkomende markten autonoom versterkt door het opstarten van kabelproductie in Slowakije en verdere uitbreiding in China (nieuwe fabriek in Suzhou).

De resultaten over 2006 waren goed. De omzet steeg naar een recordniveau van € 2,5 miljard. Deze groei werd voornamelijk autonoom bereikt. Met genoegen kan worden vastgesteld dat de onderneming haar positie op de kabelmarkt verder heeft versterkt. Met een volumegroei van 7% deed de onderneming het duidelijk beter dan de wereldmarkt (4-5%) en ook de voor haar belangrijke West-Europese kabelmarkt (circa 5%). De gerealiseerde volumegroei, verbetering van de productmix en de verdere optimalisatie van de organisatie (Stop, Swap & Share-programma) heeft ertoe geleid dat het bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) gestegen is naar ruim € 90 miljoen, een toename van 141% ten opzichte van 2005. Draka's nettoresultaat (exclusief incidentele posten) kwam daarbij uit op ruim € 45 miljoen.

Hoewel de resultaten fors verbeterden, bleven de marktomstandigheden uitdagend. Dit betrof met name de scherpe stijging van de grondstoffenprijzen. Zo steeg de koperprijs, de belangrijkste grondstof voor Draka, met gemiddeld 80% (in euro's). Echter, dankzij de genomen maatregelen is de periode om

grondstoffenprijzen door te berekenen aan de klanten verkort. Daarnaast is de invloed op Draka's financiële positie beperkt gebleven. De strategische beslissing die bijna twee jaar geleden werd genomen waarbij de terugdringing van het operationele werkkapitaal tot één van de kernprioriteiten werd gerekend, hebben in 2006 geleid tot een verlaging van het operationele werkkapitaal als percentage van de omzet naar 16,6% (ultimo 2005: 21,3%). Tevens is de vermogenspositie verder geoptimaliseerd door een deel van de uitstaande preferente aandelen (€ 76,6 miljoen) te reclassificeren waardoor zij tot het eigen vermogen gerekend kunnen worden, alsmede de inkoop van het resterende deel van de preferente aandelen (€ 54,3 miljoen).

Gedurende 2006 is een aantal belangrijke wijzigingen doorgevoerd in de samenstelling van de Raad van Bestuur. Zoals reeds in 2005 werd aangekondigd, is Ingolf Schulz met ingang van 8 mei 2006 benoemd tot CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij heeft Garo Artinian opgevolgd die met ingang van deze datum met pensioen is gegaan. In goed overleg met de Raad van Commissarissen is Sandy Lyons per 30 juni 2006 afgetreden als lid van de Raad van Bestuur van Draka Holding N.V. om zich, als CEO van Draka Comteq B.V., volledig te concentreren op de vele uitdagingen waarvoor Draka Comteq B.V. zich gesteld ziet.

Draka zal de komende jaren voortgaan op de ingeslagen weg waarbij het accent, meer dan in de afgelopen jaren, zal liggen op groei; zowel intern als extern. De focus blijft hierbij onveranderd gericht op het speciaalkabelsegment en opkomende markten. Voor 2007 is de uitgangspositie goed: de strategie is helder, de marktomstandigheden zijn over het algemeen gunstig en Draka's divisies zijn goed gepositioneerd. Draka houdt dan ook vast aan haar doelstelling om in 2007 een operationeel resultaat (exclusief incidentele posten) te behalen van € 90 miljoen (exclusief volume-, prijs- en acquisitie-effecten). Inclusief het gecombineerde effect van volume, prijs en acquisities sinds de aankondiging van deze doelstelling tot 31 december 2006 bedraagt dit circa € 115 miljoen.

Tot slot zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgesteld een dividend van € 0,37 per gewoon aandeel uit te keren, betaalbaar in contanten. Hiermee willen wij onze dank uitspreken aan alle aandeelhouders die ons in de achterliggende moeilijke periode trouw gebleven zijn en geven wij blijk van ons onverminderd vertrouwen in Draka's toekomstige groeimogelijkheden. Draka's solide fundament, innovatieve kracht en gemotiveerde personeel stellen de onderneming in staat om weer de standaard in de mondiale kabelindustrie te worden.

Raad van Bestuur,

Ingolf Schulz
Frank Dorjee
Christian Raskin



De Raad van Bestuur
(van links naar rechts):
Ingolf Schulz, Christian
Raskin en Frank Dorjee.

Bericht van de Raad van Commissarissen

Aan de aandeelhouders,

2006 is voor de onderneming en haar aandeelhouders een succesvol jaar geweest. De uitvoering van haar strategie, de verbeterde marktomstandigheden en de verregaande kosten-reductieprogramma's (zoals het Stop, Swap & Share-project) hebben geleid tot een forse verbetering van het resultaat. Deze resultaatsverbetering kwam tot stand bij zowel Draka Cableteq als Draka Comteq, dat voor het eerst sinds haar oprichting (2004) een positief resultaat wist te bereiken.

Draka heeft de optimalisatie van haar organisatie voortgezet in de vorm van het Stop, Swap & Share-programma bij Draka Cableteq. In de tweede jaarhelft 2006 is dit uitgebreid naar de EMEA divisie van Draka Comteq. Voorts heeft Draka veel aandacht besteed aan de verdere beheersing van het werkkapitaal. Ondanks de forse stijging van de koperprijs met circa 80%, de belangrijkste grondstof voor Draka, steeg het absolute operationele werkkapitaal slechts marginaal ten opzichte van ultimo 2005. Mede hierdoor was Draka wederom in staat een positieve vrije kasstroom te genereren en konden de balansverhoudingen worden versterkt.

Daarnaast is in het verslagjaar een deel van de uitstaande preferente aandelen afgelost door middel van een nieuwe achtergestelde lening van € 77,5 miljoen. Voor het resterende deel van de preferente aandelen (€ 76,6 miljoen) konden de voorwaarden worden aangepast waardoor zij tot het eigen vermogen gerekend kunnen worden. Door deze transacties zijn de financieringskosten verder verlaagd. Mede dankzij de succesvolle uitvoering van de gekozen strategie en de fors verbeterde resultaten en balansverhoudingen heeft het aandeel Draka een sterke prestatie geleverd met stijging van de koers van 95% ten opzichte van ultimo 2005.

In 2006 heeft een aantal wijzigingen in de Raad van Bestuur plaatsgevonden. Na het succesvol tot stand brengen van de omslag binnen Draka is de heer Artinian opgevolgd door de heer Schulz, tevens CEO Draka Cableteq. De heer Lyons, CEO van Draka Comteq is per 1 juli 2006 teruggetreden uit de Raad van Bestuur, om zich volledig te kunnen richten op de herstructurering van de EMEA divisie.

De Raad van Commissarissen wil graag stil staan bij het voortijdige overlijden van de heer ir. F.H. Fentener van Vlissingen, Draka's Voorzitter van de Raad van Commissarissen en loyaal aandeelhouder gedurende de afgelopen twintig jaar. In 1985 was de heer Fentener van Vlissingen direct verantwoordelijk voor de verzelfstandiging van Draka. Onder zijn begeleiding heeft Draka de ontwikkeling doorgemaakt tot het wereldwijd actieve en kwalitatief hoogstaande bedrijf dat het nu is. De Raad van Commissarissen is de heer Fentener van Vlissingen hiervoor haar dank verschuldigd.

Jaarrekening en dividend

De Raad van Bestuur heeft de over het boekjaar 2006 opgemaakte jaarrekening voorgelegd aan de Raad van Commissarissen. Deze jaarrekening, die u aantreft op de pagina's 65 tot en met 116 van dit verslag is gecontroleerd door KPMG Accountants N.V. (de afgegeven accountants-verklaring is opgenomen op pagina 119, en met zorg bekeken door Draka's Raad van Commissarissen).

De Raad van Commissarissen stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor deze jaarrekening vast te stellen in overeenstemming met het voorstel van de Raad van Bestuur, waarbij een dividend van € 13,2 miljoen (€ 0,37 per gewoon aandeel van nominaal € 0,50) op gewone aandelen en een dividend van € 9,2 miljoen op preferente aandelen zal worden uitbetaald. Tevens stelt de Raad van Commissarissen de aandeelhouders voor kwijting te verlenen aan de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

Samenstelling van de Raad van Commissarissen

Na het overlijden van de heer ir. F.H. Fentener van Vlissingen, eind maart 2006, heeft de Raad van Commissarissen de heer dr. F.W. Fröhlich als Voorzitter en mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen als Vice-Voorzitter aangesteld. Beide voorstellen tot benoeming zijn goedgekeurd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2006. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 8 mei 2006 zijn mevrouw prof. dr. A.J.M. Roobeek en de heren ir. L.M.J. van Halderen en drs. F.H. Fentener van Vlissingen tot commissaris benoemd. De heer ir. G.J. Sharman is herbenoemd tot commissaris. De heren dr. F.W. Fröhlich en drs. R.F.W. van Oordt treden volgens rooster af als commissaris per het einde van de op 11 mei 2007 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Beide heren hebben zich beschikbaar gesteld voor herbenoeming.

Werkzaamheden van de Raad van Commissarissen

In 2006 heeft de Raad van Commissarissen zevenmaal vergaderd in het bijzijn van de Raad van Bestuur. In deze vergaderingen werd onder meer aandacht geschonken aan de herfinanciering van het vreemd vermogen, de samenwerking met Alcatel, de voortgaande herstructureringen c.q. kosten-reductieprogramma's, de resultatenontwikkeling, de strategie en de implementatie daarvan, de risico's verbonden aan de onderneming, interne beheersingssystemen, de gang van zaken binnen de werkmaatschappijen, de organisatiestructuur, management en development, het acquisitiebeleid, mogelijke acquisities en samenwerkingsverbanden, de jaarrekening, het jaarverslag, corporate governance en compliance.

De Raad van Commissarissen heeft in 2006 herhaaldelijk vergaderd buiten aanwezigheid van de Raad van Bestuur. Daarbij

is onder meer het functioneren van de Raad van Commissarissen zelf, de samenstelling van en opvolging binnen de Raad van Commissarissen en de deskundigheid van de individuele leden van de Raad van Commissarissen, evenals het functioneren van de Raad van Bestuur ter sprake gekomen. Buiten de vergaderingen om zijn er frequente contacten geweest tussen individuele leden van de Raad van Commissarissen met leden van de Raad van Bestuur over zaken die de vennootschap betreffen. De vergaderingen zijn bijgewoond door (bijna) alle leden van de Raad van Commissarissen.

In het kader van de periodieke bezoeken aan de werkmaatschappijen heeft de Raad van Commissarissen in het verslagjaar een bezoek gebracht aan Draka Suzhou Cables in Suzhou, China. Nieuwe leden van de Raad van Commissarissen hebben in het kader van hun introductieprogramma bezoeken gebracht aan de vestigingen van Kabelbedrijven Draka Nederland B.V. in Amsterdam en Emmen en aan Draka Comteq Fibre B.V. in Eindhoven.

Corporate governance

In het belang van goede corporate governance is de Raad van Commissarissen in het tweede kwartaal van 2006 overgegaan tot de oprichting van drie subcommissies binnen de Raad van Commissarissen. Het betreft de Audit- & Governancecommissie, de Remuneratie- & Benoemingscommissie en de Strategiecommissie. De Audit- & Governancecommissie heeft in 2006 driemaal vergaderd. Hierbij zijn aan de orde gekomen de resultatenontwikkeling, de management letter en de rol van

KPMG Accountants, corporate governance en compliance, juridische zaken en het 2006 en 2007 auditplan. Waar nodig heeft KPMG Accountants haar inbreng aan de vergaderingen geleverd. De Remuneratie- & Benoemingscommissie is in 2006 driemaal bij elkaar gekomen. Onderwerp van vergadering waren de remuneratie en pensioenregelingen van leden van de Raad van Bestuur. Tevens is aandacht besteed aan de management- en opvolgingsproblematiek binnen Draka.

De Strategiecommissie heeft in 2006 tweemaal vergaderd in het kader van de ontwikkeling van de langetermijnstrategie van Draka. De diverse aspecten van corporate governance en het remuneratiebeleid voor de leden van de Raad van Bestuur worden uitgebreid besproken op pagina 55-63 van het verslag van de Raad van Bestuur.

Dankwoord

De Raad van Commissarissen is de Raad van Bestuur en alle medewerkers zeer erkentelijk voor hun grote inzet die geleid heeft tot een indrukwekkend herstel van Draka gedurende het afgelopen jaar.

Amsterdam, 8 maart 2007

Dr. F.W. Fröhlich (Voorzitter)	Ir. L.M.J. van Halderen
Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen (Vice-voorzitter)	Drs. R.F.W. van Oordt
Drs. F.H. Fentener van Vlissingen	Mw. prof. dr. A.J.M. Roobeek
	Ir. G.J. Sharman

Raad van Commissarissen

Dr. F.W. Fröhlich (Voorzitter) (1942) ^{2, 3}

Nationaliteit	Duitse
Commissariaten	Randstad Holding N.V. (Voorzitter), Allianz Nederland N.V., ASML N.V., Gamma Holding N.V. (niet beschikbaar voor herverkiezing tijdens algemene aandeelhoudersvergadering 2007)
Eerste benoeming	1999
Lopende termijn	2003-2007

Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen (Vice-voorzitter) (1961) ^{2, 4}

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	Flint Holding N.V., SHV Holdings N.V. (Voorzitter), Draka Comteq B.V. (Voorzitter), Heineken N.V.
Eerste benoeming	2001
Lopende termijn	2005-2009

Drs. F.H. Fentener van Vlissingen (1968) ⁶

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	Diamond Tools Group B.V., Flint Holding N.V., Benelux Kamer van Koophandel in China (Vice-voorzitter)
Eerste benoeming	2006
Lopende termijn	2006-2010

Ir. L.M.J. van Halderen (1946) ⁶

Nationaliteit	Nederlandse
Functie	Voorzitter Raad van Bestuur Nuon N.V.
Commissariaten	ECN, Isala Klinieken (Voorzitter)
Eerste benoeming	2006
Lopende termijn	2006-2010

Drs. R.F.W. van Oordt (1936) ^{1, 4}

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	Rodamco Europe N.V. (Voorzitter), Fortis Bank N.V., Schering-Plough Corporation
Eerste benoeming	1999
Lopende termijn	2003-2007

Mw. prof. dr. A.M.J. Roobeek (1958) ⁶

Nationaliteit	Nederlandse
Functie	Hoogleraar leerstoel voor Strategie en Transformatiemanagement, Universiteit Nyenrode, oprichter/directeur van MeetingMoreMinds B.V., medeoprichter/directeur van BLU-BlueLifeUnlimited B.V.
Commissariaten	PCM Holding B.V., Aedes, NCWT-NEMO (Voorzitter)
Eerste benoeming	2006
Lopende termijn	2006-2010

Ir. G.J. Sharman (1938) ^{2, 5}

Nationaliteit	Engelse/Amerikaanse
Commissariaten	Univar N.V., Netherlands Fulbright Center
Eerste benoeming	1998
Lopende termijn	2006-2010

¹ Voorzitter van de Audit- & Governancecommissie

² Lid van de Audit- & Governancecommissie

³ Voorzitter van de Remuneratie- & Benoemingscommissie

⁴ Lid van de Remuneratie- & Benoemingscommissie

⁵ Voorzitter van de Strategiecommissie

⁶ Lid van de Strategiecommissie

Verslag van de Raad van Bestuur

Strategie

De aandacht van het management van Draka ging in 2006 vooral uit naar de verdere uitvoering van de in 2005 aangekondigde strategische focus, genaamd 'Building future growth'. Bij het onderdeel 'Ontwikkelingen bij Draka' in het verslag van de Raad van Bestuur zal hier nader op worden ingegaan. Kort samengevat kan worden gesteld dat in 2006 aanzienlijke voortgang is geboekt. Zowel Draka's marktpositie, financiële positie als de winstgevendheid zijn conform deze strategie versterkt.

De hoofdpunten van Draka's strategie kunnen als volgt worden onderverdeeld.

Groei

Draka zal haar activiteiten in het speciaalkabelsegment en in specifieke geografische gebieden verder uitbreiden, zowel op autonome basis als door acquisities. De autonome groei zal mede gestimuleerd worden door de gerichte marktbenadering, zowel op het gebied van product- als marktontwikkeling, met inbegrip van gespecialiseerde verkoopkanalen. Hierdoor kan beter worden ingespeeld op de marktomstandigheden en het onderkennen van klantvereisten. Acquisities zullen vooral plaatsvinden om Draka's positie in opkomende markten en in het speciaalkabelsegment versneld te versterken. Na enkele jaren waarin Draka vooral intern gericht was, heeft de onderneming nu de organisatie en de financiële positie om het acquisitiepad actiever te betreden. De voorwaarden waaraan potentiële overnames moeten voldoen, zoals het leveren van een winstbijdrage in het eerste jaar van consolidatie, blijven daarentegen onveranderd.

Voor de middellange termijn stelt Draka zich ten doel de omzet die zij in het speciaalkabelsegment en in opkomende markten genereert op te voeren van de huidige circa 43% tot ongeveer 50% van haar totale omzet.

Draka streeft ernaar het product- en dienstenaanbod aan haar klanten uit te breiden door de kernactiviteiten uit te bouwen, terwijl de wereldwijde bekendheid van het merk 'Draka' zal worden vergroot. Draka Cableteq zal zich met name richten op het uitbreiden van de speciaalkabelactiviteiten in Azië en Oost-Europa. Draka Comteq richt zich in het bijzonder op het herstellen van de winstgevendheid en het verder versterken van haar positie op de Amerikaanse markt.

Ondernemerschap

Draka heeft een organisatiestructuur waarbij op centraal niveau het beleid, de procedures en richtlijnen worden ontwikkeld en waarbij de besluitvorming decentraal plaats-

vindt. Hiervoor is het noodzakelijk te beschikken over medewerkers met een sterk gevoel voor ondernemerschap om winstgevende groei te realiseren. Dit is van oudsher één van Draka's sterke punten waarmee zij zich onderscheidt van haar concurrenten in de kabelindustrie. Tijdens de selectie en begeleiding van de medewerkers wordt voortdurend met dit aspect rekening gehouden.

Research & Development

Op jaarbasis investeert Draka circa 2-3% van haar omzet in onderzoek en ontwikkeling van materialen, kabels en systemen. Dit is het fundament voor innovatie. De omvang van de onderneming biedt een gezonde basis om de toonaangevende positie op het gebied van onderzoek, ontwikkeling en applicatie-engineering te handhaven en, in samenspraak met de klant, uit te bouwen. De 'drive' voor verdere voortgang in materiaalontwikkeling zal worden aangemoedigd waarbij ervaringen binnen en tussen de divisies zullen worden uitgewisseld.

Optimalisatie

De onderneming beschouwt de optimalisatie van haar organisatie als een continue proces. Het efficiënter en effectiever inrichten van zowel de productiestructuur als de sales & marketingstructuur zal daarom onverminderd worden voortgezet. Het afstoten van niet-kernactiviteiten behoort tevens tot de mogelijkheden. In principe dienen de kosten die met de optimalisatie van de organisatie zijn gemoeid, te worden gedekt door het afstoten van niet-kernactiviteiten en/of door additionele inkomende kasstromen die binnen elke groep gegenereerd worden.

Financiële doelstellingen

De hierboven beschreven strategische aanpak is erop gericht Draka's winstgevendheid te verhogen, het genereren van een optimale vrije kasstroom (definitie: kasstroom die uit normale bedrijfsuitoefening wordt gegenereerd met inbegrip van een vereist investeringsniveau) en een verdere versterking van haar balanspositie.

Voor 2007 handhaaft Draka de doelstelling om een bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) te realiseren van € 90 miljoen, gebaseerd op een verbetering dankzij interne maatregelen. Dit is exclusief volume-, prijs- en acquisitie-effecten sinds 1 juli 2005. Inclusief het gecombineerde effect van volume, prijs en acquisities sinds de aankondiging van deze doelstelling tot 31 december 2006, bedraagt dit circa € 115 miljoen.

Andere belangrijke financiële doelstellingen voor de middellange termijn zijn:

- normale onderhouds- en vervangingsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa zullen op het niveau

van de afschrijvingen uitkomen. In lijn met Draka's strategische uitgangspunten kunnen investeringen plaatsvinden in groeimarkten (speciaalkabelsegment en opkomende markten) waardoor het totale investeringsniveau in een bepaald jaar boven de afschrijvingen uitstijgt.

- een gezonde rentedekking, hetgeen een EBITDA/interest $\geq 4,5$ impliceert (2006: 3,4).
- stabilisatie van de operationele werkkapitaalratio (definitie: voorraden plus handelsdebiteuren minus handelscrediteuren) op 18-20% van de omzet (2006: 16,6%).

SWOT analyse

Sterktes

- Ondernemerschap op lokaal niveau
- Divers en uitgebreid klantenbestand
- Goede positie in speciaalkabelsegment
- Onderscheidend in productkwaliteit
- Focus op de klant
- Toegewijde werknemers

Kansen

- Sterk gefragmenteerde markten waardoor de onderneming goede groeimogelijkheden heeft; zowel door autonome groei als door acquisities
- Grote marktgroei in opkomende landen
- Goede groeimogelijkheden in speciaalkabelsegment
- Mogelijkheden tot efficiëntieverbeteringen in zowel productie als verkoopkanalen

Zwaktes

- Winstgevendheid in enkele kabelsegmenten beneden doelstelling
- Relatief kleine positie in VS en Azië

Bedreigingen

- Tekort aan grondstoffen (koper en polymeren)
- Stijgende prijzen voor overnamekandidaten
- Terugval in economische activiteit

Gang van zaken in 2006

Marktontwikkelingen

In 2006 is de groei van de wereldvraag naar kabel enigszins versneld naar circa 4-5% ten opzichte van 2,9% in 2005 (op basis van constante wisselkoersen en constante koperprijzen). Deze groei was gelijk verdeeld over de eerste en tweede helft van het afgelopen jaar. De forse stijging van de koperprijs in de eerste jaarhelft had geen noemenswaardig effect op de vraag.

De opkomende markten, zoals Oost-Europa, het Verre Oosten, India en Latijns-Amerika, blijven de stuwende factor achter de vraag naar kabel wereldwijd. Deze markten groeien met 6-7% bovengemiddeld. In Noord-Amerika daalde de vraag met circa 2%, terwijl de West-Europese markt een groei vertoonde van circa 5%. West-Europa liet hiermee een sterk herstel zien ten opzichte van 2005 toen een negatieve groei werd gerealiseerd van ongeveer 3%. In het energiekabelsegment waren de ontwikkelingen

positief waarbij vooral de vraagtoename naar midden- en hoogspanningskabel met circa 6% sterk was (Noot: Draka is niet actief in hoogspanningskabel). Bij laagspanningskabel was de groei vergelijkbaar met de totale kabelmarkt. Het speciaalkabelsegment vertoonde hierbij opnieuw een gezonde ontwikkeling. Op het gebied van communicatiekabel waren de ontwikkelingen divers: de vraag naar koper telecommunicatiekabel continueerde de daling zoals die optrad in 2005. Bij datacommunicatiekabel (koper en glasvezel) groeide de vraag in lijn met de totale kabelmarkt. De sterkste groei (ongeveer 15%) trad op bij glasvezel telecommunicatiekabel.

De stijging van de grondstoffeprijzen (koper, aluminium en polymeren) die in 2004 begon, accelereerde in de eerste helft van 2006. Vooral bij koper was de prijsstijging fors: in mei 2006 bereikte de koperprijs een 'all time high' van € 6.813 per ton, een stijging van bijna 80% in vijf maanden tijd. In de tweede jaarhelft trad enige prijsdaling op. Per saldo nam de gemiddelde koperprijs (in euro's) in 2006 met 79,5% toe. De grote fluctuaties in de grondstoffeprijzen heeft ook in 2006 geleid tot enige magedruk in de kabelindustrie, aangezien de doorbelasting van deze hogere kosten altijd met enige vertraging plaatsvindt.

Ontwikkeling van de koperprijs (in euro's) in de periode 2000-2006



Ontwikkelingen bij Draka

- Voor Draka is 2006 het jaar van herstel geweest. Het verslagjaar 2006 was het eerste volledige jaar waarin optimaal gebruik kon worden gemaakt van de nieuwe divisionele organisatiestructuur. Dit heeft geleid tot een directere aansturing van de organisatie, kortere rapportagelijnen en reductie van overlap. Daarnaast zijn de sales & marketingorganisaties en de productiefaciliteiten effectiever ingericht. Dit alles heeft geleid tot een slagvaardigere organisatie waardoor de operationele winst fors is verbeterd.
- Overeenkomstig de strategische uitgangspunten heeft Draka haar positie, mede dankzij acquisities, in de opkomende markten en in het speciaalkabelsegment verder



"IN ONZE MARKT
KENNEN WE GEEN
STANDAARDPRODUCTEN"

uitgebreid tot circa 43% van de omzet (2005: 40%). Per 1 juli heeft Draka de geïsoleerde kabelactiviteiten van International Wire Group, Inc. (VS) overgenomen waarmee haar positie op de wereldwijde autokabelmarkt is versterkt. De twee productiefaciliteiten in de Filippijnen (Cebu) en in Mexico (Durango) genereren een jaarlijkse omzet van circa € 75 miljoen. Daarnaast is in oktober 2006 het Duitse Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH (omzet: circa € 20 miljoen) overgenomen. Dankzij deze acquisitie heeft de divisie Rubber Cable haar marktleiderschap op de internationale kabelmarkt voor windturbines verder versterkt.

- In lijn met de doelstellingen heeft Draka voortgang gemaakt met de verdere optimalisatie van de organisatie. In augustus 2005 is door Draka Cableteq het Stop, Swap & Share-project gestart waarbij de productiefaciliteiten van de divisies Low-Voltage Cable en Rubber Cable in Europa werden geoptimaliseerd. Dit project is in 2006 succesvol afgerond. Dankzij dit project zijn in het afgelopen boekjaar de verwachte kostenbesparingen van circa € 15 miljoen gerealiseerd.
- De resultaten van Draka zijn in 2006 fors verbeterd. De omzetstijging bedroeg in het afgelopen boekjaar 34,6% waarbij de groei is geïnfleerd door de hogere koperprijs. In volumetermen, dus gecorrigeerd voor de hogere koperprijs en acquisitie-effecten, steeg de afzet met 7,1%. Dit betekent een sterke verbetering ten opzichte van de 2,7% die in 2005 werd gerealiseerd, maar ook een versterking van Draka's positie op de wereldmarkt. Het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten steeg hierbij met 141,2% tot € 90,6 miljoen. Een gezonde autonome groei, resulterend in hogere bezettingsgraden in de fabrieken, gecombineerd met een kostenverlaging van ongeveer € 15 miljoen waren voldoende om de margedruk als gevolg van de stijging van de grondstoffenprijzen meer dan te compenseren. Het nettoresultaat exclusief incidentele posten kwam uit op

€ 45,4 miljoen (2005: € 6,5 miljoen, exclusief incidentele posten). Inclusief incidentele posten bedroeg het nettoresultaat € 21,8 miljoen tegenover € 4,4 miljoen in 2005.

- Draka heeft in het afgelopen boekjaar haar vermogenspositie verbeterd door een deel van de uitstaande preferente aandelen (€ 76,6 miljoen) te reclassificeren. Door aanpassing van de voorwaarden (de Raad van Bestuur heeft de keuzevrijheid om preferent dividend uit te keren) zijn deze preferente aandelen gereclassificeerd zodat deze in 2006 tot het eigen vermogen gerekend kunnen worden. Hierdoor is de solvabiliteit ultimo 2006 met 439 basispunten toegenomen. Ter financiering van de inkoop van het resterende deel van de preferente aandelen (€ 54,3 miljoen) heeft de onderneming een nieuwe achtergestelde lening afgesloten ter grootte van € 77,5 miljoen.
- Ondanks de forse stijging van de koperprijs was het effect op het operationele werkkapitaal slechts beperkt. Draka was in staat het operationele werkkapitaal als percentage van de omzet te verlagen tot 16,6% in vergelijking tot 21,3% ultimo 2005. De doelstelling om de operationele werkkapitaalratio te handhaven op 20-22% werd hierdoor in 2006 overtroffen. De investeringen in immateriële en materiële vaste activa zijn uitgekomen op € 47,5 miljoen, enigszins hoger dan de verwachte € 45 miljoen, en bleven daarmee beneden het afschrijvingsniveau (€ 54,7 miljoen). De vrije kasstroom bedroeg in 2006 € 13,1 miljoen tegenover € 68,8 miljoen in 2005. Deze daling wordt verklaard doordat in 2006 acquisities ter waarde van € 30,0 miljoen zijn gerealiseerd en een stijging van het operationele werkkapitaal met € 19,6 miljoen (2005: reductie met € 83,4 miljoen).
- Draka Comteq's besprekingen met de medeaandeelhouders van de Chinese joint venture Yangtze Optical Fibre Cable over de overdracht van kennis en apparatuur (patenten van Alcatel), duren voort. Door deze vertraging zijn de industriële synergievoordelen, als gevolg van het samenvoegen

ELEVATOR PRODUCTS

LEVERING KABELGERELATEERDE PRODUCTEN BEHEREN MET EFM

ThyssenKrupp Elevator is al 150 jaar een toonaangevende naam in de verticale en horizontale transportwereld. Het bedrijf ontwikkelt en levert roltrappen, liften en voetgangerstransportbanden die mensen naar hun bestemming brengen in de modernste en meest tot de verbeelding sprekende gebouwen ter wereld - vliegvelden, winkelcentra, kantoorgebouwen en hotels. Het is dan ook logisch dat een breed scala aan kabels en daaraan gerelateerde producten

een onmisbaar onderdeel is van het productaanbod. David Gardecki, Commodity Manager bij ThyssenKrupp Elevator, legt uit hoe Draka Elevator Products toegevoegde waarde levert door gebruik te maken van het Extended Factory Model (EFM).

"Onze markt kent geen standaardproducten. Iedere opdracht is weer anders en het is onze taak om in elke situatie de juiste oplossing en productmix voor te stellen. Dat betekent dat er ook geen standaardrecept is als het gaat om kabels. Wij rekenen erop dat Draka Elevator Products met het Extended Factory Model ons de juiste mix aan kabels levert, stuk voor stuk op maat gemaakt, om meteen te kunnen worden geïnstalleerd."

van de glasvezelproductietechnologieën APVD en PCVD, bij deze joint venture nog niet gerealiseerd.

- In het kader van de continue optimalisatie van de onderneming heeft Draka Comteq in juni 2006 een Stop, Swap & Share-programma aangekondigd om haar divisie Cable Solutions, EMEA te herstructureren. Ter dekking van deze kosten en enkele andere kleine projecten binnen Draka Cableteq heeft Draka in 2006 een voorziening getroffen van circa € 33 miljoen. De jaarlijkse kostenbesparingen zullen naar verwachting circa € 15 miljoen bedragen en volledig in 2008 worden gerealiseerd. In 2007 zullen de eerste besparingen al worden behaald en naar verwachting uitkomen op circa € 8 miljoen.

Financiële resultaten

Omzet

In 2006 realiseerde Draka een omzet van € 2.529,4 miljoen, een stijging van 34,6% ten opzichte van 2005. Acquisities droegen voor 3,3% bij en hadden vooral betrekking op de acquisities van de geïsoleerde kabelactiviteiten van International Wire Group, Inc. (VS), het Duitse Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH en de aankoop van een belang in Draktel (Brazilië).

De autonome omzetgroei bedroeg 31,3%, waarvan 7,1% dankzij volumegroei. De resterende 24,2% autonome groei was toe te schrijven aan de forse stijging van de koperprijs (gemiddeld 79,5% in euro's ten opzichte van 2005) die een opwaarts effect van 23,5% op de omzet heeft gehad en wisselkoerseffecten (0,7%).

Omzet per Groep (x € miljoen)	2006	2005
Draka Cableteq	1.936,2	1.379,9
Draka Comteq	593,2	498,8
Totaal	2.529,4	1.878,7

Draka Cableteq realiseerde in 2006 een omzetgroei van 40,3% tot € 1.936,2 miljoen. Dit is inclusief de bovengenoemde acquisitie-effecten die beide betrekking hadden op Draka Cableteq. Autonoom, dus gecorrigeerd voor consolidatie-effecten, bedroeg de omzetgroei 36,2%. Alle divisies droegen bij aan de groei.

Bij Draka Comteq groeide de omzet met 18,9% en kwam uit op € 593,2 miljoen. Deze omzetgroei was bijna volledig autonoom (18,0%). Alle divisies realiseerden volumegroei.

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat inclusief incidentele posten kwam uit op € 57,7 miljoen, een toename van 89,2% ten opzichte van

2005 (€ 30,5 miljoen). De incidentele last die in het bedrijfsresultaat is opgenomen bedroeg € 32,9 miljoen. Deze kan worden uitgesplitst in een voorziening van € 26,8 miljoen voor het Stop, Swap & Share-project bij Draka Comteq en € 6,1 miljoen voor afwaarderingen en enkele kleinere optimalisatieprojecten binnen Draka Cableteq. Draka boekte in 2005 een incidentele last van € 7,1 miljoen.

Op vergelijkbare basis - exclusief incidentele posten - nam het bedrijfsresultaat toe met 141,2% tot € 90,6 miljoen ten opzichte van € 37,6 miljoen in 2005. De operationele marge - het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten uitgedrukt als percentage van de omzet - verdubbelde bijna en kwam uit op 3,6% ten opzichte van 2,0% in 2005. Volumegroei, met als gevolg een betere bezetting in Draka's fabrieken, efficiëntievoordelen en gerealiseerde kostenbesparingen uit hoofde van het Stop, Swap & Share-programma hadden een positief effect op de margeontwikkeling.

Bedrijfsresultaat per Groep (x € miljoen)	2006	2005
Draka Cableteq	99,6	57,7
Draka Comteq	5,5	(7,6)
Niet toegerekend	(14,5)	(12,5)
Totaal bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	90,6	37,6
Draka Cableteq	(6,1)	(4,7)
Draka Comteq	(26,8)	(2,4)
Niet toegerekend	-	-
Totaal incidentele posten	(32,9)	(7,1)
Bedrijfsresultaat	57,7	30,5
Operationele marge (exclusief incidentele posten)	3,6%	2,0%

- Het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten steeg bij Draka Cableteq met 72,6% naar € 99,6 miljoen. Een deel van de resultaatsverbetering was te danken aan het Stop, Swap & Share-project waardoor in 2006 kostenbesparingen van circa € 15 miljoen zijn gerealiseerd. Daarnaast droegen een betere productmix en een gerealiseerde volumegroei bij aan het hogere resultaat. De negatieve invloed van de hogere grondstoffenprijzen (koper en polymeren) op het resultaat kon per saldo worden beperkt door het verkorten van de periode waarin deze aan de klanten worden doorberekend.
- Bij Draka Comteq verbeterde het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten naar € 5,5 miljoen ten opzichte van een verlies van € 7,6 miljoen in 2005. De verbetering van het onderliggende resultaat werd mede gerealiseerd door volumegroei en continue inzet om de kostenbasis verder te verlagen. De voortdurende druk op de afzetprijzen en

hogere grondstofprijzen (koper, aluminium en polymeren) hadden een drukkend effect op het resultaat.

- Het resultaat niet gealloceerd aan de groepen, zoals holdingkosten en overige niet toe te rekenen kosten, kwam uit op € 14,5 miljoen negatief ten opzichte van € 12,5 miljoen negatief in 2005. De toename kan worden toegerekend aan hogere holdingkosten als gevolg van investeringen in services.

Overige financiële posten

In 2006 zijn de nettofinancieringslasten, exclusief incidentele lasten, licht gestegen tot € 43,2 miljoen (2005: € 40,8 miljoen). De stijging werd mede veroorzaakt door enkele bijzondere posten waaronder de kosten voor de inkoop van preferente aandelen. Een belangrijke afwijking ten opzichte van 2005 betreft het preferent dividend: het dividend van de preferente aandelen die in augustus 2006 zijn gereclassificeerd, valt vanaf het moment van omzetting (15 augustus tot en met 31 december) buiten de nettofinancieringslasten. Dit deel van het preferent dividend bedroeg € 1,4 miljoen en de Raad van Bestuur zal voorstellen dit uit te keren als dividend (zie dividendvoorstel). Over 2007 zullen de nettofinancieringslasten worden verlaagd met het dividend van alle nog uitstaande, gereclassificeerde preferente aandelen (additioneel effect circa € 4,0 miljoen).

De post belastingen bedroeg € 8,6 miljoen negatief ten opzichte van € 9,0 miljoen positief (exclusief het belastingeffect van de incidentele posten) in 2005. Door de verbeterde winstgevendheid is het belastingspercentage teruggekeerd tot een meer normaal niveau van 18%. Het aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen bedroeg € 8,2 miljoen, een forse toename ten opzichte van de € 2,6 miljoen in 2005. Deze stijging kan vooral worden toegeschreven aan de uitstekende gang van zaken bij Draka's deelnemingen in Oman (OCI), Brazilië (Telcon) en Rusland (Elkat).

Overige posten en nettoresultaat (x € miljoen)	2006 ¹	2005 ¹
Bedrijfsresultaat	57,7	30,5
Incidentele posten	(32,9)	(7,1)
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	90,6	37,6
Financiële baten en lasten	(43,2)	(40,8)
Resultaat voor belastingen	47,4	(3,2)
Belastingen	(8,6)	9,0
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	8,2	2,6
Groepsresultaat na belastingen	47,0	8,4
Aandeel derden	(1,6)	(1,9)
Nettoresultaat	45,4	6,5
Preferent dividend	1,4	-
Nettoresultaat per aandeel (in euro's)	1,24	0,18

¹ Exclusief incidentele posten

Nettoresultaat

Draka's nettoresultaat over 2006 is uitgekomen op € 21,8 miljoen tegenover € 4,4 miljoen in 2005. Op vergelijkbare basis, exclusief incidentele posten, kwam het nettoresultaat uit op € 45,4 miljoen ten opzichte van € 6,5 miljoen in 2005.

Nettoresultaat per aandeel

Het nettoresultaat per gewoon aandeel, na aftrek van preferent dividend, bedroeg in 2006 € 0,57 (2005: € 0,12). Exclusief incidentele posten bedroeg het nettoresultaat € 1,24 per aandeel (2005: € 0,18). Zowel het gemiddeld uitstaand aantal gewone aandelen als per ultimo 2006 bleef ongewijzigd ten opzichte van 2005 (35.567.406).

Financiële positie

Kasstroom

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten kwam in de verslagperiode uit op € 79,9 miljoen, een daling van 9,6% ten opzichte van 2005 (€ 88,4 miljoen). Per aandeel was dit € 2,25 tegenover € 2,49 in 2005. De belangrijkste verklaring voor deze daling betrof een negatieve mutatie van het operationele werkkapitaal.

In 2006 bedroeg de stijging van het operationele werkkapitaal € 19,6 miljoen tegenover een daling van € 83,4 miljoen in 2005. Gecorrigeerd voor acquisitie-effecten bleef de toename beperkt tot € 4,6 miljoen. Zowel volumegroei als de forse stijging van de koperprijs (80% in euro's) hebben tot een toename van het absolute operationele werkkapitaal geleid. Als percentage van de omzet daalde het operationele werkkapitaal echter naar 16,6% in vergelijking tot 21,3% ultimo 2005. De doelstelling, de operationele werkkapitaalratio te handhaven op 20-22%, werd hierdoor in 2006 overtroffen. Dankzij de strategische beslissing die bijna twee jaar geleden werd genomen, waarbij de terugdringing van het operationele werkkapitaal tot één van de kernprioriteiten werd gerekend, is de invloed van de fors hogere grondstoffenprijzen op Draka's financiële positie beperkt gebleven.

Aan het eind van 2006 zijn de jaarlijkse onderhandelingen gevoerd met Draka's belangrijkste grondstoffenleveranciers. Doordat de meeste grondstoffen in 2006 fors in prijs zijn gestegen, is ook het kapitaalsbeslag bij Draka's toeleveranciers belangrijk toegenomen. Als gevolg hiervan is voor de nieuwe contracten een kortere betalingstermijn voor Draka overeengekomen, hetgeen in 2007 een opwaarts effect zal hebben op het operationele werkkapitaal. Mede hierdoor zal Draka in 2007 haar inspanningen op het gebied van het operationele werkkapitaal onverminderd voortzetten.

Verkort kasstroomoverzicht (x € miljoen)	2006	2005
Kasstroom uit operationele activiteiten	143,9	150,5
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	79,9	88,4
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(66,8)	(19,6)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	10,4	(87,1)
Nettokasstroom	23,5	(18,3)

Investerings, acquisities en desinvesteringen

De netto-investeringen in immateriële en materiële vaste activa bedroegen € 47,5 miljoen, enigszins hoger dan de verwachte € 45 miljoen maar beneden het afschrijvingsniveau van € 54,7 miljoen. Naast de gebruikelijke onderhouds- en vervangingsinvesteringen waren er enkele grotere projecten, zoals investeringen in de nieuwe fabrieken in China (Suzhou) en Slowakije (Presov) en een nieuw magazijn in Tsjechië.

In december 2006 is een speciaal investeringsproject voor de Rubber Cable divisie goedgekeurd. Deze investering is erop gericht adequaat te kunnen inspelen op de gunstige vooruitzichten van de kabelactiviteiten voor nieuwe energievormen, zoals windturbineparken, en betreffen een vergroting van de bestaande fabriek in Suzhou (China), de installatie van nieuwe extrusielijnen (China, VS en Duitsland) en een nieuwe 'compounding'-inrichting (Nederland). De totale investering bedraagt ongeveer € 17 miljoen en zal in 2007 plaatsvinden. Dankzij dit project versterkt de divisie Rubber Cable haar positie, gemeten in zowel speciaalkabel als geografische spreiding, hetgeen overeenkomt met Draka's strategische uitgangspunten.

Draka heeft in 2006 voor € 30,0 miljoen uitgegeven aan acquisities. Dit betrof de overname van de geïsoleerde kabelactiviteiten van International Wire Group, Inc. (VS) voor € 28,5 miljoen en de acquisitie van het Duitse Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH waarmee € 1,5 miljoen gemoeid was.

Balanspositie

Het balanstotaal kwam in 2006 uit op € 1.745,0 miljoen, een toename van 6,6% ten opzichte van 2005. Deze stijging was volledig toe te schrijven aan de toename van de vlottende activa (voorraden en handelsdebiteuren) met € 117,7 miljoen als gevolg van de scherpe stijging van de koperprijs, hogere volumes en de consolidatie van gekochte bedrijven.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen kwam ultimo 2006 uit op € 426,9 miljoen. Dit betekende een stijging van 18,5% ten opzichte van 31 december 2005. De reclassificatie van een deel van de preferente aandelen (€ 76,6 miljoen) en het nettoresultaat over 2006 waren de verklaring voor de toename van het eigen vermogen.

Mutaties eigen vermogen (x € miljoen)	
Eigen vermogen ultimo 2005	360,2
Reclassificatie preferente aandelen en overig	77,5
Valutatranslatie-effecten	(17,2)
Veranderingen in 'fair value'	(15,4)
Nettoresultaat 2006	21,8
Eigen vermogen ultimo 2006	426,9

De solvabiliteit (eigen vermogen als percentage van het balanstotaal) is licht gestegen naar 24,5% ten opzichte van 22,0% eind 2005. Het garantievermogen (bestaande uit het eigen vermogen, de voorziening voor latente belastingen en het langlopende deel van de achtergestelde leningen), kwam uit op € 619,5 miljoen, ofwel 35,5% van het totale geïnvesteerde vermogen (ultimo 2005: 42,8%).

De daling van dit percentage is veroorzaakt door:

- 1) de daling van het garantievermogen doordat ultimo 2006 de 5% achtergestelde converteerbare obligatielening 2007 (€ 94,2 miljoen) onder de kortlopende schulden valt;
- 2) de balansverlenging als gevolg van de toename van de vlottende activa.

Balansbeeld (in %)	2006	2005
Immateriële en materiële vaste activa	36,0	38,9
Financiële vaste activa	10,3	11,1
Vlottende activa	53,7	50,0
Totaal activa	100,0	100,0
Eigen vermogen	24,5	22,0
Aandeel derden	0,7	0,6
Voorzieningen	10,1	9,4
Langlopende schulden	22,7	34,4
Kortlopende schulden	42,0	33,6
Totaal passiva	100,0	100,0

Rentedragende schulden

In 2006 is de netto rentedragende schuld met 20,9%, ofwel € 59,9 miljoen, toegenomen tot € 345,9 miljoen. Deze stijging is vooral te wijten aan de lening die is aangehouden voor de inkoop van een deel van de preferente aandelen (€ 54,3 miljoen). De netto gearing (totale netto rentedragende schuld als percentage van het eigen vermogen) is echter verbeterd naar 81,0% vergeleken met 115,7% in 2005 door de reclassificering van het overige deel van de preferente aandelen.

Informatie en Communicatie Technologie (ICT)

Ter ondersteuning van de nieuwe divisiegeoriënteerde organisatiestructuur van Draka werd begin 2006 een nieuwe ICT-strategie door de Board of Management goedgekeurd. De ICT-strategie sluit naadloos aan op de business-strategie om door regionale of globale samenwerking meer synergie te creëren. Gedurende het jaar zijn de verschillende onderdelen van de strategie nader uitgewerkt en is met de implementatie begonnen.

Een belangrijk onderdeel van deze strategie zijn de bedrijfs-ondersteunende applicaties. De langetermijnstrategie is om deze op SAP te baseren. In een paar maanden tijd is een Draka-SAP-template ontwikkeld. Dit is een volledig werkend SAP-systeem waarin de belangrijkste bedrijfsprocessen voor de kabelindustrie zijn geprogrammeerd. Acht Draka-bedrijven hebben bijgedragen aan de totstandkoming van deze template. De doelstelling is bedrijfsprocessen te harmoniseren en nieuwe SAP-implementaties sneller en dus goedkoper te kunnen uitvoeren dan in het verleden. De template is gebruikt als basis voor een nieuw Customer Care-systeem voor Draka Comteq Cable Solutions, EMEA en voor implementatie in Draka Cableteq USA. Dezelfde aanpak is ook gebruikt om SAP in minder dan drie maanden tijd succesvol te implementeren bij de nieuw aangekochte bedrijven in de Filipijnen en Mexico. Voorbereidingen zijn getroffen om dit systeem in 2007 te gaan implementeren bij Draka Cableteq Asia/Pacific.

In nauwe samenwerking met de ICT-managers van de verschillende Draka-bedrijven zijn plannen ontwikkeld om de ICT-infrastructuur te standaardiseren. Dit is nodig om gemakkelijker toegang te krijgen tot applicaties en informatie, om globale samenwerking te ondersteunen en om de beveiliging van informatie beter te waarborgen. Een externe partner is uitgekozen om deze diensten wereldwijd aan te bieden. In 2007 zal worden gestart met de standaardisatie van de 'base services' die bestaan uit de internationale communicatieverbindingen, e-mail en netwerkbeveiliging.

Tevens is in 2006 gewerkt aan versterking van de governance van ICT door de Raad van Bestuur en divisie-management, en aan de versterking van de benodigde ICT-competenties. Een SAP-competence-center is opgezet om de verschillende SAP-ontwikkelingen te sturen en de benodigde competenties binnen Draka te verstevigen.

Om projecten beter te kunnen uitvoeren is een nieuwe projectmanagementaanpak ontwikkeld welke ondersteund wordt door 'Prince II', een universele projectmanagement-methode. De opzet van een projectmanagement competence center is gestart om deze methodiek binnen Draka te promoten en te ondersteunen. Verschillende nieuwe

divisie-informatiemanagers en IT-managers zijn aangetrokken om vacatures in te vullen.

Research & Development (R&D)

Innovatie is één van de belangrijkste voorwaarden voor Draka's succes. De vooraanstaande marktpositie van de onderneming kan verder worden uitgebouwd als continu wordt ingespeeld op de wensen en eisen van de klant. Voortdurend worden mogelijkheden onderzocht voor verdere verbreding en verbetering van Draka's dienstverlening. Daarnaast ziet Draka R&D als belangrijk instrument om invulling te geven aan haar maatschappelijke verantwoordelijkheid. Draka besteedt jaarlijks circa 2-3 % van haar netto-omzet aan R&D-activiteiten waarbij applicatie-engineering en verbetering van materialen en productie-processen belangrijke aandachtsgebieden zijn.

In de afgelopen jaren lag de nadruk bij Draka's R&D-activiteiten vooral in de realisatie van kostenverlagingen van bestaande producten en het verbeteren van productie-processen. Aangezien materiaalkosten voor vrijwel alle Draka-divisies een belangrijke kostencomponent zijn, blijft het zoeken naar mogelijke kostenverlagingen op dit gebied een continue aandachtspunt.

Naast mogelijke kostenbesparingen heeft Draka in 2006 vooral aandacht besteed aan de innovatie bij en tussen de verschillende divisies. Hiervoor is in de verslagperiode een speciale commissie opgericht. Uitgangspunt hierbij is dat innovatie niet beperkt moet blijven tot productontwikkeling, maar dat het moet uitgroeien tot een manier van denken door de gehele Draka-organisatie. Doelstellingen zijn:

- ga verder dan waar klanten om vragen;
- creëer intelligente productplatforms waaruit compleet nieuwe productfamilies ontstaan;
- blijf continu gefocused op product- en serviceverbeteringen.

In de eerste helft van 2007 zal deze commissie een plan van aanpak afronden waarna begonnen wordt met de implementatie hiervan.

Duurzaamheid

Draka is zich bewust van haar verantwoordelijkheid voor de producten en diensten die zij levert en de neveneffecten die deze kunnen hebben voor de gehele gemeenschap. De belangen van alle stakeholders dienen te worden afgewogen, waarbij Draka oog heeft voor zowel de aarde en samenleving als voor winst en resultaat.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is niet nieuw voor Draka, maar sterk verankerd in de organisatie. Op het gebied van milieu is Draka vooruitstrevend in het terugdringen van het materiaalverbruik en het recycleren van productieafval. Op sociaal-economisch gebied betreft dit de trainings- en opleidingsprogramma's voor werknemers. Op maatschappelijk niveau dragen Draka's producten bij aan onder meer veiligheid in de leefomgeving (gebouwen) en een geringer verbruik van fossiele brandstoffen.

Milieu

Een belangrijk aspect van Draka's beleid is dat de milieueffecten van haar activiteiten geminimaliseerd dienen te worden. Draka's milieubeleid houdt in dat alle ondernemingsactiviteiten uiteraard minimaal moeten voldoen aan de bestaande wet- en regelgeving. Het uitgangspunt hierbij is dat de werkmaatschappij niet slechts de specifieke toepasselijke wet- en regelgeving dient na te leven, maar zich ook pro-actief en preventief opstelt. De productie-locaties hebben bovendien elk een, op hun eigen situatie toegesneden, verbeterprogramma. Draka stimuleert de implementatie van een gestructureerd milieuzorgsysteem voor alle werkmaatschappijen. De meeste vestigingen zijn gecertificeerd conform ISO 14001, de internationale norm voor milieuzorgsystemen.

De milieubelasting van Draka's activiteiten hebben vooral betrekking op het materiaalverbruik (koper, aluminium en polymeren) en de afvalstromen van productieafval en afgedankte kabel. Als gevolg hiervan heeft Draka binnen haar milieubeleid een sterke focus op het terugdringen van het materiaalverbruik en het recycleren van afvalstromen. Zowel productieafval als afgedankte kabels worden al vele jaren voor het overgrote deel gerecycled. Alle metalen worden door gespecialiseerde bedrijven teruggewonnen en opnieuw ingezet voor de fabricage van diverse hoogwaardige producten waaronder kabel. Kunststofafval dat ontstaat tijdens de kabelfabricage wordt voor een belangrijk deel hergebruikt in de eigen fabrieken. De technische en economische mogelijkheden voor hoogwaardige herverwerking van de kunststofresiduen afkomstig van gebruikte kabel, zijn echter vooralsnog beperkt.

Veiligheid

Binnen de Europese richtlijn voor bouwproducten (CPD: Construction Products Directive) zijn er inmiddels klassen gedefinieerd voor het brandgedrag van kabels in gebouwen. Draka draagt niet alleen actief bij aan de totstandkoming van de test- en productnormen, maar werkt ook in de verschillende Europese landen aan een vergroting van kennis en bewustzijn met betrekking tot het gevaar van brand en kabels onder ontwerpers van installaties, installateurs, overheden, etc. Technologisch en productie-

LOW-VOLTAGE CABLE

FIRETUF VOLDOET AAN EISEN VUURBESTENDIGHEID LONDON HEATHROW TERMINAL 5

Firetuf kabels van Draka worden gebruikt in Europa's grootste bouwproject van dit moment: de nieuwe Terminal 5 (T5) van London Heathrow Airport. De in 2008 te openen terminal vergt een investering van 4,3 miljard pond en zal per jaar rond de 30 miljoen reizigers verwerken. Het project zal – niet onbelangrijk voor Draka – voorzien worden van meer dan een miljoen meter aan kabel, waaronder diverse varianten van Draka's vuurbestendige Firetuf kabel. Michael Cowell, Technical Development Manager van BAA Ltd, legt uit waarom voor dit project juist voor deze kabels werd gekozen.

Voor welke toepassingen worden de Firetuf kabels gebruikt in het T5-project?

“Voor zover het gaat om specifieke toepassingen in Terminal 5, passen wij Firetuf Plus toe voor de noodverlichting. Firetuf EMC (Elektromagnetisch Compatibel) kabel wordt gebruikt voor het geïntegreerde brandalarm, het 'voice alarm'-systeem en het omroepsysteem.”

Waarom is gekozen voor deze kabeluitvoeringen?

“Voor de noodverlichting wilden we aanvankelijk MICC-kabels (Mineral Insulated Copper Coated) gebruiken, maar de komst van nieuwe 'British standard'-normen gaf ons de mogelijkheid die keuze voor alle eindbekabeling te herzien. Na beoordeling van alle beschikbare, buigzame kabeltypen in de 'verbeterde' categorie en de tests te hebben bekeken bij Draka's brandtestcentrum in Derby, was ons duidelijk dat Firetuf Plus volledig voldeed aan onze kwaliteits- en veiligheidsvereisten. Voor het brandalarm en 'voice alarm'-systemen had de betrokken aannemer, branddetectie- en alarmsysteemleverancier Honeywell, een vuurbestendige kabel nodig met een hoog EMC-niveau. EMC-performance was belangrijk, omdat in het bereikbare speakercircuit hoge frequentiesignalen worden gebruikt. Op verzoek van Honeywell presenteerde Draka haar Firetuf EMC, een vuurbestendige kabel met extra EMC-karakteristieken die geheel aan de vereisten voldeed. Dit bleek zowel qua prestaties als kosten een goede oplossing te zijn.”

Wat zijn uw ervaringen in de samenwerking met Draka bij dit project?

“De meeste contacten lopen via de verschillende aannemers die werken aan het T5-project, maar wij zijn erg tevreden over het feit dat de technische en operationele ondersteuning van Draka en het vermogen om in voldoende mate proefzendingen te leveren, ons in staat stelde om op tijd te beginnen met de bekabelingswerkzaamheden. De bereidheid om specifiek voor ons een specificatie te ontwikkelen die gebaseerd is op een van de standaard Firetuf producten bleek een uitkomst voor onze brandmeldings- en 'voice alarm'-systemen. Voor wat betreft de noodverlichting was Draka bereid om in ons bijzijn testen uit te voeren om aan te tonen dat het product voldeed aan onze eisen. Dat gaf ons niet alleen vertrouwen in de producten, maar ook in Draka als leverancier.”

“MAATWERKPRODUCT IS
EEN KOSTENEFFECTIEVE
OPLOSSING”



technisch heeft Draka een zeer stevige basis om de overstap naar een nieuwe generatie, halogeen vrije, rookarme kabels te maken, zoals de afgelopen jaren in onder meer Spanje en Engeland bewezen is.

Naast de invloed van kabels op de ontwikkeling van brand is ook het behoud van de functie van kabels steeds meer van belang bij het vergroten van brandveiligheid in de gebouwde omgeving. Wereldwijd wordt steeds vaker geëist dat blusinstallaties, liften, ventilatiesystemen en de alarminstallatie bij brand blijven functioneren. Draka heeft intern kennis in handen om voor de diverse toepassingen en omstandigheden steeds weer producten met het juiste niveau van functiebehoud te ontwikkelen.

Samenwerking

Draka is zich volledig bewust van het feit dat verbeterde duurzaamheid alleen kan worden bereikt door een effectieve samenwerking met alle betrokken partijen. Dit is de reden dat Draka niet alleen veel waarde hecht aan intensieve samenwerking met haar klanten en leveranciers, maar ook aan de totstandkoming van verbeterde product- en toepassingsnormen en regelgeving. Draka levert een grote bijdrage aan het werk in internationale normalisatiecommissies, zoals Cenelec en IEC. Vanzelfsprekend neemt Draka ook actief deel aan de daarmee verbonden nationale en sectorale activiteiten.

Personeel en organisatie

Draka behoudt haar leidende positie in de kabelindustrie door veel aandacht te besteden aan de behoeften, verantwoordelijkheden en ambities van haar werknemers op alle niveaus binnen de organisatie.

Personeel en organisatie

De organisatiestructuur van Draka is gebaseerd op een decentrale aansturing waarbij de Divisie-Presidenten verantwoordelijk zijn voor de ontwikkelingen en resultaten van de divisies. Draka Holding is verantwoordelijk voor de operationele activiteiten als geheel, bepaalt de overkoepelende visie en strategie en is specifiek verantwoordelijk voor zaken als Treasury, Controlling, Inkoop, Corporate Communicatie, Juridische en Fiscale Zaken, Informatie- en Communicatie Technologie en Human Resource Management. Hiermee ondersteunt de holding de Divisie-Presidenten in hun verantwoordelijkheid voor het besturen van hun divisies.

Herstructurering en optimalisatie

Eén van Draka's strategische uitgangspunten is de continue optimalisatie van de organisatie. Hiervoor heeft Draka het

Stop, Swap & Share-programma opgericht dat in 2005 binnen Draka Cableteq is gestart. Dit programma bestaat uit:

- 1) beëindiging van de productie van kabelproducten die geen positieve bijdrage aan de productmix leveren;
- 2) uitwisseling van kabelproductie-activiteiten binnen de divisies om een efficiënt productportfolio in gespecialiseerde fabrieken te realiseren;
- 3) uitwisseling van 'best-practices' binnen en tussen divisies, op het gebied van bijvoorbeeld productie, compounding, logistiek en marketing.

Dit project heeft in 2006 geleid tot een verlies van circa 300 arbeidsplaatsen binnen Draka Cableteq, in de divisies Low-Voltage Cable en Rubber Cable. Draka Comteq heeft in de tweede helft van 2006 een vergelijkbaar programma opgestart om haar Cable Solutions EMEA-divisie te herstructureren. Deze herstructurering zal naar verwachting leiden tot een vermindering van het personeelsbestand met circa 330 medewerkers in Europa en in 2008 worden afgerond. De genomen maatregelen hebben een positieve bijdrage geleverd aan het bedrijfsresultaat waardoor Draka's winstgevendheid structureel is verbeterd.

De Raad van Bestuur is zich volledig bewust van de gevolgen van deze maatregelen op de organisatie. Zij wil dan ook alle betrokkenen bedanken voor de wijze waarop de genomen maatregelen konden worden doorgevoerd.

Personeelsaantal

Het gemiddelde aantal werknemers op fulltime basis bedroeg 8.762 in 2006, een daling van 1,0% ten opzichte van 2005. De afname van het gemiddelde personeelsbestand werd vooral veroorzaakt door het Stop, Swap & Share-programma binnen Draka Cableteq waardoor circa 300 arbeidsplaatsen verloren zijn gegaan. Het personeelsaantal ultimo 2006 kwam uit op 9.145, een stijging van 7,9% ten opzichte van ultimo 2005. Deze toename wordt mede verklaard door de acquisities die in de tweede helft van 2006 zijn gerealiseerd.

Long-term incentive plan

In 2006 werd het management van Draka wederom in staat gesteld te participeren in het 'long-term incentive plan' zoals in 2002 geïntroduceerd. Deelname aan het long-term incentive plan komt erop neer dat een Draka-manager (exclusief leden van de Raad van Bestuur, zie Remuneratierapport op pagina 55) een deel van de uitbetaalde nettobonus kan aanwenden om Draka aandelen, danwel Draka-opties te verwerven. Informatie over het aantal aandelen danwel opties dat is toegewezen en tegen welke uitgiftekoers, is te vinden in het hoofdstuk 'Informatie over het aandeel' op pagina 28.

Master Class

Draka heeft inmiddels een traditie opgebouwd op het terrein van het ontwikkelen van eigen topmanagement. De afgelopen jaren werden al twee 'Master Classes' georganiseerd en konden mede hierdoor talentvolle managers doorgroeien naar topposities binnen de Draka-organisatie. In 2006 werd de beslissing genomen tot het starten van een derde Master Class begin 2007.

Europese Ondernemingsraad

De Europese Ondernemingsraad van Draka is algemeen aanvaard als een belangrijke schakel tussen de Raad van Bestuur, de ondernemingsraden en de werknemers in de verschillende landen. In 2006 heeft er twee keer overleg plaatsgevonden in Vigo (Spanje) en Amsterdam (Nederland). Tijdens dit overleg zijn zaken als financiën, investeringen en herstructurering van de organisatie besproken. Gedurende het jaar zijn de leden van de verschillende ondernemingsraden, daar waar nodig, opgeleid om hun vaardigheden op het gebied van effectieve samenwerking te vergroten om zo optimaal hun taken te kunnen verrichten.

De Raad van Bestuur dankt de Europese Ondernemingsraad voor zijn constructief overleg gedurende het afgelopen jaar.

Vooruitzichten en doelstellingen voor 2007

Vooruitzichten

De wereldeconomie is het jaar 2007 positief begonnen. De economische omstandigheden in de opkomende landen en in Azië blijven robuust, terwijl ook de voor Draka belangrijke Europese markt geen tekenen van verzwakking vertoont. De verwachting is dat de industriële bedrijvigheid in deze regio's op een gezond niveau blijft. Noord-Amerika daarentegen heeft in de loop van 2006 enige groeivertraging laten zien. Voor 2007 is de verwachting dat de groei in deze regio een vergelijkbare ontwikkeling zal laten zien als in de tweede jaarhelft 2006. Op basis van bovenstaande economische ontwikkelingen is de verwachting gerechtvaardigd dat de mondiale kabelmarkt in 2007 een verdere volumegroei zal vertonen. Aangenomen wordt dat de groei enigszins beneden het niveau van 2006 (4-5%) zal uitkomen.

De prijzen van de voor Draka belangrijke grondstoffen (koper, aluminium en polymeren) zullen naar verwachting ook in 2007 volatiel blijven. Daarnaast zal er in enkele kabelmarktsegmenten prijsdruk blijven bestaan.

Voor 2007 houdt Draka vast aan de eerder gegeven doelstelling een operationeel resultaat (exclusief incidentele posten) te realiseren van circa € 90 miljoen, inclusief de

effecten van interne maatregelen, maar exclusief volume-, prijs- en acquisitie-effecten sinds 1 juli 2005. Inclusief het gecombineerde effect van volume, prijs en acquisities sinds de aankondiging van deze doelstelling tot 31 december 2006, bedraagt dit circa € 115 miljoen. Op het gebied van de overige strategische doelstellingen verwacht Draka verdere voortgang te maken.

Doelstellingen

In lijn met Draka's strategische focus zijn voor 2007 de volgende doelstellingen geformuleerd.

- Verdere versterking van de sales & marketingorganisaties met nadruk op het speciaalkabelsegment met als doel de autonome groei te stimuleren.
- Voortgaande investeringen in innovatie; niet alleen beperkt tot de introductie van nieuwe, innovatieve producten, maar gericht op de gehele 'propositie' voor de klant.
- Voortzetting van programma's gericht op meer focus bij de productiefaciliteiten.
- Succesvolle afronding van het Stop, Swap & Share-project binnen Draka Comteq waarbij de verwachte, jaarlijkse kostenbesparingen van circa € 12 miljoen in 2008 zullen worden gerealiseerd. Voor 2007 worden de eerste kostenbesparingen verwacht van circa € 5 miljoen. Tezamen met enkele kleinere projecten binnen Draka Cableteq worden de totale kostenbesparingen voor 2007 verwacht op circa € 8 miljoen.
- Handhaving van de operationele werkkapitaalratio beneden de 20% van de omzet.
- Het realiseren van een optimale vrije kasstroom. De normale investeringen in immateriële en materiële vaste activa zullen naar verwachting uitkomen op circa € 55 miljoen, ofwel in lijn met de afschrijvingen. Het speciale investeringsproject (circa € 17 miljoen) voor de Rubber Cable divisie zal hier bovenop komen. De vrije kasstroom zal worden gebruikt ter investering in interne/externe groei en/of om de rentedragende schulden verder te verlagen.

Informatie over het aandeel

Beursnotering

Aandelen Draka Holding N.V. zijn sinds 1991 genoteerd aan Euronext N.V. te Amsterdam. In maart 2001 werd het aandeel opgenomen in de Next150-index (symbool: DRAK, fondscode: 34781, ISIN-code: NL0000347813). Met ingang van 2 maart 2005 is Draka genoteerd aan de AScX-index (Amsterdam Small Cap-index) van Euronext. De marktkapitalisatie van Draka bedroeg circa € 915 miljoen ultimo 2006.

Vanaf 8 juli 2002 worden ook opties op aandelen Draka verhandeld op de Euronext Amsterdam Derivative Markets. Daarnaast worden sinds 15 april 2002 achtergestelde converteerbare obligaties ter beurse verhandeld. Op dit moment staan er twee leningen uit. De eerste converteerbare obligatielening (5% coupon) loopt af op 15 april 2007. De tweede lening is een vijfjarige achtergestelde converteerbare obligatie (4% coupon) die afloopt op 22 september 2010. Nadere details over deze twee achtergestelde converteerbare obligatieleningen zijn te vinden op pagina 120.

Koersontwikkeling Draka Holding N.V. (oktober 1991 - maart 2007)



Kapitaal en aandelen

Het maatschappelijk kapitaal van Draka Holding N.V. is als volgt verdeeld (alle aandelen hebben een nominale waarde van € 0,50):

2006	Aantal	Bedrag
Gewone aandelen aan toonder of op naam	58.000.000	€ 29.000.000
Preferente aandelen op naam	12.000.000	€ 6.000.000
Preferente B aandelen	70.000.000	€ 35.000.000
Maatschappelijk kapitaal	140.000.000	€ 70.000.000

Per 31 december 2006 zijn 44.452.877 (35.567.406 gewone en 8.885.471 preferente, niet verhandelbare) aandelen geplaatst en volgestort ten bedrage van € 22.226.438,50. Dit aantal is ongewijzigd ten opzichte van 31 december 2005.

Uitgaande van volledige conversie van de twee uitstaande converteerbare obligatieleningen is het fully diluted aantal gewone aandelen als volgt opgebouwd:

Gewone aandelen	
Uitstaand aantal gewone aandelen per 31 december 2006	35.567.406
Maximale uitgifte van gewone aandelen door conversie van de 5% achtergestelde converteerbare obligatielening 2007	1.930.150
Maximale uitgifte van gewone aandelen door conversie van de 4% achtergestelde converteerbare obligatielening 2010	6.443.299
Fully diluted aantal gewone aandelen	43.940.855

Continuering, reclassificatie en inkoop van de cumulatief preferente aandelen

In 2006 had Draka € 130,9 miljoen aan cumulatief preferente aandelen uitstaan. Deze waren onderverdeeld in twee reeksen: reeks A met een totale omvang van € 53,5 miljoen en laatste dividendherzieningsdatum van 15 augustus 2006 en reeks B met een omvang van € 77,4 miljoen en laatste dividendherzieningsdatum van 31 december 2006. Draka heeft geopteerd om reeks A cumulatief preferente aandelen te continueren en onder te brengen bij Fortis Verzekeringen Nederland. Ten aanzien van de reeks B cumulatief preferente aandelen heeft Draka ervoor geopteerd om het gedeelte geplaatst bij Ducatus N.V. met een waarde van € 23,1 miljoen te continueren. Het resterende gedeelte van deze reeks met een waarde van € 54,3 miljoen is per eind december 2006 ingekocht. Mede hiervoor heeft de onderneming een nieuwe achtergestelde lening afgesloten met een omvang van € 77,5 miljoen. Draka heeft het voornemen om deze ingekochte preferente aandelen in te trekken, hetgeen ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 mei 2007 zal worden voorgelegd.

Als gevolg van de aanpassing van de voorwaarden van de gecontinueerde preferente aandelen (de Raad van Bestuur heeft de keuzevrijheid om preferent dividend uit te keren of uitkering uit te stellen), zijn deze gereclassificeerd en konden daarom met ingang van 15 augustus, respectievelijk 31 december 2006, tot het eigen vermogen gerekend worden. De looptijd van beide reeksen is 6 jaar waarbij de dividendvergoeding respectievelijk 7,11% (reeks A) en 7,06% (reeks B) per jaar bedraagt. Als gevolg van beide transacties is de solvabiliteit, uitgaande van de balans ultimo 2006, met 439 basispunten toegenomen.

Overzicht melding substantiële deelneming

Op basis van de in Nederland ingevoerde Wet op het financieel toezicht (Wft), die onder meer voorschrijft dat aandeelhouders het bezit van minimaal 5% van de uitstaande aandelen bekend moeten maken, zijn de volgende aandeelhouders bekend van zowel gewone als preferente aandelen binnen de genoemde grenzen (laatste melding van 29 december 2006):

	Belang	Gewone aandelen	Preferente aandelen ¹	Achtergestelde converteerbare obligatielening
Flint Holding N.V.	37,1%	x	-	x
Internationale Nederlanden Groep N.V.	12,4%	x	-	x
Fidelity	7,5%	x	-	-
Fortis Utrecht N.V.	6,0%	-	x	-
Go Capital	5,5%	x	-	-
Ducatus N.V.	5,3%	-	x	-

¹ Niet ter beurse verhandelbaar

Draka schat dat de free float van de ter beurse verhandelde, gewone aandelen Draka circa 30% bedraagt.

Dividendbeleid

Voor de gewone aandelen Draka streeft de onderneming naar een dividend ter grootte van 30% van het nettoresultaat (exclusief incidentele posten) na preferent dividend. Over 2005 is het dividend voor de gewone aandeelhouders gepasseerd. Voor het boekjaar 2006 wordt een dividend voorgesteld van € 0,37 per gewoon aandeel, betaalbaar in contanten.

Op de uitstaande preferente aandelen wordt een preferent dividend uitgekeerd van circa 7,1%. Het uitgekeerde preferente dividend over 2006 bedraagt in totaal € 9,2 miljoen.

MARINE, OIL & GAS

WEERSTAND BIEDEN AAN EXTREME OMSTANDIGHEDEN, ONSHORE EN OFFSHORE

Bij de Noorse olie- en gasmaatschappij Statoil zijn in de afgelopen tien tot vijftien jaar duizenden zendingen kabels van Draka Marine, Oil & Gas afgeleverd. Op Statoil's hoofdkantoor in het bij Stavanger gelegen Kaarstoe is elektrotechnisch ingenieur Eivind Nordskog werkzaam als adviseur en deskundige op het gebied van kabels. Hij licht de toepassingen van de kabels toe en maakt duidelijk aan welke speciale vereisten ze moeten voldoen.

Voor welke doeleinden maakt Statoil gebruik van kabels van Draka? "We gebruiken de kabels voor zowel onshore- als offshore-toepassingen. Op het vasteland liggen deze kabels in sleuven die tot een meter diep zijn en tot twee kilometer lang kunnen zijn. Hiertoe behoren hoog- en laagspanningskabels tot een dikte van 400 mm² voor apparatuur, zoals turbines, motoren en verlichting, maar ook instrumentatiekabels. In de offshore zijn de toepassingen hetzelfde - de meeste van onze platforms bevinden zich op relatief grote afstand van de kust en hebben daarom hun eigen generatoren. De kabels worden daar meestal in gegalvaniseerde goten gelegd, waar ze blootstaan aan zonlicht en opstuivend zeewater."

Welke kabeltypes hanteert u bij deze toepassingen? "Voor toepassingen op het land gebruiken we 'PetroBlock cables' die zó zijn ontworpen dat ze bestand zijn tegen koolwaterstoffen en andere agressieve stoffen, bijvoorbeeld in het geval van een lekkage. Deze TFLP-kabels hebben een buitenmantel van PVC en een aluminium/nylon beschermingslaag en zijn gedurende 72 weken getest in olie van 90°C, om er zeker van te zijn dat de daarin aanwezige koolwaterstoffen niet kunnen doordringen in de kern van de kabel. Tegelijkertijd dienen de kabels op de platforms zowel brandbestendig als vlamvertragend te zijn en zijn ze allemaal vervaardigd volgens de Noorse NEK606-norm voor industriële toepassingen. Natuurlijk zijn al deze kabels halogeenvrij conform de geldende milieunormen.

Wat is de achtergrond van de nieuwe HydroCarbonFire-kabels (HCF) die tot een uur lang temperaturen van meer dan 1.100°C kunnen weerstaan? Waarvoor gebruikt u deze kabels? "We hebben de ontwikkeling van deze kabel een tijd lang gevolgd en in 2005 werd het kabelconcept opnieuw beoordeeld en goedgekeurd door grote oliemaatschappijen als Statoil en ExxonMobil. Draka won met deze kabel in 2006 de Innovatieprijs op de OTC in Houston. De kabels zijn aantrekkelijk, omdat ze speciaal zijn ontworpen om vitale communicatiesystemen en noodapparatuur operationeel te houden tijdens een brand of een andere gevaarlijke situatie die kan ontstaan onder de enorm zware omstandigheden die offshore kunnen heersen. We gebruiken deze kabels op locaties die om extra brandpreventie vragen. Op het Gullfaks-platform bijvoorbeeld, daar hebben we een 36 kV-kabel met HCF-bescherming geïnstalleerd in het binnenste gedeelte van de platformpoten, die tot op dieptes van 300 meter op de zeebodem rusten."

Kunt u iets vertellen over de bij Statoil te verwachten ontwikkelingen? "Momenteel worden veel van onze platforms verbouwd en gerenoveerd om hun levensduur te verlengen. Sommige van onze platforms dateren van eind jaren '70 en hadden toen een verwachte levensduur van 25 jaar. Maar de ontwikkelingen in de productietechnologie resulteren erin dat wij veel meer olie en gas uit de bestaande bronnen kunnen winnen dan oorspronkelijk voorzien. Dat betekent dat de installaties langer operationeel zullen blijven dan verwacht. Bovendien worden meer onderzeese velden verbonden met reeds bestaande infrastructuur, wat modificaties en bouw van nieuwe modules noodzakelijk maakt. Daarnaast bouwen we ook een aanzienlijk aantal nieuwe platforms. In het Gjøa-veld bijvoorbeeld, waar we de productie in 2010 willen opstarten. Alleen al in dit gebied beogen we de installatie van twintig onderzeese bronnen, die worden verbonden met een half verzonken platform voor zowel olie- als gasproductie. Er is ongeveer 800.000 meter aan zowel elektrische bekabeling als instrumentatie- en telecommunicatiekabel nodig voor dit project. Dus naast alle renovatieprojecten gaan we de komende jaren ook flink aan de slag met nieuwbouw."



"GROOTSCHALIGE
RENOVATIE EN
NIEUWBOUW IN
DE NOORDZEE"

Liquidity provider

Draka heeft drie liquidity providers om een geordende en toenemende handel in haar aandeel te bewerkstelligen. Deze liquidity providers zijn ABN AMRO Bank N.V., Kempen & Co N.V. en Rabo Securities N.V. In het verslagjaar 2006 zijn bijna 36.000 transacties in het aandeel Draka uitgevoerd waarbij 18,9 miljoen aandelen zijn verhandeld, ofwel 53% van het totaal aantal uitstaande gewone aandelen.

Aandelen- en optieplan

In juni 2002 heeft Draka een 'long-term incentive plan' geïntroduceerd. Deze regeling omvat een aandelen- en een optieplan. Aan daartoe kwalificerende leden van het senior management, met uitzondering van de Raad van Bestuur waarvoor een aparte regeling geldt (zie Remuneratie-rapport), zijn, op basis van een deel van hun reguliere nettobonus, opties op gewone aandelen toegekend c.q. is het recht toegekend om gewone aandelen Draka te kopen. Voor zowel de aandelen als de opties geldt een initiële driejarige periode waarin deze niet verhandeld c.q. uitgeoefend kunnen worden. Voor het aandelenplan geldt dat Draka na de driejarige periode het aantal aandelen zal verdubbelen. Voor de opties geldt een looptijd van acht jaar.

Per 31 december 2006 bedroeg het totale aantal uitstaande opties 386.219 en het aantal toegewezen aandelen was 16.595. De uitoefenprijzen c.q. toewijzingskoersen van deze opties en aandelen waren als volgt:

	Aantal aandelen	Aantal opties	Uitoefenprijs
2002	-	23.450	€ 24,26
2003	-	28.771	€ 7,42
2004	2.036	56.989	€ 11,63
2005	6.109	113.615	€ 10,05
2006	8.450	163.394	€ 13,51
Totaal	16.595	386.219	

Voorkoming misbruik voorwetenschap

Op grond van artikel 5:65 van de Wet op het financieel toezicht (Wft) is voor Draka een reglement inzake bezit van, en transacties in, aandelen en overige financiële instrumenten van kracht. Dit reglement is binnen Draka van toepassing voor de Raad van Bestuur, Raad van Commissarissen en Directors. Daarnaast is voor circa honderd medewerkers binnen Draka dit reglement van toepassing. Voor deze medewerkers gelden er 'gesloten periodes' waarin niet in Draka-effecten gehandeld mag worden. De Secretaris van de Vennootschap is aangesteld als 'compliance officer' en belast met het toezicht op de naleving van de gedragscode en de communicatie met de Autoriteit Financiële Markten.

Investor relations

Draka streeft naar een continue dialoog met alle stakeholders door middel van open en actieve communicatie. Hiermee geeft Draka inzicht in haar strategie, doelstellingen, product- en marktontwikkelingen en financiële resultaten.

Naast de publicatie van de jaarcijfers 2005 en de halfjaarcijfers 2006 heeft Draka in het afgelopen jaar zowel in juni als in november een trading update gepubliceerd. Bij de bekendmaking van de jaarcijfers 2005 en de halfjaarcijfers 2006 zijn voor journalisten en analisten bijeenkomsten georganiseerd waar de resultaten nader werden toegelicht. Tevens is voor deze twee gelegenheden een webcast georganiseerd. Geïnteresseerden zijn hierdoor in staat gesteld de bijeenkomsten van de jaarcijfers 2005 en halfjaarcijfers 2006 op afstand bij te wonen.

Op dinsdag 31 oktober 2006 heeft Draka een themadag georganiseerd voor journalisten, analisten en institutionele beleggers. De bijeenkomst werd gehouden bij Draka's werkmaatschappij in Emmen (Nederland). Hierbij zijn de ontwikkelingen van de divisie Low-Voltage Cable nader toegelicht. Het centrale thema was 'brandveiligheid in gebouwen'. Hierbij kwam de vraag nadrukkelijk aan de orde hoe Draka met haar productportfolio halogeenvrije, brandvertragende kabel inspeelt op dit actuele thema. Een rondleiding door de fabriek vormde onderdeel van deze themadag. Het is Draka's voornemen om ook in 2007 weer een themabijeenkomst te organiseren.

Draka heeft in 2006 een actief Investor Relations-beleid gevoerd waarbij de leden van de Raad van Bestuur door middel van presentaties inzicht hebben gegeven in de strategie, de activiteiten en de resultaten van de onderneming. Met name na de publicatie van de jaarcijfers 2005 en de halfjaarcijfers 2006 zijn veel beleggers bezocht in verschillende financiële centra, zowel in Europa als in Noord-Amerika. In 2006 zijn circa 135 'one-on-one' gesprekken gevoerd met beleggers.

Het jaarverslag 2005 van Draka is in het afgelopen boekjaar genomineerd voor de Henri Sijthoff-Prijs voor Mid- en Small Capfondsen. De Henri Sijthoff-Prijs wordt jaarlijks uitgereikt aan bedrijven die zich in gunstige zin onderscheiden door hun publieke informatieverstrekking en transparante financiële verslaglegging waarbij in het afgelopen jaar voor het eerst de website werd meegenomen in de totale beoordeling.

Meer informatie over het aandeel Draka en de activiteiten van de onderneming zijn te vinden op de website www.draka.com.

Daarnaast bestaat de mogelijkheid contact op te nemen met Draka's Director Corporate Communications, Michael Bosman (tel: +31 20 568 9805, e-mail: michael.bosman@draka.com).

Kengetallen per gewoon aandeel (€ 1)	2006 ¹	2005 ¹	2004 ¹	2003	2002
Eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	9,85	10,13	8,84	11,16	12,13
Nettoresultaat na dividend op preferente aandelen	0,57	0,12	(0,67)	0,12	(1,62)
Dividend	0,37	0,00	0,00	0,10	0,00
Pay-out	30% ²	0%	0%	83%	0%
Hoogste beurskoers	26,60	14,30	20,90	16,85	45,71
Laagste beurskoers	11,70	9,95	8,75	4,10	7,15
Beurskoers ultimo boekjaar	25,80	13,23	10,70	15,60	9,45
Koers-winstverhouding op basis van koers ultimo boekjaar	54,9	110,3	(13,9)	130,0	(5,8)
Koers converteerbare obligatielening 2007 ultimo boekjaar	101%	100%	100%	94%	70%
Koers converteerbare obligatielening 2010 ultimo boekjaar	168%	103%	-	-	-

¹ In overeenstemming met IFRS

² Gebaseerd op winst per aandeel exclusief incidentele posten

Financiële kalender

11 mei 2007	Algemene Vergadering van Aandeelhouders in het Sheraton Amsterdam Airport Hotel op Schiphol
15 mei 2007	Ex-dividend datum
18 mei 2007	Betalbaarstelling dividend 2006
29 juni 2007	Publicatie trading update eerste halfjaar 2007
31 augustus 2007	Publicatie halfjaarcijfers 2007 (voorbeurs); aansluitend pers- en analistenbijeenkomst
26 november 2007	Publicatie trading update tweede halfjaar 2007

Verslag Draka Cableteq en Draka Comteq

Draka is internationaal actief met de verkoop, ontwikkeling en productie van allerhande kabeloplossingen voor een grote verscheidenheid aan klanten. Draka's producten worden gebruikt in vliegtuigen, treinen en auto's, op schepen, booreilanden, in liften en windmolens, in huizen en kantoren... om maar enkele voorbeelden te noemen. Minutieus klein of met een doorsnede van enkele decimeters. Voor elke toepassing is er een oplossing.

De activiteiten zijn onderverdeeld in twee groepen: Draka Cableteq, voor laagspanningskabels en kabels voor toepassingen in specifieke markten, en Draka Comteq voor vrijwel elke toepassing (koper en glasvezel) in de telecommunicatie- en datacommunicatiemarkt. Qua omzet bezet Draka de zesde plaats op mondiaal niveau en de derde plaats in Europa.

Draka Cableteq

Draka Cableteq ontwikkelt, produceert en verkoopt laagspannings- en speciaalkabel voor toepassingen in liften, gebouwen en woningen, auto's, vliegtuigen en treinen, scheepvaart, olie- en gasindustrie, mobiele telecommunicatienetwerken, huishoudelijke apparatuur, industriële apparaten en installaties. Daarbij gaat het zowel om gangbare producten voor bekabelingsdoeleinden, als klant-specifieke producten en toepassingen.

Profielbeschets Draka Cableteq

Draka Cableteq opereert vanuit zes divisies:

Elevator Products	Brede range producten voor de lift- en roltrapindustrie
Low-Voltage Cable	Volledige range kabelproducten voor gebouwen, industrie en infrastructuur
Marine, Oil & Gas	Totaal assortiment aan kabel voor de scheepsbouw, olie- en gasindustrie
Mobile Network Cable	Complete passieve antennenlijn voor basisstations voor mobiele telefonie
Rubber Cable	Flexibele rubbergeïsoleerde kabels voor industriële toepassingen en alternatieve energiebronnen
Transport	Kabels voor toepassingen in auto's en vliegtuigen
Marktpositie	Topdrie positie in Europa, wereldwijd sterk in marktniches
Vestigingen	Australië, België, Brazilië, Canada, China, Denemarken, Duitsland, Estland, Filipijnen, Finland, Frankrijk, India, Indonesië, Maleisië, Mexico, Nederland, Noorwegen, Oman, Polen, Rusland, Singapore, Spanje, Thailand, Tsjechië, Turkije, Verenigd Koninkrijk, Verenigde Staten en Zweden
Medewerkers	Ongeveer 6.125

Research & Development

De divisies binnen Draka Cableteq danken hun vooraanstaande marktpositie mede aan de innovaties waar zij

voortdurend op zoek naar zijn. De groep ziet Research & Development als een belangrijke activiteit om, vaak in samenwerking met de opdrachtgever, optimaal in te spelen op de wensen en vereisten van haar klanten. Voortdurende voortgang in materiaalontwikkeling in combinatie met procestechniek vindt plaats waarbij ervaringen binnen en tussen de divisies worden uitgewisseld. Belangrijke aandachtsgedebieden zijn applicatie-engineering en verbetering van materialen en productieprocessen.

Enkele in het oog springende ontwikkelingen in 2006 waren:

- Nieuwe 'RFA low loss' voedingskabelfamilie voor 2G- en 3G-toepassingen, die betere elektrische waarden en dempingwaarden hebben (Mobile Network Cable);
- Klantspecifieke, hybride, bewegende liftkabel voor Burj Dubai (hoogste gebouw in de wereld) bevat stroom (koper) en besturingsconductors met multimode en singlemode glasvezel (Elevator Products);
- Verschillende, klantspecifieke 'kits' inclusief kabelbomen voor belangrijke liftbedrijven, waarbij kabels en componenten zijn gecombineerd om de klant tijd en kosten te besparen (Elevator Products);
- Introductie van middenspanningskabel met verbeterde brandeigenschappen voor de Scandinavische en Spaanse markten (Low-Voltage Cable);
- Introductie van een serie Firetuf EMC (Electro-Magnetisch Compatibel) kabels in het Verenigd Koninkrijk, gebruikt voor brandbeveiligingssystemen (Low-Voltage Cable).

Financiële resultaten

De resultaatsverbetering van Draka Cableteq is in 2006 verder versneld. Alle divisies droegen bij aan het verbeterde resultaat, waarbij de grootste vooruitgang werd gerealiseerd bij de laagspanningskabelactiviteiten. De omzet bij Draka Cableteq nam in 2006 toe met 40,3% tot €1.936,2 miljoen. Op autonome basis steeg de omzet met 36,2%, gecorrigeerd voor acquisitie-effecten (de geïsoleerde kabelactiviteiten van International Wire Group, Inc. en Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH). De forse stijging van de koperprijs heeft wederom een substantieel opwaarts effect op de omzet gehad.

Resultaten (x € miljoen)	2006	2005
Omzet	€ 1.936,2	€ 1.379,9
Bedrijfsresultaat ¹	€ 99,6	€ 57,7
Investerings	€ 26,5	€ 33,6
Afschrijvingen en afwaarderingen	€ 37,4	€ 43,2
Bedrijfsresultaat als % van de omzet	5,1%	4,2%

¹ Exclusief incidentele posten van € 6,1 miljoen negatief in 2006 en € 4,7 miljoen negatief in 2005.

Het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten steeg met 72,6% tot € 99,6 miljoen. Een deel van deze resultaatsverbetering (circa € 15 miljoen) was te danken aan kostenbesparingen als gevolg van het Stop, Swap & Share-project. Dit project, dat vooral tot doel had de kosten bij de divisies Low-Voltage Cable en Rubber Cable te verlagen en de efficiëntie te verhogen, is afgelopen boekjaar succesvol afgerond. Daarnaast droegen een betere productmix en de gerealiseerde volumegroei, waardoor de bezettingsgraad in de fabrieken verbeterde, bij aan het hogere resultaat. De negatieve invloed van de hogere grondstoffenprijzen (koper en polymeren) op het resultaat kon per saldo worden beperkt door het verkorten van de periode waarin deze aan de klanten worden doorberekend.

De incidentele last die in 2006 is genomen (€ 6,1 miljoen) betreft een verdere uitbreiding van het Stop, Swap & Share-project bij de divisie Low-Voltage Cable en een inkrimping van de Europese activiteiten op het gebied van draad- en kabelassemblage. De kostenbesparingen zullen naar verwachting uitkomen op circa € 3 miljoen en in 2007 volledig worden gerealiseerd.

Elevator Products

Producten	Brede range producten voor de lift- en roltrapindustrie
Marktsegmenten	Lift- en roltrap-industrie
Groefactor	Bouwmarkt in het algemeen, inclusief reparatie en onderhoud van liften en roltrappen
Marktpositie	Wereldwijde aanwezigheid; nr. 1 in VS, sterk in Europa en groeiend in Azië
Vestigingen	Brazilië, China, Hong Kong, Maleisië, Nederland, Singapore, Spanje, Tsjechië en de VS
Medewerkers	350
Opdrachtgevers	Liftproducenten, zoals Otis (VS) en ThyssenKrupp (Duitsland)

Elevator Products biedt de mondiale lift- en roltrapindustrie een steeds grotere range aan producten en bijzondere diensten die zich richten op integratie van componenten van toeleveranciers. De divisie distribueert meer dan dertigduizend onderdelen en componenten voor alle wereld-

merken op het gebied van liften en roltrappen. Hierbij gaat het onder meer om liftkabels en kabeltoebehoren, lift- en roltrapcomponenten, zoals timers, connectoren, magnetische en elektrotechnische schakelaars. Sleutel tot het succes bij deze divisie is het feit dat producenten en installateurs van liften en roltrappen kunnen beschikken over gebruikersvriendelijke 'installatiekits'. Voor installatie, onderhoud of reparatie kunnen zij rekenen op ondersteuning en advies van deskundige en betrokken ingenieurs.

Markontwikkelingen

In 2006 groeide de markt over het algemeen bescheiden. China vormde in dat opzicht een uitzondering met een penetratie in de nieuwbouw van meer dan 80%. De sterke groei in China is deels te relateren aan het feit dat hoogbouw daar vaak reikt tot 30 of 35 verdiepingen (vergeleken met gemiddeld 'slechts' 12 verdiepingen in Amerika). De Europese markt was stabiel en nagenoeg gelijk verdeeld over nieuwbouw en renovatieprojecten. De activiteiten in alle regio's werden beïnvloed door de scherpe stijging van de koperprijs die niet altijd kon worden doorberekend aan klanten. Omdat veel producten wereldwijd en regionaal uitwisselbaar zijn, hebben klanten veel keuzemogelijkheden en kunnen ze naar de beste prijs zoeken. Dat leidt ertoe dat prijzen continu onder druk staan.

Ontwikkelingen binnen de divisie

Het brede portfolio blijft een voordeel ten opzichte van de concurrentie. Inmiddels wordt voor de Europese markt de introductie van het zogeheten 'Extended Factory Model' voorbereid. Dit leidt tot een reductie van overheadkosten bij klanten: het werk wordt makkelijker gemaakt door een eenvoudiger bestel- en bezorgingsproces. De Chinese joint venture zag de export naar Europa en Amerika toenemen. Dat ging gepaard met lagere productiekosten waardoor de blijvende druk op de prijzen in de markt voor een deel werd gecompenseerd. De nieuwe kantoren in Brazilië, Hong Kong en Singapore versterkten de positie van de divisie op de wereldmarkt en behaalden goede resultaten. Hoewel de belangrijkste klanten wereldwijd opereren, eisen zij lokale service die de divisie inmiddels in alle regio's kan bieden. Een strategisch partnership in Brazilië met een assemblagebedrijf leidde tot een toename van het marktaandeel in de Latijns-Amerikaanse markt. Ook in China nam het marktaandeel toe dankzij 'compensating cables' die werden geleverd door de lokale joint venture. Op de Amerikaanse markt behield de divisie de leidende positie doordat alle benodigde kabels geleverd konden worden: zowel elektrisch als mechanisch, in de vorm van 'installatiekits' compleet met alle toebehoren.

Efficiëntie in het productie- en distributieproces is verhoogd door het verder uitrollen van de zogeheten 'lean'-aanpak. Zo is bijvoorbeeld de productiviteit in één fabriek met 30%

gestegen door de reductie van één van de drie ploegen-diensten, terwijl er tegelijkertijd meer orders werden afgehandeld. Kostenreductie en efficiëntieverbeteringen blijven hoog op de agenda staan, vooral op het gebied van logistiek met de nadruk op het onderling uitwisselen van 'best practices' binnen de divisie.

Vooruitzichten 2007

De wereldmarkt zal zich waarschijnlijk handhaven op het niveau van 2006. Het hoge activiteitsniveau, vooral in China, zal naar verwachting bijdragen aan een goede algemene ontwikkeling. De druk op de prijzen zal blijven bestaan waardoor het moeilijk is om prijsstijgingen van grondstoffen (zoals koper) door te berekenen aan klanten. De divisie moet in staat zijn dit te compenseren door continue kostenreductie (onder meer export van Chinese producten), betere serviceverlening en efficiëntieverbeteringen.

Low-Voltage Cable

Producten	Laag- en middenspanningskabel, variërend van installatiekabel tot instrumentatiekabel
Marktsegmenten	Bouw, industrie, infrastructuur, elektrische applicaties, defensie-industrie
Groeifactor	Bouwmkt in het algemeen
Marktpositie	Nr. 3 in Europa; buiten Europa gericht op marktniches
Vestigingen	Australië, België, Tsjechië, Denemarken, Duitsland, Estland, Finland, Frankrijk, Hong Kong, India, Indonesië, Maleisië, Nederland, Noorwegen, Oman, Polen, Rusland, Singapore, Spanje, Thailand, Turkije, Verenigd Koninkrijk, VS en Zweden
Medewerkers	3.745
Opdrachtgevers	Bouw- en installatiebedrijven, technische groothandel, zoals Hagemeyer (Nederland), Sonepar (Frankrijk) en Rexel (Frankrijk)

Low-Voltage Cable ontwikkelt, produceert en verkoopt laag- en middenspanningskabels. Het portfolio omvat de gehele range van installatiekabel, flexibele PVC kabel tot instrumentatiekabel. Daarnaast produceert de divisie speciale producten, zoals halogeenvrije kabel en kabels met een lage rookemissie. Met hoogwaardige productie-faciliteiten en lokale verkoopteams opereert de divisie vanuit de 'global-for-local' gedachte. Distributie van de producten vindt voornamelijk plaats via de elektrotechnische groothandel. Met deze handelshuizen werkt de divisie nauw samen op het gebied van logistiek en andere diensten. Bijvoorbeeld door het geven van trainingen voor verkoopteams van de groothandel en hun klanten (bouw- en installatiebedrijven) ondersteunt de divisie de installateurs. De producten worden ook toegepast in de industrie en de infrastructuur.

Markontwikkelingen

De marktgroei in Zuid- en Oost-Europa was in enkele gevallen 10% of hoger en in lijn met de groei in de specifieke sectoren. De groei in deze landen was sterker dan in Centraal- en Noord-Europa waar de groei gelijke tred hield met de economische ontwikkelingen.

Energiemaatschappijen vormen voor de divisie een steeds groter deel van de markt vanwege de toenemende noodzaak voor onderhoud van het energienet. De activiteiten op dit gebied zijn hoog vanwege de steeds stijgende vraag naar stroom én door een verschuiving naar ondergrondse distributie om eventuele stormschade te voorkomen. De grotere vraag naar middenspanningskabel zet de komende jaren waarschijnlijk door. De marktkarakteristieken in opkomende Oost-Europese landen zijn inmiddels vergelijkbaar aan Europa hetgeen mogelijkheden biedt voor de divisie die bekend staat als mondiale toeleverancier met sterke lokale relaties en service, vooral via de groothandelkanalen. De mogelijkheid om klanten op deze wijze beter en sneller te bedienen is noodzakelijk om het marktaandeel te behouden en verder uit te breiden uitgaande van de sterke, lokale concurrentie en overcapaciteit op sommige gebieden.

Ontwikkelingen binnen de divisie

De divisie continueerde de verbetering van de verkoopondersteuning richting installatiebedrijven en groothandel. De nadruk werd daarbij sterk gelegd op het gebruiksgemak van de producten, maar ook op het gebied van verpakking en aanvullende informatie. Het eerder gestarte programma waarbij productie tussen fabrieken werd overgeheveld om te komen tot kostenreductie en efficiëntieverbetering is gecontinueerd waarbij een reeks van producten nu in andere fabrieken wordt vervaardigd. Dit vergemakkelijkt het uitwisselen van 'best practices' en versnelt het innovatieproces. Als gevolg hiervan is de divisie in staat de dienstverlening te verbeteren en haar concurrerende positie bij belangrijke klanten te versterken. Een belangrijke stap in 2006 was het maximaliseren van 'in house compounding', gebaseerd op het gegeven dat het 'verpakken' van koperdraden een kernvaardigheid is van de divisie. Daarmee wordt waarde toegevoegd aan een product, terwijl er tegelijkertijd kosten worden bespaard.

Een aantal belangrijke projecten is afgerond in 2006. Vooral in Zuidoost-Azië waar Changi International Airport Terminal 3 (Singapore) en Subarnabumi Bangkok International Airport in Thailand van brandwerende en andere speciale kabels werden voorzien, een hightech tunnelproject werd uitgevoerd in Kuala Lumpur (Maleisië), de nieuwe Western Corridor-brug in China die Hong Kong verbindt met Shenzhen en het monorailsysteem op Beijing International Airport tussen Terminal 1 en 2. De leveringen van Advanced Littoral Fibre Optic Towed Cable (LFOTC) aan de Amerikaan-

se marine werden succesvol gecontinueerd. In de Verenigde Staten gaat Draka stroom-, signaal- en communicatieglas-vezelkabels leveren voor de nieuwe World Trade Center Transportation Hub (inclusief ongeveer 1 kilometer aan voetgangerstunnels) die in 2009 klaar moet zijn.

Vooruitzichten 2007

De divisie stelt zich ten doel te profiteren van de ontwikkelingen in de energiemarkt waarbij het een hogere groei wil bereiken dan de relatief stabiele marktgroei. Dit is gebaseerd op haar positie als wereldleverancier met sterke lokale ondersteuning. De vraag blijft naar verwachting op een goed niveau, in het bijzonder naar middenspanningskabels.

Marine, Oil & Gas

Producten	Totaal assortiment aan kabel voor de scheepsbouw, olie- en gasindustrie conform strikte industriestandaarden
Marktsegmenten	Boorplatforms en schepen
Groefactor	Investerings door de olie-industrie
Marktpositie	Sterke positie in Noordwest-Europa; prominente positie in Noord-Amerika en Verre Oosten
Vestigingen	China, Nederland, Noorwegen, Schotland, Singapore en VS
Werknemers	150
Opdrachtgevers	Olie- en gas offshore industrie, technische installatiebedrijven en scheepswerven

Marine, Oil & Gas levert geavanceerde, kosteneffectieve kabeloplossingen aan de scheepsbouw en de olie- en gassector. De kabels, die worden geproduceerd conform strikte industriestandaarden, zoals IEEE, IEC en NEK, dragen bij aan de veiligheid van mensen en zorgen ervoor dat schepen en boorplatforms langdurig en veilig kunnen worden gebruikt. De divisie levert onder meer halogeenvrije, brandvertragende, brandwerende en vuilresistente kabels met uitstekende fysieke en elektrische eigenschappen. Het gaat om kabels die resistent zijn voor bijvoorbeeld olie, slijtage en petrochemische vloeistoffen.

Marktontwikkelingen

Zowel het boren naar olie op grote diepte als onderhoudswerkzaamheden vertoonden een sterke groei in 2006. De booractiviteiten werden vooral gesteund door de hoge olieprijzen gedurende het jaar, een trend waarvan de oliemaatschappijen verwachten dat die doorzet. Offshore exploratie in diepwater wordt steeds intensiever, waarbij de dieptes toenemen van enkele honderden meters in de afgelopen decennia tot in veel gevallen duizend meter of meer op dit moment. Dat resulteert in opdrachten voor nieuwe platforms, vaartuigen en FPSO's (Floating Production, Storage and Offloading vessels), die vooral in Korea en Singapore plaatsvinden.

De onderhoudsactiviteiten bevonden zich eveneens op een hoog niveau met een bijna ongekende capaciteitsuitbreiding. Reden hiervoor is onder meer dat veel boorplatforms nu twintig jaar of ouder zijn en dat stelt de klanten voor de keuze: renovatie of vervanging. Ook de orkanen Katrina en Rita zorgden voor een groot verlies aan scheeps- en tanker-capaciteit, die nu weer wordt aangevuld. Kabelfabrikanten produceren op dit moment op volle capaciteit om tegemoet te komen aan de vraag en dat biedt mogelijkheden voor de kleinere regionale spelers op de markt. Doordat producenten niet altijd aan de grote vraag konden voldoen is de prijsdruk duidelijk verminderd. De groei bij algemene scheepsbouw was ook sterk met een recordaantal nieuwe schepen die de afgelopen vijf jaar zijn gebouwd. Echter, de scheepsbouwcyclus van 20 tot 25 jaar begint nu af te nemen waardoor deze sector minder groeipotentieel heeft dan de olie- en gassector.

Ontwikkelingen binnen de divisie

De nieuwe organisatie die in 2005 werd uitgerold, is nu volledig operationeel en biedt wereldwijd de mogelijkheid actief te zijn in zowel de nieuwbouw- als onderhoudssector. De distributiecentra van Draka in Aberdeen en Singapore zijn operationeel sinds april 2006. Samen met het bestaande distributiecentrum in Houston kan de divisie nu virtuele projectteams opzetten die in staat zijn wereldwijd projecten binnen te halen. Als gevolg van deze reorganisatie is Draka nu de enige kabelleverancier in de markt met een aparte olie- en gasdivisie en vestigingen in de directe omgeving van alle belangrijke exploratie- en productielocaties. Op deze manier heeft de divisie voldaan aan de marktvereisten en is een uitstekende uitgangspositie verkregen bij belangrijke, wereldwijd opererende klanten.

Vooruitzichten 2007

De relatief lange planningshorizon voor zowel nieuwbouw- en onderhoudsprojecten, vaak met een doorlooptijd van drie jaar, betekent dat de vraag voorspelbaar en goed zal zijn over deze periode. Voor 2007 is de bezettingsgraad al op een hoog niveau en de verwachting betreffende de vooruitzichten voor de komende jaren zijn ook goed.

Mobile Network Cable

Producten	Compleet Antennelij productportfolio voor basisstations
Marktsegmenten	Mobiele telecommunicatie
Groefactor	Investerings door operators voor mobiele telecommunicatie
Marktpositie	Nr. 3 wereldwijd
Vestigingen	Brazilië, China, Finland, Singapore en VS
Werknemers	180
Opdrachtgevers	Leveranciers en operators van mobiele telecommunicatienetwerken

Mobile Network Cable is een van de vooraanstaande producenten van mobiele-netwerkkabel en levert de complete lijn van Draka Antenna Line Products voor basisstations. Van 'Radio Frequency' voedingskabels, 'jumper' kabels en zeer flexibele kabels tot connectoren, EMP-beschermers en andere accessoires.

De kabels worden ingezet voor mobiele telecommunicatietoepassingen, zoals GSM, WCDMA (UMTS), TDMA, D-AMPS, PCN, CDMA, TETRA en WiMAX. De hoogste kwaliteitsvereisten en strenge milieustandaarden liggen ten grondslag aan de mobiele-netwerkkabel. De divisie werkt volgens het one-stop-shop principe waardoor afnemers kunnen vertrouwen op snelle levering en service.

Markontwikkelingen

Een sterke groei was voornamelijk te zien in Azië waar in de grootste afzetgebieden (India en Indonesië) en landen als Vietnam in een hoog tempo wordt gewerkt aan de opbouw van netwerken voor mobiele telefonie. De dekking van het netwerk is al sterk toegenomen, maar er is nog steeds een groot potentieel voor verdere ontwikkeling in deze markten. Dat geldt in mindere mate voor Oost-Europa waar operators nog bezig zijn met de verdere uitrol van basisvoorzieningen voor spraaknetwerken. In West-Europa vindt een geleidelijke toename plaats van investeringen in nieuwe technologieën zoals 3G, hoewel de grote doorbraken die eerder werden verwacht, nog niet hebben plaatsgevonden. Investerings in bestaande 2G-netwerken vinden nog steeds plaats.

MOBILE NETWORK CABLE

KWALITEIT VAN KABELS EN SNELLE LEVERING MAKEN HET VERSCHIL

Draka Mobile Network Cable gaf in 2006 een vervolg aan de optimalisering van de levering van producten voor mobiele-netwerkkabels. Bovendien wist men ondanks de gestegen hogere koperprijzen de productiekosten in de hand te houden, aldus logistiek directeur Klaus Sundholm van Draka Mobile Network Cable.

Welke positie neemt uw divisie in op de wereldmarkt? "Wij leveren voedingskabels die worden gebruikt voor een scala aan mobiele telecommunicatietoepassingen. We hebben sterke posities op onze geselecteerde markten, vooral in Europa en Azië, inclusief China. Wereldwijd zijn wij de nummer drie op de lijst van grootste kabelproducenten voor mobiele netwerken."

De concurrentie in de markt is hevig. Hoe gaat u daar mee om?

"Om te voldoen aan de behoeften van onze mondiale, regionale en lokale klanten, hebben we – als aanvulling op onze fabrieken in Oulu (Finland) en Wuhan (China) – een sterk netwerk van waarde toevoegende distributeurs in Europa, het Midden-Oosten en Afrika (EMEA) en Azië én een distributiecentrum in Singapore. Dit distributienetwerk stelt ons in staat om de korte levertijden te bieden die klanten van ons verlangen. Het jaar 2007 zien we optimistisch tegemoet, omdat onze klanten hun huidige mobiele netwerken verder uitbreiden en de vraag naar dataverkeer via mobiele telefoons stijgt, wat de aanleg van nieuwe 3G-netwerken versnelt."

De nadruk wordt vooral gelegd op 'one-stop shopping'. Wat betekent dat voor Draka Mobile Network Cable? "Het 'one-stop shopping'-principe betekent voor ons dat we niet alleen de voedingskabels, maar ook een volledig pakket aan producten uit de

antennelijns voor het mobiele netwerk kunnen leveren inclusief verbindingdraden, connectoren en andere toebehoren. We leveren ook technische ondersteuning, garanderen dat alle onderdelen compatibel zijn en geven waar nodig training. Dankzij die toegevoegde waarde kunnen we voldoen aan de wensen van onze klanten en bieden we hen een onovertroffen flexibiliteit qua producten en leveringstijden. Dat stelt onze klanten in staat nieuwe opdrachten binnen te halen, wat voor ons weer nieuwe omzet genereert. Maar nog belangrijker is de uitstekende relatie die wij met onze klanten en leveranciers hebben. Dat zorgt ervoor dat we met elkaar afspraken kunnen maken waar alle betrokken partijen op kunnen vertrouwen."

Welke kwaliteitsvereisten hanteert Draka? "Al onze kabels voldoen aan de hoogste milieueisen (ISO14001) en kwaliteitseisen (ISO9001). In onze fabrieken leggen we al jarenlang veel nadruk op het recyclen van materialen en verpakkingen en het verminderen van de hoeveelheid afval. Daarnaast werken we, samen met onze klanten en leveranciers, voortdurend aan milieuvriendelijkere oplossingen voor onze producten en verpakkingen. Onze kabels zijn gemaakt om decennialang mee te kunnen gaan en in alle omstandigheden goed te presteren. Ook dat helpt de hoeveelheid afval tot een minimum te reduceren."

Welke invloed heeft de koperprijs op de resultaten? "De koperprijs op de wereldmarkt is flink gestegen. Om die reden hebben wij veel onderzoek uitgevoerd naar alternatieve materialen en ons ingespannen om het gebruik van koper in onze producten terug te dringen en onze productefficiëntie te verbeteren. We concentreren ons op het vinden van leveranciers in de nieuwe, opkomende markten die ons kunnen helpen om onze concurrentiepositie te behouden. Bovendien willen we onze productiekosten onder controle houden."



"SNELLERE, FLEXIBELERE
REACTIE DAN DE
CONCURRENTIE"

Ontwikkelingen binnen de divisie

De divisie continueerde haar strategie om verschillende kabels en componenten in complete klant- en applicatie-specifieke pakketten te integreren. Deze zijn vooral belangrijk in de opkomende landen waar OEM-klanten – vaak met turnkey projecten – de voorkeur geven aan het kopen van direct te gebruiken kabelpakketten. Nieuwe productlijnen zijn gedurende het jaar gelanceerd, zoals WiMAX voedingskabels en de RFA 'low-loss' kabelfamilie die aanvankelijk vooral bedoeld was voor 3G-toepassingen. Deze kabels bieden een erkende hoge performance waardoor aan de strengere eisen van de klanten wordt voldaan en antwoord wordt geboden aan de voortdurende prijsdruk. Het sterke marktaandeel in zowel Europa als Azië nam gedurende het jaar verder toe. Het marktaandeel in China bleef ongewijzigd ondanks de toenemende sterke lokale concurrentie.

Vooruitzichten 2007

Verwacht wordt dat de groei in de uitrol van het 2G-netwerk vooral in Indonesië, maar ook in India, doorzet in 2007 en de daaropvolgende jaren. In 2007 wordt een extra productielijn geopend in de fabriek van Draka's joint venture in het Chinese Wuhan, hetgeen een capaciteitstoename betekent en waardoor de productiekosten worden verlaagd.

Rubber Cable

Producten	Flexibele, rubbergeïsoleerde kabels volgens standaardspecificaties en klantspecifieke ontwerpen
Marktsegmenten	Bouw, industrie, mijnindustrie, windturbines en zonne-energiesystemen
Groefactor	Bouw, industriële investeringen en investeringen in alternatieve energiebronnen
Marktpositie	Top 2/3 in Europa; wereldwijd marktleider in kabel voor windturbines
Vestigingen	China, Denemarken, Duitsland, Nederland, VS en Zweden
Medewerkers	550
Opdrachtgevers	Technische groothandels, zoals Hagemeyer (Nederland), Sonepar (Frankrijk) en Rexel (Frankrijk); industriële bedrijven actief in de mijnbouw en windmolenmarkt

Rubber Cable ontwikkelt, produceert en verkoopt flexibele, rubbergeïsoleerde kabels volgens standaardspecificaties, geharmoniseerde normen én klantspecifieke ontwerpen. De divisie levert ook speciale flexibele kabels voor kracht- en middenspanningstoepassingen. De rubberkabels worden toegepast in windturbines, boven- en ondergrondse mijnbouw, magnetische zweeftreinen en hogesnelheidstreinen. Verder worden speciale rubberkabels van de divisie wereldwijd gebruikt in de automatisering, de robot- en verwerkende industrie, in containerterminals, voor industriële kranen en op offshore platforms en bouwterreinen.

Marktonwikkelingen

De marktgroei bleef onverminderd sterk, zowel in de markt voor standaardkabels als speciale kabels voor de industriële en projectmarkt. De groei is met name sterk in de markt voor duurzame energie, waaronder energieopwekking door wind, zon en geothermische/biomassabronnen. De groei in dit segment was in 2006 vergelijkbaar met voorgaande jaren en kwam uit op 15 tot 20%. Voor wat betreft zonne-energie is de verwachting dat de groei doorzet naar 30% in de komende jaren. De groei is vooral sterk in Amerika, dat sinds 2005 de grootste markt voor windenergie is. De OEM-fabrikanten die actief zijn in de markt voor duurzame energie, zijn in toenemende mate bewust van de noodzaak voor speciale kabelproducten voor de verschillende toepassingen.

Ontwikkelingen binnen de divisie

De groei van de divisie is in het geheel iets sterker dan die van de positieve markttrend, dankzij de constante, sterke toename van het marktaandeel. De belangrijkste ontwikkelingen in 2006 behelsden de start van de rubberkabelproductie in de fabriek in het Chinese Suzhou. De nieuwe fabrieksgebouwen staan een aanmerkelijke uitbreiding toe, waaronder ook de productie van rubberkabels voor de internationale markt. Bovendien was de aankoop van het Duitse Cornelia Thies Kabeltechnik in 2006 een belangrijke ontwikkeling. Dit bedrijf bedient de windenergiemarkt met kabelsets en -systemen en heeft een sterke positie op de Duitse markt.

De voorwaartse integratie in de energiemarkt zal verder worden uitgebreid door de start van leveranties van kabelsets en -systemen in een aantal andere fabrieken. Hierdoor is de divisie in staat om de toch al sterke positie in deze sector te verbeteren en de band met klanten te versterken. Een nieuwe productenrange voor de zonne-energiemarkt werd in 2006 gelanceerd onder de merknaam 'Drakaflex Sun' en vormt onderdeel van de ambitie om te behoren tot de top-3 van leveranciers op deze wereldmarkt. Deze speciale producten onderstrepen het belang van focus, door niet alleen producten maar complete oplossingen aan te bieden die voldoen aan de specifieke wensen van klanten. Hierdoor is de divisie in staat de toegevoegde waarde te verhogen.

Vooruitzichten 2007

De verwachting is dat in 2007 de groei onverminderd goed blijft in de verschillende marktsegmenten. Het doel van de divisie is om het volume op het gebied van standaardkabels te continueren en zich tegelijkertijd te richten op de groei-mogelijkheden voor speciale kabels en complete kabelsets. Op het gebied van duurzame energie wordt verwacht dat de markt met 10% zal blijven groeien, hetgeen hoger is dan de markt in totaliteit.

Transport

Producten	Kabel voor toepassing in auto's, vrachtauto's en vliegtuigen
Marktsegmenten	Auto-, vrachtauto- en vliegtuigmarkten
Groefactor	Productie van auto's, vrachtauto's en vliegtuigen; additioneel, de toenemende functionaliteit in auto's, vrachtauto's en vliegtuigen
Marktpositie	Europees marktleider hoogwaardige autokabel en belangrijke positie in standaardkabel; belangrijke leverancier van Airbus
Vestigingen	China, Duitsland, Filippijnen, Frankrijk, Mexico, Spanje en Tsjechië
Medewerkers	1.075
Opdrachtgevers	Systeemleveranciers, zoals Delphi (VS), Yazaki (Japan) en Lear (VS); Airbus voor vliegtuigkabel

De divisie Transport omvat alle activiteiten die zich richten op de 'people-moving' industrie. Daarbij gaat het vooral om toepassing van kabels in auto's, vrachtwagens en vliegtuigen. Het productportfolio, met een uitgebreide range van klant-specifieke producten, voldoet aan alle mechanische, elektrische en milieueisen. De langdurige ervaring en bewezen competenties van de divisie komen tot uiting in verschillende patenten. Op het gebied van materiaalontwikkeling en kabelontwerp zijn de researchteams gewaardeerde partners in de ontwikkelingscentra van OEM's, systeemleveranciers en kabelboomproducenten. De mondiale structuur van de divisie sluit goed aan op de wereldwijde organisatiegraad van de auto-industrie.

Marktontwikkelingen

In de transportsector worden de ontwikkelingen op het gebied van bekabeling voornamelijk bepaald door de vraag naar nieuwe toepassingen zoals communicatie, navigatie, multimedia en entertainment in auto's, vrachtwagens en vliegtuigen. Dit heeft geleid tot nieuwe kabeltypes voor multimediatoepassingen die een hoge frequentietechnologie vereisen. De meeste kabelontwikkelingen vinden plaats in samenwerking met kabelboomproducenten. Echter, dankzij de mogelijkheid gebruik te maken van de expertise en toepassingskennis in andere divisies is de vereiste oplossing snel voorhanden.

Er is ook een toenemende vraag naar halogeen vrije kabels als gevolg van strenge milieueisen en het feit dat er maar weinig producenten zijn die kabels kunnen leveren die voldoen aan de vereiste temperatuurbestendigheid en andere voorwaarden.

De kabelverkoop steeg wereldwijd met ongeveer 3% en lag in Europa op een iets hoger niveau. Dit is gedeeltelijk het resultaat van de gestegen export van kleinere auto's naar

de Amerikaanse markt waar de consument steeds vaker overschakelt op energiezuinigere auto's.

De vraag naar vliegtuigbekabeling bleef op een hoog niveau, vooral dankzij Airbus waarvan de divisie circa 50% van de benodigde kabels levert. Ondanks vertragingen in het A380-programma, blijft de productie van de A320-familie hoog met ongeveer 30 vliegtuigen per maand waarbij elk vliegtuig ongeveer 200 kilometer aan kabel nodig heeft.

Nieuwe, lichtere 'double-wrapped' kabels die werden ontwikkeld voor de A380 zullen ook worden toegepast in de A320. Deze gewichtsbesparing betekent meer laadvermogen en een gunstiger brandstofverbruik.

Ontwikkelingen binnen de divisie

Net als in het verleden worden de klanten geleid door een sterk kostenbewustzijn en een reductie van het aantal leveranciers. Als gevolg hiervan zoeken zij partners die overal ter wereld aan hun wensen kunnen voldoen. De divisie is in essentie de enige onafhankelijke wereldleverancier van autokabel aan OEM's. Daarnaast is het vermogen om aan alle wensen van de klant op kabelgebied te kunnen voldoen een sterke propositie, het vergemakkelijkt hun inkoop en leidt tot optimalisering van de logistiek.

De aankoop van de IWG-fabrieken in Mexico en op de Filippijnen maakt het de divisie Transport mogelijk klanten te bedienen in alle drie de regio's - Amerika, Europa en Azië - vanuit lokale productiefaciliteiten. Met de overname van de IWG-activiteiten verkreeg de divisie ook de relevante regionale goedkeuringen die kunnen worden overgebracht naar andere fabrieken waardoor de positie als wereldwijd leverancier verder wordt versterkt. Dit heeft geleid tot een vergroting van de omzet aan de grootste twee of drie kabelboomproducenten daarbij gebruikmakend van de bestaande klantenbasis.

De nieuwe hypermoderne fabriek in Suzhou (China) is operationeel sinds april 2006 en maakt het mogelijk de snelgroeende Chinese markt te bedienen. China passeerde in 2006 Duitsland op de lijst van grootste autoproducerende landen en is nu nummer drie.

Vooruitzichten 2007

Naar verwachting zal de marktgroei worden gecontinueerd in 2007, vooral in China. De omzetverwachtingen zijn belangrijk hoger dan in 2006 nu de nieuwe fabrieken in Mexico, de Filippijnen en China voor een volledig jaar zullen bijdragen. In de luchtvaartsector houdt de groei van de divisie gelijke tred met haar grootste klant Airbus die in 2007 ongeveer 450 vliegtuigen verwacht af te leveren, 10% meer dan in 2006.

Draka Comteq

Draka Comteq houdt zich voornamelijk bezig met het ontwikkelen, produceren en verkopen van glasvezel, glas-vezelkabel en koperkabel voor toepassingen in telecommunicatie en datacommunicatie. Draka Comteq verzorgt tevens de engineering en installatie van eigen producten en aanvullende hardwareproducten van derden in netwerken over de hele wereld.

Draka en Alcatel hebben hun wereldwijde glasvezel- en communicatiekabelactiviteiten ondergebracht in Draka Comteq B.V. Draka heeft een belang van 50,1% in Draka Comteq en Alcatel S.A. 49,9%.

Profiel Draka Comteq

Draka Comteq bedient de internationale markt voor telecommunicatie- en datacommunicatiekabel met vier divisies, die de complete productrange aan hun klanten aanbieden:

- Draka Comteq Cable Solutions, EMEA (Europa, Midden-Oosten en Afrika)
- Draka Comteq Cable Solutions, Americas
- Draka Comteq Cable Solutions, Asia/Pacific
- Draka Comteq Optical Fibre

De divisies van Draka Comteq richten zich op de volgende gebieden:

Telecommunicatie	Koper- en glasvezelkabeloplossingen, passieve aansluitnetwerken, connectiviteit, project-diensten en turnkey-oplossingen
-------------------------	--

Datacommunicatie	Koper- en glasvezelkabeloplossingen voor LAN-toepassingen (Local Area Networks)
-------------------------	---

Glasvezel	Ontwikkeling, productie en verkoop van singlemode, multimode en speciaalglasvezel
------------------	---

Marktpositie	Marktleider in Europa, nummer één in China (glasvezel telecommunicatiekabel), nummer drie in Noord-Amerika (glasvezel telecommunicatiekabel)
---------------------	--

Vestigingen	Brazilië, China, Denemarken, Duitsland, Frankrijk, Nederland, Rusland, Singapore, Slowakije, Spanje, Verenigd Koninkrijk, VS en Zweden
--------------------	--

Medewerkers	Circa 3.140
--------------------	-------------

Research & Development

In 2006 stonden de technologische ontwikkelingen binnen Draka Comteq weer voor een groot deel in het teken van Fibre-To-The-Home, 10 Gbit Ethernet en High Definition

Television. De R&D-activiteiten blijven in hoge mate bijdragen aan de verlaging van de productiekosten en aan verbeterde producten voor nieuwe high performance toepassingen. De verbetering van de kwaliteit van productieprocessen blijft eveneens een belangrijke doelstelling van R&D.

Enkele in het oog springende ontwikkelingen in 2006:

- Introductie van de jongste generatie singlemode glasvezels met verkleinde minimumbuigstraal (BendBright XS). De vraag naar BendBright XS blijft groeien dankzij nieuwe toepassingen voor aansluit-architectuur waar een kleinere buigstraal beter past en functioneert.
- Ook in 2006 was Draka Comteq weer Europees marktleider in kabeloplossingen voor 10 gigabit LAN-architectuur. Er zijn nieuwe glasvezel- en koperkabelproducten geïntroduceerd waarmee de kabelarchitectuur tegemoet kan komen aan de aanhoudende vraag naar kabelsystemen met een grotere bandbreedte.
- Introductie van de nieuwste Cat. 7a hoogwaardige afgeschermd kabel voor ultra high performance-systemen in situaties met een grotere bandbreedte en moeilijke operationele omstandigheden.
- Met de introductie van 'low loss switching' kabels, DSL II 52 db en DSL III 62 db, voor centrale kantoor-toepassingen wordt tegemoet gekomen aan de grotere hoeveelheden informatie die worden verzonden.
- De industriële ethernetkabel ToughCat werd geïntroduceerd voor speciale industriële toepassingen in fabrieken en andere industriële toepassingen.
- Nieuwe nanokabels met een hoge vezeldichtheid (216 vezels) zijn geïntroduceerd voor aansluitoplossingen, waardoor netwerkkosten per abonnee kunnen worden verlaagd.
- Stevige of 'ruggedised' kabels met een hoge vezeldichtheid werden ontwikkeld voor de veeleisende omgeving van riolen. De kabels kunnen onder andere worden ingezet bij netwerken in de binnensteden en maken dure en verstorende werkzaamheden in straten en bij snelwegen overbodig.

Financiële resultaten

Draka Comteq wist in 2006 een aanzienlijke verbetering van de resultaten te bewerkstelligen en was voor het eerst sinds de oprichting van de joint venture in 2004 winstgevend (exclusief incidentele posten). Draka Comteq realiseerde een omzetgroei van 18,9% tot € 593,2 miljoen. Gecorrigeerd voor de overname van Draktel (Brazilië) kwam de autonome groei uit op 18,0%. Alle marktsegmenten, behalve koper telecommunicatiekabel, noteerden een volumegroei. De autonome omzettoename werd echter beperkt door de voortdurende druk op de verkoopprijzen.

Resultaten (x € miljoen)	2006	2005
Omzet	€ 593,2	€ 498,8
Bedrijfsresultaat ¹	€ 5,5	€ (7,6)
Investerings	€ 20,2	€ 12,9
Amortisatie, afschrijvingen en afwaarderingen	€ 23,4	€ 14,6
Bedrijfsresultaat als % van de omzet	0,9%	(1,5)%

¹ Exclusief incidentele posten van € 26,8 miljoen negatief in 2006 en € 2,4 miljoen negatief in 2005.

Het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten verbeterde tot € 5,5 miljoen positief, tegenover € 7,6 miljoen negatief in 2005. De volumegroei en de voortgaande inspanningen ter verlaging van de kostenbasis droegen positief bij aan de verbetering van het onderliggende resultaat. Een ongunstig effect ging daarentegen uit van de aanhoudende druk op de verkoopprijzen en de hogere grondstoffenprijzen (koper, aluminium en polymeren).

Stop, Swap & Share-project

De incidentele last van € 26,8 miljoen in 2006 vloeit voort uit het Stop, Swap & Share-programma dat in de tweede helft van 2006 van start ging in de Cable Solutions EMEA-divisie van Draka Comteq. Er is al flinke voortgang geboekt met de implementatie van de diverse acties die voortkomen uit dit project: de activiteiten in Oulu (Finland) zijn beëindigd en er is een begin gemaakt met de verlaging van het personeelsbestand in Europa. De jaarlijkse kostenbesparingen, die naar schatting circa € 12 miljoen bedragen, zullen in 2008 voor het eerst volledig worden gerealiseerd. In 2007 levert het project naar verwachting al een besparing van circa € 5 miljoen op.

Telecommunicatie

Producten	Totaalpakket koper en glasvezel telecommunicatiekabels
Marktsegmenten	Telecommunicatie, kabelnetwerk
Groeifactor	Investerings door telecom operators, door de groeiende vraag naar meer bandbreedte
Marktpositie	Glasvezelkabel: nummer één in Europa en China en nummer drie in de Verenigde Staten; koperkabel voor toepassingen buiten: nummer drie in het EMEA-gebied
Vestigingen	Brazilië, China, Duitsland, Frankrijk, Nederland, Rusland, Spanje, VS en Zweden
Medewerkers	1.590
Opdrachtgevers	Telecom operators, zoals KPN, Deutsche Telekom, France Telecom, Iliad, Telia/Sonera, Tele Denmark, AT&T/BellSouth, Verizon, China Telecom, Alcatel en Siemens

Binnen het segment Telecommunicatie richt Draka Comteq zich op koper- en glasvezelkabeloplossingen, projectdiensten en turnkey-oplossingen. Met oplossingen voor grote en kleine netwerken waarbij voldaan kan worden aan de groeiende vraag naar meer bandbreedte, maar ook met lange-afstandskabels voor telecommunicatienetwerken. Naast de ontwikkeling, productie en levering van kabeloplossingen richt Draka Comteq zich op het realiseren van volledige installatieprojecten. Daarbij nemen ervaren projectmanagers, ingenieurs en ondersteunende medewerkers het ontwerp, de engineering of zelfs het management van de complete aanleg of uitbreiding van telecommunicatienetwerken voor hun rekening.

Marktontwikkelingen

De telecommunicatiemarkt wordt onverminderd gekenmerkt door hevige concurrentie. Klanten verlangen een hoog serviceniveau, terwijl de druk op de verkoopprijzen aanhoudt. Binnen deze marktomgeving nam de vraag naar glasvezelkabel in 2006 wereldwijd toe. Deze toename vond plaats binnen alle marktsegmenten. Zo steeg de vraag naar optische telecommunicatiekabel met circa 15%. De aanleg van Fibre-To-The-Home (FTTH) netwerken en de snellere VDSL 2+ verbinding, in combinatie met een sterke stijging van de vraag naar bandbreedte, waren hiervoor de belangrijkste redenen. Verizon nam in de Verenigde Staten het voortouw in de ontwikkeling en toepassing van FTTH. Ook in Europa voltrekt zich deze ontwikkeling in een steeds hoger tempo en in de regio Azië-Pacific zorgden infrastructurele projecten in China voor een forse stijging. De vraag naar koper telecommunicatiekabel maakte wereldwijd een lichte daling door.

Ontwikkelingen bij Draka Comteq

Draka Comteq ontwikkelde zich goed in 2006 en won marktaandeel in alle belangrijke sectoren. De kostenverlagingen, gerichte verkoopinspanningen en de nadruk op het verkrijgen van een koppositie op het gebied van klanttevredenheid droegen bij aan deze prestatie.

In de Verenigde Staten is met succes gewerkt aan de uitbreiding van het klantenbestand voor glasvezelkabel. De belangrijkste toevoeging was Verizon waarvan een meerjarig contract werd verkregen. Ter ondersteuning van de groei is nieuwe kabel- en glasvezelcapaciteit in gebruik genomen. In Europa heeft Draka Comteq met haar unieke capaciteiten in kabel- en hardwareoplossingen een aantal nieuwe, belangrijke FTTH-projecten verkregen, onder andere in Amsterdam en Parijs. Daarnaast is tevens met succes deelgenomen aan FTTH-ontwikkelingen in Denemarken en andere Scandinavische landen. In China groeide de markt voor telecommunicatieproducten aanzienlijk.

Via haar joint ventures behield Draka Comteq haar markt-leiderschap. Joint venture-partner YOFC blijft de leidende marktpartij in China voor glasvezel en glasvezelkabels. Ook de joint ventures in Shenzhen en Sjanghai leverden goede prestaties in deze sector.

Vooruitzichten voor 2007

Voor 2007 wordt een voortgaande groei van de vraag naar glasvezelkabel en aanverwante producten voorzien. De toekomstige vraag naar bandbreedte zal worden bepaald door triple-play diensten (spraak, video en data). Hiervoor zullen bestaande netwerken moeten worden opgewaardeerd en nieuwe netwerken worden aangelegd in de minder ontwikkelde markten.

Datacommunicatie

Producten	Koper en glasvezelkabeloplossingen voor LAN-toepassingen in de data- en communicatiemarkt en speciaalkabel voor toepassingen op het gebied van televisie/HDTV, RF en OEM
Marktsegmenten	Datacommunicatie, radio & televisie
Groefactor	IT-investeringen; investeringen in LAN's door groeiende vraag naar meer bandbreedte
Marktpositie	Nummer één in Europa
Vestigingen	China, Denemarken, Duitsland, Nederland, Singapore, Slowakije, Verenigd Koninkrijk en VS
Medewerkers	720
Opdrachtgevers	Technische groothandels, OEM's en systeem-leveranciers

Dankzij een breed productportfolio en oplossingen voor iedere vorm van communicatie, levert Draka Comteq in de datacommunicatiemarkt koper- en glasvezelkabeloplossingen voor alle vormen van datatransmissie, voor toepassingen zowel op kantoor als thuis. Draka Comteq biedt daarnaast een unieke combinatie speciaalkabel voor high performance televisie-uitzendingen, waaronder nieuwe HDTV-camera-systemen en andere gespecialiseerde toepassingen voor 'Original Equipment Manufacturers' (OEM's).

Marktontwikkelingen

Ook in 2006 is de datacommunicatiemarkt weer gestaag gegroeid (5 à 6%). Zowel koper- als glasvezelkabel leverden hieraan een bijdrage. De vraag wordt gedreven door nieuwe LAN-netwerken met een hogere performance in zowel bestaande als nieuwe gebouwen. Datacentra en 'server farms' verhogen bandbreedtes door over te stappen op 10 Gigabit kabeloplossingen.

Ontwikkelingen bij Draka Comteq

Een aanzienlijk deel van de omzet in dit segment is afkomstig van de Europese markt. Draka Comteq is hier de

nummer één, zowel in koper als in optische datacommunicatiekabel. Draka Comteq heeft haar marktaandeel verder verbeterd door zich toe te leggen op een nieuwe generatie producten voor toepassingen die veel bandbreedte vereisen. De basis voor deze toepassing heeft Draka Comteq gelegd met de MaxCap 10 Gigabit glasvezeloplossingen. Om te kunnen voldoen aan de toenemende vraag naar datacommunicatieproducten op koperbasis en de wens om in nieuwe en snelgroeiende markten uit te breiden, heeft Draka Comteq in het derde kwartaal van 2006 een nieuwe kabelproductiefabriek geopend in Presov in Slowakije. Deze nieuwe faciliteit biedt in eerste instantie werk aan circa 30 mensen en produceert CAT 5-kabels.

De activiteiten van Draka Comteq in Singapore kwamen tot een recordresultaat dankzij kostenbeheersing en een hogere afzet in Azië. In de Verenigde Staten profiteerde Draka Comteq van de groeiende markt en zijn de activiteiten in Claremont in North Carolina uitgebreid.

Vooruitzichten voor 2007

De vraag naar meer bandbreedte en snellere datatransmissie blijft groeien. Naar verwachting zal de datacommunicatiemarkt door deze ontwikkelingen net zo gestaag blijven groeien als de afgelopen jaren het geval was.

Glasvezel

Producten	Preforms, singlemode en multimode glasvezel
Marktsegmenten	Telecommunicatie, datacommunicatie
Groefactor	Investeringen door telecom operators, IT-investeringen
Marktpositie	Nummer één in multimode glasvezel; wereldwijd nummer twee in singlemode glasvezel
Vestigingen	Brazilië, China, Frankrijk, Nederland en VS
Medewerkers	820
Opdrachtgevers	Kabelproducenten voor telecommunicatie- en datacommunicatietoepassingen

Voor de glasvezelmarkt ontwikkelt en produceert Draka Comteq singlemode glasvezel (voor telecommunicatie) en multimode glasvezel (voor datacommunicatie) voor zowel intern gebruik als verkoop aan derden.

De productie van preforms en glasvezel ('getrokken' uit de preforms) vindt plaats binnen Draka Comteq. Bij het produceren van glasvezel wordt gebruik gemaakt van het eigen procédé, het Plasma-activated Chemical Vapour Deposition (PCVD) proces, waarmee de kern van de glasvezel zeer efficiënt kan worden geproduceerd. Dit wordt gecombineerd met het door Alcatel ontwikkelde Advanced Plasma Vapour Deposition (APVD) proces, een methode om de buitenmantel ('overcladding') van de glasvezel zeer efficiënt te

produceren. Draka Comteq bezit het intellectueel eigendom van beide processen (PCVD en APVD).

Marktontwikkelingen

De glasvezelmarkt nam in 2006 toe met circa 27%, naar ongeveer 84 miljoen glasvezelkilometers, een versnelling ten opzichte van de groei van 13% in 2005. De sterkste groei kwam voor rekening van het singlemodesegment: bijna 30% tegenover circa 5% voor de multimodemarkt. Net als in 2005 waren er regionaal duidelijke verschillen, de vraag in Azië groeide het sterkst met bijna 35%, de Noord-Amerikaanse markt nam met 25% toe, terwijl Noordwest-Europa een beperkte groei liet zien van 8 à 9%. De glasvezelprijzen, uitgedrukt in Amerikaanse dollars, waren relatief stabiel bij het singlemodesegment, maar stonden in het multimodesegment wederom onder druk.

Ontwikkelingen bij Draka Comteq

Draka Comteq is in 2006 opnieuw gegroeid als leidende marktpartij in glasvezels dankzij de optimale benutting van de ColorLock-glasvezel, BendBright-glasvezel en de MaxCap multimode-breedbandproducten. Ook in 2006 werden de glasvezelproductieprocessen met behulp van het APVD- en het PCVD-procédé weer verder verbeterd. Dit betrof zowel de efficiëntie van de productie als de technische eigenschappen van de producten zelf. In 2006 is de glasvezelproductiefaciliteit in Claremont verder uitgebreid, in antwoord op de toenemende vraag naar singlemode glasvezels.

Vooruitzichten voor 2007

De toekomstige groei van de vraag naar glasvezel houdt naar verwachting gelijke tred met de positieve ontwikkeling van de markten voor telecommunicatie en datacommunicatie.

Belangrijkste dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures

(100% belang van Draka Holding N.V., tenzij anders vermeld, situatie per 8 maart 2007)

Draka Cableteq

Australië

Australië	Draka Cableteq Australia Pvt. Ltd. (70%)
------------------	--

Azië

Filipijnen	Draka Philippines Inc.
India	Associated Cables Pvt. Ltd (65%)
Maleisië	Sindutch Cable Manufacturer Sdn. Bhd
Oman	Oman Cables Industry Saog (34,8%)
Singapore	Draka Far East Pte. Ltd Oakwell Engineering Ltd. (29,9%) Singapore Cables Manufacturers Pte. Ltd
Thailand	MCI-Draka Cable co. Ltd (65%)
Volksrepubliek China	Suzhou Draka Cable Co.Ltd Draka Cables (Hong Kong) Ltd Draka NK Cables (Shanghai) Co., Ltd

Europa

België	Draka Belgium N.V.-S.A.
Denemarken	Draka Denmark Copper Cable A/S
Duitsland	Draka Deutschland GmbH Draka Industrial Cable GmbH Draka Kabeltechnik GmbH Draka Automotive GmbH Draka Service GmbH USB-elektro Kabelkonfektions GmbH
Estland	Draka Keila Cables Ltd. (66%)
Finland	Draka NK Cables Ltd.

Frankrijk	Draka Fileca-Foptica SAS Draka Paricable SAS Câbleries de Valenciennes SAS
Nederland	Kabelbedrijven Draka Nederland B.V. Draka Elevator Products B.V. White Holding B.V.
Noorwegen	Draka Norsk Kabel AS
Rusland	Elkat Ltd (40%)
Spanje	Draka Cables Industrial S.A.
Tsjechië	Draka Kabely, S.r.o.
Turkije	Wagner Kablo Sanayi Ve Ticaret A.S. (80%)
Verenigd Koninkrijk	Draka UK Ltd. White Products Ltd.
Zweden	Draka Kabel Sverige Ab

Noord-Amerika

Canada	Draka Elevator Products Inc.
Mexico	Draka Mexico Cables S. De R.I. De C.V.
Verenigde Staten	Draka Marine, Oil & Gas International LLC. Draka Cableteq Holdings, Inc. Draka Cableteq USA, Inc. Draka Elevator Products Inc.

Zuid-Amerika

Brazilië	Draka Cableteq Holding S.A. (99%)
-----------------	-----------------------------------

Draka Comteq

Azië

Japan	Precision Fiber Optics Ltd. (25,1%)
Singapore	Draka Comteq Datacom Cable Technologies Pte. Ltd (50,1%)
Volksrepubliek China	Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd. (18,8%) NK Wuhan Cable Co. Ltd (67,8%) Draka Shanghai Optical & Electrical Cable Co. Ltd. (27,6%) Draka Comteq SDGI Fiber Co. Ltd. (27,6%) Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd. (26,6%)

Europa

Denemarken	Draka Comteq Denmark A/S (50,1%)
Duitsland	Draka Comteq Germany GmbH & Co. Kg (50,1%) Draka Comteq Berlin GmbH & Co. Kg (50,1%)
Finland	Draka Comteq Finland Ltd. (50,1%)
Frankrijk	Draka Comteq France SAS (50,1%)
Nederland	Draka Comteq Cable Solutions B.V. (50,1%)

	Draka Comteq Data B.V. (50,1%) Draka Comteq Fibre B.V. (50,1%) Draka Comteq Telecom B.V. (50,1%)
Noorwegen	Draka Comteq Norway AS (50,1%)
Rusland	Neva Cables Ltd. (37,6%)
Spanje	Draka Comteq Spain Slu (50,1%) Draka Comteq Iberica Slu (50,1%)
Verenigd Koninkrijk	Draka Comteq UK Ltd. (50,1%)
Zweden	Draka Comteq Sweden Ab (50,1%)

Noord-Amerika

Verenigde Staten	Draka Comteq Americas Inc. (50,1%)
-------------------------	------------------------------------

Zuid-Amerika

Brazilië	Draka Comteq Cabos Brasil S.A. (50,1%) Draktel Optical Fibre S.A. (35,1%) Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações S.A. (25,1%)
-----------------	--

Risicobeheersing

Draka wordt bij de uitoefening van haar activiteiten blootgesteld aan een aantal bedrijfsrisico's. Het beleid van de onderneming is gericht op het beperken of, waar mogelijk, zinvol indekken van de risico's. Ondanks de aandacht die hieraan wordt besteed en de daarop gebaseerde management- en controlprocedures kunnen risico's nooit voor honderd procent worden uitgesloten. Deze zijn inherent aan de grote diversiteit van markten, opdrachtgevers en geografische regio's waarin Draka opereert. Risico's voor Draka worden op langere termijn beperkt door:

- grote diversiteit van markten waarop Draka actief is (zowel qua afnemers als geografisch);
- geen van de klanten is verantwoordelijk voor meer dan 5% van Draka's omzet;
- wijd gespreide groep van toeleveranciers;
- binnen redelijke termijn kunnen doorvoeren van prijsaanpassingen van belangrijke grondstoffen (koper, aluminium en polymeren);
- eigen, vaak zelfontwikkelde, 'state of the art' proces-technologieën;
- uitgebreide informatieve en transparante rapportagesystemen;
- netto rentedragende schulden bedragen 19,8% van het balanstotaal. De kortlopende schulden bedroegen 7,6% in 2006;
- goed opgeleid werknemersbestand.

De hieronder genoemde risico's zijn geen uitputtende opsomming, maar een selectie van de belangrijkste risicofactoren.

Operationele risico's

Activiteitenportfolio

Draka's kernactiviteiten zijn over het algemeen gevoelig voor conjuncturele bewegingen in de economie die de vraag/aanbod-verhoudingen binnen de kabelindustrie beïnvloeden. Bij Draka Cableteq staan de ontwikkelingen van de laagspanningskabelactiviteiten in nauwe samenhang met de bouwactiviteiten, terwijl de speciaalkabelactiviteiten vooral afhankelijk zijn van de ontwikkelingen bij transport en olie- en gasbedrijven. Bij Draka Comteq zijn de activiteiten gekoppeld aan de ontwikkelingen in de IT- en telecomsector. De invloed van conjuncturele bewegingen wordt beperkt door:

- de spreiding van Draka's activiteiten;
- de grote geografische spreiding;
- de diversiteit van opdrachtgevers;
- de omvang van de onderneming.

Concurrentie

De wereldwijde kabelmarkt is nog steeds gefragmenteerd. Geschat wordt dat de tien grootste kabelfabrikanten een marktaandeel hebben van ongeveer 35%. Draka behoort tot de leidende kabelfabrikanten in de wereld met een

geschat marktaandeel van circa 2,5%. Hiermee bezet Draka een zesde positie in de wereld en de derde positie in Europa. De concurrentie bestaat uit een beperkt aantal wereldspelers en een aanzienlijke hoeveelheid regionaal, vaak zelfs lokaal, opererende kabelproducenten.

Voorraadrisico's

Om tegemoet te komen aan de wens van bepaalde klantengroepen om op elk moment de beschikking te hebben over de volledige productrange binnen enkele kabelsegmenten, houdt Draka voor deze klanten voorraden aan. Door het aanhouden van voorraden bestaat echter ook het risico van gehele of gedeeltelijke incourantheid van de producten en het risico van prijsdalingen. Het door Draka ingezette beleid om het operationele werkkapitaal te verminderen waarbij de focus ligt op doorvoering van verdere productie-optimalisatie (fabrieken inrichten op 'productfamilies') zal naar verwachting leiden tot een afname van de voorraden met behoud van de volledige productrange.

Grondstoffen

Koper, preforms voor glasvezel, aluminium, PVC, polyethyleen en andere polymeren zijn grondstoffen die noodzakelijk zijn voor Draka's productieproces. Gebrek aan grondstoffen kan de resultaten van de onderneming ongunstig beïnvloeden. Draka gebruikt haar sterke positie om inkoop van grondstoffen en constante levering hiervan tegen optimale condities te realiseren.

Financiële risico's

Financiering

Om de financiële risico's te minimaliseren en de financiële soliditeit van de onderneming op lange termijn te handhaven, voert Draka een actief beleid om de balansverhoudingen te optimaliseren. Dankzij de reclassificatie van een deel van de preferente aandelen die in 2006 werd gerealiseerd, is de verhouding eigen vermogen als percentage van het totale vermogen verder verbeterd.

Valuta-risico's

Draka rapporteert haar financiële resultaten in euro's en is, door de internationale spreiding van haar activiteiten, onderhevig aan valuta-invloeden die het resultaat kunnen beïnvloeden. De onderneming is vooral gevoelig voor veranderingen in de wisselkoersverhouding tussen de euro en de Amerikaanse dollar, de Chinese renminbi, de Braziliaanse real, de Deense kroon, Noorse kroon, Zweedse kroon, Tsjechische kroon en het Engelse pond. Transactierisico's worden in principe afgedekt; translatie-effecten samenhangend met investeringen in buitenlandse deelnemingen, worden in beginsel niet afgedekt.

Debiteurenrisico's

Draka's handelsdebiteurenpositie bedroeg in 2006 circa 22,9% van het balanstotaal, min of meer stabiel ten opzichte van 2005. De gemiddelde krediettermijn van debiteuren was ongeveer 58 dagen, een belangrijke verlaging ten opzichte van 2005 (69 dagen). De nog steeds relatief lange krediettermijn wordt verklaard door de activiteiten van de onderneming in Azië en Zuid-Europa waar een langere betalingstermijn gebruikelijk is. Over de handelsdebiteurenpositie loopt Draka een risico van oninbaarheid.

Door middel van een alert en actief beleid worden de debiteurenrisico's beheerst en beperkt. Tevens wordt, als onderdeel van Draka's focus op het realiseren van een minimaal niveau van werkkapitaal, een verlaging van de debiteurenpositie nagestreefd. Bij nieuwe klanten wordt, indien deze klanten voldoende omvang hebben, vooraf de kredietwaardigheid getest.

Grondstoffen

De grondstoffen die noodzakelijk zijn voor Draka's productieproces (koper, aluminium, PVC, polyethyleen en andere polymeren) zijn onderhevig aan prijsveranderingen. Deze kunnen de resultaten van de onderneming beïnvloeden. Voor koper geldt echter dat prijsveranderingen in het algemeen worden doorberekend aan de klant. Tevens wordt Draka's financiële risico op het gebied van grondstoffen zoveel mogelijk beperkt door het afsluiten van derivatencontracten.

Verzekeringen

Draka is verzekerd voor een aantal risico's. Het risico voor productaansprakelijkheid en/of het verlies van gebouwen en machines is verzekerd, evenals bedrijfsschade. Daarnaast zijn pensioenen en ziektekosten van werknemers verzekerd (variërend per land). Deze polissen worden waar mogelijk centraal afgesloten (via Draka Holding) of anderszins door werkmaatschappijen.

YOFC

Ten tijde van de oprichting van de Draka Comteq joint venture met Alcatel is afgesproken dat Draka een meerderheidsbelang in Yangtze Optical Fibre & Cable Co Ltd. (YOFC), Draka's Chinese joint venture, zou inbrengen. Wanneer een meerderheidsbelang in YOFC verkregen zou zijn, zou Draka Comteq technologie naar YOFC kunnen overhevelen waardoor verwachte synergieën van circa € 14 miljoen (uitgaande van een 100% belang in YOFC) gerealiseerd kunnen worden. Tot op heden heeft Draka geen meerderheidsbelang in YOFC kunnen verkrijgen.

Op datzelfde moment is Draka met Alcatel overeengekomen dat, wanneer Draka niet in staat is een meerderheids-

RUBBER CABLE

IN SPELEN OP VRAAG VANUIT DE ZONNE-ENERGIEMARKT

Als systeemintegrator in de snelgroeiende zonne-energiemarkt ontwikkelt, vervaardigt en levert het Duitse bedrijf Solarstocc fotovoltaïsche producten voor systemen die elektriciteit opwekken uit zonne-energie. Het bedrijf richt zich op de ontwikkeling van innovatieve, degelijk geconstrueerde en uiterst efficiënte zonne-energiesystemen die gebruikmaken van de laatste technologische ontwikkelingen en die ter plaatse bij de eindgebruikers gemakkelijk zijn te integreren. CEO Jakob Waehrens van Solarstocc over de eisen die zijn bedrijf stelt aan de bekabeling.

Hoe lang gebruikt u al kabels van Draka Rubber Cable en welke producten past u het meest toe? "Wij zijn sinds medio 2004 klant bij Draka Rubber Cable. Tot die tijd kochten we altijd de 'H07RN-F grade'-kabel. Maar in een gesprek met onze technisch directeur wees Draka ons op de risico's van het gebruik van deze kabels in onze fotovoltaïsche systemen. De proefzending van het nieuwe Drakaflex Sun 90° 1,4kV DC LSHF-product (halogeenvrij, lage rookemissie) bleek aan al onze eisen te voldoen en doorstond onze interne keuringen."

Welke andere voordelen biedt de nieuwe LSHF-kabel?

"Sinds 2004 gebruiken wij deze LSHF-kabel in 4 en 6 mm² dwarsdoorsneden. Een aantrekkelijk pluspunt is dat onze bedrijfsnaam op de buitenkant van de kabel kan worden gedrukt. Bovendien bood Draka ons aan een flinke beginvoorraad aan te leggen, zodat er altijd voldoende kabel beschikbaar is om zonder leveringsvertragingen aan onze productievraag te kunnen voldoen."

Wat vindt u van de prijs-kwaliteitverhouding van de LSHF-kabel?

"De LSHF-kabel die we nu gebruiken is duidelijk een hoogwaardiger product dan de kabel die we voorheen toepasten. Wij vonden echter dat de voordelen die de LSHF-kabel biedt en de goede ondersteuning die Draka ons levert, het prijsverschil voldoende compenseren."

Hoe ervaart u de samenwerking met Draka als kabelleverancier?

"Wij hebben gemerkt dat Draka Rubber Cable zeer ontvankelijk is voor onze behoeften en snel weet te reageren op veranderingen in specifieke producteisen en de markt in het algemeen. Ook vinden we dat Draka snel en effectief omgaat met de vraagstukken die zich omtrent kabels kunnen voordoen. Alles bij elkaar vormt dat een solide basis voor een intensieve en langdurige samenwerking."



"GOEDE ONDERSTEUNING
VORMT BASIS VOOR LANG-
DURIGE SAMENWERKING"

belang in YOFC in te brengen, Draka aan Alcatel een vergoeding betaalt die gebaseerd is op het verschil in productiekosten vergeleken met de situatie wanneer YOFC zou hebben geprofiteerd van Alcatel's technologie en Draka Comteq een meerderheidsbelang zou hebben gehad in YOFC. Dit bedrag, gebaseerd op betaalde dividenden en op YOFC's glasvezelproductie in een volledig boekjaar, wordt betaald op 1 februari van het volgende boekjaar.

Tevens is in de overeenkomst vastgelegd dat indien Alcatel haar aandelen Draka Comteq verkoopt aan Draka (door middel van uitoefening van haar put optie welk recht ingaat op 1 juli 2006), de prijs voor deze aandelen is gebaseerd als ware het dat Draka Comteq een meerderheidsbelang heeft in YOFC en alsof YOFC toegang heeft tot de technologie die anders zou zijn overgeheveld.

Risicomanagement- en beheersingssystemen

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de juiste werking van risicomanagement- en beheersingssystemen van de vennootschap, onder toezicht van de Raad van Commissarissen.

Risicomanagement vormt een integraal onderdeel van het bedrijfsmanagement. De risicomanagement- en beheersingssystemen van de vennootschap hebben tot doel een redelijke mate van zekerheid te bieden dat de doelstellingen van de vennootschap worden gerealiseerd, ervoor te zorgen dat aan wettelijke vereisten wordt voldaan en de integriteit van de financiële verslaggeving en de bijbehorende toelichtingen te waarborgen.

In 2005 en 2006 heeft de Raad van Bestuur veel energie gestoken in de verdere verbetering van de risicomanagement- en beheersingssystemen, mede in reactie op de nationale en internationale ontwikkelingen op het gebied van corporate governance.

De wijze waarop de vennootschap haar risicomanagement uitvoert, is verankerd in de bestuursstructuur, in het risico-gebaseerde raamwerk van beleid en procedures en in de periodieke cycli van business planning en reviews.

Corporate governance

Corporate governance betreft het stelsel van bestuur en toezicht binnen een onderneming. Draka is van mening dat voor een succesvolle onderneming corporate governance van cruciaal belang is. Robuuste interne beheersingsmaatregelen en hoogstaande morele normen zijn onmisbare waarden bij goed ondernemingsbestuur.

In 2006 heeft de Raad van Commissarissen een Audit- & Governancecommissie ('A&GC') geïnstalleerd, waarvan zij de leden uit haar midden benoemt. De taken en verantwoordelijkheden van dit comité zijn vastgelegd in het A&GC-charter. Een belangrijke verantwoordelijkheid van het A&GC is het toezien op een adequate naleving van het interne risicobeheersingssysteem van de vennootschap.

Gedurende 2006 heeft de vennootschap een ondernemingsgedragscode ontwikkeld, met inbegrip van een klokkenluidersprocedure. De gedragscode is in januari 2007 door de Raad van Commissarissen goedgekeurd. De Raad van Bestuur zal in 2007 de code invoeren en op de website van de vennootschap plaatsen.

Op bladzijde 52 van dit verslag is een gedetailleerdere beschrijving van het corporate governance model van de vennootschap te vinden.

Op risico gebaseerd raamwerk van beleid en procedures

In 2006 heeft de Raad van Bestuur een groepsbreed op risico gebaseerd raamwerk voor interne beheersing geïmplementeerd. Daarbij zijn de voornaamste risico's voor de groep systematisch vastgesteld en geëvalueerd. De vaststelling en evaluatie van de risico's wordt periodiek herzien.

De voornaamste beleidslijnen, procedures en interne beheersingsmaatregelen van de groep die een effectieve beheersing waarborgen van de vastgestelde relevante operationele en financiële risico's zijn geactualiseerd en gedocumenteerd als onderdeel van een uitgebreid raamwerk van interne beheersing. Dit raamwerk is besproken met de Raad van Commissarissen, die het begin 2007 heeft goedgekeurd.

In 2007 zal de nieuw opgezette afdeling Operational Audit starten met het stelselmatig beoordelen van de effectiviteit van dit raamwerk op de verschillende niveaus binnen de vennootschap. Deze afdeling zal van haar bevindingen periodiek verslag doen aan de Raad van Bestuur, het A&GC en, bij voorkomende gevallen, aan de Raad van Commissarissen. De bevindingen zullen worden gebruikt om het raamwerk verder te versterken.

Business planning en review

De vennootschap beschikt over een proces van budgettering en interne verslaglegging met vaste procedures en gedetailleerde richtlijnen. Tijdens business reviews bespreekt de Raad van Bestuur periodiek met het divisie-management de financiële prestaties en de operationele en financiële risico's. Daarbij worden de financiële prestaties

van de divisie beoordeeld en afgezet tegen de goedgekeurde budgetten en de historische prestaties. Ieder kwartaal worden prognoses beoordeeld en waar nodig geactualiseerd. Voor de goedkeuring van investeringen heeft de vennootschap duidelijke procedures en getrapte bevoegdheidsniveaus ingesteld.

In 2007 wordt het divisie management ieder halfjaar gevraagd formeel verantwoording af te leggen omtrent haar beheersing van de financiële verslaggeving en de bijbehorende toelichting middels de afgifte van letters of representations.

Gezien al het voorgaande is de Raad van Bestuur van mening dat met betrekking tot de risico's inzake de financiële verslaggeving het risicomanagement- en beheersingskader van de vennootschap een redelijke mate van zekerheid biedt dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Opgemerkt dient te worden dat dit niet betekent dat deze systemen en procedures de zekerheid bieden dat operationele en financiële bedrijfsdoelstellingen worden gerealiseerd. Evenmin kunnen zij alle onjuistheden, fouten, fraude of overtredingen van wet- en regelgeving voorkomen. De daadwerkelijke effectiviteit van dit proces kan slechts worden beoordeeld op basis van de resultaten over een langere periode. In een snel veranderende wereld met steeds weer nieuwe uitdagingen worden steeds zwaardere eisen gesteld aan het proces van intern risicomanagement. Dergelijke processen dienen dan ook regelmatig te worden geactualiseerd.

Het beleid van de Raad van Bestuur blijft gericht op de constante beoordeling en verbetering van het risicomanagementsysteem. Dit proces en het monitoren ervan zijn onderwerp van periodiek overleg tussen de Raad van Bestuur, het A&GC en de Raad van Commissarissen. In 2008 zal Draka uitgebreider rapporteren in hoeverre de onderneming voldoet aan de vereisten van aanbeveling II 1.4 van de Corporate Governance Code.

Corporate governance

Algemeen

Met ingang van het boekjaar 2004 dienen Nederlandse beursgenoteerde vennootschappen in hun jaarverslagen melding te maken van het wel of niet naleven van de principes en best practice bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code (de 'Code').

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Draka Holding delen het uitgangspunt van de Code dat Draka langetermijnsamenwerkingsverbanden onderhoudt met diverse partijen. De belanghebbenden zijn de groepen en individuen die direct of indirect het bereiken van de doelstellingen van Draka Holding beïnvloeden of erdoor beïnvloed worden. Dit zijn bijvoorbeeld werknemers, aandeelhouders en andere kapitaalverschaffers, toeleveranciers, afnemers, maar ook de overheid en maatschappelijke groeperingen in het algemeen. De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen erkennen hun integrale verantwoordelijkheid voor de juiste afweging van ieders belangen, doorgaans gericht op de succesvolle continuïteit van de onderneming. Voorzover hierna niet anders aangegeven, worden de best practice bepalingen ('Bp') opgenomen in de Code, door Draka Holding opgevolgd.

Voorzover er sprake zal zijn van substantiële veranderingen in de corporate governance-structuur van Draka Holding dan wel in de naleving door Draka Holding van de Code, zullen deze onder een apart agendapunt ter bespreking worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (hierna de 'Algemene Vergadering').

Governance-structuur

Draka Holding N.V. is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht. Draka Holding is gevestigd te Amsterdam. Het bestuur van de Draka Holding is toevertrouwd aan de Raad van Bestuur, onder toezicht van de Raad van Commissarissen.

Rol van de Algemene Vergadering

Bijeenkomsten van de Algemene Vergadering worden ten minste één keer per jaar gehouden. De jaarlijkse Algemene Vergadering bespreekt het jaarverslag, stelt de jaarrekening en het dividend vast, besluit over het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde beheer, respectievelijk aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht en benoemt de accountant.

De Algemene Vergadering benoemt, schorst of ontslaat de leden van de Raad van Bestuur en de leden van de Raad van Commissarissen. Op voorstel van de Raad van Commissarissen stelt de Algemene Vergadering het bezol-

digingsbeleid van de Raad van Bestuur vast. Aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering zijn onderworpen de besluiten van de Raad van Bestuur omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van Draka Holding of haar onderneming.

De Algemene Vergadering besluit over de uitgifte van nieuwe aandelen. De Algemene Vergadering kan deze bevoegdheid delegeren aan een ander vennootschapsorgaan. Momenteel is deze bevoegdheid voor de uitgifte (en de verlening van rechten tot het nemen) van aandelen verleend aan de Raad van Bestuur, onder voorbehoud van goedkeuring door de Raad van Commissarissen, voor een periode van achttien maanden, te rekenen vanaf de Algemene Vergadering van 8 mei 2006. Aan deze bevoegdheid is een maximum verbonden van 10% van het op 8 mei 2006 totale geplaatste aandelenkapitaal.

Deze bevoegdheidsbeperking geldt niet ten aanzien van eventueel uit te geven beschermingspreferente B-aandelen.

Draka Holding kent drie soorten aandelen: gewone, financieringspreferente en beschermingspreferente B-aandelen.

Ultimo december 2006 waren gewone en financieringspreferente aandelen uitgegeven en geplaatst. Draka Holding heeft de mogelijkheid beschermingspreferente B-aandelen uit te geven om een vijandelijke overname door verkrijging van de meerderheid van de aandelen in Draka Holding, te voorkomen of uit te stellen (Bp IV 3.9). Tot op heden zijn geen beschermingspreferente B-aandelen uitgegeven.

De Algemene Vergadering besluit tevens over de inkoop van geplaatste aandelen.

Een of meer aandeelhouders die alleen of gezamenlijk ten minste een honderdste gedeelte van het gehele geplaatste kapitaal vertegenwoordigen, of van wie de aandelen op de datum van de indiening van het agenderingsverzoek een beurswaarde van ten minste tweehonderd vijftigduizend euro (€ 250.000) hebben, kunnen voorstellen ter behandeling in de Algemene Vergadering uiterlijk zestig dagen voor de Algemene Vergadering schriftelijk indienen bij de Raad van Bestuur of de Voorzitter van de Raad van Commissarissen. Deze voorstellen zullen in de agenda worden opgenomen, mits naar het oordeel van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur geen zwaarwichtig belang van Draka Holding zich hiertegen verzet.

Rol van de Raad van Commissarissen

De taak en werkwijze van de Raad van Commissarissen zijn vastgelegd in de Statuten van Draka Holding. De Raad van Commissarissen heeft als taak toezicht te houden op het beleid en de werkzaamheden van de Raad van Bestuur en voorziet de Raad van Bestuur van advies indien nodig. Hierbij neemt de Raad van Commissarissen de belangen in acht van alle betrokken partijen, zowel intern als extern. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de Raad van Commissarissen zich naar het belang van Draka Holding en de met haar verbonden onderneming. Voor het uitvoeren

van deze taak verschaft de Raad van Bestuur de Raad van Commissarissen tijdig de voor de uitoefening van de taak van de Raad van Commissarissen noodzakelijke gegevens. De leden van de Raad van Commissarissen worden op voordracht van de Raad van Commissarissen benoemd door de Algemene Vergadering. De Algemene Vergadering en de Centrale Ondernemingsraad kunnen personen voor benoeming tot commissaris aanbevelen. De Centrale Ondernemingsraad mag eenderde van het aantal leden van de Raad van Commissarissen aanbevelen. Hierbij geldt dat de Raad van Commissarissen een door de Centrale Ondernemingsraad aanbevolen persoon op de voordracht plaatst tenzij de Raad van Commissarissen bezwaar maakt tegen de aanbeveling op grond van de verwachting dat de aanbevolen persoon ongeschikt zal zijn voor een juiste vervulling van de taak van commissaris of dat de Raad van Commissarissen bij benoeming in overeenstemming met de aanbeveling niet naar behoren zal zijn samengesteld. De bezoldiging van ieder lid van de Raad van Commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering. De Raad van Commissarissen telt minimaal drie leden en bestaat momenteel uit zeven leden. Bij de samenstelling van de Raad van Commissarissen dient rekening te worden gehouden met de aard van Draka Holding, haar activiteiten en de gewenste deskundigheid en achtergrond van de commissarissen. Het rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen is opgesteld conform de beginselen van de Code en dient zodanig te zijn dat voorkomen wordt dat onnodig veel (her)benoemingen in één keer aan de orde komen.

In 2006 is besloten om over te gaan tot de instelling van drie commissies uit het midden van de Raad van Commissarissen. Gezien de omvang, de diversiteit en complexiteit van de te behandelen onderwerpen dragen de commissies bij tot een effectievere manier van besluitvorming door de Raad van Commissarissen. De commissies zijn:

- 1) de Audit- & Governancecommissie (bestaande uit de heer drs. R.F.W. van Oordt, Voorzitter, en mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen, de heer dr. F.W. Fröhlich en de heer ir. G.J. Sharman, leden);
- 2) de Remuneratie- & Benoemingscommissie (bestaande uit de heer dr. F.W. Fröhlich, Voorzitter, en mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen en de heer drs. R.F.W. van Oordt, leden); en
- 3) de Strategiecommissie (bestaande uit de heer ir. G.J. Sharman, Voorzitter, en mevrouw prof. dr. A.J.M. Roobeek, de heer ir. L.M.J. van Halderen en de heer drs. F.H. Fentener van Vlissingen, leden).

Het profiel van Draka's Raad van Commissarissen beschrijft zowel de voorwaarden voor het deel uit maken van de Raad van Commissarissen als de eigenschappen en expertise die de Raad van Commissarissen verwacht van haar leden.

De rol, de verantwoordelijkheden en de taken van de Raad van Commissarissen en de commissies zijn gedetailleerd vastgelegd in reglementen, waarbij iedere commissie haar eigen reglement heeft. Hierin zijn ook de samenstelling en de werkwijzen van de Raad van Commissarissen en de commissies vastgelegd. Op de website van Draka Holding (www.draka.com) zijn de reglementen en samenstelling van de Raad van Commissarissen en van alle commissies te vinden.

Ten tijde van dit verslag waren in afwijking van Bp III 2.1, twee leden van de Raad van Commissarissen, zijnde mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen en de heer drs. F.H. Fentener van Vlissingen, niet onafhankelijk.

Ten tijde van dit verslag bekleedde geen van de leden van de Raad van Commissarissen meer dan vijf commissariaten bij andere Nederlandse beursgenoteerde vennootschappen (waarbij het voorzitterschap dubbel telt), behalve de heer dr. F.H. Fröhlich (Bp III 3.4).

De heer Fröhlich overschrijdt het door de Code gehanteerde maximum aantal commissariaten met één. Dit als gevolg van het feit dat zijn voorzitterschappen bij Draka Holding N.V. en Randstad Holding N.V. dubbel tellen. Wegens het onverwachte overlijden van de Voorzitter van de Raad van Commissarissen verwisselde de heer Fröhlich in maart 2006 zijn vice-voorzitterschap van deze raad voor het voorzitterschap. In 2007 zal de heer Fröhlich het aantal van zijn commissariaten met één omlaag brengen zodat het aantal weer in overeenstemming is met de Code.

De per 8 mei 2006 benoemde leden van de Raad van Commissarissen, de heren ir. L.M.J. van Halderen en drs. F.H. Fentener van Vlissingen en mevrouw prof. dr. A.J.M. Roobeek, hebben een introductieprogramma gevolgd in de eerste maanden van hun functie. In verband met de behoefte om de gewenste expertise langjarig ter beschikking te hebben voor Draka Holding blijft de Raad van Commissarissen bij zijn besluit af te wijken van Bp III 3.5 en is er derhalve geen maximum duur aan de zittingstermijn in de Raad van Commissarissen.

Bp III 5.1 stelt dat het voorzitterschap van de remuneratiecommissie niet wordt vervuld door de Voorzitter van de Raad van Commissarissen, noch door een voormalig bestuurder van de vennootschap, noch door een commissaris die bij een andere beursgenoteerde vennootschap bestuurder is. Zoals beschreven in de toelichting bij Bp III 5.1 heeft Draka Holding ervoor gekozen de in de Code genoemde remuneratiecommissie en selectie- en benoemingscommissie te combineren in de Remuneratie- & Benoemingscommissie. Aangezien Draka Holding grote waarde hecht aan de coördinerende rol van de Voorzitter van de Raad van Commissarissen, met name voor wat betreft de selectie en voordracht van kandidaten voor benoeming als lid van de Raad van Commissarissen of Raad van Bestuur, zal de Voorzitter van de Raad van

Commissarissen het voorzitterschap van de Remuneratie- & Benoemingscommissie blijven vervullen.

Draka Holding heeft, conform Bp III 7.3, een reglement vastgesteld waarin regels worden gesteld ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten door leden van de Raad van Commissarissen anders dan die uitgegeven zijn door de eigen vennootschap.

Vooralsnog voldoet Draka Holding niet aan alle vereisten die de Code stelt ten aanzien van de internal audit. Draka Holding bekijkt echter wel de eventueel te nemen stappen op dit gebied. De Raad van Commissarissen zal de ontwikkeling binnen de onderneming op dit gebied zorgvuldig blijven volgen. Voor zover zich in 2006 transacties hebben voorgedaan als bedoeld in Bp III 6.1 tot en met Bp III 6.4, zijn de bepalingen uit de Code in acht genomen.

Rol van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het bestuur en de succesvolle uitvoering van de langetermijnstrategie van Draka Holding en haar werkmaatschappijen. De leden van de Raad van Bestuur worden benoemd door de Algemene Vergadering uit een voordracht van de Raad van Commissarissen. Leden van de Raad van Bestuur kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden geschorst of ontslagen. Een besluit tot ontslag van een lid van de Raad van Bestuur, anders dan op voorstel van de Raad van Commissarissen, kan slechts worden genomen door de volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen die meer dan eenderde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigt.

In geval van een tegenstrijdig belang tussen Draka Holding en een lid van de Raad van Bestuur wordt Draka Holding vertegenwoordigd door het lid van de Raad van Bestuur of het lid van de Raad van Commissarissen dat de Raad van Commissarissen daartoe aanwijst.

Per 8 mei 2006 bekleedt H.I. Schulz de positie van Voorzitter en Chief Executive Officer van de Raad van Bestuur. De heer Schulz blijft de functie van Chief Executive Officer van Draka Cableteq bekleden.

De Raad van Bestuur bestaat sinds 1 juli 2006 uit drie leden.

Raad van Bestuur

Dipl.-Ing. H.I. Schulz (CEO en Voorzitter van het Bestuur) (1948)

Nationaliteit	Duitse
Commissariaten	Geen
Benoemd	2004

Mr. drs. F.F. Dorjee RA (CFO) (1960)

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	Geen
Benoemd	2005

C.F. Raskin (CSO) (1947)

Nationaliteit	Belgische
Commissariaten	Geen
Benoemd	2002

Draka Holding bevordert actief dat men zich door de gehele onderneming heen voortdurend bewust is van het belang van goede corporate governance. Het gestructureerde systeem van management & control binnen Draka Holding heeft niet alleen betrekking op interne controle van de financiële verslaggeving, maar ook op zaken als integriteit, toepassing van interne en externe regels en voorschriften, personeel en de zorg voor gezondheid, veiligheid en milieu.

Draka Comteq heeft haar eigen Raad van Commissarissen waarin twee vertegenwoordigers van elk van beide huidige aandeelhouders, Draka Holding en Alcatel, zijn vertegenwoordigd. Naast de twee Draka Holding-vertegenwoordigers in de Raad van Commissarissen van Draka Comteq, waaronder haar Voorzitter, neemt de Chief Financial Officer van Draka Holding deel aan de vergaderingen van de Raad van Commissarissen van Draka Comteq.

In afwijking van Bp II 1.1 zijn twee bestuurders bij Draka Holding benoemd voor onbepaalde tijd. Draka Holding onderzoekt momenteel de invoering van contracten voor bepaalde tijd voor alle leden van de Raad van Bestuur.

Met uitzondering van de heer Dorjee zijn er geen contractuele afvloeiingsregelingen met de leden van de Raad van Bestuur overeengekomen. De heer Schulz heeft ook in zijn hoedanigheid van Voorzitter van de Raad van Bestuur een contract waarin elementen van het Duitse rechtssysteem zijn opgenomen.

Draka Holding heeft conform Bp II 2.6 een reglement vastgesteld waarin regels worden gesteld ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten door leden van de Raad van Bestuur anders dan die uitgegeven zijn door de eigen vennootschap.

In 2006 hebben zich geen transacties als bedoeld in de tweede volzin van Bp II 3.4 voorgedaan.

Code of Conduct en Klokkenluidersregeling

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Draka Holding hebben in 2006 in het kader van goede corporate governance een concept opgesteld voor een Code of Conduct die de kernwaarden en normen van Draka Holding weergeeft en een duidelijk 'Mission Statement' bevat voor alle in de groep werkzame personen. Deze Code of Conduct geldt voor Draka Holding en alle met Draka Holding verbonden ondernemingen. Daarnaast is een Klokkenluidersregeling ontwikkeld die momenteel geïntroduceerd wordt. Ten behoeve van deze regeling wordt gewerkt aan een compliance-systeem dat de basis zal gaan bieden voor een effectieve rapportage van mogelijke misstanden binnen Draka. In het kader van de Klokkenluidersregeling zal de secretaris van de vennootschap gaan fungeren als centrale Compliance Officer. Er zullen echter in de verschillende landen waar Draka Holding opereert ook lokale Compliance Officers worden aangewezen.

Remuneratierapport

Dit rapport geeft een uiteenzetting van het bezoldigingsbeleid zoals dit van toepassing was op de Raad van Bestuur van Draka Holding N.V. in 2006. Voorts wordt een overzicht gegeven van het bezoldigingsbeleid dat het komende boekjaar en de daaropvolgende jaren voor de Raad van Bestuur wordt voorzien. Het remuneratierapport is opgesteld in overeenstemming met de Nederlandse Corporate Governance Code.

Gedurende 2006 heeft de Raad van Commissarissen het in 2004, met inachtneming van de Nederlandse Corporate Governance Code, herziene bezoldigingsbeleid alsmede de beloningsstructuur van de Raad van Bestuur doorgezet. Gedurende 2006 is het langetermijnbeloningsplan verder aangepast en opnieuw ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering op 8 mei 2006. Het gewijzigde langetermijnbeloningsplan is vervolgens in 2006 in werking getreden.

Na een nadere analyse door de Remuneratie- & Benoemingscommissie van de effectiviteit van het bezoldigingsbeleid van de leden van de Raad van Bestuur is besloten om het beleid op enkele punten te verbeteren. Het verbeterde bezoldigingsbeleid wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2007.

Dit remuneratierapport bespreekt de volgende onderwerpen:

- Bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur 2006;
- Remuneratie Raad van Bestuur 2006;
- Bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur 2007;
- Bezoldigingsbeleid Raad van Commissarissen.

Dit remuneratierapport is tevens beschikbaar via de website van Draka (www.draka.com).

Bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur 2006

Algemeen

Het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur heeft als doel de onderneming in staat te stellen gekwalificeerde en deskundige bestuurders aan te trekken, te motiveren en te behouden die noodzakelijk zijn om de strategische doelstellingen van Draka te bereiken.

De uitgangspunten van het bezoldigingsbeleid voor 2006 kunnen als volgt worden omschreven.

- Het totale beloningsniveau van de Raad van Bestuur dient vergelijkbaar te zijn met een arbeidsmarktreferentiegroep die bestaat uit Europese ondernemingen die actief zijn in dezelfde sector als Draka.
- Het streven is om het niveau van de basissalarissen van de Raad van Bestuur in lijn te brengen met het mediaan-

niveau van de arbeidsmarktreferentiegroep.

- Elk lid van de Raad van Bestuur is verplicht een significant aandelenbezit in Draka Holding N.V. op te bouwen. Binnen vijf jaar na benoeming in de Raad van Bestuur is een bestuurder verplicht aandelen te bezitten ter waarde van 100% van het basisjaarsalaris.

Remuneratiestructuur 2006

Het totale beloningspakket van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit:

- Basissalaris;
- Kortetermijnbeloning;
- Langetermijnbeloning;
- Pensioenvoorziening.

Basissalaris

Voor het vaststellen van het basissalaris en de kortetermijnbeloning vergelijkt Draka zich met een referentiegroep die bestaat uit beloningsniveaus van 13 Europese ondernemingen die in dezelfde sector opereren als Draka. De ondernemingen zijn geselecteerd op basis van de volgende criteria:

- activiteiten komen overeen met ten minste één van de twee kernactiviteiten van Draka;
- vergelijkbare geografische spreiding van activiteiten;
- vergelijkbaar in omvang;
- hoofdkantoor in Europa.

De volgende ondernemingen maken deel uit van de arbeidsmarktreferentiegroep.

Bekaert	België
Daetwyler	Zwitserland
Delta	Verenigd Koninkrijk
Essilor International	Frankrijk
Leoni	Duitsland
Marconi Corp	Verenigd Koninkrijk
Nexans	Frankrijk
NKT Holding	Denemarken
Phoenix	Duitsland
PKC Group	Finland
Prysmian	Italië
Stork	Nederland
TKH Group	Nederland

Onafhankelijke beloningsadviseurs gebruiken statistische modellen om de beloningsgegevens van de ondernemingen af te stemmen op de omvang van Draka.

Kortetermijnbeloning

De Raad van Commissarissen heeft het bonusplan voor de Raad van Bestuur per 2006 aangepast in overeenstemming met de Nederlandse Corporate Governance Code. De bonus is gebaseerd op vooraf gestelde prestatiecriteria: 2/3e van

de bonusuitbetaling is gebaseerd op financiële doelstellingen en 1/3e is gebaseerd op een discretionair oordeel van de Raad van Commissarissen. De financiële prestatie maatstaven worden, indien dit vanuit het oogpunt van flexibiliteit gewenst wordt geacht, jaarlijks aangepast, maar dienen binnen het door Draka gehanteerde Economic Profit raamwerk te vallen. Voor 2006 zijn Net Operating Profit After Tax (NOPAT) en Netto Werkkapitaal als percentage van de omzet als prestatie maatstaven gebruikt. Het discretionair oordeel van de Raad van Commissarissen is gebaseerd op het behalen van vooraf vastgestelde doelstellingen, zogenaamde 'milestones'. Deze 'milestones' dienen volledig

behaald te worden om te kwalificeren voor een bonus-toekenning. De bonus wordt jaarlijks in cash uitbetaald. De bonusuitbetaling in een jaar heeft betrekking op de geleverde prestaties in het voorafgaande jaar.

Draka beschouwt deze combinatie van prestatie maatstaven als adequate indicatie voor de operationele prestaties van de onderneming op korte termijn. De specifieke details van de doelstellingen worden niet openbaar gemaakt, aangezien deze kwalificeren als concurrentiegevoelige en derhalve bedrijfsvertrouwelijke informatie. Op advies van de Remuneratie- & Benoemingscommissie van de Raad

TRANSPORT

MILIEUVOORDELEN EN GEWICHTSBESPARING

Innovatieve kabeloplossingen zijn dagelijkse kost in de automobiel-industrie dankzij het snel toenemende aantal elektrische en elektronische subsystemen en de snelle opmars van digitale technologie en multimediatoepassingen. Draka Transport werkt nauw samen met toonaangevende OEM's in de automobielsector om die oplossingen te ontwikkelen en de implementatie ervan te ondersteunen.

Twee specifieke ontwikkelingen op kabelgebied die momenteel hun weg vinden in nieuwe automobieltoepassingen zijn de temperatuurbestendige 150°C HFFR-compound en de FCC (Flexible Flat Cable). Vertegenwoordigers van twee OEM's lichten de voordelen van deze kabeloplossingen toe.

Norbert Tausch, Delphi Automotive Systems Customer Technology Center, Wuppertal, Duitsland:

Voor welke functies in een voertuig gebruikt u de nieuwe 150°C HFFR-compoundkabels? "Hoofdzakelijk voor motorbedrading, die per definitie weerstand moet kunnen bieden aan hoge temperaturen. Met hun bestendigheid tegen temperaturen uiteenlopend van -40 tot meer dan +150°C (T4-categorie) voldoen deze kabels volledig aan onze eisen, terwijl hun eigenschap om gedurende korte tijd temperaturen van +175°C te weerstaan ze een waardevolle extra veiligheidsmarge geeft."

Waarom koos u voor de nieuwe 150°C HFFR-compoundkabels?

"Naast hun goede temperatuurbestendigheid zijn ze ook halogeenvrij, met andere woorden: ze bevatten geen gebromeerde vlamvertragers. Dit zijn in feite de enige halogeenvrije kabels met een temperatuurbestendigheid in de T4-categorie die op dit moment verkrijgbaar zijn. Samen met de steeds strengere milieueisen zorgen deze halogeenvrije kabels ervoor dat gezondheidsrisico's in geval van brand worden vermeden en de kabels aan het eind van hun levensduur gemakkelijk kunnen worden verwerkt."

Welke voordelen hebben de nieuwe kabels ten opzichte van de voorheen gebruikte types? "Zij vervangen de veel duurdere 'fluorinated' kabels en leveren ons daarmee niet alleen milieuvoordeel op, maar ook rechtstreekse kostenbesparingen. Ze zijn ook veel flexibeler dan de eerdere 'fluorinated' kabels, wat de installatie en assemblage vereenvoudigt."

Emmanuelle Girard, Engineering Manager Flat Cable Technology, S-Y Systems Technologies, Toulouse, Frankrijk:

Voor welke functies in een voertuig gebruikt u de nieuwe FCC (Flexible Flat Cable)? "Wij gebruiken deze kabels hoofdzakelijk voor bedrading in de dakbekleding, waarvoor een platte kabel natuurlijk ideaal is, maar wij kijken ook of het mogelijk is ze toe te passen in de vloer, stoelen, deuren, dashboard, bumpers en achterklep."

Aan welke specifieke eisen moeten deze kabels voldoen? "Voor het passagiersgedeelte moeten de kabels bestand zijn tegen temperaturen die liggen in het T1-bereik (-40 tot +85°C) en het T2-bereik (-40 tot +100°C)."

Welke andere voordelen bieden de nieuwe FCC-kabels? "Het belangrijkste voordeel is gewichtsbesparing, maar ook het feit dat deze platte kabels weinig ruimte innemen. Een kabel van niet meer dan 0,3 millimeter dik en 120 millimeter breed bevat 90 sporen, die elk hun eigen signaal kunnen transporteren. Dat bespaart veel afzonderlijke bedrading, die veel meer ruimte zou innemen."

Hoe komen de FCC-kabels er kostentechnisch uit? "Toepassing van één enkele platte kabel in plaats van vele afzonderlijke kabels zorgt voor een veel eenvoudigere assemblage en stelt ons in staat de productie van kabelbomen verder te automatiseren, wat zich natuurlijk rechtstreeks in kostenbesparingen vertaalt. Ook de betrouwbaarheid is veel groter, waardoor het ideale niveau van nul fouten dicht te benaderen is. En nogmaals: het feit dat ze zonder aanvullende bedrading meer signalen kunnen doorgeven levert ons extra besparingen op."



"VERREGAAND GEAUTO-
MATISEERDE PRODUCTIE
VAN KABELBOMEN LEVERT
BESPARINGEN OP"

Safety Systems Test Center,
Delphi Customer Technology Center, Wuppertal

van Commissarissen zal de Raad van Commissarissen de doelstellingen jaarlijks herzien om te garanderen dat de doelstellingen uitdagend en realistisch zijn en in overeenstemming met de strategie van Draka.

Ingeval de doelstellingen worden behaald, kan een target-bonus van 60% van het basissalaris worden behaald door de leden van de Raad van Bestuur. In geval van uitzonderlijke prestaties kon een maximale bonus worden behaald van 90% van het basissalaris door de leden van de Raad van Bestuur. Indien de prestaties onder een bepaald niveau komen, wordt geen bonus uitbetaald. De Raad van Commissarissen kan discretionair de kortetermijnbeloning hoger of lager vaststellen.

Langetermijnbeloning

Ter discretie van de Raad van Commissarissen zal maximaal 40% van de bruto kortetermijnbeloning in aandelen ('bonusaandelen') worden uitbetaald, terwijl de overige 60% contant wordt uitbetaald. De bonusaandelen dienen 3 jaar te worden aangehouden.

Het langetermijnbeloningsplan, zoals is goedgekeurd door de Algemene Vergadering in 2006, biedt een matching-mogelijkheid waardoor de verwachtingswaarde van de langetermijnbeloning competitief is met de markt.

Onder het 2006 langetermijnbeloningsplan kunnen de bonusaandelen verkregen vanuit het jaarlijkse bonusplan mogelijk worden gematcht na een driejarige periode. Het aantal aandelen dat 'gematcht' wordt, is afhankelijk van de Total Shareholder Return ('TSR') prestatie van Draka ten opzichte van een referentiegroep over een periode van drie jaar, op voorwaarde dat:

- het originele aantal aandelen is aangehouden gedurende de driejaarsperiode;
- het lid van de Raad van Bestuur nog in dienst is van Draka.

De matching-aandelen dienen na de toekenning twee jaar aangehouden te worden.

TSR meet de koersontwikkeling plus de uitkering van dividend. De Raad van Commissarissen beschouwt deze maatstaf als adequaat om langetermijnwaardecreatie van de onderneming te beoordelen.

De TSR-prestaties van Draka worden gemeten over een driejarige periode en vergeleken met een referentiegroep waarmee Draka concurreert om investeringen van aandeelhouders. De TSR-referentiegroep bestaat derhalve uit sectorspecifieke concurrenten die door de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur worden geacht

een vergelijkende indicatie te geven voor de prestaties van Draka.

Indien Draka per 31 december 2008 positie vier van de referentiegroep inneemt, worden de bonusaandelen gematcht met twee additionele matching-aandelen. De onderstaande tabel geeft het aantal matching-aandelen weer voor de verschillende posities binnen de TSR-referentiegroep:

Positie	Aantal matching-aandelen voor ieder bonusaandeel
1	3
2	$2\frac{2}{3}$
3	$2\frac{1}{3}$
4	2
5	$1\frac{2}{3}$
6	$1\frac{1}{3}$
7	1
8 - 14	0

Op dit moment bestaat de TSR-referentiegroep uit de volgende ondernemingen die zijn genoteerd aan de genoemde aandelenbeurzen:

Belden CDT	NYSE
Commscope	NYSE
Corning	NYSE
Daetwyler	Swiss Stock Exchange
Fujikura	Tokyo Stock Exchange
Furukawa Electric	Tokyo Stock Exchange
General Cable Corp	NYSE
LS Cable	Korea Stock Exchange
Leoni	Frankfurt Stock Exchange
Nexans	Euronext Paris
NKT Holding	Copenhagen Stock Exchange
Sumitomo Electric Industries	Tokyo Stock Exchange
TKH Group	Euronext Amsterdam

Pensioenbeleid

Het pensioenbeleid is gebaseerd op een voortzetting van bestaande plannen van de leden van de Raad van Bestuur.

Remuneratie Raad van Bestuur 2006

Basissalaris 2006

Gedurende 2006 is het basissalaris van de heer Schulz verhoogd met 30% vanwege zijn promotie tot Voorzitter van de Raad van Bestuur. Het basissalaris van de heer Dorjee is met 25% verhoogd om zijn basissalaris meer in lijn te brengen met het mediane marktniveau. Het basissalaris van de heer Raskin is met 3% verhoogd.

Kortetermijnbeloning 2006

Met betrekking tot de kortetermijnbeloning 2006 zijn alle financiële doelstellingen volledig behaald, hetgeen resulteert in een maximale uitbetaling van dit deel van de bonus. Ten aanzien van het discretionaire deel heeft de Raad van Commissarissen besloten tot de uitbetaling van een bonus van 30% van het basissalaris. Derhalve heeft de Raad van Commissarissen besloten dat, over 2006, de leden van de Raad van Bestuur een maximum bonus van 90% van het salaris tegemoet kunnen zien.

De bonussen over het verslagjaar 2006 zijn vermeld in de beloningstabel op deze pagina 59.

Pensioen 2006

De leden van de Raad van Bestuur, met uitzondering van de heer Schulz, hebben een 'defined contribution' pensioenregeling. De pensioenrichtleeftijd is in beginsel 62 jaar.

De heer Schulz heeft een 'defined benefit' regeling. In 2006 is de jaarlijkse opbouw van 1,5% van het laatstgenoten salaris met terugwerkende kracht gewijzigd in 2,5%. Dit heeft geleid tot een eenmalige last van € 725.244 in 2006. Hiermede is een te lage pensioenopbouw in de voorgaande jaren herzien.

De 'defined contribution' pensioenregeling van de heer Dorjee kent met ingang van 1 januari 2006 de volgende bijdragestafel (gebaseerd op een percentage van het basisjaarsalaris):

• januari 2006 tot het bereiken van de leeftijd van 54 jaar	23,0%
• Leeftijd 55 - 59 jaar	28,6%
• Vanaf 60-jarige leeftijd	36,1%

De contributie in de pensioenregeling van de heer Dorjee wordt bepaald over het basisjaarsalaris minus een franchise (in 2006: € 11.566).

De 'defined contribution' pensioenregeling van de heer Raskin is gebaseerd op 15% van het basisjaarsalaris, ofwel € 57.750. De met het pensioen samenhangende Nederlandse fiscale lasten bedragen € 90.284.

Leningen 2006

Aan de leden van de Raad van Bestuur van Draka worden geen leningen, garanties en dergelijke verstrekt.

Arbeidsovereenkomsten 2006

De arbeidsovereenkomsten met de twee leden van de Raad van Bestuur zijn aangegaan voor onbepaalde tijd. Een lid is benoemd voor bepaalde tijd.

De arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd, welke geldt voor de heer Schulz, eindigt op 31 december 2008. De arbeidsovereenkomst voorziet niet in een opzegtermijn, noch op initiatief van de vennootschap, noch op initiatief van de heer Schulz.

De arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd met de heer Dorjee bevat een opzegtermijn van 3 maanden in geval van opzegging door de bestuurder en van 6 maanden in geval van opzegging door de vennootschap. Met betrekking tot de heer Dorjee is een afvloeiingsregeling overeengekomen waarbij eenmaal het basissalaris wordt betaald in geval het arbeidscontract wordt beëindigd voor 1 januari 2008 als gevolg van een 'Change of Control' die resulteert in een significante uitholling van de functie van de heer Dorjee.

Met uitzondering van de heer Dorjee zijn er geen contractuele afvloeiingsregelingen overeengekomen met de leden van de Raad van Bestuur.

De arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd met de heer Raskin voorziet in een opzegtermijn van 3 maanden in geval van opzegging door de bestuurder en van 6 maanden in geval van opzegging door de vennootschap.

Overzicht 2006

Onderstaande tabel toont een overzicht van de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur over 2006. Vanwege het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd, respectievelijk het terugtreden uit de Raad van Bestuur, is voor de heren G. Artinian en S. Lyons de bezoldiging opgenomen over de periode 1 januari 2006 tot en met 30 juni 2006.

Lid	Basissalaris	Bonus	Pensioen	Overige ²	Totaal
H.I. Schulz	481.112	445.500	847.230 ¹	37.736	1.811.578
F.F. Dorjee	405.000	364.500	90.490	-	859.990
C.F. Raskin	385.000	346.500	148.034	52.830	932.364
S. Lyons	202.500	243.000	202.500	139.044	787.044
G. Artinian	368.890	115.438	124.243	118.965	727.536

¹ In 2006 is voor de heer Schulz de jaarlijkse opbouw van het pensioen van 1,5% van het laatstgenoten salaris met terugwerkende kracht gewijzigd in 2,5%.

Dit heeft geleid tot een eenmalige last van € 725.244 in 2006.

² De categorie 'Overige' heeft met name betrekking op de bruto vergoeding van huisvestingskosten, schoolgeld en premies levensverzekeringen.

Het aantal opties op gewone aandelen Draka Holding N.V. in eigendom bij huidige en voormalige leden van de Raad van Bestuur per 31 december 2006 kan als volgt worden gespecificeerd:

Lid Raad van Bestuur	Jaar	Aantal verstrekte opties	Uitoefenprijs
H.I. Schulz	2002	1.117	€ 24,26
	2003	1.989	€ 7,42
	2004	4.294	€ 11,63
C.F. Raskin	2002	2.750	€ 24,26
	2004	4.251	€ 11,63
	2005	5.038	€ 10,05

Tot 2005 werden de opties van alle leden van de Raad van Bestuur nog verstrekt als onderdeel van het langetermijnbeloningsplan 2002. In 2006 heeft de heer Raskin de in 2003 aan hem toegekende optierechten uitgeoefend en de verkregen aandelen behouden. Gezien het feit dat de heer Dorjee op 1 maart 2005 in dienst trad zijn hem geen optierechten verstrekt.

Alle leden van de Raad van Bestuur hebben aandelen in Draka Holding N.V. per 31 december 2006.

Lid Raad van Bestuur	Aantal aandelen
H.I. Schulz	3.344
C.F. Raskin	4.334
F.F. Dorjee	4.737

Bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur 2007

Gedurende 2006 is de effectiviteit van het bezoldigingsbeleid van de leden van de Raad van Bestuur geanalyseerd door de Remuneratie- & Benoemingscommissie en is besloten om het beleid op enkele punten te verbeteren. Het verbeterde bezoldigingsbeleid wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2007.

Remuneratiestructuur 2007

Het totale beloningspakket van de leden van de Raad van Bestuur bestaat onverminderd uit:

- Basissalaris;
- Kortetermijnbeloning;
- Langetermijnbeloning;
- Pensioenvoorziening.

De Remuneratie- & Benoemingscommissie heeft besloten om de koppeling tussen de kortetermijnbeloning en langetermijnbeloning los te laten. Dit is in lijn met gebruiken in de markt.

DRAKA COMTEQ

2.000.000 KM GLASVEZEL, INCLUSIEF INNOVATIEVE KABELS, VOOR PARIJS

Om zijn voorsprong op de concurrentie te handhaven wil de Franse 'triple-play' provider Iliad een nieuw Fibre-To-The-Home-netwerk (FTTH) realiseren dat meer dan twee miljoen klanten in de agglomeratie Parijs gaat bedienen. De FTTH-dienst, die begin 2007 in Parijs is gestart, zal later worden uitgebreid naar andere Franse steden, waar Iliad als onderdeel van een investeringsprogramma van € 1 miljard in de komende vijf jaar vier miljoen huishoudens wil aansluiten. CEO Michaël Boukobza van Iliad licht enkele details van zijn plannen toe en geeft antwoord op de vraag waarom juist Draka Comteq werd uitverkoren om de twee miljoen kilometer aan geavanceerde glasvezel, inclusief innovatieve kabels, te leveren.

Wat zijn de voordelen van het nieuwe FTTH-netwerk en waarin verschilt het van de huidige verbindingen waarover consumenten beschikken? "Met dit nieuwe netwerk bieden wij elk huishouden een eigen glasvezelverbinding voor hun multi-mediatoeepassingen. Dat stelt hen in staat om, voor dezelfde prijs als onze huidige ADSL2+ aanbieding van € 29,99 per maand, over te stappen naar een hogesnelheidsverbinding van meer dan 50 Mbit/s. Dankzij de symmetrische bandbreedte die FTTH in tegenstelling tot ADSL biedt, kunnen abonnees die hoge snelheid benutten ongeacht de afstand tussen hun huis en het optische knooppunt. Bovendien kunnen klanten gratis telefoneren binnen Frankrijk en naar enkele landen daarbuiten en bieden we ze HDTV. Naast het bedienen van onze eigen klanten, zullen we ons netwerk ook toegankelijk maken voor andere aanbieders die bandbreedte in grote hoeveelheden bij ons kunnen inkopen.

Aan welke specifieke eisen moeten de kabels en componenten voldoen? "De order behelst de levering van geavanceerde glasvezelkabels en andere innovatieve kabels die zijn ontworpen om snel te kunnen worden geplaatst en die bestand zijn tegen de ongunstige omgevingscondities van riolen. Daarnaast waren we op zoek naar kabels die een kleine diameter koppelen aan een hoge vezeldichtheid. De kabelstructuur moet ook voldoende flexibel zijn om in bochten met een kleine radius te kunnen worden gebogen. Naast de kabels zelf zal Draka ook de bijbehorende verbindingcomponenten leveren, die ontworpen zijn met het oog op veiligheid en installatiegemak."

Wat waren de belangrijkste redenen om Draka als leverancier van de glasvezelkabels te kiezen? "Wij hebben voor Draka gekozen vanwege de bewezen expertise en het vermogen om aan onze specifieke eisen te voldoen. De beslissing om met Draka in zee te gaan namen we ook omdat deze leverancier ons een complete FTTH-oplossing kon leveren. Verder waren we bijzonder ingenomen met het feit dat Draka vanaf het begin in ons project geloofde en snel met de uitvoering van dit contract kon beginnen."



"EEN COMPLETE
FIBRE-TO-THE-HOME
OPLOSSING"

Basissalaris 2007

Als gevolg van veranderingen in de activiteiten en/ of structuur van enkele referentie-ondernemingen binnen de arbeidsmarktreferentiegroep, is deze aangepast en bestaat uit Europese ondernemingen die vergelijkbaar zijn qua activiteiten, omvang en/of complexiteit.

De volgende ondernemingen zijn opgenomen in deze Europese arbeidsmarktreferentiegroep:

Bekaert (België)	Nexans (Frankrijk)
Daetwyler (Zwitserland)	NKT Holding (Denemarken)
Fugro (Nederland)	Prysmian (Italië)
Hagemeyer (Nederland)	SBM Offshore (Nederland)
Legrand (Frankrijk)	Stork (Nederland)
Leoni (Duitsland)	Telent (Verenigd Koninkrijk)

Het bezoldigingsniveau van de leden van de Raad van Bestuur blijft vastgesteld op het mediane niveau van de Europese arbeidsmarktreferentiegroep.

Kortetermijnbeloning 2007

Nadere studie heeft uitgewezen dat het raadzaam is de vaststelling van de korte- en langetermijnbeloning los te koppelen. Dit nieuwe concept zal in 2007 ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgelegd.

Door deze ont koppeling zal de kortetermijnbeloning jaarlijks in contanten worden uitbetaald. De gestelde financiële prestatiecriteria passen binnen het door Draka toegepaste Economic Profit raamwerk en bestaan voor 2007 uit:

- Earnings Before Interest & Tax ('EBIT');
- Netto werkkapitaal als percentage van de omzet.

Daarnaast blijft 1/3e van de bonustoekenning gebaseerd op een discretionair oordeel van de Raad van Commissarissen op basis van zogenoemde 'milestones', waarbij ook een redelijkheidstoets gehanteerd wordt.

In het geval dat de doelstellingen worden behaald wordt een bonus uitbetaald van 60% van het basissalaris, terwijl uitzonderlijke prestaties kunnen leiden tot een maximale bonus van 90% van het basissalaris. Indien de prestaties onder een bepaald, vooraf overeengekomen niveau komen, wordt geen kortetermijnbeloning uitbetaald.

Langetermijnbeloning 2007

De langetermijnbeloning wordt vanaf 2007 ontkoppeld van de kortetermijnbeloning en bestaat uit een jaarlijkse voorwaardelijke toekenning van prestatieaandelen. De aandelen kunnen na drie jaar onvoorwaardelijk worden op basis van Draka's Total Shareholder Return (TSR)-prestaties in

vergelijking met de prestaties van de ondernemingen uit de TSR-referentiegroep.

Vanaf 2007 zal deze TSR-referentiegroep bestaan uit de volgende ondernemingen:

Andrew Corp	NASDAQ
Belden CDT	NYSE
Commscope	NYSE
Daetwyler	Swiss Stock Exchange
Fugro	Euronext Amsterdam
Fujikura	Tokyo Stock Exchange
Hagemeyer	Euronext Amsterdam
General Cable Corp	NYSE
Leoni	Frankfurt Stock Exchange
Nexans	Euronext Paris
SBM Offshore	Euronext Amsterdam
Stork	Euronext Amsterdam
Superior Essex	NASDAQ

De onderstaande tabel geeft voor iedere positie binnen de TSR-referentiegroep weer hoeveel aandelen - als percentage van het voorwaardelijk toegekende aantal - na de driejaars prestatieperiode onvoorwaardelijk wordt. Onvoorwaardelijk geworden aandelen dienen vervolgens, in overeenstemming met de richtlijnen van de Nederlandse Corporate Governance Code, nog 2 jaar aangehouden te worden.

Positie	Hoeveelheid aandelen die onvoorwaardelijk worden (als percentage van voorwaardelijk toegekend aantal)
1	200 %
2	166 $\frac{2}{3}$ %
3	133 $\frac{1}{3}$ %
4	100 %
5	83 $\frac{1}{3}$ %
6	66 $\frac{2}{3}$ %
7	50 %
8 - 14	0 %

De jaarlijkse voorwaardelijke toekenning van prestatieaandelen aan de leden van de Raad van Bestuur is gelijk aan 55% van het basissalaris. De Raad van Commissarissen heeft de bevoegdheid om in geval van bijzondere omstandigheden een éénmalige additionele toekenning te doen. Onder voorbehoud van de goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de Raad van Commissarissen met de toekenning van respectievelijk 15.603 aandelen aan de heer Schulz en 12.394 aandelen aan de heer Dorjee van haar bevoegdheid gebruik gemaakt.

Pensioen 2007

De toegezegde pensioenregeling wordt in beginsel

gebaseerd op het mediaanniveau in de arbeidsmarkt in het land van herkomst van elk lid van de Raad van Bestuur.

Arbeidsovereenkomsten 2007

Met betrekking tot de arbeidsovereenkomsten hebben geen veranderingen plaatsgevonden ten opzichte van 2006. Draka Holding onderzoekt momenteel de invoering van arbeidscontracten voor bepaalde tijd voor alle leden van de Raad van Bestuur.

Bezoldigingsbeleid Raad van Commissarissen

Het beleid ten aanzien van de bezoldiging van de Raad van Commissarissen is gebaseerd op een bezoldiging die in lijn is met het mediaanniveau van Draka's Europese arbeidsmarktreferentiegroep. Deze referentiegroep is gelijk aan de Europese arbeidsmarktreferentiegroep die wordt gebruikt voor de leden van de Raad van Bestuur.

In overeenstemming met de Nederlandse Corporate Governance Code is de bezoldiging van de Raad van Commissarissen niet afhankelijk van de resultaten van de onderneming. Derhalve worden geen aandelen of opties toegekend aan de Raad van Commissarissen bij wijze van bezoldiging. Het eventuele aandelenbezit van een commissaris in de onderneming dient ter belegging op de lange termijn. De vennootschap verstrekt geen persoonlijke leningen, garanties en dergelijke aan haar commissarissen.

Leden van de Raad van Commissarissen ontvangen naast de vaste vergoeding een onkostenvergoeding ten bedrage van € 908 een vergoeding voor gemaakte reis- en verblijfkosten.

Er is een reglement vastgesteld waarin het bezit van en transacties in effecten door commissarissen anders dan die uitgegeven door Draka is geregeld.

Remuneratie 2006

De leden van de Raad van Commissarissen ontvingen in 2006 de volgende bezoldiging:

Raad van Commissarissen	2006	2005
Dr. F.W. Fröhlich (Voorzitter)	€ 39.869	€ 35.433
Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen (Vice-voorzitter)	€ 34.782	€ 30.433
Ir. F.H. Fentener van Vlissingen ¹	€ 10.285	€ 40.433
Drs. F.H. Fentener van Vlissingen ²	€ 20.644	€ 0
Ir. L.M.J. van Halderen ²	€ 20.644	€ 0
R.A.W. Jacobs RA ¹	€ 12.903	€ 30.433
Drs. R.F.W. van Oordt	€ 30.966	€ 30.433
Mw. prof. dr. A.J.M. Roobeek ²	€ 20.644	€ 0
Ir. G.J. Sharman	€ 30.966	€ 30.433
Drs. A. Wateler ¹	€ 0	€ 10.755

¹ De heer ir. F.H. Fentener van Vlissingen is overleden op 25 maart 2006. De heer R.A.W. Jacobs RA is teruggetreden tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2006. De heer A. Wateler is teruggetreden tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 9 mei 2005.

² Allen benoemd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2006.

Op 8 mei 2006 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders het voorstel van de Raad van Commissarissen goedgekeurd om de vergoeding voor de leden van de Raad van Commissarissen over 2006 vast te stellen overeenkomstig loonsverhogingen zoals zijn voorzien in de Collectieve Arbeidsovereenkomst welke van toepassing is op Draka in 2006.

Bezoldiging 2007

De Raad van Commissarissen zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 11 mei 2007 voorstellen om de vergoeding aan de leden van de Raad van Commissarissen en de afzonderlijke commissies van de Raad van Commissarissen, met terugwerkende kracht per respectievelijk 1 januari 2007 en voor de commissies per 1 juni 2006 volgt vast stellen:

	Voorzitter	Vice-voorzitter	Overige leden
Raad van Commissarissen	€ 60.000	€ 55.000	€ 50.000
Audit- & Governancecommissie	€ 10.000	-	€ 6.000
Remuneratie- & Benoemingscommissie	€ 7.500	-	€ 5.000
Strategiecommissie	€ 7.500	-	€ 5.000

De vergoedingen van de afzonderlijke commissies zullen in 2006 pro rata worden genoten.

De bezetting van de genoemde commissies is vermeld op de website van Draka (www.draka.com).

Per 31 december 2006 had de heer F.W. Fröhlich 850 gewone aandelen Draka Holding N.V. in eigendom.

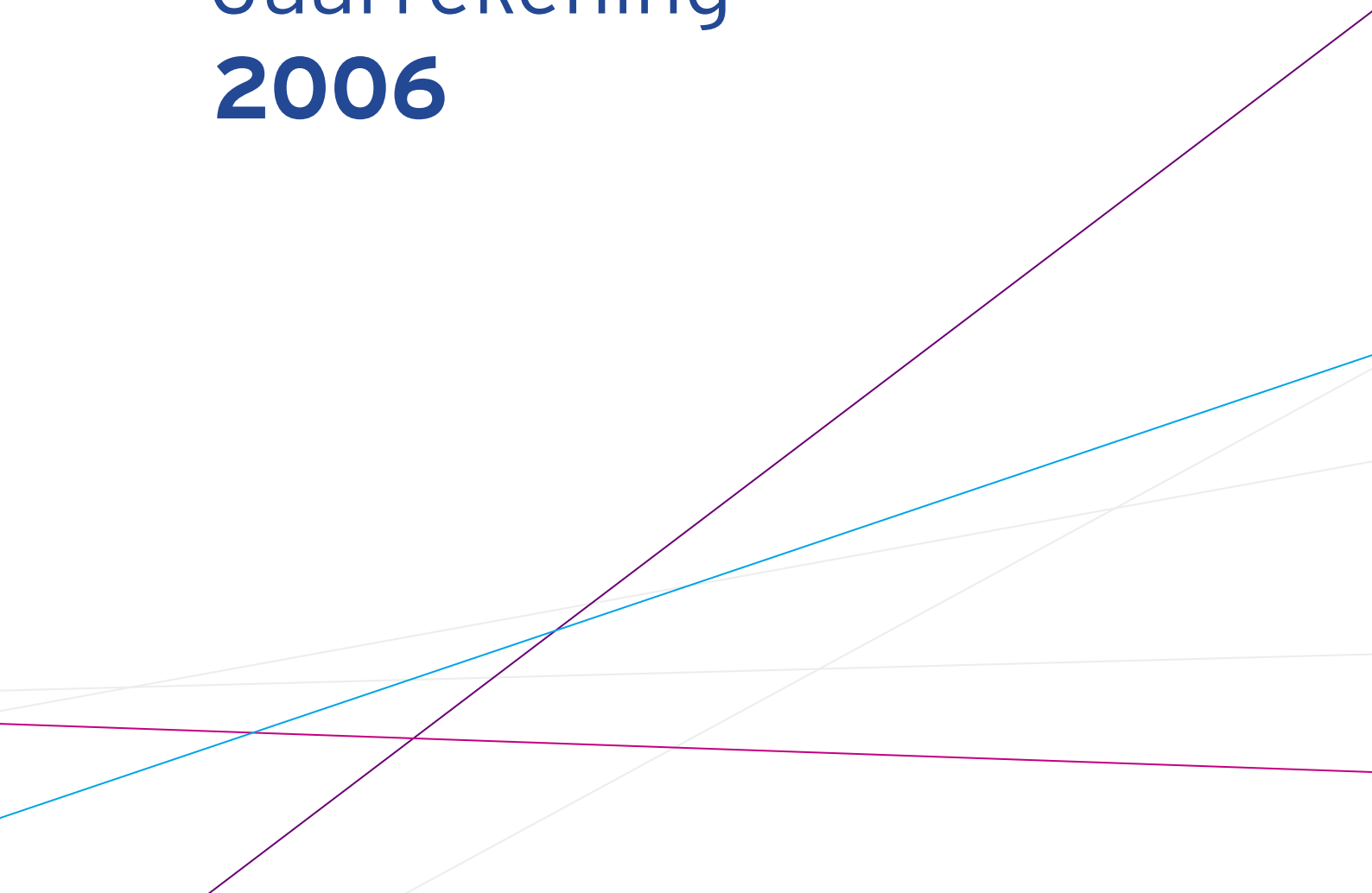
Amsterdam, 8 maart 2007

H.I. Schulz, Voorzitter en CEO

Mr. drs. F.F. Dorjee RA, CFO

C.F. Raskin, CSO

Jaarrekening **2006**



Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro	Toelichting	2006	2005
Omzet		2.529,4	1.878,7
Kostprijs van de omzet		(2.290,8)	(1.703,9)
Bruto-omzetresultaat		238,6	174,8
Verkoopkosten		(156,9)	(146,1)
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	5)	(24,0)	1,8
Bedrijfsresultaat		57,7	30,5
Financieringsbaten		24,5	17,2
Financieringslasten		(58,4)	(58,0)
Nettofinancieringslasten	9)	(33,9)	(40,8)
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen	13)	8,2	2,6
Resultaat voor belastingen		32,0	(7,7)
Belastingen	10)	(8,6)	14,0
Resultaat over het boekjaar		23,4	6,3
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de vennootschap		21,8	4,4
Aandeel derden		1,6	1,9
Resultaat over het boekjaar		23,4	6,3
Nettoresultaat per gewoon aandeel (euro)	19)	0,57	0,12
Nettoresultaat per gewoon aandeel na verwateringseffecten (euro)	19)	0,57	0,12

Geconsolideerde balans

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro	Toelichting	2006	2005
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	11)	531,7	535,8
Immateriële vaste activa	12)	96,5	101,2
Niet-geconsolideerde deelnemingen	13)	94,9	95,5
Uitgestelde belastingvorderingen	10)	52,7	52,5
Overige financiële vaste activa	14)	32,2	33,3
Totaal vaste activa		808,0	818,3
Viottende activa			
Voorraden	15)	433,7	363,6
Handels- en overige vorderingen	16)	458,8	439,0
Vennootschapsbelastingvorderingen		2,4	2,2
Liquide middelen	17)	42,1	14,5
Totaal viottende activa		937,0	819,3
Totaal activa		1.745,0	1.637,6
Eigen vermogen			
Eigen vermogen van aandeelhouders			
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal		20,4	17,9
Agioreserve		311,4	237,3
Overige reserves		95,1	105,0
Totaal eigen vermogen van aandeelhouders		426,9	360,2
Aandeel derden		12,2	10,1
Totaal eigen vermogen	18, 34)	439,1	370,3
Passiva			
Langlopende verplichtingen			
Rentedragende leningen	20)	268,2	392,0
Overige rentedragende verplichtingen	21)	127,7	137,0
Personeelsgerelateerde voorzieningen	22)	93,3	92,9
Overige voorzieningen	23)	26,1	35,7
Uitgestelde belastingverplichtingen	10)	26,1	34,1
Totaal langlopende verplichtingen		541,4	691,7
Kortlopende verplichtingen			
Rekening-courant banken	17)	32,0	27,6
Rentedragende leningen	20)	107,2	31,0
Handels- en overige verplichtingen	24)	566,6	468,4
Vennootschapsbelastingsschulden		26,8	23,1
Overige voorzieningen	23)	31,9	25,5
Totaal kortlopende verplichtingen		764,5	575,6
Totaal passiva		1.305,9	1.267,3
Totaal eigen vermogen en passiva		1.745,0	1.637,6

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro	Toelichting	2006	2005*
Resultaat over het boekjaar		23,4	6,3
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	11)	49,6	48,5
Amortisatie	12)	5,1	4,5
Bijzondere waardeverminderingen	11)	6,3	5,1
Financieringsbatens	9)	(24,5)	(17,2)
Financieringslasten	9)	58,4	58,0
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen	13)	(8,2)	(2,6)
Belastingen	10)	8,6	(14,0)
		118,7	88,6
Mutatie voorraden	15)	(70,1)	4,2
Mutatie handelsdebiteuren	16)	(39,6)	(8,7)
Mutatie handelscrediteuren	24)	93,4	87,9
Mutatie overig werkkapitaal		28,1	(28,6)
Mutatie voorzieningen		12,0	15,8
Overig		1,4	(8,7)
		143,9	150,5
Betaalde financieringslasten		(39,9)	(40,9)
(Betaalde) ontvangen vennootschapsbelasting		(1,3)	25,1
Aanwending voorzieningen	22, 23)	(22,8)	(46,3)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		79,9	88,4
Ontvangen dividend	13)	2,1	3,2
Desinvesteringen in immateriële vaste activa		-	2,2
Desinvesteringen in materiële vaste activa		8,6	4,1
Opbrengsten van verkoop deelnemingen - na aftrek meeverkochte liquide middelen		-	25,2
Verwerven van deelnemingen - na aftrek verworven liquide middelen	3)	(30,0)	(9,2)
Investerings in immateriële vaste activa	12)	(1,9)	(4,1)
Investerings in materiële vaste activa	11)	(45,6)	(41,0)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(66,8)	(19,6)
Uitgegeven preferente aandelen		76,6	-
Afgeloste preferente aandelen		(129,5)	-
Uitgegeven converteerbare achtergestelde obligaties		-	100,0
Afgeloste converteerbare achtergestelde obligaties		-	(48,6)
Uitgegeven achtergestelde lening		77,5	-
Mutaties overige bankschulden		(14,2)	(138,5)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	20)	10,4	(87,1)
Mutatie van liquide middelen en rekening-courant banken		23,5	(18,3)
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 1 januari		(13,1)	5,8
Koersverschillen op liquide middelen		(0,3)	(0,6)
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 31 december	17)	10,1	(13,1)

* Voor presentatiedoeleinden aangepast

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen

In miljoenen euro	Geplaatst en gestort aandelen- kapitaal	Agio- reserve	Reserve omrekenings- verschillen	Reserve indekkings- resultaten	Ingehouden winsten	Totaal eigen vermogen van aandeel- houders	Aandeel derden	Totaal eigen vermogen
Stand per 31 december 2004	22,3	361,7	(5,0)	-	65,5	444,5	153,5	598,0
Stelselwijziging naar IFRS (IAS 32 en IAS 39)	(4,4)	(124,4)	-	1,4	9,1	(118,3)	(139,0)	(257,3)
Stand per 1 januari 2005	17,9	237,3	(5,0)	1,4	74,6	326,2	14,5	340,7
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	17,1	-	-	17,1	0,3	17,4
Effectief deel van veranderingen in reële waarde	-	-	-	9,8	-	9,8	-	9,8
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	4,4	4,4	1,9	6,3
Totaal resultaat	-	-	17,1	9,8	4,4	31,3	2,2	33,5
Uitgegeven en afgeloste converteerbare achtergestelde obligaties	-	-	-	-	2,7	2,7	-	2,7
Effect van acquisities en verkopen	-	-	-	-	-	-	(6,6)	(6,6)
Totaal van directe mutaties in eigen vermogen	-	-	17,1	9,8	7,1	34,0	(4,4)	29,6
Stand per 31 december 2005	17,9	237,3	12,1	11,2	81,7	360,2	10,1	370,3
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	(17,2)	-	-	(17,2)	(0,2)	(17,4)
Effectief deel van veranderingen in reële waarde	-	-	-	(15,4)	-	(15,4)	-	(15,4)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	21,8	21,8	1,6	23,4
Totaal resultaat	-	-	(17,2)	(15,4)	21,8	(10,8)	1,4	(9,4)
Uitgegeven preferente aandelen	2,5	74,1	-	-	-	76,6	-	76,6
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	0,9	0,9	-	0,9
Effect van acquisities en verkopen	-	-	-	-	-	-	0,7	0,7
Totaal van directe mutaties in eigen vermogen	2,5	74,1	(17,2)	(15,4)	22,7	66,7	2,1	68,8
Stand per 31 december 2006	20,4	311,4	(5,1)	(4,2)	104,4	426,9	12,2	439,1

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Inhoudsopgave

1.	Algemeen	71
2.	Grondslagen voor de financiële verslaggeving	71
3.	Acquisities en verkopen van dochterondernemingen	85
4.	Segmentenrapportage	86
5.	Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	87
6.	Personeelskosten	87
7.	Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen	88
8.	Langetermijn beloningsregeling	88
9.	Nettofinancieringslasten	90
10.	Belastingen	90
11.	Materiële vaste activa	93
12.	Immateriële vaste activa	94
13.	Niet-geconsolideerde deelnemingen ('Geassocieerde deelnemingen en joint ventures')	95
14.	Overige financiële vaste activa	96
15.	Vorraden	97
16.	Handels- en overige vorderingen	97
17.	Saldo liquide middelen en rekening-courant banken	97
18.	Eigen vermogen	97
19.	Winst per aandeel	98
20.	Rentedragende leningen	99
21.	Overige rentedragende verplichtingen	101
22.	Personeelsgerelateerde voorzieningen	102
23.	Overige voorzieningen	104
24.	Handels- en overige verplichtingen	105
25.	Financiële instrumenten en risicobeheer	105
26.	Niet in de balans opgenomen verplichtingen	106
27.	Verbonden partijen	107
28.	Schattingen en oordeelsvorming	107

1. Algemeen

Draka Holding N.V. ("de vennootschap") is gevestigd in Nederland. De geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar 2006 omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen "de Groep") en het aandeel van de Groep in derden (geassocieerde deelnemingen en joint ventures).

Een overzicht van de belangrijkste dochterondernemingen is te vinden op pagina 46 van dit jaarverslag. De jaarrekening is opgesteld door de Raad van Bestuur en vrijgegeven voor publicatie op 8 maart 2007. De jaarrekening wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 mei 2007.

De ingevolge artikel 414 Titel 9 Boek 2 BW voorgeschreven gegevens betreffende de ondernemingen die zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, zijn gedeponneerd bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam. De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld conform Artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW.

De financiële gegevens van Draka Comteq Berlin GmbH & Co. KG en Draka Comteq Germany GmbH & Co. KG zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Draka Holding N.V., op grond waarvan vrijstelling wordt verkregen van de verplichte statutaire publicatie in Duitsland overeenkomstig paragraaf 264 lid b van het "Handelsgesetzbuch".

2. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

(a) Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards ("IFRS"), zoals vastgesteld door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard binnen de Europese Unie ("EU") en in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

(b) Grondslagen van opmaak en waardering

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro (EUR). Bedragen worden vermeld in miljoenen euro, tenzij anders aangegeven. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, met uitzondering van de volgende activa en verplichtingen die zijn gewaardeerd tegen reële waarde: afgeleide financiële instrumenten, financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden en financiële instrumenten geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop. Voor verkoop aangehouden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist van de Raad van Bestuur dat zij oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen is af te leiden. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Schattingen en onderliggende aannames worden voortdurend beoordeeld. Wijzigingen in schattingen worden verwerkt in de periode waarin de schattingen worden herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, als de herziening zowel de huidige als toekomstige perioden beïnvloedt.

Beoordelingen door de Raad van Bestuur in de toepassing van IFRS die een belangrijk effect hebben op de jaarrekening, en inschattingen met een belangrijk risico van een materiële onjuistheid in het volgende jaar zijn vermeld in onderdeel 28 van de toelichting.

(c) Grondslagen voor consolidatie

(I) Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarover de vennootschap zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien de vennootschap de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van de entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt.

(II) Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn die ondernemingen waarin de Groep invloed van betekenis kan uitoefenen op de financiële en operationele bedrijfsvoering zonder beslissende zeggenschap te hebben. Deze deelnemingen zijn gewaardeerd tegen nettovermogenswaardemethode, vanaf de datum waarop de Groep voor het eerst invloed van betekenis heeft, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een geassocieerde deelneming, wordt de boekwaarde van de entiteit in de balans van de Groep afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve voor zover de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens een geassocieerde deelneming. Geassocieerde deelnemingen zijn derhalve voor de Groep niet-geconsolideerde deelnemingen.

(III) Joint ventures

Joint ventures zijn die ondernemingen waarover de Groep gezamenlijke zeggenschap heeft, en waarbij deze zeggenschap in een overeenkomst is vastgelegd. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in het totaal resultaat van joint ventures volgens de nettovermogenswaardemethode, vanaf de datum waarop de Groep voor het eerst gezamenlijke zeggenschap uitoefent, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van gezamenlijke zeggenschap. Joint ventures zijn derhalve voor de Groep niet-geconsolideerde deelnemingen.

(IV) Overige investeringen

Overige investeringen betreft investeringen in ondernemingen waarbij de Groep geen invloed van betekenis heeft op de activiteiten, en waarover zij geen zeggenschap heeft. Deze investeringen worden gewaardeerd tegen reële waarde en het dividend wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening bij betaalbaarstelling. Indien er voor een kapitaalbelang geen marktprijs in een actieve markt beschikbaar is en indien andere methoden voor reële-waardebepaling geen redelijke schatting opleveren, wordt de investering gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

(V) Geëlimineerde transacties in de consolidatie

Intragroepssaldi en eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Niet-gerealiseerde winsten van transacties van de Groep met geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de entiteit heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, echter voorzover er geen aanwijzing voor een bijzondere waardevermindering bestaat.

(d) Vreemde valuta

(I) Vreemde valuta en omrekening

Transacties in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balans-

datum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en verplichtingen die in een vreemde valuta luiden en op basis van historische kostprijs worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

(II) De jaarrekening van buitenlandse activiteiten

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie per 1 januari 2004 ontstane reële-waardecorrecties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per balansdatum. Goodwill en wijzigingen van de reële waarde bij de consolidatie van acquisities van voor 1 januari 2004 luiden in euro's. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koersen die de wisselkoersen benaderen die golden op de datum van transactie. Valutaomrekeningsverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht in een afzonderlijke component.

Samenvatting van wisselkoersen ten opzichte van de euro van de belangrijkste valuta's voor de Groep:

Valutakoersen	Balans 31/12/2006	Balans 31/12/2005	Winst- en verlies- rekening 2006	Winst- en verlies- rekening 2005
Amerikaanse dollar	0,76	0,85	0,80	0,80
Braziliaanse real	0,35	0,36	0,37	0,33
Chinese renminbi	0,10	0,10	0,10	0,10
Deense kroon	0,13	0,13	0,13	0,13
Noorse kroon	0,12	0,12	0,12	0,12
Oman rial	1,97	2,20	2,07	2,09
Pond sterling	1,49	1,46	1,47	1,46
Singapore dollar	0,50	0,51	0,50	0,48
Tsjechische kroon	0,04	0,03	0,04	0,03
Zweedse kroon	0,11	0,11	0,11	0,11

(III) Nettoinvestering in buitenlandse activiteiten

Valutakoersverschillen voortvloeiend uit het herleiden van nettoinvesteringen in buitenlandse activiteiten en van hiermee verbonden afdekkingstransacties worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Zij worden bij afstoting overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Voor alle buitenlandse activiteiten geldt dat eventuele verschillen die na 1 januari 2004, de overgangsdatum naar IFRS, zijn ontstaan, als een afzonderlijke component van het eigen vermogen worden gepresenteerd.

(e) Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om de koper-, valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit bedrijfs-, financierings- en investeringsactiviteiten. In overeenstemming met het risicobeheerbeleid houdt de Groep geen derivaten aan voor handelsdoeleinden en geeft de Groep deze ook niet uit. Derivaten die echter niet in aanmerking komen voor hedge accounting worden verwerkt als handelsinstrumenten.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Na de eerste opname worden afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde. De winst of het verlies uit herwaardering naar reële waarde wordt onmiddellijk in de winst- en

verliesrekening opgenomen. Indien derivaten echter voor hedge accounting in aanmerking komen, is de opname van een resulterende winst of een resulterend verlies afhankelijk van de aard van de post die wordt afgedekt (zie grondslag f).

De reële waarde van renteswaps is het geschatte bedrag dat de Groep zou ontvangen of betalen om de swap per balansdatum te beëindigen, waarbij rekening wordt gehouden met de actuele rente en de actuele kredietwaardigheid van de tegenpartijen bij de swap. De reële waarde van valuta- en kopertermijncontracten is de genoteerde marktprijs per balansdatum.

(f) Hedging

(I) Kasstroomhedges

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt aangewezen als een hedge voor de verandering van de kasstromen van een opgenomen actief, verplichting, of een verwachte transactie die zeer waarschijnlijk zal plaatsvinden, dan wordt het effectieve deel van een winst of verlies op het afgeleide financiële instrument rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt. Indien de verwachte transactie vervolgens leidt tot de opname van een niet-financieel actief of niet-financiële verplichting, wordt de hiermee verband houdende cumulatieve winst of het hiermee verband houdende cumulatieve verlies verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de kostprijs bij eerste opname of een andere boekwaarde van het niet-financiële actief of de niet-financiële verplichting. Leidt een afdekking van een verwachte transactie tot de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, dan dienen de daarmee verbonden winsten of verliezen die rechtstreeks in het eigen vermogen werden opgenomen, overgeboekt te worden naar de winst- en verliesrekening, in dezelfde periode of perioden waarin het verkregen actief of de aangegane verplichting van invloed is op de winst of het verlies. Ten aanzien van kasstroomhedges geldt dat, behoudens de kasstroomhedges die onder de voorgaande twee grondslagen vallen, de hiermee verbonden winst of het hiermee verbonden verlies wordt overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening, in dezelfde periode of perioden waarin de afgedekte verwachte transactie van invloed is op de winst of het verlies. Het niet-effectieve deel van eventuele winsten of verliezen wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Wanneer een hedgeinstrument of hedgerelatie verloopt, verkocht of beëindigd wordt of de hedge wordt verbroken, maar de hedge transactie naar verwachting nog steeds zal plaatsvinden, blijft de cumulatieve bate of last op dat moment in het eigen vermogen opgenomen en wordt deze winst of dit verlies verwerkt overeenkomstig bovenvermelde grondslag wanneer de transactie plaatsvindt. Indien niet langer wordt verwacht dat de afgedekte transactie zal plaatsvinden, wordt de cumulatieve niet-gerealiseerde winst of het cumulatieve niet-gerealiseerde verlies dat in het eigen vermogen is opgenomen, onmiddellijk overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

(II) Hedging van monetaire activa en verplichtingen

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt gebruikt als economische afdekking van het valutarisico van een opgenomen monetair actief of monetaire verplichting, wordt geen hedge accounting toegepast en wordt een winst of verlies op het afdekkingsinstrument in de winst- en verliesrekening opgenomen.

(g) Materiële vaste activa

(I) Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen (zie grondslag m). Zelfvervaardigde materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs. Afschrijving van deze activa zal starten bij ingebruikname.

Indien materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.

(II) Activa in lease

Leaseovereenkomsten waarbij de Groep feitelijk alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen heeft, worden geclassificeerd als financiële lease. Activa die als financiële lease zijn verworven, worden gewaardeerd op de laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij aanvang van de lease, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie grondslag m). De verwerking van leasebetalingen geschiedt in overeenstemming met grondslag v.

(III) Uitgaven na initiële investering

Periodieke vervangingsuitgaven die samenhangen met materiële vaste-activacomponenten worden in de waardering van de materiële vaste-activacomponent geactiveerd mits de toekomstige economische voordelen voortvloeien uit het actief naar de Groep zullen gaan en kosten van dergelijke vervangingsuitgaven betrouwbaar bepaald kunnen worden. Alle andere uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

(IV) Afschrijving

Afschrijvingen worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van de geschatte gebruiksduur van een actief. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De geschatte economische gebruiksduur luidt als volgt:

- | | |
|----------------------------------|--------------|
| • terreinen en gebouwen | 30 - 50 jaar |
| • machines en installaties | 8 - 20 jaar |
| • overige vaste bedrijfsmiddelen | 3 - 10 jaar |

De afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en restwaarden worden jaarlijks beoordeeld.

(h) Immateriële activa

(I) Goodwill

Alle acquisities zijn opgenomen onder toepassing van de 'purchase accounting method'. Goodwill vloeit voort uit de overname van dochterondernemingen. Met betrekking tot acquisities die hebben plaatsgevonden vanaf 1 januari 2004 komt goodwill overeen met het verschil tussen de kostprijs van de overname en de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa.

Goodwill wordt verantwoord tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Goodwill is toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden. Goodwill wordt niet afgeschreven, maar jaarlijks of indien er een indicatie is getest voor bijzondere waardevermindering (zie grondslag m). Voor niet-geconsolideerde deelnemingen wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering in de niet-geconsolideerde deelneming. Negatieve goodwill die bij een overname ontstaat, wordt direct in de winst- en verliesrekening verantwoord.

(II) Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten, gemaakt met als doel nieuwe wetenschappelijke of technische kennis te vergaren, worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht wanneer zij worden gemaakt.

Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de onderzoeksresultaten worden aangewend voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen, worden geactiveerd indien het product of proces technisch en commercieel haalbaar is en de Groep over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien. Dergelijke geactiveerde uitgaven bestaan uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte kosten. De overige ontwikkelingskosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. De geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen

kostprijs verminderd met gecumuleerde amortisatie en bijzondere waardeverminderingverliezen (zie grondslag m).

(III) Overige immateriële activa

Overige door de Groep verworven immateriële activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde amortisatie en bijzondere waardeverminderingverliezen (zie grondslag m).

Uitgaven met betrekking tot intern gegenereerde goodwill en handelsmerken worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht wanneer zij worden gemaakt.

(IV) Uitgaven na initiële investering

Uitgaven na initiële investering voor geactiveerde immateriële activa worden uitsluitend geactiveerd wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief toenemen. Alle overige uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer ze gemaakt worden.

(V) Amortisatie

Amortisatiekosten worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van de geschatte gebruiksduur van de immateriële activa, tenzij deze gebruiksduur onbepaald is. Met betrekking tot goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur wordt ieder jaar systematisch per balansdatum getoetst of zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan. Op overige immateriële activa wordt afgeschreven vanaf de datum dat ze beschikbaar komen voor gebruik. De geschatte gebruiksduur luidt als volgt:

• patenten en licenties	3 - 10 jaar
• ontwikkelingskosten	5 jaar
• software	3 jaar
• overig	5 - 7 jaar

De amortisatiemethoden, gebruiksduur en restwaarden worden jaarlijks beoordeeld.

(i) Beleggingen in aandelen

Voor handelsdoeleinden aangehouden financiële instrumenten worden geclassificeerd als vlottende activa en gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Andere door de Groep aangehouden financiële instrumenten worden geclassificeerd als voor verkoop beschikbaar en worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt, behoudens bijzondere waardeverminderingverliezen en in geval van monetaire posten zoals schuldbewijzen, valutakoersverschillen. Wanneer deze beleggingen niet langer in de balans worden opgenomen, wordt de cumulatieve winst die, of het cumulatieve verlies dat, rechtstreeks in het eigen vermogen is verwerkt, opgenomen in de winst- en verliesrekening. Voor zover zij rentedragende beleggingen betreffen, wordt de rente op basis van de effectieve-rentemethode in de winst- en verliesrekening opgenomen. De reële waarde van de financiële instrumenten geclassificeerd als aangehouden voor handelsdoeleinden en beschikbaar voor verkoop is de genoteerde biedprijs per balansdatum.

Financiële instrumenten geclassificeerd als aangehouden voor handelsdoeleinden of als beschikbaar voor verkoop, worden door de Groep in de balans opgenomen respectievelijk niet langer in de balans opgenomen op het moment dat de verplichting tot aankoop respectievelijk verkoop van de beleggingen wordt aangegaan. Tot einde looptijd aangehouden beleggingen worden in de balans opgenomen respectievelijk niet langer in de balans opgenomen op het moment dat zij aan, respectievelijk door, de Groep worden overgedragen.

(j) Voorraden

(I) Voorraden

De voorraden (grond- en hulpstoffen) zijn opgenomen tegen kostprijs of directe opbrengstwaarde indien deze lager is. De directe opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten, waarbij rekening wordt gehouden met de aftrek voor het risico van incurante voorraden.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op de gewogen gemiddelde aankoopprijs ('first in first out') en omvat de uitgaven gedaan bij verwerving van de voorraden en het naar de bestaande locatie en in de bestaande toestand brengen daarvan. In het geval van voorraden gereed product en onderhanden projecten omvat de kostprijs van de voorraden een redelijk deel van de indirecte kosten op basis van de normale productiecapaciteit.

(II) Onderhanden werk

Onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen kostprijs vermeerderd met gerealiseerde winst tot balansdatum (zie grondslag t) en verminderd met een voorziening voor voorzienbare verliezen en reeds gefactureerde termijnen. De kostprijs omvat alle uitgaven die rechtstreeks verband houden met specifieke projecten en gealloceerde vaste en direct toerekenbare overheadkosten betrekking hebbende op contractactiviteiten van de groep op basis van normale bezetting.

(k) Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardevermindervingsverliezen (zie grondslag m).

(l) Saldo liquide middelen en rekening-courant banken

Het saldo liquide middelen en rekening-courant banken bestaat uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's. Direct opvraagbare rekeningcouranten vormen een integraal deel van liquide middelen en worden als zodanig verantwoord in het kasstroomoverzicht.

(m) Bijzondere waardeverminderingen

De boekwaarde van de activa van de Groep, uitgezonderd voorraden (zie grondslag j) en uitgestelde belastingvorderingen (zie grondslag w), wordt per iedere balansdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief (zie (I) van deze grondslag).

Voor goodwill, activa met een onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet gebruiksklaar zijn, wordt per iedere balansdatum de realiseerbare waarde geschat.

Er wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies opgenomen wanneer de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardevermindervingsverliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventueel, aan kasstroomgenererende eenheden (of groepen van eenheden) toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid (of groep van eenheden).

(I) Berekening van realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde vorderingen wordt berekend als de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente (dat wil zeggen de effectieve rente berekend bij eerste opname van deze financiële activa). Vorderingen met een korte resterende looptijd worden niet contant gemaakt.

Voor de overige activa is de realiseerbare waarde gelijk aan de opbrengstwaarde, of de bedrijfs-waarde indien deze hoger is. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttaxaties van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief. Voor een actief dat geen kas ontvangsten genereert die in hoge mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

(II) Terugneming van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde vordering wordt teruggenomen indien de stijging, na opname van dit verlies, van de realiseerbare waarde objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat dit bijzondere waardeverminderingsverlies werd opgenomen.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een belegging in een eigen-vermogens-instrument geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop wordt niet via de winst- en verliesrekening teruggenomen. Als de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar schuldbewijs stijgt en de stijging objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies in de winst- en verliesrekening, dient het bijzondere waardeverminderingsverlies te worden teruggenomen, waarbij het bedrag van de terugname in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen.

Met betrekking tot goodwill worden bijzondere waardeverminderingsverliezen niet teruggenomen.

Voor andere activa wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies teruggenomen als er aanwijzingen bestaan dat het verlies niet langer van toepassing is en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boek-waarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen.

(n) Aandelenkapitaal

(I) Preferent aandelenkapitaal

Het preferente aandelenkapitaal wordt geclassificeerd als eigen vermogen indien dit niet aflosbaar is en de dividenduitkeringen vrijwillig zijn, of indien het aflosbaar is maar uitsluitend naar keuze van de vennootschap. Dividend op preferent aandelenkapitaal geclassificeerd als eigen vermogen wordt opgenomen als winstuitkering binnen het eigen vermogen.

Preferent aandelenkapitaal wordt geclassificeerd als een verplichting indien het op een bepaalde datum aflosbaar is, of naar keuze van de aandeelhouders aflosbaar is, of indien dividenduitkeringen niet vrijwillig zijn. Dividend op dergelijke aandelen wordt als rentelast opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(II) Inkoop van eigen aandelen

Bij inkoop van aandelenkapitaal dat als eigen vermogen in de balans is verwerkt, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van de rechtstreeks toerekenbare kosten, als mutatie in het eigen vermogen opgenomen. Ingekochte aandelen worden geclassificeerd als ingekochte eigen aandelen en gepresenteerd als aftrekpost op het totale eigen vermogen.

(III) Dividenden

Dividend op aflosbare preferente aandelen wordt als verplichting opgenomen op basis van het toerekeningsbeginsel. Overige dividenden worden als verplichting verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

(o) Converteerbare achtergestelde obligatieleningen

Converteerbare achtergestelde obligaties die naar keuze van de houder in aandelenkapitaal kunnen worden omgezet, waarbij het aantal uitgegeven aandelen niet wisselt met veranderingen in de reële waarde daarvan, worden verwerkt als samengesteld financieel instrument. Transactiekosten die betrekking hebben op de uitgifte van een samengesteld financieel instrument worden aan de vreemd vermogens- en de eigen vermogenscomponent toegerekend naar rato van de toerekening van de emissieopbrengsten.

De eigen vermogenscomponent van de converteerbare achtergestelde obligatie wordt initieel berekend als het positieve verschil tussen en de contante waarde van de toekomstige rentebetalingen en aflossingen. Het vreemd vermogenscomponent wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Het eigen vermogenscomponent wordt later niet meer herberekend. De prijs waartegen de converteerbare obligaties worden teruggekocht, dient toegerekend te worden aan de vreemd vermogens- en de eigen vermogenscomponent. Deze toerekening vindt plaats aan de hand van een niet converteerbare lening, welke zou zijn uitgegeven op het moment van de terugkoop van de converteerbare obligaties.

(p) Rentedragende verplichtingen

(I) Rentedragende leningen

Rentedragende leningen worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde verminderd met toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden rentedragende leningen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieve-rentemethode, minus eventuele bijzondere waardeverminderingen.

(II) Putopties op aandeel derden

Putopties worden opgenomen tegen verdisconteerde reële waarde en verwerkt als financiële instrumenten, waarbij mutaties in de winst- en verliesrekening worden opgenomen.

(q) Personeelsgerelateerde voorzieningen

(I) Pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragestelsel ("Defined Contribution Plans")

Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn.

(II) Toegezegde pensioenrechten ("Defined Benefit Plans")

De Groep verwerkt de kosten van pensioenregelingen en personeelsgerelateerde voorzieningen na pensionering in overeenstemming met IAS 19 'Personeelsbeloningen'. Een aanzienlijk deel van de toegezegde pensioenrechten van de Groep wordt gefinancierd met gesepareerde beleggingen die zijn beperkt tot een pensioenfonds of trust, of die zijn verzekerd voor de uitbetaling van de pensioen-uitkeringen waartoe de vennootschap zich heeft verplicht.

De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze pensioenaanspraken worden verdisconteerd om de contante waarde te bepalen, en de reële waarde van de fondsbeleggingen wordt hierop in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van staats- of bedrijfsobligaties met een hoge kredietwaardering waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Groep benadert. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaris volgens de 'projected unit credit'-methode.

De met de toegezegde pensioenrechten gemoeide kosten vertegenwoordigen met name de toename van de actuariële contante waarde van de toegezegde pensioenrechten op basis van dienstjaren in het boekjaar en de rente op deze verplichting voor dienstjaren in voorgaande boekjaren, na aftrek van het verwachte rendement op de beleggingen.

Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden verbeterd, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenaanspraken dat betrekking heeft op de verstreken diensttijd van werknemers lineair als last in de winst- en verliesrekening opgenomen over de gemiddelde periode totdat de pensioenaanspraken onvoorwaardelijk worden. Voor zover de aanspraken onmiddellijk onvoorwaardelijk worden, wordt de last onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Alle actuariële winsten en verliezen per 1 januari 2004, de overgangsdatum naar IFRS, zijn opgenomen. Met betrekking tot de actuariële winsten en verliezen die na 1 januari 2004 ontstaan bij het berekenen van de verplichting van de Groep uit hoofde van een pensioenregeling, voor zover eventuele niet-opgenomen cumulatieve actuariële winsten of verliezen meer bedragen dan 10 procent van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegde pensioenrechten, dan wel van de reële waarde van de fondsbeleggingen indien deze hoger is, wordt dat gedeelte in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de werknemers die aan de regeling deelnemen. Voor het overige wordt de actuariële winst of het actuariële verlies niet opgenomen.

Wanneer de berekening resulteert in een positief saldo voor de Groep, wordt de opname van het actief beperkt tot een bedrag dat maximaal gelijk is aan het saldo van eventuele niet-opgenomen actuariële verliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van eventuele toekomstige terugstortingen door het fonds of lagere toekomstige pensioenpremies.

(III) Langetermijnpersoneelsbeloningen

De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van langetermijnpersoneelsbeloningen, met uitzondering van pensioenregelingen, is het bedrag van de toekomstige beloning dat werknemers hebben verdiend in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt berekend met behulp van de 'projected unit credit'-methode en wordt verdisconteerd tot de contante waarde, waarna de reële waarde van eventuele daarop betrekking hebbende activa in mindering wordt gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van bedrijfsobligaties met een hoge kredietwaardering waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Groep benadert.

(IV) Aandelen en optierechten

De langetermijn beloningsregelingen, bestaande uit een aandelen- en optieregeling, stelt werknemers van de Groep in staat om aandelen in de vennootschap te verwerven. De reële waarde van de toegekende opties wordt opgenomen als een personeelslast, met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen. De reële waarde wordt bepaald per de toekenningsdatum en verdeeld over de periode tot aan het moment waarop de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de opties. De reële waarde van de toegekende opties wordt bepaald met behulp van een binomiaal model, waarbij rekening wordt gehouden met de voorwaarden waartegen de opties zijn toegekend. De reële waarde van de toegekende aandelen aan de Raad van Bestuur wordt bepaald met behulp van het Monte Carlo model. Het als last opgenomen bedrag wordt aangepast voor het daadwerkelijke aantal aandelenopties die onvoorwaardelijk worden, behoudens aandelenopties waarvan de toekenning niet onvoorwaardelijk wordt als gevolg van het feit dat de aandelenkoers een bepaalde drempel niet heeft bereikt.

(r) Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is. Indien dit een wezenlijk effect betreft, worden de voorzieningen bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttaxaties van de tijdswaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting.

(l) Garanties

Er wordt een garantievoorziening opgenomen wanneer de onderliggende producten of diensten worden verkocht. De voorziening is gebaseerd op historische garantiegegevens en met een weging van alle mogelijke uitkomsten op basis van de waarschijnlijkheid dat deze zich zullen voordoen.

(II) Herstructurering

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt. Er wordt geen voorziening getroffen voor toekomstige bedrijfslasten.

(III) Verlieslatende contracten

Er wordt in de balans een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen wanneer de door de Groep naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen.

(s) Handels- en overige verplichtingen

Handelsverplichtingen en overige te betalen posten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

(t) Acquisities

Het saldo van activa en verplichtingen van de overgenomen deelnemingen worden, conform IFRS 3, op overnamedatum tegen reële waarde gewaardeerd. Goodwill ontstaat wanneer er een verschil bestaat tussen de kostprijs van de overname en de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa. Negatieve goodwill die bij een overname ontstaat, wordt direct in de winst- en verliesrekening verantwoord.

(u) Omzet

(I) Verkoop van goederen en verlening van diensten

Omzet uit de verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen. Omzet uit hoofde van verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op balansdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden. Er worden geen opbrengsten opgenomen indien er belangrijke onzekerheden bestaan ter zake van het innen van de verschuldigde vergoeding, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen en tevens wanneer er sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen.

(II) Huuropbrengsten

Huuropbrengsten worden lineair in de winst- en verliesrekening opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst. Ontvangen vergoedingen voor het afsluiten van huurovereenkomsten worden als integraal deel van de totale huuropbrengsten verwerkt.

(III) Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden initieel in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de Groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de Groep voor de kosten van een actief worden systematisch als kostprijs van de omzet in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

(v) Lasten

(I) Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening opgenomen. Ontvangen vergoedingen voor het afsluiten van lease-overeenkomsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt als integraal deel van de totale leasekosten.

(II) Leasebetalingen uit hoofde van financiële leasing

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

(III) Nettofinancieringslasten

De nettofinancieringslasten omvatten de rentelasten op opgenomen gelden berekend met behulp van de effectieve-rentemethode, dividend op aflosbare preferente aandelen, rentebaten op belegde middelen, dividendopbrengsten, valutakoerswinsten en -verliezen en winsten en -verliezen op afdekkinginstrumenten die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen (zie grondslag f).

Rentebaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate deze oplopen, door middel van de effectieve-rentemethode. Dividendbaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat het recht van de entiteit op betaling wordt gevestigd. In geval van genoteerde effecten is dit de datum waarop het dividend wordt uitgekeerd. De rentecomponent van de financiële leasebetalingen wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen met behulp van de effectieve-rentemethode.

(w) Belastingen

De belasting naar de winst of het verlies over het boekjaar omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. De winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, en correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

De voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen wordt gevormd op basis van de balansmethode, waarbij een voorziening wordt getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van activa en verplichtingen. De waardering van de uitgestelde belastingvorderingen of -verplichtingen is gebaseerd op de vastgestelde of materieel vaststaande belastingtarieven op de belastbare winst in periodes waarin deze tijdelijke verschillen naar verwachting zullen worden gemaakt of gecompenseerd.

Voor de volgende tijdelijke verschillen wordt geen voorziening getroffen: fiscaal niet aftrekbare goodwill, de eerste opname van activa of verplichtingen die noch de commerciële noch de fiscale winst beïnvloeden, en verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen voor zover zij in de voorzienbare toekomst waarschijnlijk niet zullen worden teruggeboekt. Het bedrag van de voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen is gebaseerd op de wijze waarop de boekwaarde van de activa en verplichtingen naar verwachting zal worden gerealiseerd of afgewikkeld, waarbij gebruik wordt gemaakt van de belastingtarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum besloten is.

Er wordt uitsluitend een uitgestelde belastingvordering opgenomen, inclusief vorderingen uit compensabele verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de uitgestelde belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen worden niet contant gemaakt.

Additionele winstbelastingen naar aanleiding van dividenduitkeringen worden op hetzelfde moment opgenomen als de verplichting tot uitkering van het desbetreffende dividend.

De verandering in de belastingtarieven komt tot uitdrukking in de periode waarin deze verandering op balansdatum is vastgesteld, dan wel waartoe op balansdatum besloten is, in zodanige mate dat geen wijziging meer verwacht wordt.

(x) Winst per aandeel

Het nettoresultaat per gewoon aandeel (wpa) wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst of het verlies gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Voor de berekening van de winst per aandeel na verwatering worden de aan de houders van gewone aandelen toe te rekenen winst of het verlies alsmede het gewogen aantal uitstaande aandelen gecorrigeerd voor de effecten van alle potentiële gewone aandelen na verwatering.

(y) Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten worden gepresenteerd op basis van de indirecte methode. Kasstroomen in buitenlandse valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de datum van de kasstroom dan wel op basis van gemiddelden. Mutaties welke niet hebben geresulteerd in kasstroomen, zoals koersverschillen, acquisities, financiële leaseverplichtingen, reële waarde mutaties, conversie van schulden in aandelen, eigen vermogen verwerkte aandelengerelateerde betalingen en dergelijke zijn geëlimineerd in dit overzicht. Betaalde dividenden aan gewone aandeelhouders zijn opgenomen in de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Ontvangen dividenden zijn opgenomen in de kasstroom uit investeringsactiviteiten en betaalde rente is opgenomen in de kasstroom uit operationele activiteiten. Rekening-courant welke direct opeisbaar is en onderdeel vormt van de Groep's cash management zijn opgenomen in het saldo liquide middelen en rekening-courant banken als onderdeel van het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

(z) Segmentenrapportage

Een segment is een duidelijk te onderscheiden onderdeel van de Groep dat goederen levert of diensten verleent (bedrijfssegment), of dat die goederen levert of diensten verleent in een bepaalde economische omgeving (geografisch segment), dat een van andere segmenten afwijkend risico- en rendementsprofiel heeft.

Er wordt gesegmenteerde informatie verstrekt over de bedrijfssegmenten en de geografische segmenten van de Groep. De primaire segmentatiebasis, die van bedrijfssegmenten, berust op de bestuurlijke structuur en de interne rapportagestructuur van de Groep.

De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.

De resultaten, activa en operationele schulden van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid aan het segment kunnen worden toegerekend. Niet-toegerekende posten bestaan voornamelijk uit algemene bedrijfsactiva en -lasten.

De investeringsuitgaven van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gemaakte kosten voor de verwerving van activa van het segment die naar verwachting langer dan één verslagperiode in gebruik zullen zijn.

(l) Bedrijfssegmenten

De Groep onderscheidt de volgende hoofdbedrijfssegmenten:

- **Draka Cableteq** ontwikkelt, produceert en verkoopt laagspannings- en speciaal-kabel voor toepassingen in gebouwen en voor de 'original equipment manufacturer'- industrie (OEM).
- **Draka Comteq** ontwikkelt, produceert en verkoopt tele- en datacommunicatiekabel in zowel glasvezel als koperuitvoering.

(II) Geografische segmenten

De segmenten Cableteq en Comteq worden bestuurd op mondiaal niveau, maar zijn actief in zeven geografische hoofdgebieden, te weten Nederland, het Verenigd Koninkrijk, Scandinavië, Duitsland, rest Europa, Amerika en Azië.

Bij de presentatie van informatie op basis van geografische segmenten wordt voor de omzet van het segment uitgegaan van de geografische locatie van de afnemers. Voor de activa van de segmenten wordt uitgegaan van de geografische locatie van de activa.

(aa) Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Onmiddellijk voorafgaand aan de classificatie als aangehouden voor verkoop wordt de waardering van de activa (en alle activa en verplichtingen van een groep af te stoten activa) geactualiseerd in overeenstemming met de toepasselijke IFRS. Vervolgens worden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, bij eerste opname als aangehouden voor verkoop, gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen bij de eerste classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, zelfs indien er sprake is van een herwaardering. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij latere herwaardering.

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een onderdeel van de activiteiten van de Groep dat een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of een afzonderlijk belangrijk geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt, of is een dochteronderneming die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Een groep af te stoten activa die wordt opgeheven, kan hier ook aan voldoen.

(ab) Nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties

Een aantal nieuw standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties is in 2006 nog niet van kracht en zijn derhalve nog niet toegepast op deze geconsolideerde jaarrekening:

IFRS 7 Financiële Instrumenten; informatieverschaffing en de Wijziging van IAS 1 Presentatie van jaarrekening: informatieverschaffing over kapitaal verplichten een entiteit tot een uitgebreide toelichting op het belang van financiële instrumenten voor de financiële positie en resultaten en tot kwalitatieve en kwantitatieve informatie over de aard en de omvang van de risico's. IFRS 7 en de gewijzigde IAS 1 worden in 2007 verplicht van toepassing op de jaarrekening van de Groep en vereisen een uitgebreide aanvullende toelichting op de financiële instrumenten en het aandelenkapitaal van de Groep.

IFRS 8 Operationele Segmenten; betreft rapportering naar segmenten. Als gevolg van deze standaard zal de indeling in segment wijzigen. Onder voorbehoud van goedkeuring door de EU wordt deze standaard in 2009 verplicht.

De nieuwe standaarden en interpretaties welke nog niet zijn toegepast hebben naar verwachting geen materieel effect op de jaarrekening.

3. Acquisities en verkopen van dochterondernemingen

Acquisities van dochterondernemingen

Cebu and Durango

Op 3 juli 2006 heeft de Groep 100% van de aandelen verworven in de 'insulated wire'-activiteiten van International Wire Group, Inc. voor een bedrag van € 28,5 miljoen in contanten. De activiteiten zijn gevestigd in Cebu (Filippijnen) en in Durango (Mexico). De acquisitie is geconsolideerd in de cijfers van de Groep vanaf juli 2006.

De omzet van de Groep zou ongeveer € 50 miljoen hoger zijn, indien de overname van Cebu en Durango op 1 januari 2006 had plaatsgevonden. Het nettoresultaat zou niet materieel anders zijn geweest.

Draktel Optical Fibre S.A.

Op 1 januari 2006 heeft de Groep het belang in Draktel (Brazilië) verhoogd van 50% naar 70%, door middel van een conversie van een lening in aandelen, voor een bedrag van € 0,8 miljoen. De acquisitie is geconsolideerd in de cijfers van de Groep vanaf januari 2006. Tot 31 december 2005 was Draktel opgenomen als een niet-geconsolideerde deelneming.

De 2006 omzet van de Groep is hierdoor met ongeveer € 5 miljoen toegenomen.

Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH

Per 1 oktober 2006 heeft de Groep 100% van de aandelen verworven in Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH. De aankoopprijs is deels voldaan in contanten en deels via een uitkoopregeling gebaseerd op toekomstige prestaties (boekjaren 2006 t/m 2011) van de onderneming. De Groep heeft deze toekomstige verplichting op basis van assumpties ingeschat en verwerkt in de goodwill. Het verschil tussen het werkelijke resultaat en het inschatte resultaat zal verwerkt worden via de goodwill. De acquisitie is geconsolideerd in de cijfers van de Groep vanaf oktober 2006.

De omzet van de Groep zou ongeveer € 18 miljoen hoger zijn indien de overname van Cornelia Thies Kabeltechnik op 1 januari 2006 had plaatsgevonden. Het nettoresultaat zou niet materieel anders zijn geweest.

Effect van acquisities

Het effect van de acquisities op de activa en verplichtingen van de Groep is als volgt:

Het saldo van activa en verplichtingen van de overgenomen deelnemingen op overnamedatum

In miljoenen euro	Overgenomen boekwaarde	Reële waarde aanpassingen	Boekwaarde
Materiële vaste activa	18,5	(11,4)	7,1
Vorraden	11,9	3,6	15,5
Handels- en overige vorderingen	13,6	1,2	14,8
Verplichtingen	(7,0)	(3,4)	(10,4)
Saldo van geïdentificeerde activa en passiva	37,0	(10,0)	27,0
Goodwill verworven in deelnemingen			3,0
Betaalde vergoedingen			30,0
Verworven geldmiddelen			-
Netto kasstroom			30,0

4. Segmentenrapportage

Bedrijfssegmenten

In miljoenen euro	Draka Cableteq		Draka Comteq		Niet aangewezen aan segmenten / eliminaties		Geconsolideerd	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Omzet van derden	1.936,2	1.379,9	593,2	498,8	-	-	2.529,4	1.878,7
Transacties met andere segmenten	76,3	43,4	63,3	46,2	(139,6)	(89,6)	-	-
Omzet	2.012,5	1.423,3	656,5	545,0	(139,6)	(89,6)	2.529,4	1.878,7
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	99,6	57,7	5,5	(7,6)	(14,5)	(12,5)	90,6	37,6
Incidentele posten	(6,1)	(4,7)	(26,8)	(2,4)	-	-	(32,9)	(7,1)
Bedrijfsresultaat	93,5	53,0	(21,3)	(10,0)	(14,5)	(12,5)	57,7	30,5
Nettofinancieringslasten							(33,9)	(40,8)
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	5,8	0,9	2,4	1,7	-	-	8,2	2,6
Belastingen							(8,6)	14,0
Resultaat over het boekjaar							23,4	6,3
Investeringen	26,5	33,6	20,2	12,9	0,8	2,0	47,5	48,5
Afschrijvingen en amortisatie	37,4	38,6	17,1	14,1	0,2	0,3	54,7	53,0
Bijzondere waardevermindering	-	4,6	6,3	0,5	-	-	6,3	5,1
Operationele schulden per segment	594,1	469,2	258,7	236,8	(134,9)	(83,5)	717,9	622,5
Activa per segment	1.492,6	1.251,2	463,1	388,5	(305,6)	(97,6)	1.650,1	1.542,1
Investeringen in niet-geconsolideerde deelnemingen	24,1	19,2	70,8	76,3	-	-	94,9	95,5
Totale activa	1.516,7	1.270,4	533,9	464,8	(305,6)	(97,6)	1.745,0	1.637,6

Geografische segmenten

In miljoenen euro	Nederland		Verenigd Koninkrijk		Scandinavië		Duitsland	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Omzet van derden	208,8	175,2	194,4	143,8	429,7	292,8	259,0	203,1
Totale activa	361,5	304,9	127,7	111,9	245,4	235,8	223,1	221,2
Investeringen	7,1	9,9	1,3	0,4	6,7	7,9	3,4	3,8

In miljoenen euro	Rest Europa		Noord-Amerika		Azië		Overige regio's	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Omzet van derden	704,1	564,4	296,6	230,5	256,8	152,2	180,0	116,7
Totale activa	414,6	400,8	164,8	124,9	155,1	126,7	52,8	111,4
Investeringen	16,6	15,3	7,3	4,4	4,7	6,7	0,4	0,1

In miljoenen euro	Geconsolideerd	
	2006	2005
Omzet van derden	2.529,4	1.878,7
Totale activa	1.745,0	1.637,6
Investeringen	47,5	48,5

5. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

In miljoenen euro	Note	2006	2005
Boekwinst op verkoop dochterondernemingen en activiteiten		-	15,9
Toename voorziening Stop, Swap & Share-project		(22,6)	(9,6)
Toename overige voorzieningen		(6,3)	(4,9)
Toename voorzieningen	23)	(28,9)	(14,5)
Vrijval van ongebruikte voorzieningen en overige		8,9	9,2
Kosten Stop, Swap & Share-project ten laste van resultaat verwerkt in de periode wanneer gemaakt		(4,0)	(8,8)
		(24,0)	1,8

De bijzondere waardeverminderingverliezen van € 6,3 miljoen (2005: € 4,6 miljoen) uit hoofde van het Stop, Swap & Share-project is opgenomen in de winst- en verliesrekening onder kostprijs van de omzet (zie toelichting 11).

Als gevolg van deze posten kan het bedrijfsresultaat als volgt worden uitgesplitst:

In miljoenen euro	2006	2005
Bedrijfsresultaat	57,7	30,5
Incidentele posten:		
Boekwinst op verkoop dochterondernemingen en activiteiten	-	15,9
Stop, Swap & Share-projecten	(32,9)	(23,0)
	(32,9)	(7,1)
Bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten	90,6	37,6

6. Personeelskosten

In miljoenen euro	2006	2005
Lonen en salarissen	295,9	291,7
Sociale lasten	64,4	62,3
Pensioenlasten	20,6	19,6
Eigen vermogen verwerkte aandelengerelateerde betalingen	0,9	-
	381,8	373,6

De 2005 personeelskosten zijn voor vergelijkingsdoeleinden gereclassificeerd.

Personeel

De samenstelling van het gemiddelde aantal medewerkers van de dochterondernemingen is als volgt:

Gemiddeld aantal medewerkers	2006	2005
Productie	6.568	6.396
Verkoop	787	807
Onderzoek en ontwikkeling	243	285
Beheer	1.164	1.362
Gemiddeld in boekjaar	8.762	8.850
Ultimo boekjaar	9.145	8.478
Waarvan in Nederland	1.096	1.225

7. Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de huidige en voormalige leden van de Raad van Bestuur in 2006 bedroeg € 5,1 miljoen (2005: € 3,8 miljoen) en de bezoldiging van de huidige en voormalige leden van de Raad van Commissarissen in 2006 bedroeg € 0,2 miljoen (2005: € 0,2 miljoen). Zie onderdeel 37 van de toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening voor verdere details met betrekking tot bezoldiging.

8. Langetermijn beloningsregeling

In juni 2002 heeft de vennootschap een langetermijn beloningsregeling geïntroduceerd. Deze regeling bestaat uit een optieplan en een aandelenplan. In mei 2006 heeft de vennootschap een aandelenplan geïntroduceerd voor de Raad van Bestuur.

Aandelenopties

In het kader van het optieplan heeft de vennootschap aan daartoe kwalificerende leden van het hoger management opties op gewone aandelen toegekend. De opties zijn toegekend voor een periode van acht jaar met een initiële driejarige periode gedurende welke de opties niet uitgeoefend kunnen worden.

Daarnaast bestaan er aandelenoptieregelingen die vóór 7 november 2002 zijn ingevoerd. In overeenstemming met de overgangsbepalingen van IFRS 1 en IFRS 2 zijn de grondslagen voor opname en waardering zoals vermeld in IFRS 2 niet toegepast op deze regelingen.

De voorwaarden van de toegekende rechten luiden als volgt, waarbij alle opties worden afgewikkeld door fysieke levering van gewone aandelen:

Toekenningsdatum	Aantal instrumenten	Voorwaarden voor onvoorwaardelijke toekenning	Gemiddelde looptijd van de opties
Per 15 mei 2002	68.158	Drie dienstjaren	8 jaar
Per 16 mei 2003	95.910	Drie dienstjaren	8 jaar
Per 17 mei 2004	92.390	Drie dienstjaren	8 jaar
Per 17 mei 2005	130.144	Drie dienstjaren	8 jaar
Per 17 Mei 2006	163.394	Drie dienstjaren	8 jaar
Totaal aantal aandelenopties	549.996		

Het aantal aandelenopties en het gewogen gemiddelde van de uitoefenprijzen van deze opties luiden als volgt:

	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal opties
	2006	2006	2005	2005
Uitstaand per 1 januari	€ 11,36	281.782	€ 13,38	256.458
Vervallen tijdens de periode	€ 22,27	(8.756)	€ 10,45	(49.376)
Uitgeoefend tijdens de periode	€ 8,57	(50.201)	€ 10,14	(55.444)
Toegekend tijdens de periode	€ 13,51	163.394	€ 10,05	130.144
Uitstaand per 31 december	€ 12,41	386.219	€ 11,36	281.782
Uitoefenbaar per 31 december	€ 14,35	64.174	€ 12,85	94.064

De opties die per 31 december 2006 uitstaan, hebben een uitoefenprijs tussen € 7,42 en € 24,26 en een gewogen gemiddelde contractuele looptijd van 6,9 jaar. De reële waarde van de diensten die in ruil voor de toegekende opties worden ontvangen, wordt bepaald aan de hand van de reële waarde van de toegekende aandelenopties. De schatting van de reële waarde van de ontvangen diensten wordt bepaald met behulp van een binominaal model. In dit model wordt de contractuele looptijd van de optie (8 jaar) gebruikt als een van de gehanteerde gegevens. In het model wordt rekening gehouden met verwachtingen ten aanzien van vervroegde uitoefening.

Reële waarde van aandelenopties en veronderstelling op waarderingsdatum	2006	2005	2004
Reële waarde op waarderingsdatum	€ 6,24	€ 4,64	€ 5,18
Aandelenkoers	€ 13,51	€ 10,05	€ 11,63
Uitoefenprijs	€ 13,51	€ 10,05	€ 11,63
Verwachte volatiliteit (uitgedrukt als gewogen gemiddelde volatiliteit gehanteerd in het binominale model)	43,3%	42,9%	42,1%
Looptijd optie	8 jaar	8 jaar	8 jaar
Verwacht dividend	0,2%	0,0%	0,7%
Risicovrije rentevoet (op basis van nationale overheidsobligaties)	4,1%	3,1%	4,0%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit (berekend op basis van de gewogen gemiddelde resterende looptijd van de aandelenopties), aangepast voor eventuele verwachte wijzigingen in de toekomstige volatiliteit als gevolg van openbaar beschikbare informatie.

Aandelenopties worden toegekend onder voorwaarden die gerelateerd zijn aan de dienstperiode en, voor managers op sleutelposities, een prestatiegerelateerde voorwaarde niet zijnde een marktgerelateerde voorwaarde. Met dergelijke voorwaarden wordt geen rekening gehouden bij de reële waardebeoordeling per de toekenningsdatum van de ontvangen diensten. Met betrekking tot de toekenning van de aandelenopties gelden geen marktgerelateerde voorwaarden.

Aandelenplan

In het kader van het aandelenplan heeft de vennootschap aan daartoe kwalificerende leden van het hoger management het recht toegekend om een gedeelte van de reguliere bonus te gebruiken om gewone aandelen van de vennootschap te kopen. De aandelen kunnen niet verhandeld worden gedurende een initiële driejarige periode. Na deze driejarige periode zal de vennootschap het aantal aandelen verdubbelen. Per 31 december 2006 bedroeg het aantal toegewezen aandelen 16.595 (2005: 13.892).

Daarnaast bestaan er aandelenplannen die vóór 7 november 2002 zijn ingevoerd. In overeenstem-

ming met de overgangsbepalingen van IFRS 1 en IFRS 2 zijn de grondslagen voor opname en waardering zoals vermeld in IFRS 2 niet toegepast op deze regelingen.

Aandelenplan Raad van Bestuur

In het kader van het aandelenplan voor de Raad van Bestuur, zoals is goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2006, heeft de vennootschap aan haar leden van de Raad van Bestuur het recht toegekend om een gedeelte van de reguliere bonus te gebruiken om gewone aandelen van de vennootschap te kopen. De aandelen kunnen niet verhandeld worden gedurende een initiële driejarige periode. Na deze driejarige periode zal de vennootschap de aandelen 'matchen'. Het aantal aandelen dat 'gematcht' wordt is afhankelijk van de Totaal Shareholder Return ('TSR') prestatie van Draka ten opzichte van een referentiegroep. Per 31 december 2006 bedroeg het aantal toegewezen aandelen 10.983.

De geschatte reële waarde van de toegewezen aandelen wordt bepaald aan de hand van de Monte Carlo methode. De reële waarde van de toegewezen aandelen op toekenningsdatum bedraagt € 16,27.

Opgenomen in de winst- en verliesrekening

In de winst- en verliesrekening is in het kader van de langetermijn beloningsregelingen een last opgenomen van € 0,9 miljoen (2005: -).

9. Nettofinancieringslasten

In miljoenen euro	2006	2005
Rentebaten	(1,1)	(1,5)
Wijziging in reële waarde van overige rentedragende verplichting	(23,3)	(14,0)
Resultaat op herwaardering van derivaten	(0,1)	(1,7)
Financieringsbaten	(24,5)	(17,2)
Rentelasten	36,5	36,1
Dividend cumulatief preferente aandelen	7,7	9,2
Rentelast op overige rentedragende verplichting	14,0	12,0
Netto valutakoersverlies	0,2	0,7
Financieringslasten	58,4	58,0
Nettofinancieringslasten	33,9	40,8

10. Belastingen

De belastinglast in de winst- en verliesrekening bedroeg € 8,6 miljoen in 2006 (2005: € 14,0 miljoen belastingbate). De specificatie van de winstbelastingen is als volgt:

Opgenomen in de winst- en verliesrekening

In miljoenen euro	2006	2005
Acute belastingbate/(last)		
Huidig boekjaar	(21,4)	(2,7)
Uitgestelde winstbelasting		
Ontstaan en terugdraaiing van tijdelijke verschillen	(6,3)	5,6
Reductie van belastingtarief	1,0	0,5
Te veel voorzien in voorgaande boekjaren	5,3	0,6
Bate uit hoofde van voorwaarts te compenseren fiscale verliezen	12,8	10,0
Totale winstbelastingen in winst- en verliesrekening	(8,6)	14,0

Aansluiting van de effectieve belastingdruk

In miljoenen euro	2006	2006 in %	2005	2005 in %
Resultaat vóór belastingen	32,0	100%	(7,7)	100%
Winstbelastingen op basis van				
het gemiddelde belastingtarief	10,4	33%	(4,4)	57%
Effect van wijzigingen in het belastingtarief	(1,0)	-3%	(0,5)	6%
Fiscaal niet-aftekbare kosten	5,3	17%	7,3	-95%
Vrijgestelde opbrengsten	(5,7)	-18%	(6,5)	84%
Niet in de winst- en verliesrekening				
opgenomen belastingvoordelen	(0,1)	-0%	0,1	-1%
Niet-opgenomen compensabele verliezen	20,0	63%	2,8	-36%
Effect van gecompenseerde fiscale verliezen	(12,8)	-40%	(10,0)	130%
Te weinig/(te veel) voorzien in voorgaande boekjaren	(5,3)	-17%	(0,6)	8%
Overig	(2,2)	-7%	(2,2)	29%
	8,6	27%	(14,0)	182%

Rechtstreeks in het eigen vermogen verrekende uitgestelde winstbelastingen

De Groep heeft de volgende elementen van de uitgestelde winstbelastingpositie rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen:

In miljoenen euro	2006	2005
Gerelateerd aan toepassing van hedge accounting	(1,5)	4,7
Gerelateerd aan het vermogensdeel van converteerbare achtergestelde obligatieleningen	1,2	6,7
	(0,3)	11,4

Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen zijn van toepassing op de volgende onderdelen, waarvan de wijzigingen in tijdelijke verschillen in het boekjaar zich als volgt laten aanzien:

In miljoenen euro	Balans 1 jan '05	Verantwoord in de winst- en verliesrekening	Verantwoord in het eigen vermogen	Balans 31 dec '05
Materiële vaste activa	(33,8)	(0,9)		(34,7)
Immateriële vaste activa	16,4	(1,6)		14,8
Financiële vaste activa	(0,2)	-		(0,2)
Vorderingen	(3,9)	1,0	(4,7)	(7,6)
Vorraden	(1,9)	(1,0)		(2,9)
Rentedragende leningen	14,3	0,3	(6,7)	7,9
Personeelsgerelateerde voorzieningen	4,5	1,8		6,3
Voorzieningen	9,1	5,4		14,5
Overige kortlopende verplichtingen	(0,8)	1,1		0,3
Fiscale waarde van opgenomen fiscaal compensabele verliezen	10,0	10,0		20,0
	13,7	16,1	(11,4)	18,4
Uitgestelde belastingvorderingen	49,0			52,5
Uitgestelde belastingverplichtingen	35,3			34,1
Netto uitgestelde belastingpositie	13,7			18,4

In miljoenen euro	Balans 1 jan '06	Verantwoord in de winst- en verliesrekening	Verantwoord in het eigen vermogen	Balans 31 dec '06
Materiële vaste activa	(34,7)	(12,8)		(47,5)
Immateriële vaste activa	14,8	1,3		16,1
Financiële vaste activa	(0,2)	0,2		0,0
Vorderingen	(7,6)	10,4	(4,7)	(1,9)
Vorraden	(2,9)	(2,6)		(5,5)
Rentedragende leningen	7,9	6,8		14,7
Personeelsgerelateerde voorzieningen	6,3	2,0		8,3
Voorzieningen	14,5	(9,9)		4,6
Overige kortlopende verplichtingen	0,3	(0,7)	1,5	1,1
Fiscale waarde van opgenomen fiscaal compensabele verliezen	20,0	16,7		36,7
	18,4	11,4	(3,2)	26,6
Uitgestelde belastingvorderingen	52,5			52,7
Uitgestelde belastingverplichtingen	34,1			26,1
Netto uitgestelde belastingpositie	18,4			26,6

Bij de beoordeling van de waardering van uitgestelde belastingvorderingen overweegt het management hoe waarschijnlijk het is dat een deel of het geheel van de uitgestelde belastingvorderingen wordt gerealiseerd. De uiteindelijke realisatie van uitgestelde belastingvorderingen is afhankelijk van het genereren van toekomstige belastbare resultaten in periodes waarin die tijdelijke verschillen verrekenbaar worden. Het management houdt bij deze beoordeling rekening met de geplande terugvordering van uitgestelde belastingverplichtingen, het verwachte toekomstige belastbare resultaat en met fiscale strategieën. In verschillende landen is in 2006 en in 2005 een fiscaal verlies verantwoord. Met het oog op de verbeterende economische omstandigheden in deze landen, samen met de kapitaalsstortingen die hebben plaatsgevonden in de betreffende dochterondernemingen, worden positieve belastbare resultaten in de toekomst verwacht. Dientengevolge zijn er geen bijzondere waardevermindervingsverliezen opgenomen voor deze uitgestelde belastingvorderingen.

Niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

Met betrekking tot de volgende posten zijn geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen in de balans:

In miljoenen euro	2006	2005
Verrekenbare tijdelijke verschillen	-	6,3
Fiscale verliezen	243,0	227,7
	243,0	234,0

De uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot deze posten zijn niet opgenomen omdat het niet waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winst beschikbaar komt waartegen de Groep de bate hiervan kan afzetten.

De aflooptermijn van de opgebouwde verliezen is gepresenteerd in de navolgende tabel:

In miljoenen euro	2006	2005
2006	1,2	-
2007 - 2010	9,3	8,2
2010 en daarna	89,0	92,4
Onbepaalde tijd	180,2	147,0
	279,7	247,6

Analyse van de uitgestelde belastingvorderingen per 2006 heeft geresulteerd in een aanpassing van de uitgestelde belastingvorderingen 2005.

11. Materiële vaste activa

In miljoenen euro	Terreinen en gebouwen	Machines en installaties	Overige bedrijfsmiddelen	In uitvoering en vooruitbetaald	Totaal
Stand per 1 januari 2005					
Aanschafwaarde	435,0	962,7	95,1	22,3	1.515,1
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(204,5)	(688,4)	(69,9)	(0,1)	(962,9)
Boekwaarde	230,5	274,3	25,2	22,2	552,2
Acquisities	0,9	0,2	-	0,7	1,8
Investerings	4,9	20,2	4,2	11,7	41,0
Afschrijvingen in het jaar	(9,7)	(35,1)	(3,3)	(0,4)	(48,5)
Bijzondere waardeverminderingen	(1,1)	(3,2)	-	(0,8)	(5,1)
Herrubricering	(0,2)	18,5	(10,6)	(9,3)	(1,6)
Desinvesteringen	(2,2)	(11,8)	(0,5)	(2,0)	(16,5)
Koersverschillen	3,8	7,7	0,3	0,7	12,5
Totaal wijzigingen	(3,6)	(3,5)	(9,9)	0,6	(16,4)
Stand per 31 december 2005					
Aanschafwaarde	441,4	999,2	93,5	23,6	1.557,7
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(214,5)	(728,4)	(78,2)	(0,8)	(1.021,9)
Boekwaarde	226,9	270,8	15,3	22,8	535,8
Acquisities	5,8	9,1	0,7	1,4	17,0
Investerings	1,2	21,9	6,4	16,1	45,6
Afschrijvingen in het jaar	(9,4)	(36,6)	(3,4)	(0,2)	(49,6)
Bijzondere waardeverminderingen	(0,3)	(6,0)	-	-	(6,3)
Herrubricering	12,0	(3,0)	15,0	(22,5)	1,5
Desinvesteringen	(9,1)	(0,6)	-	(0,6)	(10,3)
Koersverschillen	0,2	(1,2)	(0,1)	(0,9)	(2,0)
Totaal wijzigingen	0,4	(16,4)	18,6	(6,7)	(4,1)
Stand per 31 december 2006					
Aanschafwaarde	449,3	963,7	102,1	17,3	1.532,4
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(222,0)	(709,3)	(68,2)	(1,2)	(1.000,7)
Boekwaarde	227,3	254,4	33,9	16,1	531,7

Voor presentatiedoeleinden zijn de aanschafwaarde en cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen gereclassificeerd voor het jaar 2005. De reclassificatie heeft geen effect gehad op de boekwaarde.

De herrubricering betreft een verschuiving tussen immateriële vaste activa en materiële vaste activa.

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

In 2006 zijn voor € 55,9 miljoen (2005: € 53,6 miljoen) afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen opgenomen in de winst- en verliesrekening onder kostprijs van de omzet.

Als onderdeel van het Stop, Swap & Share-project van Draka Comteq zijn in 2006 materiële vaste activa buiten gebruik gesteld. Deze hebben geleid tot een bijzondere waardevermindering van € 6,3 miljoen. Er zijn geen bijzondere waardevermindervingsverliezen teruggenomen in 2006 en 2005.

Vaste activa in lease

De Groep heeft een aantal terreinen, gebouwen, machines en installaties in lease. De boekwaarde van deze geleasede machines en installaties bedroeg per 31 december 2006 € 28,0 miljoen (2005: € 28,1 miljoen). De geleasede terreinen, gebouwen, machines en installaties strekken tot zekerheid van de lease-verplichtingen (zie onderdeel 20 van de toelichting).

Zekerheidsstellingen

Tot zekerheid van schulden aan kredietinstellingen ten bedrage van € 3,1 miljoen (2005: € 1,7 miljoen) is een recht van hypotheek verleend (zie onderdeel 20 van de toelichting).

Materiële vaste activa in uitvoering

In het boekjaar 2006 is de Groep verder gegaan met de bouw van een nieuwe fabriek, en het vervaardigen van machines en installaties voor eigen gebruik. De hiermee gemaakte kosten tot en met de balansdatum bedroegen in totaal € 16,1 miljoen (2005: € 12,4 miljoen).

12. Immateriële vaste activa

In miljoenen euro	Goodwill	Patenten en licenties	Ontwikkelings- kosten	Software	Overig	Totaal
-------------------	----------	--------------------------	--------------------------	----------	--------	--------

Stand per 1 januari 2005

Aanschafwaarde	55,5	20,7	4,6	32,7	1,9	115,4
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	-	(3,6)	(1,1)	(23,8)	(0,7)	(29,2)
Boekwaarde	55,5	17,1	3,5	8,9	1,2	86,2

Acquisities/Toevoegingen	15,2	0,2	-	1,6	2,5	19,5
Amortisatie in het jaar	-	(0,2)	(0,4)	(3,4)	(0,5)	(4,5)
Herrubricering	-	2,0	(2,0)	1,0	0,6	1,6
Desinvesteringen	-	(1,1)	(0,8)	(0,3)	-	(2,2)
Koersverschillen	0,4	-	-	0,2	-	0,6
Totaal wijzigingen	15,6	0,9	(3,2)	(0,9)	2,6	15,0

Stand per 31 december 2005

Aanschafwaarde	71,1	21,9	0,9	35,3	4,7	133,9
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	-	(3,9)	(0,6)	(27,3)	(0,9)	(32,7)
Boekwaarde	71,1	18,0	0,3	8,0	3,8	101,2

Acquisities/Toevoegingen	3,0	0,8	-	1,1	-	4,9
Amortisatie in het jaar	-	(1,2)	(0,3)	(3,1)	(0,5)	(5,1)
Herrubricering	(2,0)	-	-	0,1	0,4	(1,5)
Koersverschillen	(1,3)	(0,8)	-	(0,6)	(0,3)	(3,0)
Totaal wijzigingen	(0,3)	(1,2)	(0,3)	(2,5)	(0,4)	(4,7)

Stand per 31 december 2006

Aanschafwaarde	70,8	22,0	0,9	37,1	4,6	135,4
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	-	(5,2)	(0,9)	(31,6)	(1,2)	(38,9)
Boekwaarde	70,8	16,8	0,0	5,5	3,4	96,5

Voor presentatiedoeleinden zijn de aanschafwaarde en cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen gereclassificeerd voor het jaar 2005. De reclassificatie heeft geen effect gehad op de boekwaarde. De herrubricering betreft een verschuiving tussen materiële vaste activa en immateriële vaste activa.

Goodwill

Acquisities en toevoegingen omvatten goodwill uit acquisities van dochterondernemingen (zoals vermeld in onderdeel 3 van de toelichting).

Amortisatie- en bijzondere waardeverminderingen

Amortisatie- en bijzondere waardeverminderingen van € 5,1 miljoen (2005: € 4,5 miljoen) zijn opgenomen in de winst en -verliesrekening onder kostprijs van de omzet.

Bijzondere waardevermindervingsverliezen en terugneming

De Groep heeft in 2006 en 2005 geen waardevermindervingsverliezen teruggenomen.

Toetsing op bijzondere waardevermindering voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten

De volgende eenheden bevatten belangrijke goodwillposten:

In miljoenen euro	2006	2005
Alcatel's glasvezelactiviteiten	62,3	62,3

Het beleid van de Groep is om elk jaar in het vierde kwartaal een toetsing op bijzondere waardevermindering uit te voeren voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten. Deze waardering wordt uitgevoerd door een onafhankelijke derde en is gebaseerd op de gerealiseerde resultaten en het vijfjarenplan van het management. Voor de periode na vijf jaar wordt een groeipercentage van 2% gehanteerd. De gebruikte disconteringsvoet bedraagt 9,9% (2005: 9,0%). De boekwaarde van de eenheden blijft onder de realiseerbare waarde die is bepaald als bedrijfswaarde. Om die reden zijn er geen bijzondere waardevermindervingsverliezen opgenomen.

Patenten en licenties

Patenten en licenties bevatten intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot de bedrijfsvoering. De boekwaarde van deze rechten bedraagt € 14,0 miljoen en de resterende looptijd is 13 jaar.

13. Niet-geconsolideerde deelnemingen ('Geassocieerde deelnemingen en joint ventures')

De Groep heeft de volgende significante investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures:

	Land	2006	Kapitaalbelang 2005
Oman Cables Industry (SAOG)	Oman	34,8%	34,8%
Draktel Optical Fibre S.A. ¹⁾	Brazil	n/a	50,0%
Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações	Brazil	50,0%	50,0%
Draka Comteq SDGI Fiber Co. Ltd.	China	55,0%	55,0%
Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd.	China	37,5%	37,5%
Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd.	China	53,1%	53,1%
Elkat Ltd.	Russia	40,0%	40,0%
Precision Fiber Optics Ltd.	Japan	50,0%	50,0%
Oakwell Engineering Ltd.	Singapore	29,9%	29,9%

1) Per januari 2006 heeft de Groep haar belang in Draktel verhoogd tot 70% en vanaf deze datum wordt Draktel geconsolideerd.

Het aandeel van de Groep in het resultaat van bovengenoemde niet-geconsolideerde deelnemingen over het boekjaar 2006 bedroeg € 8,2 miljoen (2005: € 2,6 miljoen). Gedurende het boekjaar 2006 heeft de Groep van de niet-geconsolideerde deelnemingen dividend ontvangen voor een bedrag van € 2,1 miljoen (2005: € 3,2 miljoen).

De niet-geconsolideerde deelnemingen Oakwell Engineering Ltd. en Oman Cables Industry (SAOG) hebben een beursnotering. Op basis van de slotkoers van 31 december 2006 is de reële waarde van de deelneming in Oakwell Engineering Ltd. € 6,8 miljoen (2005: € 4,6 miljoen) en de waarde in Oman Cables Industry (SAOG) € 65,8 miljoen (2005: € 17,5 miljoen).

Financiële gegevens betreffende significante niet-geconsolideerde deelnemingen (op basis van 100% en beschikbare informatie per december 2006) zijn als volgt samen te vatten:

In miljoenen euro	Totaal activa	Totaal passiva	Totaal eigen vermogen	Omzet	Resultaat over het boekjaar
2006					
Oman Cables Industry (SAOG)	170,5	138,2	32,3	248,4	12,4
Oakwell Engineering Limited	48,8	28,1	20,7	69,3	1,2
Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações	33,0	17,7	15,3	56,4	3,7
Draka Comteq SDGI Fiber Co. Ltd.	14,7	2,5	12,2	14,8	0,5
Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd.	18,5	9,0	9,5	22,2	0,3
Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd.	226,4	82,5	143,9	207,9	7,6
Elkat Ltd.	33,7	9,3	24,4	390,0	3,6
2005					
Oman Cables Industry (SAOG)	98,2	75,7	22,5	127,0	5,5
Oakwell Engineering Limited	42,2	20,6	21,6	51,4	1,2
Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações	24,7	10,4	14,3	32,9	1,5
Draka Comteq SDGI Fiber Co. Ltd.	17,8	5,3	12,5	14,5	0,1
Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd.	18,8	9,0	9,8	17,2	0,4
Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd.	248,5	98,8	149,7	154,2	4,1
Elkat Ltd.	22,1	1,3	20,8	193,7	2,1

14. Overige financiële vaste activa

In miljoenen euro	2006	2005
Vorderingen	22,7	21,7
Promesse	8,0	7,3
Leningen aan joint ventures	-	2,7
Overige deelnemingen	1,5	1,6
	32,2	33,3

De reële waarde van de overige financiële vaste activa kan niet vastgesteld worden op basis van marktprijzen. Derhalve zijn waarderingsmethoden en -technieken toegepast. Op grond van deze waardering kan geconcludeerd worden dat de reële waarde niet materieel afwijkt van de gepresenteerde boekwaarde.

15. Voorraden

In miljoenen euro	2006	2005
Grond- en hulpstoffen	105,3	97,6
Onderhanden werk	30,7	11,8
Halffabrikaten	59,3	41,0
Gereed product	238,4	213,2
	433,7	363,6

De stijging in voorraden in vergelijking met het boekjaar 2005 komt met name voor rekening van de sterk gestegen koperprijs. Ultimo 2006 zijn voor een bedrag van € 1,7 miljoen (2005: € 1,1 miljoen) aan voorraden verpand.

16. Handels- en overige vorderingen

In miljoenen euro	2006	2005
Handelsdebiteuren	397,2	356,8
Handelsvorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen	2,5	3,3
Overige vorderingen en vooruitbetalingen	57,4	62,6
Derivaten tegen reële waarde	1,7	16,3
	458,8	439,0

Op 31 december 2006 was onder handelsdebiteuren de post retentiegelden opgenomen ter hoogte van € 1,7 miljoen (2005: € 0,5 miljoen) verbandhoudend met onderhanden projecten in opdracht van derden.

In handelsdebiteuren is een post in mindering gebracht voor bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot dubieuze debiteuren ten bedrage van € 11,1 miljoen (2005: € 14,7 miljoen). In de winst- en verliesrekening zijn bijzondere waardevermindervingsverliezen opgenomen ten bedrage van € 2,1 miljoen (2005: € 5,5 miljoen).

De post derivaten tegen reële waarde bevat renteswaps. Per 31 December 2005 bevat de post derivaten tegen reële waarde derivaten voor grondstoffen transacties voor een bedrag van € 15,9 miljoen.

17. Saldo liquide middelen en rekening-courant banken

In miljoenen euro	2006	2005
Liquide middelen	42,1	14,5
Rekening-courant banken	(32,0)	(27,6)
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken in het kasstroomoverzicht	10,1	(13,1)

Liquide middelen en rekening-courant banken staan ter vrije beschikking.

18. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders voor een bedrag van € 426,9 miljoen (2005: 360,2 miljoen) en uit aandeel derden van € 12,2 miljoen (2005: € 10,1 miljoen). Zie onderdeel 34 van de toelichting voor verdere details met betrekking tot het eigen vermogen.

19. Gewone winst per aandeel

Gewone winst per aandeel

Bij de berekening van de gewone winst per aandeel per 31 december 2006 is uitgegaan van de aanhouders van gewone aandelen toe te rekenen winst van € 20,4 miljoen (2005: € 4,4 miljoen) en een gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen dat gedurende 2006 heeft uitgestaan van 35.567.406 (2005: 35.567.406), als volgt berekend:

Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst

In miljoenen euro	2006	2005
Winst over het boekjaar	21,8	4,4
Dividend op aflosbare cumulatieve preferente aandelen	(1,4)	-
Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst	20,4	4,4

Verwaterde winst per aandeel

Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel per 31 december 2006 is uitgegaan van de aanhouders van gewone aandelen toe te rekenen winst van € 30,5 miljoen (2005: € 9,7 miljoen) en een gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen dat gedurende 2006 heeft uitgestaan van 43.940.855 (2005: 43.940.855), als volgt berekend:

Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst (verwaterd)

In miljoenen euro	2006	2005
Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst	20,4	4,4
Effect na belastingen van rente op converteerbare achtergestelde obligaties	10,1	5,3
Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst (verwaterd)	30,5	9,7

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (verwaterd)

In duizenden aandelen	2006	2005
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen per 31 december	35.567	35.567
Effect van conversie van converteerbare achtergestelde obligaties	8.374	8.374
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (verwaterd) per 31 december	43.941	43.941

20. Rentedragende leningen

In miljoenen euro	2006	2006	2005	2005
	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Langlopende verplichtingen				
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	89,0	167,9	177,9	198,6
Aflosbare preferente aandelen	-	-	129,5	128,8
Achtergestelde leningen	77,5	77,5	-	-
Bankfaciliteiten en leningen	78,5	78,5	58,4	58,4
Financiële-leaseverplichtingen	23,2	23,2	26,2	26,2
	268,2	347,1	392,0	412,0
Kortlopende verplichtingen				
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	94,3	95,8	-	-
Bankfaciliteiten en leningen	4,8	4,8	19,3	19,3
Dividend op aflosbare preferente aandelen	4,0	4,0	9,2	9,2
Kortlopend deel van financiële-leaseverplichtingen	4,1	4,1	2,5	2,5
	107,2	108,7	31,0	31,0
Totaal rentedragende leningen	375,4	455,8	423,0	443,0

In miljoenen euro	Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	Achtergestelde leningen	Aflosbare preferente aandelen	Bank- faciliteiten en leningen	Financiële lease- verplichtingen	Totaal
Effectieve rentepercentage	7,5%	7,5%	7,0%	4,9%	9,9%	
Aflossing in 2007	94,3	-	4,0	4,8	4,1	107,2
Aflossing tussen 2008 - 2011	89,0	77,5	-	78,5	8,8	253,8
Aflossing na 2011	-	-	-	-	14,4	14,4
Totaal rentedragende leningen	183,3	77,5	4,0	83,3	27,3	375,4
Waarvan langlopend	89,0	77,5	-	78,5	23,2	268,2
Waarvan kortlopend	94,3	-	4,0	4,8	4,1	107,2
Totaal rentedragende leningen	183,3	77,5	4,0	83,3	27,3	375,4

De reële waarde van de rentedragende leningen is bepaald door de contante waarde te berekenen van de in portefeuille gehouden rentedragende leningen op basis van een geschatte rentecurve, waarbij rekening wordt gehouden met de van kracht zijnde contractvoorwaarden per jaareinde. De boekwaarde van het kortlopende deel van de rentedragende leningen benadert de reële waarde.

De groep heeft haar renterisico op de achtergestelde lening alsmede het deel van de doorlopende kredietfaciliteit welke is gereserveerd voor de aflossing van de converteerbare obligatielening 2007 afgedekt.

Voor meer informatie over het door de Groep gelopen renterisico en valutarisico wordt verwezen naar onderdeel 25 van de toelichting.

Converteerbare achtergestelde obligatieleningen

5% Converteerbare obligatielening 2007

In miljoenen euro	2006	2005
Boekwaarde per 1 januari	91,4	134,7
Inkoop van 48.555.000 converteerbare achtergestelde obligaties	-	(48,6)
Kosten verbonden aan inkoop van converteerbare achtergestelde obligaties	-	2,1
Amortisatie van rentelasten	2,9	3,2
Boekwaarde per 31 december	94,3	91,4

In april 2007 hebben de houders van converteerbare achtergestelde obligaties de mogelijkheid haar obligaties te converteren naar gewone aandelen Draka Holding N.V. tegen een conversiekoers van € 49,32. Obligaties die niet in gewone aandelen worden geconverteerd, zullen in april 2007 a pari worden afgelost.

4% Converteerbare obligatielening 2010

In miljoenen euro	2006	2005
Boekwaarde per 1 januari	86,5	-
Opbrengst uitgifte 100.000.000 converteerbare achtergestelde obligaties	-	100,0
Transactiekosten	-	(2,0)
Netto-opbrengst	-	98,0
Geclassificeerd als eigen vermogen	-	(12,0)
Amortisatie van rentelasten	2,5	0,5
Boekwaarde per 31 december	89,0	86,5

In september 2010 hebben de houders van converteerbare achtergestelde obligaties de mogelijkheid haar obligaties te converteren naar gewone aandelen Draka Holding N.V. tegen een conversiekoers van € 15,52. Obligaties die niet in gewone aandelen worden geconverteerd, zullen in september 2010 a pari worden afgelost.

Aflosbare preferente aandelen

Begin 2006 had de vennootschap 11 verschillende series cumulatief preferente aandelen uitstaan, onderverdeeld in reeks A en reeks B. Alle cumulatief preferente aandelen hebben een nominale waarde van 50 eurocent. Serie 1 tot en met 4 zijn uitgegeven in 1999. Serie 5 tot en met 9 zijn uitgegeven in 2000. Serie 10 en 11 zijn uitgegeven in 2004.

Op 15 augustus 2006 was de dividendherzieningsdatum voor serie 5 en 7. Voorheen werd hiernaar verwezen als de B reeks. De vennootschap heeft geopteerd om de series met een totale omvang van € 53,5 miljoen te continueren. Als gevolg van de aanpassing van de voorwaarden zijn de preferente aandelen geclassificeerd als eigen vermogen. Het herziene jaarlijkse dividendpercentage betrekking hebbend op deze series bedraagt 7,11% en de looptijd bedraagt zes jaar.

Op 31 december 2006 was de dividendherzieningsdatum voor serie 1 tot en met 4, 6 en 8 tot en met 11. Deze series werden voorheen gezamenlijk de A reeks genoemd. De vennootschap heeft geopteerd om de series 3, 8 en 11 met een totale omvang van € 23,1 miljoen te continueren. Als gevolg van de aanpassing van de voorwaarden zijn de preferente aandelen geclassificeerd als eigen vermogen. Het herziene jaarlijkse dividendpercentage betrekking hebbend op deze series bedraagt 7,06% en de termijn bedraagt vijf jaar. Per 1 januari 2007 heeft Draka Holding de series 1, 2, 4, 6, 9 en 10 ingekocht.

Per 1 januari 2007 stonden de volgende series aflosbare preferente aandelen uit bij de volgende aandeelhouders:

- Serie 3, 8 en 11: Ducatus N.V.
- Series 5 en 7: Fortis

Achtergestelde leningen

Achtergestelde leningen omvat een nieuw uitgegeven achtergestelde lening in December 2006 voor een bedrag van € 77,5 miljoen. Een bedrag van € 54,3 miljoen is gebruikt voor aflossing van preferente aandelen en de rest zal worden aangewend voor operationele activiteiten.

Bankfaciliteiten en leningen

Bankfaciliteiten en leningen bestaan uit een combinatie van een doorlopende kredietfaciliteit ter hoogte van € 370 miljoen verstrekt in meerdere valuta's ('multi-currency krediet') en diverse bilaterale leningen op groepsniveau alsmede lokale bilaterale kredietfaciliteiten aan diverse dochterondernemingen. Een bedrag van € 175 miljoen van het multi-currency krediet is gereserveerd voor de aflossing van de converteerbare achtergestelde obligatielening 2007 alsmede voor de financiering van de eventuele toekomstige groei.

De rentedragende verplichtingen, uitgezonderd de converteerbare achtergestelde obligatielening, hebben betrekking op verschillende kredietfaciliteiten van (een syndicaat van) kredietverschaffers. De te betalen interest van de doorlopende kredietfaciliteit is variabel en gebaseerd op de relevante interbancaire interest plus een opslag. Indien aan bepaalde voorwaarden niet is voldaan, zullen de leningen op aanvraag betaalbaar komen. Deze voorwaarden hebben betrekking op solvabiliteitsratio's, nettowinst en wijzigingen van eigendomsverhoudingen in belangrijke onderdelen van de groep. Op balansdatum voldeed Draka Holding N.V. aan deze voorwaarden.

Voor de bankleningen zijn terreinen en gebouwen in zekerheid gegeven met een boekwaarde van € 3,1 miljoen (2005: € 1,7 miljoen) (zie onderdeel 11 van de toelichting).

Financiële-leaseverplichtingen

De financiële-leaseverplichtingen vervallen als volgt:

In miljoenen euro	Minimale lease			Minimale lease		
	betaling	Rente	Hoofdsom	betaling	Rente	Hoofdsom
	2006	2006	2006	2005	2005	2005
< 1 jaar	6,3	2,2	4,1	3,9	1,4	2,5
1 - 5 jaar	17,4	8,6	8,8	16,3	8,0	8,3
> 5 jaar	20,6	6,2	14,4	24,3	6,4	17,9
	44,3	17,0	27,3	44,5	15,8	28,7

Volgens de bepalingen van de leaseovereenkomsten zijn geen voorwaardelijke leasebetalingen verschuldigd.

21. Overige rentedragende verplichtingen

Per 1 juli 2004 heeft Alcatel S.A. een putoptierecht verworven. Alcatel kan dat recht sinds 1 juli 2006 uitoefenen en haar aandelen Draka Comteq B.V. aan de Groep verkopen. Conform IAS 32 en IAS 39 is dit recht als een verplichting verantwoord tegen een geschatte contante waarde van € 127,7 miljoen per 31 december 2006 (31 december 2005: € 137,0 miljoen). In de winst- en verliesrekening over 2006 is in verband hiermee een financieringslast van € 14,0 miljoen (2005: € 12,0 miljoen) en een financieringsbate van € 23,3 (2005: € 14,0 miljoen) opgenomen.

Aangezien er geen genoteerde marktprijs bestaat voor de waarde van de put-optie, zijn er waarderingmethoden gebruikt voor de berekening van de rentedragende verplichting. De gebruikte assumpties zijn gebaseerd op inschattingen van het management.

22. Personeelsgerelateerde voorzieningen

Toegezegde pensioenrechten

In veel landen zijn personeelsbeloningen geregeld in overeenstemming met de wettelijke vereisten, gewoonten en de lokale omstandigheden in het betreffende land. In Europa valt een aanzienlijk aantal medewerkers onder regelingen op basis van toegezegde pensioenrechten. De uitkering in een dergelijke regeling is gebaseerd op het aantal dienstjaren en het salarisniveau. De waarderingsdatum voor alle toegezegde pensioenrechten is 31 december.

De noodzakelijke bijdragen aan het vermogen van de regeling worden geleverd door de Groep en zijn toereikend om te voldoen aan de aanspraken van de deelnemers van de toegezegde pensioenrechten-regeling. De omvang van de bijdragen is gebaseerd op diverse factoren, waaronder financierings-status, juridische en fiscale afwegingen, lokale gebruiken en gewoonten etc.

In Nederland is de Groep aangesloten bij een overkoepelende pensioenregeling waaraan meer werkgevers deelnemen. De pensioenregeling wordt extern gefinancierd bij PME, het industrietakpensioenfonds voor de Metalektro. In overeenstemming met IAS 19 moet deze pensioenregeling worden verwerkt als een toegezegde pensioenrechtenregeling. Aangezien de activa en de verplichtingen van deze collectieve regeling niet systematisch aan de diverse werkgevers kunnen worden toegerekend heeft de Groep besloten gebruik te maken van de door IAS 19.30 geboden vrijstelling en de regeling als pensioenregeling op basis van beschikbare premiestelsel te verwerken. Het pensioenfonds heeft een overschot. Per 31 december 2006 bedroeg de dekkingsgraad op basis van de actuele marktrente 129%. De Groep is niet gehouden tot financiering van een eventueel tekort en heeft geen recht op eventuele overschotten.

In miljoenen euro	2006	2005
Contante waarde van ongedekte verplichtingen	65,9	67,0
Contante waarde van gedekte verplichtingen	263,1	253,2
Reële waarde van fondsbeleggingen	(259,4)	(243,4)
Niet-opgenomen netto-activa	7,3	6,7
Contante waarde van nettoverplichtingen	76,9	83,5
Niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen	6,5	(2,7)
Opgenomen verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	83,4	80,8
Verplichting uit hoofde van verlof voor lange dienstprestatie	9,9	12,1
Totaal personeelsgerelateerde voorzieningen	93,3	92,9
Actueel rendement op pensioenactiva	20,7	29,8

De niet-opgenomen netto activa hebben voornamelijk betrekking op een pensioenregeling in Nederland, waarbij de Groep geen zeggenschap heeft over de eventuele overschotten. De Groep's bijdrage inzake de overkoepelende pensioenregeling (PME) bedraagt € 2,7 miljoen (2005: € 2,3 miljoen).

Mutatie-overzicht verplichting toegezegde pensioenrechten

In miljoenen euro	2006	2005
Verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 1 januari	320,2	294,1
Betaalde uitkeringen	(11,8)	(10,8)
Servicekosten en rentekosten	20,2	19,8
Actuariële winsten en verliezen	(2,5)	20,6
Werkgeversbijdrage	(2,7)	(3,9)
Bijdrage van participanten	1,1	1,1
Inperking van rechten en afwikkelingen	(2,3)	(2,7)
Koersverschillen	6,8	2,0
Verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 31 december	329,0	320,2

Mutatie-overzicht fondsbeleggingen

In miljoenen euro	2006	2005
Reële waarde van fondsbeleggingen per 1 januari	243,4	218,2
Betaalde uitkeringen	(11,8)	(10,8)
Werkgeversbijdrage	4,2	3,5
Bijdrage van participanten	1,1	1,1
Verwacht rendement	13,1	12,3
Actuariële winsten en verliezen	7,6	17,5
Koersverschillen	1,8	1,6
Reële waarde van fondsbeleggingen per 31 december	259,4	243,4

In winst- en verliesrekening opgenomen last

In miljoenen euro	2006	2005
Rente over de verplichting	(14,1)	(14,1)
Aan dienstjaar toegerekende pensioenkosten	(6,1)	(5,6)
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	13,1	12,3
Inperking van rechten	(0,4)	2,7
Overig	-	(0,2)
	(7,5)	(4,9)

De verwachting is dat de pensioenlast in 2007 niet significant anders zal zijn dan de in 2006 opgenomen last in de winst- en verliesrekening.

De Groep levert ook een bijdrage aan beschikbare premieregelingen en soortgelijke regelingen voor een significant deel van het personeel. De totale kosten bedragen in 2006 € 13,1 miljoen (2005: € 14,7 miljoen).

Actuariële veronderstellingen

Voornaamste actuariële veronderstellingen per balansdatum:

	2006	2005	2004
Disconteringsvoet per 31 december	4,9%	4,6%	4,8%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen per 31 december	5,6%	5,4%	5,6%
Toekomstige loonsverhogingen	2,8%	2,8%	2,8%
Toekomstige pensioenstijgingen	1,7%	1,7%	1,7%

De pensioenbeleggingen bestaan voornamelijk uit vastrentende waarden, beursgenoteerde aandelen en aanverwante instrumenten. De verdeling van de beleggingen per 31 december 2006 en 2005 per beleggingscategorie voor de pensioenregeling in Nederland zijn als volgt ingeschat:

	2006	2005
Aandelen en aanverwante instrumenten	30%	31%
Vastrentende waarden	69%	68%
Overige	1%	1%

Historische informatie

In miljoenen euro	2006	2005	2004
Contante waarde van de verplichting uit hoofde van pensioenrechten	329,0	320,2	294,1
Reële waarde van fondsbeleggingen	259,4	243,4	218,2
Netto verplichting	(69,6)	(76,8)	(75,9)
Ervaringsaanpassingen ontstaan op verplichting van de regeling	0,1	(25,1)	32,3
Ervaringsaanpassingen ontstaan op fondbeleggingen	5,5	10,9	(29,4)

Overige personeelsgerelateerde voorzieningen

In diverse landen bestaan regelingen voor jubilea en langdurig dienstverband in overeenstemming met de lokale gebruiken, gewoonten en omstandigheden. De voorziening voor deze regelingen is opgenomen onder overige personeelsgerelateerde voorzieningen. Voor deze voorzieningen zijn dezelfde actuariële veronderstellingen gehanteerd als voor de actuariële berekeningen van de toegezegde pensioenrechten. Alle actuariële winsten of verliezen zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening.

23. Overige voorzieningen

In miljoenen euro	Garanties	Herstructurering	Verlieslatende contracten	Overig	Totaal
Stand per 1 januari 2006	19,8	26,6	6,7	8,1	61,2
Gevormd ten laste van het resultaat	0,9	24,9	2,3	0,8	28,9
Besteed in het verslagjaar	(0,7)	(13,0)	(0,2)	(2,0)	(15,9)
Vrijgevallen ten gunste van het resultaat	(10,8)	(2,6)	-	(2,0)	(15,4)
Herrubriceringen	(1,2)	(2,5)	(2,8)	6,5	-
Koersverschillen	(0,1)	(0,4)	-	(0,3)	(0,8)
Stand per 31 december 2006	7,9	33,0	6,0	11,1	58,0
Langlopend	7,1	10,8	1,4	6,8	26,1
Kortlopend	0,8	22,2	4,6	4,3	31,9
	7,9	33,0	6,0	11,1	58,0

Garantieplichtingen

De voorziening voor garantieplichtingen weerspiegelt de geschatte kosten van vervanging en service met betrekking tot geleverde producten. De Groep verwacht dat de verplichting zich de komende vier jaar zal voldoen.

Herstructurering

Gedurende het boekjaar 2006, is een additionele voorziening van € 3,3 miljoen gevormd voor het Draka Cableteq's Stop, Swap & Share-project. De geschatte kosten zijn gebaseerd op een uitgewerkt plan dat de leiding en vertegenwoordigers van het personeel zijn overeengekomen. De reorganisatie zal naar verwachting in 2007 worden afgerond.

Gedurende het boekjaar 2006, is een additionele voorziening van € 19,3 miljoen gevormd voor het Draka Comteq's Stop, Swap & Share-project. De geschatte kosten zijn gebaseerd op een uitgewerkt plan dat de leiding en vertegenwoordigers van het personeel zijn overeengekomen. Het besluit en de daarop betrekking hebbende plannen werden in augustus 2006 aangekondigd. De reorganisatie zal naar verwachting in 2008 worden afgerond.

Verlieslatende contracten

De Groep is gebonden aan een niet-opzegbare huurovereenkomst voor gebouwen en voorzieningen waarvan de Groep in verband met een verandering van activiteiten geen gebruik meer maakt. Deze faciliteiten zijn waar mogelijk (gedeeltelijk) onderverhuurd, echter de huuropbrengsten zijn lager dan de huurlasten. Voor de nettoverplichting uit hoofde van de huur is een voorziening getroffen.

Overige voorzieningen

Onder overige voorzieningen vallen onder andere verwachte verliezen op projecten en voorzieningen voor kosten van ontmanteling van fabrieken. De Groep verwacht dat de verplichting zich de komende vier jaar zal voldoen.

24. Handels- en overige verplichtingen

In miljoenen euro	2006	2005
Handelscrediteuren	414,0	320,6
Overige schulden en overlopende passiva	146,5	147,2
Derivaten tegen reële waarde	6,1	0,6
	566,6	468,4

De post derivaten tegen reële waarde bevat op 31 december 2006 een bedrag van € 5,7 miljoen inzake derivaten voor grondstoffen transacties. Per 31 december 2006 betrof dit een vordering van € 15,9 miljoen inzake derivaten voor grondstoffen transacties (zie toelichting 25).

25. Financiële instrumenten en risicobeheer

In het kader van de normale bedrijfsvoering loopt de Groep risico's gerelateerd aan de koperprijzen en andere grondstofprijzen, almede kredietrisico, renterisico en valutarisico. Het management volgt de risico's nauwlettend. Het risico van schommelingen in prijzen, vreemde valuta koersen en rentepercentages wordt afgedekt met behulp van afgeleide financiële instrumenten. Een doelstelling van de Groep is om de invloed van deze risico's op resultaat en kasstromen waar mogelijk te mitigeren. Draka houdt geen afgeleide financiële instrumenten aan voor handelsdoeleinden.

Prijsrisico

Grondstoffen voor het productieproces van Draka (koper, glasvezel preforms, aluminium, pvc polyethleen en andere polymeren) zijn onderhevig aan prijsbewegingen die van invloed kunnen zijn op het resultaat van de vennootschap. De netto reële waarde van afgeleide contracten bedroeg per 31 december 2006 € 5,7 miljoen (2005: € 15,9 miljoen). Dit bedrag is opgenomen onder derivaten tegen reële waarde.

Kredietrisico

De Raad van Bestuur heeft een kredietbeleid vastgesteld en het kredietrisico wordt voortdurend bewaakt. Bij alle leveringen hoger dan een bepaald bedrag, wordt de afnemer aan een kredietbeoordeling onderworpen. De Groep verlangt geen zakelijke zekerheid voor financiële activa.

Concentraties van kredietrisico

Kredietrisico betreft het risico dat tegenpartijen niet voldoen aan hun contractuele verplichtingen. De onderneming loopt slechts een beperkt risico ten aanzien van individuele afnemers of tegenpartijen met betrekking tot reguliere financiële instrumenten en derivaten. Teneinde haar kredietrisico te beperken, beoordeelt de onderneming de financiële draagkracht van belangrijke afnemers en tegenpartijen regelmatig. In het algemeen vereist zij echter geen onderpand. Gezien de hoge kredietwaardigheid van de banken en tegenpartijen met betrekking tot derivaten, is de onderneming van mening dat haar kredietrisico beperkt is.

Op balansdatum was er geen sprake van belangrijke concentraties van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is de balanswaarde van elk financieel actief, met inbegrip van afgeleide financiële instrumenten.

Renterisico

Het beleid van de groep is erop gericht dat de langlopende verplichtingen niet blootgesteld zijn aan rentewijzigingen. Kortlopende verplichtingen zijn in principe vlottend. Om het langlopende renterisico te mitigeren kunnen rente afdekkingsinstrumenten worden gebruikt. (Een aantal van) deze contracten kunnen worden aangemerkt als kasstroomhedges. De in de winst- en verliesrekening opgenomen wijzigingen in de reële waarde waren in het boekjaar 2006 niet materieel.

Valutarisico

De groep loopt valutarisico op verkopen, inkopen en opgenomen leningen die luiden in een andere valuta dan de euro. De valuta's die dit risico doen ontstaan, zijn voornamelijk het Britse pond, de Amerikaanse dollar, de Noorse kroon, de Zweedse kroon, de Tsjechische kroon, de Singapore dollar en de Chinese renminbi.

De groep dekt de meeste handelsvorderingen en -schulden die in een vreemde valuta luiden, af. Bij ontvangst van verkooporders dekt de Groep tevens de verwachte buitenlandse valutapositie met betrekking tot verwachte verkopen en inkopen af. De Groep maakt voor de afdekking van het valutarisico gebruik van valutatermijncontracten. De meeste valutatermijncontracten hebben een looptijd van minder dan een jaar na de balansdatum. Indien nodig worden de valutatermijncontracten op de aflooptdatum verlengd.

Verwachte transacties

Veranderingen in de reële waarde van valutatermijncontracten waarmee in vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen in economische zin worden afgedekt en waarvoor geen hedge accounting wordt toegepast, worden in de winst- en verliesrekening verantwoord. Zowel de veranderingen in de reële waarde van de termijncontracten als de valutakoersverschillen met betrekking tot de monetaire posten worden opgenomen onder nettofinancieringslasten (zie onderdeel 9 van de toelichting). De reële waarde van de valutatermijncontracten die in economische zin worden gebruikt als afdekking van in vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen bedroeg per 31 december 2006 € 1,3 miljoen negatief (2005: € 0,5 miljoen negatief), en is opgenomen onder derivaten tegen reële waarde.

Gevoeligheidsanalyses

Bij het beheer van de rente- en valutarisico's streeft de Groep ernaar de invloed van kortetermijn-schommelingen op het groepsresultaat te beperken. Op langere termijn echter zullen blijvende wijzigingen in valutakoersen en rentetarieven invloed hebben op het geconsolideerde resultaat.

Per 31 december 2006 zou een algemene stijging van de rente met één procentpunt naar schatting hebben geleid tot een daling van het resultaat vóór belastingen van de Groep met ongeveer € 0,7 miljoen (2005: € 1,3 miljoen). Bij deze berekening is rekening gehouden met renteswaps.

Geschat wordt dat een algemene stijging van de waarde van de euro met één procentpunt ten opzichte van andere valuta's in 2005 en 2006 geen belangrijke afname in het resultaat vóór belastingen van de Groep zou hebben veroorzaakt.

26. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Investerings- en leveranciersverplichtingen

In het boekjaar 2006 is de groep overeenkomsten aangegaan voor de verwerving van materiële vaste activa ten bedrage van € 1,2 miljoen (2005: € 1,8 miljoen). Deze verplichtingen zullen naar verwachting in 2007 worden afgewikkeld.

Verplichtingen uit hoofde van huur- en leaseovereenkomsten

Leaseovereenkomsten waarbij als lessee wordt opgetreden

De verschuldigde bedragen uit hoofde van niet-opzeggbare operationele leaseovereenkomsten vervallen als volgt:

In miljoenen euro	2006	2005
< 1 jaar	11,5	8,2
1 - 5 jaar	24,0	24,8
> 5 jaar	40,2	40,6
	75,7	73,6

De groep huurt fabrieken, opslagruimten, machines en installaties op basis van operationele leases. De looptijd van deze leaseovereenkomsten eindigt op diverse momenten in de komende 20 jaar, met een optie tot verlenging daarna. Bij geen van de leaseovereenkomsten is sprake van voorwaardelijke huursommen.

Een aantal geleasde panden is door de groep onderverhuurd. Naar verwachting zal uit hoofde van de onderverhuur een bedrag van € 22,5 miljoen worden ontvangen tot de einddatum van de overeenkomst. De groep heeft voor één van deze leaseovereenkomsten een voorziening van € 6,0 miljoen opgenomen (zie onderdeel 23 van de toelichting).

In het boekjaar 2006 werd uit hoofde van operationele leasing een last van 9,1 miljoen (2005: 11,0 miljoen) in de winst- en verliesrekening opgenomen. Met betrekking tot de onderverhuur is een bate van 1,4 miljoen (2005: 1,7 miljoen) in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Garanties

De groep heeft garanties afgegeven voor een bedrag van € 50,9 miljoen (2005: 65,0 miljoen).

27. Verbonden partijen

Identiteit van verbonden partijen

Er is sprake van een relatie tussen verbonden partijen tussen de groep en haar dochterondernemingen, haar niet-geconsolideerde deelnemingen, joint ventures en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Voor een overzicht van de belangrijkste aandeelhouders van de groep wordt verwezen naar Informatie over het aandeel, Overzicht WMZ-meldingen in dit jaarverslag. Voor een overzicht van de bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen wordt verwezen naar toelichting 37.

Transacties met verbonden partijen en niet-geconsolideerde deelnemingen

Gedurende het boekjaar 2006 kochten niet-geconsolideerde deelnemingen goederen van de groep voor een bedrag van € 7,0 miljoen (2005: € 7,5 miljoen); per 31 december 2006 waren niet-geconsolideerde deelnemingen € 5,0 miljoen (2005: € 8,6 miljoen) aan de groep verschuldigd. Per 31 december 2006 bedroegen de groep's uitstaande handelsvorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen € 3,8 miljoen (2005: € 3,1 miljoen) en uitstaande handelscrediteuren aan niet-geconsolideerde deelnemingen € 1,7 miljoen (2005: 1,1 miljoen). Transacties met niet-geconsolideerde deelnemingen vinden plaats op een zakelijke, objectieve basis. In het boekjaar 2006 heeft de groep van niet-geconsolideerde deelnemingen dividenduitkeringen ten bedrage van € 2,1 miljoen (2005: € 1,2 miljoen) ontvangen.

28. Schattingen en oordeelsvorming

De Raad van Bestuur heeft met de Raad van Commissarissen gesproken over de ontwikkeling en keuze van, en informatieverschaffing over de kritische grondslagen voor financiële verslaggeving en schat-

tingen, alsook de toepassing van deze grondslagen en schattingen. Voorbeelden van schattingen die zijn besproken zijn risicofactoren met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen van goodwill en de waardering van de overige rentedragende verplichtingen.

Belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

Onderdeel 12 van de toelichting bevat informatie over de veronderstellingen en hiermee samenhangende risicofactoren met betrekking tot de bijzondere waardevermindering van goodwill. Onderdeel 22 van de toelichting geeft de veronderstellingen weer betreffende pensioenen. In onderdeel 25 van de toelichting is de valutapositie van de groep uitgebreid geanalyseerd, alsook de risico's met betrekking tot valutabewegingen.

Kritische taxaties bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving

Behalve zoals al vermeld in de toelichting op de jaarrekening bestaan er geen andere kritische taxaties bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving die nadere toelichting vereisen.

Vennootschappelijke jaarrekening

Vennootschappelijke jaarrekening per 31 december

(voor winstbestemming)

In miljoenen euro	Toelichting	2006	2005
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	31)	2,0	1,4
Materiële vaste activa		0,9	-
Financiële vaste activa	32)	1.035,6	965,9
Totaal vaste activa		1.038,5	967,3
Viottende activa			
Handels- en overige vorderingen	33)	570,7	195,1
Liquide middelen		-	41,8
Totaal viottende activa		570,7	236,9
Totaal activa		1.609,2	1.204,2
Eigen vermogen			
Eigen vermogen van aandeelhouders			
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal		20,4	17,9
Agioreserve		311,4	237,3
Reserve omrekeningsverschillen		(5,1)	12,1
Reserve indekkingsresultaten		(4,2)	11,2
Reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen		36,7	30,6
Overige reserves		45,9	46,7
Nettoresultaat		21,8	4,4
Totaal eigen vermogen van aandeelhouders	34)	426,9	360,2
Passiva			
Langlopende verplichtingen			
Rentedragende leningen	35)	331,7	413,5
Totaal langlopende verplichtingen		331,7	413,5
Kortlopende verplichtingen			
Rentedragende leningen	35)	586,5	209,1
Handels- en overige verplichtingen	36)	264,1	221,4
Totaal kortlopende verplichtingen		850,6	430,5
Totaal passiva		1.182,3	844,0
Totaal eigen vermogen en passiva		1.609,2	1.204,2

Winst- en verliesrekening voor het boekjaar

Resultaat na belastingen uit investeringen in groepsmaatschappijen	34,1	7,7
Overig resultaat na belastingen	(12,3)	(3,3)
Resultaat toe te rekenen aan de aandeelhouders	21,8	4,4

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

Inhoudsopgave

29.	Algemeen	111
30.	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat	111
31.	Immateriële vaste activa	111
32.	Financiële vaste activa	112
33.	Handels- en overige vorderingen	112
34.	Eigen vermogen	112
35.	Rentedragende leningen	114
36.	Handels- en overige verplichtingen	114
37.	Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen	114
38.	Niet in de balans opgenomen verplichtingen	116

29. Algemeen

De vennootschappelijke jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2006 van Draka Holding N.V. Ten aanzien van de vennootschappelijke winst- en verliesrekening van Draka Holding N.V. is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 402, Titel 9, Boek 2 BW.

30. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat

Voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van haar vennootschappelijke jaarrekening maakt Draka Holding N.V. gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8, Boek 2 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van haar vennootschappelijke jaarrekening van Draka Holding N.V. gelijk zijn aan die van de geconsolideerde jaarrekening. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, gewaardeerd volgens de netto-vermogenswaardemethode. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Voor een beschrijving van deze grondslagen wordt verwezen naar de grondslagen bij de geconsolideerde jaarrekening.

Voor vergelijkingsdoeleinden zijn enkele 2005 balansposten met betrekking tot de financiering van groepsmaatschappijen herrubriceerd. Deze herrubriceringen hebben geen effect gehad op het eigen vermogen of het resultaat van de vennootschap.

Het aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Draka Holding N.V. in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij de overdracht van activa en passiva tussen Draka Holding N.V. en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

31. Immateriële vaste activa

In miljoenen euro	Goodwill	Software	Totaal
Stand per 1 januari 2006			
Aanschafwaarde	0,8	0,7	1,5
Cumulatieve amortisatie	-	(0,1)	(0,1)
Boekwaarde	0,8	0,6	1,4
Stand per 31 december 2006			
Acquisities en toevoegingen	0,8	-	0,8
Amortisatie over het boekjaar	-	(0,2)	(0,2)
Totaal wijzigingen	0,8	(0,2)	0,6
Aanschafwaarde	1,6	0,7	2,3
Cumulatieve amortisatie	-	(0,3)	(0,3)
Boekwaarde	1,6	0,4	2,0

Goodwill

Acquisities en toevoegingen betreffen goodwill welke ontstaat door acquisities van dochterondernemingen (zoals aangegeven in onderdeel 3).

32. Financiële vaste activa

In miljoenen euro	Investerings- in groeps- maatschappijen	Investerings in niet-geconsolideerde deelnemingen	Vorderingen op groeps- maatschappijen	Totaal
Stand per 1 januari 2006	333,8	95,5	536,6	965,9
Aandeel in resultaat	25,9	8,2	-	34,1
Effect van acquisities	30,0	-	-	30,0
Ontvangen dividend	-	(2,1)	-	(2,1)
Financiering en overige wijzigingen	14,0	-	10,9	24,9
Koersverschillen	(10,5)	(6,7)	-	(17,2)
Stand per 31 december 2006	393,2	94,9	547,5	1.035,6

Draka Holding N.V. staat aan het hoofd van de Groep en heeft kapitaalbelangen in dochterondernemingen en niet-geconsolideerde deelnemingen welke zijn toegelicht op pagina 46.

33. Handels- en overige vorderingen

In miljoenen euro	2006	2005
Vorderingen op groepsmaatschappijen	545,8	185,3
Overige vorderingen	24,9	9,8
	570,7	195,1

Vorderingen op groepsmaatschappijen zijn voornamelijk kortlopend.

34. Eigen vermogen

Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap

In miljoenen euro	Geplaats en gestort aan- delenkapitaal	Agio- reserve	Reserve omrekenings- verschillen	Reserve indekkings- resultaten	Reserve voor niet- geconsolideerde deelnemingen	Ingehouden winsten	Nettowinst huidig boekjaar	Totaal
Stand per 1 januari 2005	17,9	237,3	(5,0)	1,4	29,4	54,2	(9,0)	326,2
Winstbestemming 2004	-	-	-	-	-	(9,0)	9,0	-
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	17,1	-	-	-	-	17,1
Effectief deel van veranderingen in reële waarde	-	-	-	9,8	-	-	-	9,8
Resultaat huidig boekjaar	-	-	-	-	1,2	(1,2)	4,4	4,4
Uitgegeven en afgeloste converteerbare obligaties	-	-	-	-	-	2,7	-	2,7
Stand per 31 december 2005	17,9	237,3	12,1	11,2	30,6	46,7	4,4	360,2
Winstbestemming 2005	-	-	-	-	-	4,4	(4,4)	-
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	(17,2)	-	-	-	-	(17,2)
Effectief deel van veranderingen in reële waarde	-	-	-	(15,4)	-	-	-	(15,4)
Resultaat huidig boekjaar	-	-	-	-	6,1	(6,1)	21,8	21,8
Uitgegeven preferente aandelen	2,5	74,1	-	-	-	-	-	76,6
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	0,9	-	0,9
Stand per 31 december 2006	20,4	311,4	(5,1)	(4,2)	36,7	45,9	21,8	426,9

Aandelenkapitaal en agio

In duizenden aandelen	Gewone aandelen	
	2006	2005
Uitstaand per 1 januari - volgestort	35.567	35.567
Uitstaand per 31 december - volgestort	35.567	35.567

Tevens heeft de groep aflosbare preferente aandelen (zie onderdeel 20 van de toelichting) uitgegeven.

Per 31 december 2006 bedroeg het maatschappelijk aandelenkapitaal € 70.000.000 (2005: € 70.000.000), en bestond uit 58.000.000 (2005: 58.000.000) gewone aandelen op naam of aan toonder, 12.000.000 (2005: 12.000.000) preferente aandelen en 70.000.000 (2005: 70.000.000) preferente aandelen klasse B. De nominale waarde van alle aandelen bedraagt € 0,50 per aandeel. De maximale toename van het aantal gewone aandelen door conversie van obligaties is 8.373.449 (2005: 8.373.449), hetgeen overeenkomt met 23,5% (2005: 23,5%) van de gewone aandelen per 31 december 2006.

De houders van gewone aandelen zijn gerechtigd tot dividend zoals dit van tijd tot tijd wordt gedeclareerd en hebben het recht om per aandeel één stem uit te brengen tijdens vergaderingen van de vennootschap. Alle aandelen zijn gelijk in rang met betrekking tot de resterende activa van de vennootschap, met dien verstande dat preferente aandeelhouders daarin slechts delen voor het bedrag van de nominale waarde van de aandelen gecorrigeerd voor achterstallige dividenden. Met betrekking tot aandelen in de vennootschap die door de groep worden gehouden, worden alle rechten opgeschort totdat deze aandelen opnieuw worden uitgegeven.

Agioreserve

De totale agioreserve kan belastingvrij worden uitgekeerd.

Reserve omrekeningsverschillen

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle valutaverschillen op vreemde valuta die vanaf 1 januari 2004 zijn ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die niet integraal deel uitmaken van de activiteiten van de vennootschap, evenals door de omrekening van verplichtingen waarmee de netto-investering van de vennootschap in een buitenlandse dochter-onderneming wordt afgedekt.

Reserve indekkingsresultaten

De reserve indekkingsresultaten is niet beschikbaar voor uitkering aan aandeelhouders.

Reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen

Reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen bedraagt € 36,9 miljoen (2005: € 30,8 miljoen), betrekking hebbende op het gedeelte van het aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde deelnemingen dat niet is uitgekeerd als dividend.

Dividenden

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld over het resultaat na belastingen over 2006 een dividend per gewoon aandeel van € 0,37 in contanten uit te keren. Verder is een dividend op aflosbare preferente aandelen goedgekeurd door de Raad van Bestuur voor een totaal bedrag van € 1,4 miljoen. Het resterende bedrag zal worden toegevoegd aan ingehouden winsten.

35. Rentedragende leningen

In miljoenen euro	Toelichting	2006	2005
Langlopende verplichtingen			
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	20)	89,0	177,9
Aflosbare preferente aandelen	20)	-	129,5
Achtergestelde leningen	20)	77,5	-
Bankfaciliteiten en leningen		76,2	15,5
Schulden aan groepsmaatschappijen		89,0	90,6
		331,7	413,5
Kortlopende verplichtingen			
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	20)	94,3	-
Bankfaciliteiten en leningen		488,2	199,9
Dividend op aflosbare preferente aandelen	20)	4,0	9,2
		586,5	209,1

36. Handels- en overige verplichtingen

In miljoenen euro	2006	2005
Handelscrediteuren	192,1	163,8
Schulden aan groepsmaatschappijen	30,9	35,9
Overige schulden	41,1	21,7
	264,1	221,4

37. Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

Raad van Bestuur

De bezoldiging voor leden van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen. Doel van het beleid van de vennootschap aangaande bezoldiging is een zodanige beloning te verstrekken aan bestuurders teneinde de vennootschap in staat te stellen gekwalificeerde leden van de Raad van Bestuur aan te trekken en te behouden. De beloning van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit een salaris, een bonusuitkering en een lange-termijn beloning in de vorm van aandelen of aandelenopties. Tevens is een pensioenregeling overeengekomen met de leden van de Raad van Bestuur.

De vaststelling van de beloning vindt jaarlijks plaats, rekening houdend met de taken en verantwoordelijkheden van de individuele leden van de Raad van Bestuur. De hoogte van de bonusuitkering voor leden van de Raad van Bestuur wordt jaarlijks na afloop van het boekjaar bepaald door de Raad van Commissarissen. Bij het bepalen van de bonus over 2006 is rekening gehouden met de gemaakte vooruitgang van de doelstellingen alsmede de financiële resultaten van 2006. De bonussen over het verslagjaar 2006 zijn vermeld in de beloningstabel.

De bezoldiging van de huidige en voormalige leden van de Raad van Bestuur kan als volgt worden gespecificeerd:

In duizenden euro	Salaris	Pensioenlasten	Bonus	Overige vergoedingen ²⁾	Totaal
2006					
G. Artinian ¹⁾	369	124	115	119	727
H.I. Schulz	481	847	446	38	1.812
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	405	90	364	-	859
C.F. Raskin	385	148	347	53	933
S. Lyons ¹⁾	203	203	243	139	788
	1.843	1.412	1.515	349	5.119

2005

G. Artinian	460	491	241	176	1.368
H.I. Schulz	380	182	162	51	775
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	271	49	162	-	482
C.F. Raskin	375	145	162	54	736
Ing. S.J. van Kesteren	412	-	-	-	412
	1.898	867	727	281	3.773

¹⁾ Periode 01/01/2006 - 30/06/2006

²⁾ Vergoedingen inzake huisvesting en overige vergoedingen: 2005 is aangepast voor presentatiedoeleinden

Het aantal opties op gewone aandelen Draka Holding N.V. en het aantal aandelen in eigendom bij huidige en voormalige leden van de Raad van Bestuur per 31 december 2006 kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	Uitoefen- prijs	31 december 2002	31 december 2003	31 december 2004	31 december 2005	Aantal verstrekte opties	31 december 2006
C.F. Raskin							
2002	24,26	2.750	-	-	-	-	2.750
2003	-	-	-	-	-	-	-
2004	11,63	-	-	4.251	-	-	4.251
2005	10,05	-	-	-	5.038	-	5.038
2006	-	-	-	-	-	-	-
H.I. Schulz							
2002	24,26	1.117	-	-	-	-	1.117
2003	7,42	-	1.989	-	-	-	1.989
2004	11,63	-	-	4.294	-	-	4.294
2005	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-
		3.867	1.989	8.545	5.038	-	19.439

De opties en aandelen van alle leden van de Raad van Bestuur zijn verstrekt als onderdeel van de lange-termijn beloningsregeling zoals beschreven in toelichting 8.

Aantal aandelen	2006	2005
Mr. dr. F.F. Dorjee RA	4.737	-
C.F. Raskin	4.334	-
H.I. Schulz	3.344	1.432
	12.415	1.432

Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen is vast en onafhankelijk van de resultaten van de vennootschap. Leden van de Raad van Commissarissen ontvangen tevens een vergoeding voor gemaakte kosten.

De beloning voor de leden van de Raad van Commissarissen kan als volgt gespecificeerd worden:

In duizenden euro	2006	2005
Dr. F.W. Fröhlich	39,8	35,4
Drs. A.M. Fentener van Vlissingen	34,7	30,4
Drs. F.H. Fentener van Vlissingen	20,6	-
Ir. L.M.J. van Halderen	20,6	-
Drs. R.F.W. van Oordt	30,9	30,4
Prof. dr. A.J.M. Roobeek	20,6	-
W. Jacobs RA ³⁾	12,9	30,4
Ir. G.J. Sharman	30,9	30,4
Drs. A. Wateler ²⁾	-	11,0
Ir. F.H. Fentener van Vlissingen ¹⁾	10,2	40,4
	221,2	208,4

¹⁾ Frits Fentener van Vlissingen † 25 maart 2006.

²⁾ Aris Wateler is tijdens de Aandeelhoudersvergadering van 9 mei 2005 afgetreden.

³⁾ Wim Jacobs is tijdens de Aandeelhoudersvergadering van 8 mei 2006 afgetreden.

Per 31 december 2006 had Fritz Fröhlich 850 gewone aandelen Draka Holding N.V. in eigendom (2005: 850).

38. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De vennootschap heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit de rechtshandelingen van Nederlandse dochtermaatschappijen voortvloeiende schulden in de zin van artikel 403, lid 1 sub f van Titel 9 boek 2 BW. Het bedrag van de schulden van deze dochtermaatschappijen bedraagt € 40,2 miljoen (2005: € 30,4 miljoen).

De vennootschap heeft garanties afgegeven ten behoeve van kredietfaciliteiten toegekend aan dochtermaatschappijen ter grootte van € 38,5 miljoen (2005: € 36,0 miljoen).

Amsterdam, 8 maart 2007

Raad van Bestuur

H.I. Schulz, Voorzitter en CEO
Mr. drs. F.F. Dorjee RA, CFO
C.F. Raskin, CSO

Raad van Commissarissen

Dr. F.W. Fröhlich, Voorzitter
Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen, Vice-voorzitter
Drs. F.H. Fentener van Vlissingen
Ir. L.M.J. van Halderen
Drs. R.F.W. van Oordt
Mw. prof. dr. A.J.M. Roobeek
Ir. G.J. Sharman

Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake de winstverdeling

Artikel 31, leden 1 tot en met 12, van de statuten luiden als volgt:

1. Uit de uit de vastgestelde en goedgekeurde jaarrekening blijken winst wordt allereerst aan de houders van preferente B aandelen uitgekeerd een dividend waarvan het percentage gelijk is aan het gemiddelde van de depositorente van de Europese Centrale Bank verhoogd met twee en een half en vermeerderd met de door de grote Nederlandse banken gebruikelijk gehanteerde toeslag debetrente, gewogen naar het aantal dagen waarover de uitkering geschiedt. Het dividendbedrag wordt berekend over het gestorte deel van het nominaal bedrag. Indien over enig boekjaar de in de vorige leden bedoelde uitkeringen niet of niet geheel kunnen plaatsvinden omdat de winst dat niet toelaat, wordt het tekort ten laste van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen uitgekeerd.
2. Vervolgens wordt op ieder preferent aandeel van een bepaalde soort een dividend uitgekeerd waarvan de hoogte casu quo de wijze van vaststelling wordt bepaald door het tot uitgifte bevoegde orgaan bij de uitgifte van preferente aandelen van de betreffende soort, in alle gevallen na verkregen goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Het dividend zal worden uitgedrukt als een percentage van de rendementsbasis als bedoeld in artikel 8 lid 2 sub b van de preferente aandelen van de betreffende soort. Bij uitgifte van preferente aandelen van een bepaalde soort kan worden bepaald:
 - dat het dividend op bij de uitgifte bepaalde data, hierna te noemen: dividendherzieningsdata, overeenkomstig het in de vorige twee volzinnen bepaalde, wordt gewijzigd en opnieuw wordt vastgesteld;
 - dat indien de winst van enig boekjaar niet toereikend is voor uitkering van het volledige dividend op preferente aandelen van de betreffende soort, het tekort zal worden uitgekeerd ten laste van de winst van het eerstvolgende boekjaar of de eerstvolgende boekjaren waarvan de winst voor zodanige uitkering wel toereikend is;
 - dat indien de winst van enig boekjaar niet toereikend is voor uitkering van het volledige dividend op preferente aandelen van de betreffende soort, het tekort, voor zover mogelijk, wordt uitgekeerd ten laste van de vrij uitkeerbare reserves van de vennootschap;
 - dat het op de betreffende preferente aandelen uit te keren dividend zal zijn achtergesteld bij het dividend uit te keren op preferente aandelen van één of meer andere soorten.
3. Jaarlijks wordt door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vastgesteld welk deel van de uitkeerbare winst resterend na toepassing van de leden 1 en 2 van dit artikel wordt gereserveerd.
4. Het na uitkering op de preferente aandelen en reservering overblijvende deel van de winst wordt als dividend uitgekeerd op de gewone aandelen.
5. De Raad van Bestuur kan met goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten tot het doen van een tussentijdse uitkering.
6. Uitkeringen aan aandeelhouders kunnen slechts plaatshebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen.
7. Ten laste van een door de wet voorgeschreven reserve mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.
8. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

9. Tussentijdse uitkeringen mogen slechts worden gedaan indien aan het vereiste van lid 6 van dit artikel is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling. Deze heeft betrekking op de stand van het vermogen op ten vroegste de eerste dag van de derde maand vóór de maand waarin het besluit tot uitkering van interim-dividend wordt bekend gemaakt. Zij wordt opgemaakt met inachtneming van in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde waarderingsmethoden. In de vermogensopstelling worden de krachtens de wet te reserveren bedragen opgenomen. Zij wordt ondertekend door de leden van de Raad van Bestuur; ontbreekt de handtekening van één of meer hunner dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt. De vermogensopstelling wordt binnen acht dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt, ten kantore van het handelsregister neergelegd.
10. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt, mede.
11. Besluiten tot het doen van tussentijdse en andere uitkeringen worden onverwijld openbaar gemaakt.
12. De vordering van de aandeelhouder tot uitkering verjaart door een tijdsverloop van vijf jaren

Voorstel tot winstbestemming

Het volgende dividendvoorstel zal ter goedkeuring aan de aandeelhouders worden gepresenteerd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Het nettoresultaat zal als volgt worden aangewend:

In miljoenen euro	2006
Toevoeging aan reserve deelneming	6,1
Dividend preferente aandelen	1,4
Dividend gewone aandelen	13,2
Toevoeging aan de overige reserves	1,1
	21,8

Accountantsverklaring

Aan: Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de op pagina 65 tot en met 116 opgenomen jaarrekening 2006 van Draka Holding N.V. te Amsterdam gecontroleerd.

De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2006, geconsolideerde winst- en verliesrekening, geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2006 en de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2006 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit.

Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Draka Holding N.V. per 31 december 2006 en van het resultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Draka Holding N.V. per 31 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amstelveen, 8 maart 2007

KPMG Accountants N.V.

A.J.S.M. Oudejans RA

Verslag N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT

4% in gewone aandelen converteerbare achtergestelde obligatielening 2005 per 2010 groot € 100.000.000 ten laste van Draka Holding N.V.

Ter voldoening aan het bepaalde in artikel 17, b, 2 van de op 22 september 2005 voor Mr. R.J.J. Lijdsman verleden trustakte, brengen wij onderstaand verslag uit.

Tenzij eerder ingekocht, afgelost of geconverteerd conform het bepaalde in de trustakte zullen de obligaties à pari worden afgelost op 22 september 2010. De obligaties zijn tot en met 15 september 2010 converteerbaar in gewone aandelen Draka Holding N.V. à € 0,50 nominaal tegen een conversiekoers die thans € 15,52 bedraagt.

Gedurende het verslagjaar zijn geen obligaties ter conversie aangeboden of ingekocht zodat het per 31 december 2006 uitstaande bedrag van de lening € 100.000.000 bedraagt.

Draka Holding N.V. is bevoegd de lening vervroegd af te lossen:

1. Vanaf 13 oktober 2008, op voorwaarde dat in een aaneengesloten periode van 30 beursdagen, eindigend 5 beursdagen vóór de datum van aankondiging van vervroegde aflossing, de slotkoers van de gewone aandelen van Draka Holding N.V. op Euronext Amsterdam gedurende een periode van tenminste 20 beursdagen, op ieder van die beursdagen tenminste 130% van de dan geldende conversiekoers heeft bedragen;
2. indien tenminste 90% van de lening is geconverteerd of ingekocht.

In het geval van een 'Change of Control' zoals omschreven in de trustakte zal Draka Holding N.V. obligatiehouders de mogelijkheid bieden hun obligaties vervroegd ter aflossing aan te bieden.

Voor opmerkingen of handelingen hebben wij geen aanleiding gevonden.

Amsterdam, 16 januari 2007

N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT

L.J.J.M. Lutz

5% in gewone aandelen converteerbare achtergestelde obligatielening 2002 per 2007 groot € 143.750.000 ten laste van Draka Holding N.V.

Ter voldoening aan het bepaalde in artikel 16, b, 2 van de op 15 april 2002 voor Mr. R.W. Clumpkens verleden trustakte, brengen wij onderstaand verslag uit.

Tenzij eerder ingekocht, afgelost of geconverteerd conform het bepaalde in de trustakte zullen de obligaties à pari worden afgelost op 15 april 2007. De obligaties zijn tot en met 1 april 2007 converteerbaar in gewone aandelen Draka Holding N.V. à € 0,50 nominaal tegen een conversiekoers die thans € 49,32 bedraagt.

Gedurende het verslagjaar zijn geen obligaties ter conversie aangeboden of ingekocht zodat het per 31 december 2006 uitstaande bedrag van de lening € 95.195.000 bedraagt. De trustee is door Draka Holding N.V. onherroepelijk gemachtigd om zoveel gewone aandelen uit te geven als nodig is om volledige conversie van de lening mogelijk te maken.

Draka Holding N.V. is bevoegd de lening vervroegd af te lossen:

1. op voorwaarde dat in een aaneengesloten periode van 30 beursdagen, eindigend 5 beursdagen vóór de datum van aankondiging van vervroegde aflossing, de slotkoers van de gewone aandelen van Draka Holding N.V. op Euronext Amsterdam gedurende een periode van 20 opeenvolgende beursdagen, op ieder van die beursdagen tenminste 130% van de dan geldende conversiekoers heeft bedragen;
2. indien tenminste 90% van de lening is geconverteerd of ingekocht.

Indien zich een 'Change of Control' voordoet zoals bedoeld in de trustakte zal Draka Holding N.V. obligatiehouders de mogelijkheid bieden hun obligaties vervroegd ter aflossing aan te bieden.

Voor opmerkingen of handelingen hebben wij geen aanleiding gevonden.

Amsterdam, 16 januari 2007

N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT

L.J.J.M. Lutz

Tien jaar Draka Holding N.V.

	2006 ⁴⁾	2005 ⁴⁾	2004 ⁴⁾	2003	2002	2001	2000 ²⁾	1999	1998	1997
RESULTATEN (x € miljoen)										
Omzet	2.529	1.879	1.684	1.420	1.499	1.917	1.810	1.108	705	740
EBITDA	112	89	56	103	53	250	227	138	102	98
Bedrijfsresultaat	58	31	(4)	42	(10)	189	171	100	79	75
Resultaat voor belastingen	32	(8)	(36)	8	(49)	153	132	89	67	62
Nettoresultaat	22	4	(9)	11	(25)	118	97	67	55	48
BALANS (x € million)										
Eigen vermogen	427	360	445	362	383	430	340	260	216	167
Garantievermogen ¹⁾	620	702	624	563	618	556	503	450	285	247
Totaal activa	1.745	1.638	1.604	1.279	1.386	1.549	1.435	1.328	585	604
Viottende activa -/- niet rente- dragende kortlopende schulden	280	302	380	355	402	455	467	467	145	166
PER GEWOON AANDEEL (x € 1)										
Eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	9,85	10,13	8,84	11,16	12,13	14,98	10,65	10,31	12,44	10,16
Nettoresultaat na dividend op preferente aandelen	0,57	0,12	(0,67)	0,12	(1,62)	5,43	4,58	3,75	3,19	2,91
Voorgesteld dividend	0,37	-	-	0,10	-	1,63	1,37	1,02	0,96	0,87
Pay-out	30%	-	-	83%	0%	30%	30%	30%	30%	30%
Hoogste beurskoers	26,60	14,30	20,90	16,85	45,71	67,35	89,40	49,30	44,47	45,15
Laagste beurskoers	11,70	9,95	8,75	4,10	7,15	36,35	46,80	19,80	20,65	26,95
Beurskoers ultimo boekjaar	25,80	13,23	10,70	15,60	9,45	39,50	57,40	49,30	23,28	39,84
Koers / Winstverhouding op basis van koers ultimo boekjaar	24,9	110,3	(16,0)	130,0	(5,8)	7,3	12,5	14,2	7,3	13,7
Koers converteerbare achtergestelde obligatielening 2007 ultimo boekjaar	101%	100%	100%	94%	70%	-	255%	195%	117%	171%
Koers converteerbare achtergestelde obligatielening 2010 ultimo boekjaar	168%	103%	-	94%	70%	-	255%	195%	117%	171%
VERHOUDINGSGETALLEN in %)										
Bedrijfsresultaat / Omzet	2,3	1,6	(0,3)	3,0	(0,7)	9,9	9,4	9,0	11,1	10,2
ROTA ³⁾	1,9	(0,5)	(2,5)	0,7	(3,4)	10,6	9,5	9,3	12,8	13,1
Nettoresultaat / Omzet	0,9	0,2	(0,5)	0,8	(1,7)	6,1	5,3	6,1	7,8	6,5
Nettoresultaat / Gemiddeld eigen ver- mogen (exclusief preferente aandelen)	6,1	1,3	(2,4)	3,0	(6,2)	30,5	32,2	28,3	28,9	29,8
Eigen vermogen / Totaal activa	24,5	22,0	27,7	28,3	27,6	27,8	23,7	19,6	36,9	27,8
Garantievermogen / Totaal activa	35,5	42,8	38,9	44,0	44,6	35,9	35,1	34,1	48,7	41,0
OVERIGE VERHOUDINGSGETALLEN										
Current ratio	1,2	1,4	1,4	1,5	1,3	1,1	1,3	1,4	1,6	1,5
Quick ratio	0,7	0,8	0,8	0,8	0,7	0,6	0,8	0,9	0,8	0,8
Omloopsnelheid totaal activa	1,5	1,0	1,1	1,1	1,1	1,2	1,2	0,8	1,2	1,2

¹ Eigen vermogen, voorziening voor uitgestelde belastingen en het langlopende gedeelte van achtergestelde leningen

² Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden (de cijfers voor het jaar 2000 zijn niet aangepast)

³ Resultaat voor belastingen / Gemiddeld totaal activa (voorgaande jaren zijn dienovereenkomstig aangepast)

⁴ In overeenstemming met IFRS

Colofon

Publicatie

Draka Holding N.V.

Ontwerp en productie

Communicatie & Onderneming,
Breda

Fotografie

Aviation Photo Library
Frans Strous
Getty Images
Hollandse Hoogte
Horch Fotodesign
Masterfile
Statoil
ThyssenKrupp Elevator



Draka

Draka Holding N.V.
De Boelelaan 7
Gebouw 'Officia I'
1083 HJ Amsterdam
Postbus 75979
1070 AZ Amsterdam

t (020) 568 98 65
f (020) 568 98 99
i www.draka.com